أزمالحاا ءاغخاا قمزأ



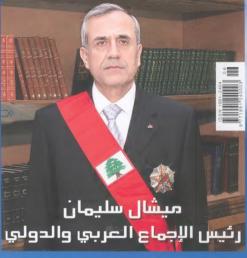
شركة الحنو القائضة AL HANGO HOLDING CO.

الشربك العقاري الأمثل

ARAB BUSINESS MAGAZINE

حزيران / يونيو 2008 / السنة الثلاثون / العبد 342



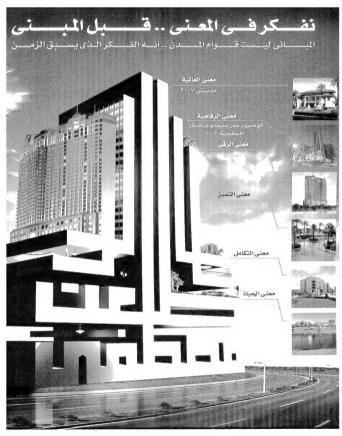


ترتيب شركات التأمين العربية 2007



رئيس الوزراء الموريتاني: الوفاء بالإلتزامات وتشجيع الاستثمار





الريــــوة - مدينة الشيخ زايند الرحسساب - القاهرة الجديدة

--ورسيزونز نسايل بسلازا - القاهــرة منشجع فسور سيزونز - شسرم الشيسيخ

ضور سيزونز سان ستيفانو جرائد بلازا - الإسكندرية مدين تي - القاهرة الجديدة

> الملكة المربية السعودية ، جستة ، مركز الجمهوم "مدخل ٢٠٥ - البرح الثانت - الدور السادس. طينون: ١١١١ ـ ١٦٤ ـ ١٦٢٦) راخل ٢٠٠٠ (١٠٠ خطوط) رقم مباشر ١١٠١٤/٢١ - ١٦٢٤/٢٢ (٩١٢٠) (٩١٢٠) الرياش ، مؤسَّمة الكتِ فيصل الخيرية - طريق اللك فهد العليا – البرج الشمالي - الدور الثالث. تاينون : ١٠٩٠/١٩ - ٢٩٧١٦٤ - ٢٧١٦٤٢ (٩٦٦١) تعويثا : ١٠٩٠

القاهرة : ۲۱/۲۱ شارع مصدق الدفي ظيفون : ۲۲/۲۲ - ۲۲۲۱۲۰۱ (۲۰) عصر الجديدة : ١١٥ شارع صرين الخطاب: هلوبوليس ، تليتون: ١٠١٠ ١١٤ (٢٠) الإسكافرية ، ٢٨٨ شارع الجيش زيزيتيا شينون ، ١٩٨٠ م (٢-)

الإمارات العربية التحدة ، ديسي ، دبرة - شارع سلاح الدين مجمع الياسمين - الدور الرابع، تليغون : ٢٩٨٢٩٢٧ (١٧١٤) أيو ظهيى « برج العلياء أمام شير لتون أبوطبي الدور الثالث، طيفون ١٧١٦٩٠ (٩٧١٣) www.talaatmoustafa.com

الشكة العربية للمحافة والنشر والاعلام ابيكو ش.م.ل. بصدر عثما مجلة

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي المدير المسؤول: اميل خوري

The Arah Press for nublishing and Info. Co. APPICO S.A.L. Publishes Al-Iktissad Wal-Aamal

> Arab Business Magazine Editor-in-Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Reirut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Beirut 1103 2100 Tel: + 961 1 353577/8/9 - 780200 Fax: + 961 1 354952 - 780206

Email: iktissad@iktissad.com SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Rivadh 11422 Tel: + 966 1 293 2769 Fax: + 966 1 293 1837

U.A.E.

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: + 971 4 2941441 Fax: + 971 4 2941035 Email: iktissad@iktissad.com

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

 البدان 6000 إلى أن سورية 150 إلى أو الاردن 4 ديدارات السعوبية 25 ربالا * الكوت 2 بيط * البحرين 2,5 بيط • قطر 25 ريالا • الامارات 25 درهما • عمان 2.5 ريال اليمن 500 ريال * مصر 10 جنبهات * غيبها 9 منادير * عوسر, 7 بنادير * الفرب 70 برهما

- · FRANCE GERMANY GREECE ITALY - SPAIN - SWITZERLAND 8 Euro
- · CYPRUS 4 LC · U.K. 4 LS · CANADA \$ 11 · AUSTRALIA S 10 Aus · U.S.A. S 8

الدول العربية 80 \$ الدول الاوروبية Euro 80 الندول الاميركينة 100 \$ الدواثر المكومية والمؤسسات 150 \$

التوزيع: الشركة اللبنائية لتوزيع الصحف والطبوعات طباعة، شمص للطباعة والنشر ش. م. ل

أزمة العذاء العالمية



هذا العدد

بشكًا ، انتخاب العماد هنشال سليمان ، تبسأ للبنان تطوراً مفصلياً في مسار الأزمة السياسية التي تعصف بالبلد منذ نحو 3 سنوات. فقد جاءت عمليةً الانتخاب وإنهاء حالة الفراغ في شدَّة الرئاسة في إطار "اتفاقية الدوحة" التي تشكُّل إطاراً عربياً لهدنة طويلة نسبياً، وهي هدنة تُؤدِّي في الحدِّ الأدني إلى وقف الانحدار نحو الفتنة الطأئفية، بانتظار ما تسفر عنه التطورات الإقليمية؛ و تؤدِّي في الحدُّ الأقصى إلى وضع الأسس الكفيلة بإنهاء الأزمة وتهيئة الظروف لدخول لبنان مرحلة الاستقرار ه الاز دهاد.

معطبات عدَّة تدعو إلى التفاؤل بإمكانية اتجاه الأمور نحو سيناريو الحدّ الأقصى، يتمثّل أهمُّها بأمرين: الأوّل، الإجماع اللبناني و العربي والدولي للُعلن على دعم تنفيذ "أتفاق الدُّوحة" ببنُّوده كافةً، و تأبيد الرئيس ميشال سليمان؛ والثاني، حالة الرهبة والصدمة التي أصابت الأطراف المطية والاقليمية من سرعة انزلاق الأزمة نحو الحرب الأهلية، و من خطورة مو أصلة سياسة "حافة الهاوية "ف مقاربة تلك الأزمة.

ومن المعطيات النُشجُعة أيضاً أنَّ الغالبية العظمى من اللبنانيين و العرب الذين ير فضون منطق الانقسام والفتئة، مؤمنون بلبنان التعدُّد والتنوُّع والازدهار، والاقبال غير المسبوق على الاصطياف والاستثمار فيه خبر بليل على ذلك.

وفي للقلب الآخر من العالم العربي، نجد أنَّ الاستقرار الذي تنعم به دول الخليج والذي نسأل الله أن يحفظه ، شكِّل أحد العوامل الرئيسية للنموِّ و التنمية على مختلف الستويات. ويعتبر النجاح الملفت للشركات الخليجية والاسيُّما العائلية منها، مثل مجموعة الجابر، النتاج الطبيعي لحالتي الاستقرار والنموُّ. و تشكُّل مجموعة الجابر نمو ذجاً لقدرات رجال الإعمال العرب في حال تو افرت لهم الظروف لللاثمة.

و إلى ذلك، يتضمَّن العدد دراسة تحليلية لأزمة الغذاء العالمية و انعكاساتها على الدول العربية، و التي بهدُد تفاقمها بنتائج كارثية لاسيُّما في الدول الفقيرة وتلك التي تعتمد على الاستيراد ف تغطية احتياجاتها، وهو ما دفع إلى عقد قمة عالمية لبحث شبل مو لجهة هذه الأزمة ويحتوى العدد أيضاً على ملف خاص عن

العلاقات العربية التركية بمناسبة انعقاد المؤتمر العربى التركى الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال، والذي تحوّل في دورته الثالثة هذا العام إلى ما يشبه القمة الاقتصادية، حيث يشارك في أعماله تحو 4رؤساء وزراء وعدد كبير من الوزراء و كبار المسؤولين الحكوميين وقادة الشركات.









افتتاهة

8 وثيس للبنان بإجماع عربي ودولي 12 سلطنة سعيدة وسلطان مستنير

اقتصاد واعمال

22" التونسية" تشتري 16 طائرة "إيرباص" وتقيم مصنعاً لقطع الغيار 50 مركز سلطان" الكويتي يشتري في بيروت GEANT و MONOPRIX

52 عبيد الجابر: تجربة المؤسَّس لا تتكرَّر، وعلى الخلف إيجاد طريقه 66 إذمة الغذاء العالمة وانعكاساتها على البلدان العربية 76 الاقتصاد اللبناني يدخل مرحلة جديدة واعدة

82 لبنان: عودة إلى العقل

اقتصاد عربى

86 رئيس الوزراء الموريتاني: الوفاء بالالتزامات وتشجيع الاستثمار 92 سمعمود محى الدين: الأستثمارات الخارجية لجمت التضخُّم في مصر 94 خطة "دائرة التخطيط والاقتصاد": 12 أولوية لتحقيق "رؤية أبوظبي 2030" 112 إبراهيم البغدادي: العراق أرض الاستثمار والأرباح الوفيرة

118 صندوق التضامن الإسلامي للتنمية بانتظار المزيد من المساهمات 120 "برقان" و"الخليج التحد" يتوزّعان الاختصاص تحت مظلة "كيبكو"

> تأمين 134 ترتيب شركات التأمن العربية الدرجة للعام 2007

144 وزيرة السياحة والآثار الأردنية: خطط لتنمية 3 أقاليم سياحية جديدة 146 ناصر النويس: "روتانا" أكَّدت مكانتها بين السلاسل العاليَّة

> شركات 161 جنرال إلكتريك: شراكات ستراتيجيَّة في السعودية والخليج

> > 181-163 تركيا الشرق أوسطية

عقار 184 "أبيار": مرحلة التحالفات الستراتيجيَّة

مؤتمرات 197 "منتدى الاقتصاد العربي" في دورته الـ16

طاقة 216 مقاعل نووي خليجي للأغراض السلمية

معلوماتية واتصالات 218 الإعلان عبر "النقَّال": مصدر جديد للأرباح 220 "بي تي" للتقنيات التطبيقية: الحلول أهمّ من المنتجات

> نقل ـ 225"أر امكس" تو اصل ستر اتيجيَّة الاستحوادُ



HARRY WINSTON

اليجرين الغامة - مركز اليجرين للموجرات مالقد ١٩٠١/١٣١٧/١٩ مصرر القاهرة - فيان إلي رياس، هاتفد ٢٠٢٢/١٠٠٠ الهند تيودتهي - جوت اميكن بي في حي هاتف ١٠٠١-١٩٠١/١٩٠٤ إيران طهران - شركة طيران للموجرات ١٩٠٢-١١١٢/١١ المجومرات المجومرات

لمزيد من المعلومات، هاري وينستون (.م.م؛ كلبريكورن تاون شارع الشيخ زايد، دبي، الإمارات العربية المتحدة هاتف، ١٧١٤٣٣١٧٤٤٠ فاكس: ١٧١٤٣٣١٧٤١٠



The F™ Turkish-Arab Economic Forum المربع الثالث

Diamond Sponsor

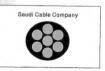


Platinum Sponsors









Gold Sponsor

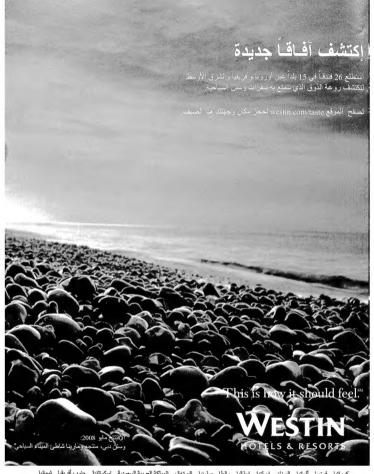
iş investment

Official Transportation Partner

Cultural Partner







كروائيًا فرنسا ألمائيًا اليونان ابرنتنا إيطاليًا مالما بوارنيا البرتغال المملكة العربية السعودية إسكرتلندا جنوب أفريقيًا إسبانيًا 20000 شركة نفاق رستجملت عنارورة العقية جميع العنق معلوطة، زمين من السركة التجارية السجة المركة متارورة الفاقية الرائية أو الروعيا.

ميشال سليمان رئيس الإجماع العربي والدولي

ص وأخيراً أصبح للجمهورية رئيس.
 ■ ورثيس بالتوافق وبشبه إجماع بعد اتفاق تسوية شعاره "لا غالب ولا مغلوب".

سبويه سعوره د صحب و مصوبه . هذا هو لبنان أيها السادة. هذه هي صيغته و مشكلته و حلوله وتسوياته.

فهنيثاً للبنّان أعتلاء العماد ميشال سليمان سنّة الرئاسة، وهنيثاً للبنانيين انحسار الغيمة السوداء التي خيّمت فوق البلد وحياته واقتصاده

الأشهر طويلة.

لضفامة الرئيس ميشال سليمان الذي نجح في الصفاغ على وحدة المؤسسة العسكرية وعلى تتجاوز الطبات الكثيرة بدءاً بحرب البارد وعشرات الحوادث الصعبة، هو الرئيس الذي سيعود ويوحد اللبانانيين ويجمع في ما بينهم بعد أن باعدتهم اللبخانيات والأحداث والاشتباكات. وهو الذي يفترض أن يعيد للنشيد الوطني "كلنا للوطن" معناه ومغزاه ومحتواء، فأهلا لبارئيس الجديد.

كنا مع غيرنا نرقب بكثير من الأمل والاهتمام تتمه مذا الركب الهاءات المحكيم المعتمل المزاج فيلم المادي المحكيم المعتمل المزاج غير مسبوق من الزعماء وكبارالسوؤلين العرب فير مسبوق من الزعماء وكبارالسوؤلين العرب الرياس الموافق التاريخية إلى شهود على قيامة لبنان مجداً من عثرته والاستعداء ما وصلة مسيرة الديسر قراطية سليمان تحوّل في خطاب القسم إلى قائد حازم يعمل الملا بلغة مباشرة وخطاب واقعي يعلى الملا بلغة مباشرة وخطاب واقعي على الملا بلغة مباشرة وخطاب واقعي على أن خطاب القسم إلى اتمقيقها كرئيس للملاد. عملي المنافق من المنافق مواجس اللبنانيين وبعث شعور الارتباع هواجس اللبنانيين وبعث شعور الارتباع والخوض على المستقبل مواحد هر الارتباع والخوات على المستقبل والخوض على المستقبل المستقبل والخوض على المستقبل والمستقبل المستقبل المستقبل والخوض على المستقبل والخوض على المستقبل والخوض على المستقبل المستقبل المستقبل والخوض على المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل المستقبل المستحب ال

بدأ الرجل ومنذ لحظته الأولى حاكِماً مسؤولاً

وككماً موثوقاً فاصبح للبلد بذلك وبعد سنوات طويلة من الخلافات والفرقة مرجعية تقود مسبوة ين الخلافات وبلمورة الحلول الوسط، وقد طور ين الخلافات وبلمورة الحلول الوسط، وقد طور لرزيس سليمان تفكيره الوسطي والترفيقي عبر دررة الحساس في تعابدة الجيش والذي نجع طيلة لالتظايات والحواصف والضعاف العبدة من مسلم التظايات والحواصف والضعاف الشدية وسط التهائية، ومما لا شك فيه أن روحية القيادة وفنها وإخلاقياتها مجتمعة كلها في هذا الرجل الذي ارتاح الرئيس لذي كانوا ينتظوره.

لرئيس الذي كانوا ينتظرونه. إن الأمل كبير بأن يساعد عهد الرئيس ميشال

إن الامل كبير بان يساعد مهد الرئيس هيمسان سليمان في إعادة الألحمة بين اللبنانيين و توطيع سليمان في إعادة اللحمة بين اللبنانيين و توطيع السياسية و إلا إلا وقع أن الكثيرين، و رغم اختلاف السياسية و الإلارية الكثيرين، و رغم اختلاف ظروف البلاء، بالرئيس الإصلاحي الكبير فؤاد شهاب، بل إن الأمل كبير ايضاً ولهذه الاسباب بان يتحول عهد الرئيس ميشال سليمان إلى مهد نهبي يتحول عهد الرئيس ميشال سليمان إلى مهد ناهبي والرخاء إلى البلد و يعدد الإنهاب والرخاء إلى البلد ويعدد إليه المهاجرين والرخاء إلى البلد ويعدد إليه المهاجرين والستاه وأسعبه بمن يسهمون في إعمار والمخاء إلى البلد ويعدد إليه العاجرين والبدعين ممن يسهمون في إعمار مؤسساتها وشركاتها الوارة قيادية في العديد من

هناك من الناس من يوصف بالقول "أن الخير يأتي على وجهه "أي أن مجرد قدومه إلى مكان ما يحمل المكان حافلاً بالخير والنجاح. وهذا ينطبق إلى حد كبير على الرئيس ميشال سليمان لأن انتخابه رئيساً للبلاد ترافق مع مصالحة بين إلى وسط البلد وتحرك عجلة الاقتصاد بسرعة. في وسط البلد وتحرك عجلة الاقتصاد بسرعة. واندهام الخاس للاحتفال في الساحات وتدفق ◄



وأخيراً، أفضل أطباء الأسنان في العالم يأتون إلى المدينة الأسرع نمواً في العالم.

لإكتشاف أعلى المستويات العالمية للرعاية بالأسنان، إتصل على الرقم المجاني (336825) DENTAL - 800 وإحجز موعدك الآن.

تشتير جامعة بوسطن واحدة من أقدم مراكز الأيحاث والتطبيم الخاصة في المائمة من المخاصة في المائمة وكل المائمة الم المائمة المائم





خدمات التشخيص | صحة القم | التركيبات والتعويضات السنية | طب علاج اللثة | الأسنان | تقويم الأسنان | طب إسنان الأطفار | حراجة المحم والفكت | طب الأس

الزوار على البلد والحجوزات على الشنادق ورحلات الطيران. وهذا أول الغيث، فكيف إذن إذا نجح المعهد الجيدية إدامة الاستقرار الأمني والسياسي ومناح التوافق والوثام الذي نص عليه تقاق الدوحة والذي تم التوسل إليه بضمانات

شاملة عربية وإقليمية وربما دولية.

بالطبع التحديات أمام الرئيس سليمان كبيرة وعيدة، والتحدي الأهم الذي يواجبه هر إعادة اللحمة إلى التحدي الأهم الذي يواجبه هر إعادة أو القائدين والأمن والاستقرار وإعادة ثقة الواطنين بوطنهم ثم إعادة ثقة العرب والعالم بلينان، لأنه بجرد تحقيق تك الأهدات فإن الأهدات الباتية ستتحقق من لقاء نفسها وخصوصاً الأهدات المجدي لشكلة المجدي في مالية الدولة وتحقيق النمو واجتذاب المجدي المحكمة المحبورة بالمحارات والاعمار وتنفيذ الشاريع وخلق فرص العمالات وخلصا المنازع وخلق فرص لعمل البنانيين.

de sie sie

أخيراً كلمة إلى فخامة الرئيس ميشال سليمان، "مجموعة "الاقتصاد والأعمال"، فوسسة لبنانية ناشطة في مجال تربيع الاستقمار لبنان ويخب المستعورين إلى تطاعات الاقتصاد اللبناني المختلفة، وكانت أول من بادر بعد انتهاء العرب في مطلع التسعينات إلى إطلاق حركة مؤتمرات في لبنان نجم منها جنب المثان من الستطمين العرب وغير العرب إلى لبنان وجنب آلاف السائحين العرب وغير العرب إلى لبنان وجنب آلاف السائحين الأخياء أيضاً، ذكان الذي ظل ينعقد سنويا ويانتظام، وهذه أكا عاماً وهو يحمل اليوم مسمى "منتدى الاقتصاد العربي"، وانعقد ينبل نحو شهر وفي ظل الأزمة الشي كان يصر بها لبنان على يعدد ويظل الأزمة الشي كان يصر بها لبناني على الميان على المناس والمناس والمناس المناس المناس والمناس المناس الم

وتمكنت "الاقتصاد والأعمال" من تأمين

الحضور اللبناني في شتى المنتديات التي تنظمها في البلدان العربية بحيث كانت تلبنن هذه المنتديات كوينها مؤسمها من المنتديات للنباء وكونها توفر المنابر للقيادات اللبنانية في الخارج وفي أوساط الفعاليات الاستثمارية العربية والدولية.

وإذا راجعنا أسماء الستثمرين في لبنان في مرحلة ما يعد الحرب لوحدنا أن معظمهم من بين الذين شاركوا في مؤتمرات "الاقتصاد والأعمال". ولأن "الاقتصاد والأعمال" تملك مثل هذه الخبرة وتمارس مثل هذا الدور لا في لبنان وحسب بل وعلى مستوى البلدان العربية كافة، فإنها إذ تؤكد هذا الدور، تضع نفسها مجدداً في خدمة الدولة والوطن بحيث تشكل أداة موثوقة ومجربة في مجال ترويج وجذب الاستثمار إلى لبنان، نمدّ يدنا إلى الرئيس الجديد وإلى العهد الجديد مؤكدين التزامنا القيام بدورنا كاملاً و يكل ما قد يطلب منا للمساهمة في إقالة البلد من عثرته والعمل على تحويله مجدداً إلى سوق واعدة للمستثمرين وأصحاب المشاريع وإلى القصد الغضل لملايع السياح والمصطافين اللبنانيين والحرب والأجانب وإلى المركز الإقليمي المفضل للأعمال ويعود، وكما كان، قبل الحروب والنكسات مدرسة وجامعة ومشفى للمنطقة".

مهام كثيرة وكثيرة جداً تنتظر الرئيس الجديد
لا مجال لحصوما في هذه العجالة، ويبقى الشخل
الأساس هو إعادة اللحصة الوطنية وينداء النقط
وإطلاق حركة تأهيل وطني بدءاً من الحضائة
وصولاً إلى الجامعات فصا جرى في العامين
للاضيين لوث أفكار النشء الجديد وخلق لغة
بناغض وباعد لا يمكن بناء وطن في ظلها، من هنا
علينا أن نبدا، إذ لا معنى لأي بناء مادي من دون أن
يسبقه بناء نفسى وتربري وقائي وطني...

رؤوف أبوزكي







نظَّمتِ مجموعة الاقتصاد والأعمال "ملتقي عُمان الاقتصادي الأول" في مسقط بتاريخ 13-14 أبريل 2008 وشارك فيه 600 مشارك من 17 بلداً، إضافة إلى مشاركة العديد من كبار المسؤولين المعنيين في الوزارات والمؤسسات المختصة.

وجاءت النتائج لتؤكِّد رهان المموعة على سلطنة غمان كبلد واعد وزاخر بالفرص، في ظلُّ مناخ استثماري إيجابي ومشجع وآخذ في التحسّن، وهذه التجربة النّاجحة التي خاضتها "الاقتصاد والأعمال" في عُمان أتاجت لها، وفي سياق التحضير للملتقى وفي الملتقى نفسه، الإطلاع عن كثب على أوضاع السلطنة وعلى تجربتها الميزة، إذ إنه من الدهش بالقعل حجم التغيير والتقدم اللذين حققتهما سلطنة عُمان في ظلُّ سلطانها المستنير قابوس بن سعيد بنَّ

 منذ اليوم الأول لتسلّمه الحكم في العام 1970، عرض السلطان لرؤية كانت بمثابة برنامج عمل تغییری، وانکب علی تحقیقها بانضباط کبیر وحنكة وصبر حتى بلغت ما بلغته من مظاهر التقدم والرفعة والاحترام بين الدول، بل إنّ سلطنة عُمان باتت نموذهاً حرياً بالدرس في جوانب كثيرة من تجربتها السياسية والاقتصادية والاجتماعية.

وبالنظر إلى الإنجازات الكبيرة التي ترتبط بشخصه ورؤيته وقيادته، فإنّ السلطانّ قابوس بات اليوم أحد الحكام المستنيرين الذين بمطون للحكم الرعوي معناه ومبرراته في عصر العولة والنظريات المختلفة وللتباينة عن الحكم والشوري وغيرهما، بل إنَّ سلطنة عُمان تقدَّم نموذجاً داجحاً عن حكم السلطان الستنير ذي الرؤية البعيدة لبلده، والحاكم الذي تقوده رؤياه الكبيرة إلى خلق نظام متكامل لخدمة تلك الرؤية وجعلها حقيقة



على الأرض، ومثال السلطان قابوس ليس استثنائياً، فالتاريخ الحديث يزخر بأمثلة على أن التغيّرات الكبري في حياة الشعوب يحدثها عادة أفراد ذوو رؤية استثنائية وميزات قيادية تجعلهم قادرين على تعبئة الموارد والقناعات والإخلاص اللازمة لتنفيذها على الأرض.

السلطان قابوس نقَّذ التعهدات التي قطعها للشعب العُماني عند توليه الحكم، فهو نجح في تحقيق وحدة البلد، كما أنه أثبت حنكة كبيرة في إدارة مكوِّناته السياسية المتنوِّعة وخلق مناخ من العدل والرضى لدى الجميع. وعاد وفتح عُمان على الدول المحاورة وربطها بدول العالم يحيث بأت دخول عدد كبير من الجنسيات العربية والأجنبية لا يحتاج إلى تأشيرة مسبقة، وكانت خطوة السلطان الأخيرة هي القبول بالخيار السياحي، وبالتالي فتح البلد أمام الشاريع السياحية الكبرى، والموجهة في غالبها إلى أنماط 1



من السياحة التي تلائم خيارات المجتمع العُماني. حتى صعوده إلى الحكم كانت سلطنة عُمان منكفئة على ذاتها، بل كانت أثراً ضعيفاً لتاريخ طويل وغنى من القوة والنفوذ؛ وقد كان سلطان عمان يسمى لفترة طويلة سلطان غمان وزنجبار بسبب تفوذ الدولة العمائية على البحار الحيطة وعلى قسم من القرن الأفريقي. لكن السلطان قابوس الذي تعلُّم شؤون الإدارة والجيش كما يرس الإسلام بعمق في سنوات شبابه كان على يَقَينَ بِأَنْ بِعِثْ مَجِدٍ عُمَانَ لَنْ يِتَمَ إِلَّا عَنْ طَرِيقَ دخول المنافسة الشاملة على بناء الدولة الحديثة والمجتمع الآمن والمزدهر وتوهير كل مقوماتهماء وهذا هدف بحتاج إلى رؤية كبيرة ومستنيرة وقدرة على القيادة ورسم الأهداف، ثمّ على خلق ثقافة الإنجاز وبناء أنظمة التعليم والثقافة السياسية والإدارة الحديثة التي يشترك أفرادها جميعاً ف رؤية الحاكم ويعملون بإخلاص وحس ولاء حقيقي على تحقيق تلك الرؤية. والسلطان قابوس يعرف كيف يفؤض الصلاحيات ويضيف إلى ذلك سهره الشخصي على تفاصيل العمل وجولاته اليومية ليلاً أو نهاراً على مواقع العمل وتفقُّده لأدق التفاصيل. وكثيرة هي القصص التي تُروى عن السلطان وعن ظله الخيم دوماً فوق السلطنة وعمل الإدارات فيها .

وأول انطباع يضرح به الده عند الاحتكاك عن غرب بالمهتمع الشماني هو مدى الاحترام الكبير الذي يحظي به السلطان قابوس بين جميع فئات السكان والذين قد تنباين أفكارهم لكن يجمعهم ولا شك شعور حقيقي بترقير السلطان والإقرار بخضاء الكبير في نقل غمان من دولة منكفتة إلى مجتمع حزنمر ومنقتح يرخر بطالهر المحرار والتقدم الاقتصادي والاجتماعي والعلمي والتقافي، والانطباع الثاني هر أن سلطنة غمان على الرغم مر تنزع حكوناتها وترامي اطرافها بلد متماسا يشترك إنيازه في طموح السلطان إلى تكوين بلد

محترم في العالم، لكن مع المحافظة في الوقت نفسه على هوية البلد وققافته الإسلامية المبريية الإصداد كما يشعر المراقب بأن السلطان لم ينجع جيراته، بل تجويه فيلي في حدود شاسعة مع جيراته، بل نجع البضا في ظلق فريق قيادي أو قل سنتري الواطن العادي في توليد شعور بالاعتزاز لدى المامانيين الذين يدركون أمّ المهوية المُمانية بل الممانيين الذين يدركون أمّ المهوية المُمانية بل هي عنوان لحضارة ولاتها كبير.

وأحد الجوانب الأكثر إثارة في تجربة عُمان هو النموذج التقدم بكل القاييس لتخطيط المدن ونموذج العمارة الذي يحترم البيثة ويستعير الكثير من التراث العُماني والإسلامي ويتجنّب فكرة الأبراج السكنية العالية ويشجع التوسع الأفقى، ومن الجوائب الملفتة أيضنا النظافة الهائلة وحس التنظيم لدى العُمانيين في كل مظاهر سلوكهم الاجتماعي بدءأ بقيادة السيارة على الأوتوسترادات متقنة التنفيذ والمعفوفة بأميال لا تنتهى من الخضرة والأزهار التي تثير البهجة في النفوس، وانتهاء بسلوك العُمانيين في المجالس أو الأماكن العامة أو سلوك الموظفين الحكوميين للتميز دومأ بالساعدة والتهذيب والتواضع، وهي من الصفات التي تنفرد فيها مختلف مستويات الإدارة العُمانية. ولا ننسي أن الكثير مما حققته سلطنة عُمان من تقدم تم في مرحلة كان فيها دخل السلطنة من النفط متواضعاً وموارد الدولة محدودة، أي أنَّ الكثير مما تحقق بأت موضع إعجاب العالم وقدتم بموارد قليلة نسبياً لكن جرى استخدامها بفعالية وشفافية تامتين لتحقيق النتائج المطلوبة.

عُمان تجرية فريدة في ظلُّ حاكم فريد، ولديها الكثير الذي يمكن التعلّم منه.

"الاقتصاد والأعمال"

الوسط الجديث لمدينية عمان يعمر بالحياة



مصدر جديد يبدأ مع العبدلي. الوسط الجديد لمدينة عشان: 1,800,000 متر مرتبع من مساحة مبنية تسمو لتكون مركزاً شاملاً متكاملاً وعصرباً. بحاكي النطقر على جميع الأصعدة. العبدلي سيجشد المفهوم الجديد لقطاع الأعمال العصري مرزّداً بأحدث ما توسّلت إليه التكنولوجيا في الأبنية الحديثة. ليصبح مركز أعصال المستقبل بلا منسازع. كما يرسم العبدلي من خلال تصاميمه الطربحة وخداته الفاخرة معايير جديدة ترتقي بالسكن. فترتفع المباني السكنية الفخصة على مفرية من وجهة التسوق المتألقة بأشهر الماركات العالمية.



تطر وأبوظبي تدشنان مصنع دولفين لمعالجة الغاز

ثم تدشين مصنع دولفين لمااجة الله الغزار في قطر بعد 7 سنوات من العمل الدول و قطر بودة 7 سنوات من العمل الدول و يعد 1 من المعل في العليج ، ويمث هذا للصنح الراقع في المالم للبنية كرصة متكاملة في مكان في المالم للبنية كرصة متكاملة في مكان هراحة سرواحد، وهو الكان الرقيسي لعمليات شركة دولفين الطاق.

رفر تدشين الصنع بمضرو رايي مهد دولة قطر الشيخ تعيم بين حمد النائي، ودائم القائد الأملي لقول عليه أو ظهر ودائم القائد العلم المقائد السلحة الشيخ محمد بن الأملي لقلوات السلحة الشيخ محمد بن رويس مجلس وادرة دن الإملانات ورويس المجلس وادرة مهدي روزير المسؤون الرحاسية في المسئون الرحاسية في المسئون الرحاسية في المسئون المسئون الوحاسات الدرسة مصدور بن واليد أن المسئون من الشخصيات الدرسة مسيدة من الشخصيات الدرسة مسيدة من المسئونات المسئونات

مواردت فيمة الاستقدار الكامي في

بناء مشرور هاز دولدين الد 184 مليارات

دولان تتضمن 48 بقرا ومضعني إنداج

مسالجة رخطوها أسابيب التصحيح

مرافق استقبال الفائل وقتيم شركة

مرافق استقبال الفائل وقتيم شركة

كمب معياري يوميا من الفاز الفلييني

لكن رائي الزائق والقطاعات الصناعية

والستيان في الإطارة والقطاعات الصناعية

والستياني في الإستارات الصناعية

وشميل أشبكة الإطليمية للطاقة الماليمية الناصة بالشروع إنتاج الطاقة الطبيعية من حقل الشمال القطري، واستخراج ومعالجة التحجات الدانوية القيمة في موسلة التحجات الدانوية القيمة في طرب قطاء المالية المالية عبر المياه على المالية الإساراتية والقطرية إلى دولة الإساراتية على أن ترايمية الإساراتية الإساراتية الإساراتية الإساراتية الإساراتية الإساراتية الإساراتية الإساراتية المالية تزويد ما من الديم الثالث من الديم الدانية على من الديم الدانية على من الديم الدانية المالية من الديم الدانية على من الديم الدانية المالية من الديم الدانية المالية من الديم الدانية على من الديم الدانية على من الديم الدانية الدانية على من الديم الدانية الدانية على الدا

مصدر الطاقة النظيفة

تقوم الرؤية الستقبلية لشركة دولفين للطاقة على أن تصبح الشركة



من اليمين: الشيخ تمهم بن حمد آل ثاني والشيخ محمد بن زايد آل تهيان

مسراً وتيسياً للطالة النظيفة الجديدة لنطقة جنوب الطليج العربي، وعاملاً مساعد اللحو الالتصادي في النطقة وفق ما يوضح الرئيس التشهيذي للشركة خطت خطوات مهمة في سبيل المسركة خطت خطوات مهمة في سبيل حقيق رؤيتها الستراتيجية، عيث تنفذ حالياً عقوداً طوية الإجارة حالياً عقوداً طوية الإجارة لضالح شركة مياه وكهرباء أبو ظبي،

مبادرة ستراتيجية

يُمدَ مشروع دولغين للغاز عبادرة شروتيجينات متزايدة من الغذا الطعلقة تعدف الرئة توريد عينات متزايدة من الغاز الطعيعي السندخرج من العقول البحرية الدولة قطر الر الإمارات ومن قم غلب والحقيق المشروع، من الحقيقة المشروع، من تأسيس شركة دولغين للطاقة إلى غالباء (هولا المينية الراقع فيها غالباين غرجة عبادلة للتنفية (أوغ للغة)، شركة وتال الغرنسية (رابه في المنوية (وكلة إلى المنة).

شركة الاتصاد للماء والكهرباء، وهيثة بين للتجهيزات. كما تقوم بتوريد الغاز وفق عقود قصيرة الأجل إلى الهيئة والاتصادية للكهرباء والمياه، وهيئة غاز رأس الغيمة، وهيئة كهرباء ومياه وكانت "دولفين للطاقة" تعاقدت مم وكانت "دولفين للطاقة" تعاقدت مم

سلطنة عُمان لتوريد نحو 200 مليون قدم مكعب معياري پرمياً من الغاز الطبيعي ولدة 25 عاماً. وتبدأ عملية التوريد خلال شهر يونيو الحالي بعد افتتاح المرافق العُمانية الجديدة في منطقة البريمي.

وفي فيراير النصرم، مققت "فرافعي" معدل الإنتاج اليومي للستهدف والبالغ 2 مليال قدم مكعب معياري يوميا ض الماذي أي ما إيدان 500 ألف برميل نظما. وتم ضغط هذه المكتبية ونقلها إلى ديبي عبر خط أثابيب التصدير، علما أن نظا الكميات الأولى من غاز لليثان المعالج من قطر إلى أبو ظبي بدأ في يوليو من العام المصرة، ومن المتوقع أن تتم زيادة الكميات المصرة من 2 مليار إلى 3.2 مليارات قدم مكعب متر يوميا في المستقبل بعد توقيع اتفاقية مع حكومة قطر. ■

THE WATCH, RECONSTRUCTED.

WHAT GTHER WATCH HAB A 3.3 MM THICK SAPPHIRE CRYSTALT WHAT OTHER WATCH HAE 7 BIDE SCREWS FOR SERVICE STRUCTURAL STRENGTH? WHAT OTHER WATCH HAS A DISTINCT 3 LEVEL DIALT WHAT OTHER WATCH HAS A DAZE MADE OF 95 S LEMENTS THAT STANDS 16.7 MM TALL? WHAT OTHER WATCH HAS A FORMULA FOR THE ULTIMATE CONSTRUCTION?

CONCORD کونکورد

WWW.CONCORD.CH

الإمارات العربية المتحدة: أحمد صديقي وأولاده، مجوهرات المسعود. | الكويت: شركة مركز معرافيا للمجوهرات المغرب: كليستا | المملكة العربية السعودية: مجوهرات بركات، الكوهجين | سيوريا: الزمــن | قطر: المجوهرات الأميرية لينان: محلات كوهيئور | مضر: فيلوباتير بالاس | مملكة البحرين: مجوهرات لقب المديفع

في ذكري استقلال الأردن الَّلِكُ عبدالله الثاني: مواصلة مسيرة النمو

جوردانفست تطرح

شدد العامل الأردني للك عبدالله الثاني في خطابه الوطني في ذكرى استقلال الأردن على ضرورة مواصلة مسيرة "الأباء و الأجداد"، قائلاً: "من حقهم علينا أن نواصل مسيرة العمل والعطاء للحفاظ على استقلال هذا الوطن. فالاستقلال هو مسيرة من الإنجازات الوطنية التي تعزز مفهوم السيادة الشاملة، وحرية الأرادة، وانتفاذ القرار الوَّطني الحر".

واعتبر الملك عبدالله الثَّاني أن المفاظ على الاستقلال يحتم ترسيخ الاستقلال الاقتصادي من خلال الاعتماد على الذات، وأشار إلى أنه على الرغم من وجود تحديات كبيرة، إلا أن المسيرة تنطوي على الكثير من الإنجازات، وقال: "إن أداء اقتصادنا الكلى يمضى قدماً نحو الأفضل. فهناك ارتفاع في نسب النمو الحقيقي والقدرة على إيجاد فرص عمل جديدة وزيآدة إنتاجية الفرد الأردني"

ونرّه بالشباب الأردني "وبعزيمتهم وقدرتهم على مو اجهة التحديات وصناعة المستقبل الذي نريده لوطننا وللأجيال القادمة"،

طرحت شركة الثقة للاستثمارات الأردنية "جو ريانفست"،

المتخصصة في مجال الخدمات الاستثمارية والمالية المتكاملة، أسهم شركة "عنوان للاستثمار" المساهمة العامة، والتي ستصبح "أملاك

للتمويل" (الأردن)، للاكتتاب العام الأولى كاولٌ شركة مساهمة

عامة في الأردن متخصصة في تقديم خدمات وحلول التمويل العقاري لقطاعي تطوير المشاريع والإسكان بما يتماشى مع أحكام الشريعة

الإسلامية في التمويل. وتقوم "جورد إنفست" بدور الستشار للالى

ومدير الإصدار، حيث ستقدم مجموعة من الخدمات المالية

والاستشارية أهمها تطوير خطة الأعمال والتصورات للالية

للشركة، وإعداد نشرة الإصدار، إضافة إلى إدارة الطرح العام

وبموجب موافقة مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية على تسجيل

الأولى، وإدراج أسهم الشركة في سوق عمّان المالية.

"عنوان للاستثمار" للاكتتاب العام



لللك عبد الله الثَّاني

المصدود. وإلى جائب ذلك سنستمر بالعمل من أجل تمسين مستوى الخدمات الأساسية للمواطن الأردني، وهي التعليم النوعي والتأمين الصحى الشامل".

وأشبار العَّاهِل الأردني إلى أنَّ الأردن اليوم، وعلى الرغم من محدودية موارده الطبيعية وإمكانياته، هو في طليعة دول المنطقة، في مجالات عديدة، في مقدمها التعليم، ونسب النمو الاقتصادي. وهذه الإنجازات ما كان يمكن تحقيقها، لو لا نعمة الأمن و الاستقرار"

ولفت الملك عبدالله الثاني إلى أن الأردن يتعاطى "على الصعيد السياسي والأوضام الميطة بهذا البلد، بمنتهى الحكمة والوعيء والمفاظ على أمن بلدنا واستقراره، وحماية مسيرته ومنجزاته، وعلاقاته المتوازنة مع دول الجوار والأصدقاء".

أسهم رأس مال الشركة والبالغة 55 مليون سهم/نينار، ستطرح الشركة 13,750 مليون سهم للاكتثاب من خلال الاصدار العام للجمهور بقيمة إسمية تفادل ديناراً واحداً للسهم. واعتبر رئيس مجلس الإدارة

و كشف عن "معالجة جانب كبير

من الديونية الخارجية التي كانت تثقل كاهل اقتصابناً

الوطنى، وتمكّنا ايضاً من

الباشرة فاتضفيذ مشروعنا الوطني الكبير "سكن كريم لعيش كريم"، الذي سيوفر

المسكن المناسب، للآلاف من

الأسر الأردنية، من ذوى الدخل

والرئبيس التنفيدي ل 'جورد إنفست''، أحمد طنطش أن التعاون مع شركة "عنوان" هو إشسافية منهمة الي منسيرة "جوردإنفست" لا سيّما للاهتمام

الكبير الذي توليه في دعم وتنمية الاستثمار المتوافق مع الشريعة الإسلامية. من جهته، أبدى رئيس لجنة المؤسسين الشركة المصدرة، مقلح عقل تقديره الكبير لجهود "جورد إنفست" في توفير الخدمات المُالية والاستشارية اللازمة، مؤكداً سعى الشركة إلى تنشيط حركة السوق وإيجاد الحلول الناسبة لذوى الدّخل المدود".

شركة البوتاس العربية: رفع الإنتاج لواكبة الطلب العالي

قال رئيس مجلس إدارة شركة البوتاس العربية د، محمد أبو حمور أن ما أنجزته الشركة على صعيد الأرباح والإنتاج والأداء العام يمثل قفزة نوعية غير مسبوقة ق تاريخها. وأشار إلى تضاعف صافي أرباح

الشركة ثلاث مرات منذ العام 2006، وارتفاع حقوق المساهمين بنسب كبيرة، ووصول السيولة النقدية المتوفرة إلى أكثر من 100 مليون دينار، ما يعزز قدرة الشركة على تغطية احتياجاتها التمويلية لتنفيذ مشاريع التوسع الحالية والمستقبلية"، مشيراً إلى أن الطلب على البوتاس عالمياً يبشر بمستقبل واعد.

وحول الخطط للستقبلية للشركة قال د، أبو همور: "وضعنا خطة مستقبلية تتيح الاستفادة من ازدياد الطلب العالى على البوتاس وارتفاع أسعاره علليا وثقوم الخطة على زيادة الإنتاج وبيعه بالكامل مع محاولة تسويقه في أسواق تشهد ارتفاعاً في أسمار البوتاس والمحافظة على أسواقنا التقليدية والستراتيجية، كذلك سنعمل على استكمال الرحلة الأولى من مشروع التوسعة في الإنتاج".



د، محمد أبو حمو ر

المادة ال

السلم السلم المسلم ا المسلم المسلم



學也對於學學學

alos Jarolelijus con

عجمان تضع حجر الأساس لدينة "الزوراء" الساحلية

انسجاماً مع رؤية حاكم إصارة عجمان عضو الجلس الأعلى الشيخ حميد بن والسول الجلس الأجلس الأجلس الشيخ حميد بن والسود وجهة سكنية وسياحية واستضارية ذات الاستخداج عالى وضعت أصبح المساس الشروعها المعتاري المحالق، مديدة إلى المساس الشروعها المعتاري المحالق، لدنه، ويبعدت الشروع إلى المعالق، الذوراء الساحلية ألى منابعة متحالة الدوراء الساحلية إلى منابعة المكنية المكنية المحالة، ومنابعة ومنابعة والمعالق، ومنابعة متحالة ومستدامة وفقاً لخطة توجه عام.

وكانت حكومة عجمان اسست بالتعاون مع شركة "سوليدور انترناشيونال" شركة "الزوراء للتطوير العلاري" بهدف تنفيذ الشروع، الواقع على الواجهة البحرية وخور عجمان.

وأوضيح رئيس مجلس ادارة شركة "الزوراء للقطور" الشيخ والقدين ومقد بن همهد التغييمي أن مشروح الزوراء وشكل عائدة هاراقة في مسيوة التطور التي تقويما إمارة عهمان، ومن مقالية ويسهم عهايير جديدة من خلال الجمع بين المواقة والإشكار، ويالغمار، فإن جمان تدخل مرحلة جديدة من التطور، أن تعتبر اليوم وجهة مغضلة لكيار المستطوريا لم تتمتم به الإمارة من بيثة تشريعة معمة واعتبارات السوق الحرية تشريعة معمة واعتبارات السوق الحرية .



حاكم عجمان الشيخ حميد بن راشد التعيمي يستمع الى شرح حول الشروع عن د. ناصر الشماع

وسيدام للشروع على مساحة 12 كيلومترا مربعاء وتبلغ مساحة المبنية 22 مليون مربع على امتدات 13 كيلومترا مسكنية، والمسكنية، والمراكز تجارية، مسكنية، والمراكز المكاتب، ومراكز تجارية، الشائلة الى المستخدات، بالإضافة الى النتائ والمنتجات،

وأشار رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لمركة سرليدير التنظيفي فالم. د. شاعور الشماع إلى أن مشروع الزوراء يهمم بين بيئين طبيعة وعدالية فريدتين ويتميز في القدت ذاته بانه يشكل عمطاء مهما في مسيرة التطور للتواصلة التي إلى رجهة مغضلة للإقامة والحمل في بيثة مينية تضمن للمائلة على الحيد للتجرا سينية تضمن للمائلة على الحيد الطبيعي اليني لإجهاب السنقيل السنيا

واعتبر الغير التنبذي والرئيس التنفيذي للمعليات في شركة سوليديو إنترناشيونال مثيب عمود ان مشروع الأرزاء هو باكرة للسايع أخرى في دولة الإمارات التي تعتبر سرقا واعدة توفر العديد من المُرض في بيئة عمل مناسبة، وهي تشهيد شو او هركة استثمارية غير سيوقة

وأشار إلى أن "سوليدير إنترناشيونال" في طور الإعدال لإنتماد مدينتين في مصرر الإعدال لإنتمادي المالية عن معارض الأولية في مدينة الشيخ زيد، غرب القامرة، ولديها عند من الشاريح في الملكة المحريبة السموية كما أنها من الشروع إصادة توسيع إصارة موناكو، وتتطلع إلى مشاريح أخرى على حوض لتتطلع إلى مشاريح أخرى على حوض للتوسية الكي على عشاريح أخرى على حوض للتوسية ماليدية أخرى على حوض للتوسية مهانيكيا، ويقبة لكراء وعلى على حوض للتوسية ماليدية أخرى على حوض للتوسية ماليدية أخرى على حوض للتوسية ماليدية أخرى على حوض للتوسية مهانيكيا، ويقبة لكراء ويقالية الكوسة، مهانيكيا، ويقبه الكوسة، ويقبه الكوسة، مهانيكيا، ويقبه الكوسة الكوسة، مهانيكيا، ويقبه الكوسة الكوسة الكوسة، مهانيكيا، ويقبه الكوسة الكوسة

"شركة الاثمار" تطلق صندوق أميركا اللاتينية العقاري

أملنت "شركة الإثمار للتطوير"، فراع التطوير الجموعة الإثمار المسرفية ، وشركة "الصفاة للاستثمار" الكريتية، بالتعارض من شركة "المسارفي العربية القابضة "ق البحرين، من إطلاق صندوق متوافق مع إحكام الشروعة الإسلامية برأس مال قدرة 500 مليون دولان يهدف إلى حيازة اصول عملية تحقق عائد، أجهدا في أميركا اللاتينية، وتبلغ الفترة الأراية الصندوق خسس سفوات.

وبالناسبة، قال رئيس مجلس إدارة بنك الإنمار خالد جلامي، "شهدت أميركا الوسطى وأميركا اللاتينية في السنوات القليلة الماضية استقراراً اقتصادياً، ما أدى إلى نمو لم يسبق له مثيل في القطاع المقاري،

لك كما قال رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتدب لشركة "الصفاة للاستثمار" وليد الشرهان"، بعنها بدأت الميكا اللاتنينية تدخل عصر الكيانات الاقتصادية للسنقرة والواعدة، وهذا النمو له علاقة مباشرة بالتقدم الذي يشهده القطاع العقاري في النطقة، حيث أن



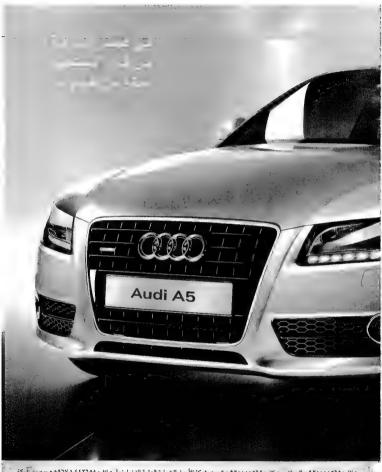
من اليسار: عيدالله الشاهين، وليد الشوهان، خالد المِتاهي، خالد السيد، ومشعل جار الله

الطلب يفوق العرض".

وراي الرئيس التنفيذي لـ المشاريع العربية القابضة مشعل الجار الله أن السوق في أميركا الوسطى وأميركا اللاتينية بالت أكثر جذباء ما خلق فرصا في العديد من القطاعات الاقتصادية، من بينها القطاع العقاري."



الإمارات العربية المتحدة أبريقيني شركة على وأولاده نجم، هاتفت ٢٠٠٠-١٩٠١ - بين النابودة للسيارات ندم، هاتفت ٢٤٠٠ - الأربن صركز Audi الأربن، عمان، ماتفت ٢٩٠١-١٩٠٨ ١٩٠٢- - البحدون مركز Audi البحرين، المنامة هاتفت ٢٩٨٩ ١٧٤١ - المجيب شركة فواك البقائم وأولاده للسيارات ندم م، ماتفت ١١١١٨ ١٩٠٠- • العملة العربية السعودية، ساماكن جدة، ماتف: ٢٥٥ - ١٠٠٠٠ ألي المجيب



هانف: ۹۲۰۰۰۰۹ - الرياض، مانف: ۱۹۳۰۰۰۹ - اليمن: طركة الأحول للتجارة العامة التضامنية، مانف ۱۹۲۷ و ۱۹۹۷ و ۱۹۹۷ -كركور للفهارة، دسشق، هانف. (۱۹۳۷ و ۱۹۲۹ - عُمان: سيارات الوطنية شهم، هانف ۱۹۲۸ (۲۵۹ - ۲۹۸ نفو: سعد يوزوير السيارات الدوجة، ۱۳۵۰ تا ۹۷۶ و ۹۷۶ و نفونست شهرسته ف. ا. كتانه (کتانه (کتان

على هامش زيارة ساركوزي إلى تونس

الرئيس بن على، متمثثاً في العشاء الرسمي، يحيط به الرئيس الفرنسي ساركوزي وزوجته كارلا، وبدا في أقصى اليمين الوزير الأول معمد الغنوشي، وفي اقصى اليسار هامد القروي

 أجرى الرئيس الفرنسي نيكولا
 الماركوزي خلال زيارته إلى تونس، الشهر الماضي، جولات من الباحثات مع الرئيس زين العابدين بن على، تناولت العلاقات الثنائية بين البلدين، وتم خلالها إبرام عدد من الاتفاقات في قطاعات مختلفة، كان أبرزها إقرار صفقة لشراء 16 طائرة من نوع "إيزباص" لحساب الخطوط التونسية، إضافة إلى 3 طائرات على سبيل الاحتياط. ووصفت هذه الصفقة بأنها الأكبر في تاريخ تونس، كما تميزت بربطها بقرار آخر قضي بإنشاء مصنع في تونس لصنع مكوّنات الطائرات، مع إَنَّاحة القرصة للمصارف التونسية للمساهمة فررأس مال مؤسسة "لاتيكوار" العالمية، المتخصصة ف صنع مكوّنات الطائرات.

16 طائرة ثابتة و3 اختيارية

جاء في المعتقد الموقع أنَّ "الخطوط الترنسيلة أشترت 16 طائرة بشكل نهائي، موزّعة كالآتي: 10 طائرات من طرأز إيرباص A320 تُحتوي كل طائرة على 150 مقعداً، 3 طائرات من طراز "إيرباص A330" و3 من طراز "إسرياص A350". ويمتاز الطرازان الأخيران بقدرتهما على الطيران

لمدة تفوق الـ 10 ساعات، أي أنهما يوفّران سفوات جوية تصل إلى بيكين ومونتريال. واعتبر المراقبون أن الصفقة حققت إيجابيات عدة لـ"الخطوط التونسية" التي يتكوّن أسطولها من طائرات إيرباص ً بنسبة كبيرة، ما سيؤدى إلى تسهيلات تقنية، وخفض تكاليف الصيانة وارتفاع المردودية وتأمين التدريب للعاملين على متن

ويتألف الأسطول الجالي للشركة من 30 طائرة، موزّعة على 12 طأئرة من نوع (A320)، 4 طائرات من نوع (A319)، 3 من نسوع (600-A300)، و7 ملسائسرات مسن نسوع (Boeing 737-600) و 4 طائرات من توع B) 737-500)

وينتظر في مرحلة أولى تبديل 11 طائرة، هيى: 3 من طراز 600-A300، و4 من طراز (8737-500)، و4 طائرات من طراز (A320).

الترخيص للبنوك التونسية للمساهمة في شركة فرنسية لصنع قطع الطائرات

ويذلك فإن أسطول "الخطوط الثو نسية" سيرتفع خلال السنوات العشر القبلة إلى نحو 35 طَائِرة معظمها من الحيل الجديد.

2000 فرصة عمل

وتضمن العقد الموقع خلق 2000 فرصة عمل جديدة في تونس من خلال نقل تكنولوجيا صنع مكونات الطائرات، بحيث سيتم إنشاء مصنع لإنتاج مكوّنات الطائرات، ليس للسوق التونسية وحدها وإنما لدول للنطقة وخارجها، ما يجعل من تونس مركزاً دولياً لصنع مكوّنات الطائرات.

واستكمالا للعقد، أعطى البنك المركزي التونسي، للمرة الأولى، الضوء الأخضر لعددمن البنوك التونسية الحكومية والخاصة للمساهمة فررأس مال مؤسسة "لاتيكوار" (la tecoere) العالمية، التي تعتبر رائدة في مجال صنع مكوّنات الطائرات وهي مدرجة في البورصة الفرنسية.

ويمكن اعتبارهذا الترخيص بمثابة انطلاقة جديدة للجهاز الصرفي التونسي، حيث يساعد البنوك التونسية على تكثيف أنشطتها وتطوير مجالات تدخلها، واستنباط أساليب تمويل جديدة ومتطورة تضمن المردو بية العالية. 🖿

Tranquillité d'esprit Ειρήνη του πνεύματος راحسة البال Geistesfrieden Peace of Mind



حملنا راحة البال إلى كلّ أنحاء العالم

يقدّم لك بنك لبنان والهجر - البنك اللبناني الاوسع إنتشاراً في العالم - خدمات مصرفيّة شاملة تلبّى كافة حاجاتك أينما كنت في العالم. سبواء كنت في لبنان. قبرصُ. الأردن سبوريا. مصن فرنسنا. إنكلترا. سويسرا. الإمارات العربية المنحدة أو في رومانياً ستجد فرعاً لأحد بنوكٌ مجموعة بنك لبنان والمهجر يهتم بك ويحرص على إعطائك خدمات مصرفيَّة ميَّزة ورفيعة

مع بنك لبنان والمهجر العالم كله حقًّا متناولك.

آروب

بنك لبنان وللهجر للأعمال...





چىلىر. "جلوبل" تجمع 1,15 مليار دولار

من إدراج شهادات في لندن انهي بيت الاستثمار العالى جلوبل عملية

التي ين المستطن المنظمة المنافقة المنا

مها خالد الغلقيه، "بيت هذه الدطوة لجمع نحو

11. اعليا رو لان وهو مبلغ غاق التوقعات. ويصد

11. اعليا رو لان وهو مبلغ غاق التوقعات. ويصد

المشرق الأسطية من خصافة الطليع المحربي

المشرق الأسطية (حصال المخلفة) الطليع المحربي

منا الإصدار "بعد الأول من نوعه لشركة كويقية

مشرة إلى "الإشار الكبير الذي شيعه هذا الطري

والذي يمكن فرة أعمال جلوبيا، وقالت إنه

يموسه هذا البراس عبد التاذي السمح علوبيا،
وقالت إنه

يموسه هذا البراس عبد الكويت، المحربين، بيلي

ويروسة لدنن، كما سيسسام إن الطوير نظم

ليما ألمام المشركات الديكة، وهما المقالة إن هزا

للمبال أمام المشركات الديكة، وكجار

للمبال أمام المشركات المركة، إصافة إلى هنع

للمبال المسركات الإسلام في الطورة

للمبال المسركات المركة، إصافة إلى هنع

للمبال المسركات الإسلام المركة، إلى المركة،

للمبال المسركات الإسلام

المبال المسركات المسركات المسركات المحربية

للمبال المسركات المسرك

و في مصر، تستمت "خيلوبل", بعد استموانها لم شركتي "كابيتال تراست" و"مصر الدولية". ولم لمبر زاد كروس الدولية المتعاد المالية. واعتبر نافل, الأرئيس التعنيذي الشركة هم معمود واعتبر بشرك قطائة المتوجية للشركة الموجية لمثل القلبة والمتحيدة للشركة المتعادات أن عناما طرح خدمات المتحيدات المتعادات المتعادات المتعادات المتحيدات المتحددات المتح

وأوضح نبائب الرئيس والعضو المنتدب في "جلويل مصر" سعير العلايلي أن خطة الشركة في السوق المصرية تتضمن التركيز على الفرص المتاحة في قطاعات الصناعة والبنوك والعقارات.



المعد اللزين

مجموعة عارف تعزّز قدراتها في مجال النقل الجوّي

تمل مجموعة عارف الاستثمارية لتعزيز شراتها في مجال النقل الجري، فإلى يتهمها انقالهات شراكة مع صدد من الشغاوط الجوية لنقل الحجاج والمعدوين من وإلى السعودية، وأخرى لتيسير نقل العمالة، وقعت الجموعة، طرفرا، عبر شركة " "عارف لو جستياك" (ربان) التابعة لها، التفاقية مع شركة "الإفكر" لتصويل شراء و تأجير الطائزات، لشراء كطائزات جديدة من نوع إيرباص420-200

رقال رئيس جباس (لإدارة والعشر للتنديب في مجموعة ماؤف الاستثمارية دعلي الزميس جباس (الإدارة والعشر الكتمير) من عدد من المتطاوعة المستخدمة المستخ

و أكدر رئيس مجلس الإدارة و الرئيس التنفيذي في "الافكو" أهمد عبد الله الزبن أنه من التوقع أن يتم تسليم الطائرات خلال العام 2009 وهي من النوع المتطور و تعمل مو إصفات مقلمة من حيث التشغيل و الاستهلاك.

"كاب كورب" شركة استثمار جديدة

أعلن في الكويت عن تأسيس شركة "كاب كورب" كشركة استثمار تعمل وفقاً لأحكام الشريمة الإسلامية، ويتركز نشاطها في مجال إدارة الأصول، التطوير العقاري، أسهم الملكيات الخاصة، وتعويل المؤسسات.

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب في الشركة يوسف المساوي: "يأتي تأسيس الشركة في ظل القوة التي يتمتع بها



يوسف المساوي

الاقتصاد الكويتي، والبيئة للسأعدة للآستثمار في الخدمات للالية، والتي تلاقت مع إدادة فريق عمل يتمثّم بخيرة طويلة في قطاع الاستثمار". وأشار إلي أن "كاب كورب" تستهدف الوصول إلى أسواق الخليج والشرق الأوسط وشمال أفريقيا



مؤتمرات "الإقتصاد والأعمال":

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال ما بين 19 يونيو الحالي و22 ديسمبر المقبل خمسة مؤتمرات في لينان ومصر وتونس،

19 و 20 يونيو 2008

ينعقد المؤتمر الثانى عشر لرجال الأعمال والمستثمرين العرب





الصادرات، بالتعاون مع اتماد غرف التجارة والصناعة والزراعة فيلبنان ومجموعة الاقتصاد

وتتمثل الجهات الداعمة بمصرف لبنان وجمعية مصارف لبنان ومجلس الإنماء والإعمار وللؤسسة المامة لتشجيع الاستثماري لبتان "إيدال". ويشارك في المؤتمر عدد من الوزراء اللبنانيين والعرب وقادة الغرف العربية ومؤسسات القطاع الخاص من مختلف

وياتي اختيار "ترويج الاستثمار العربي الوطني والبيني في خضم الفورة النفطية مرضوعاً رئيسياً للمؤتمر بهدف تسليط الضوء على شبل الإفادة من الفوائض المالية الناتجة عن الفورة النفطية. ومن أبرز المواضيع التي سيتناولها المؤتمر البيئة الاستثمارية في البلدان العربية ودور مجتمع الأعمال العربي في ترويج الاستثمار.

29 و 30 أكتوبر 2008

تنظم مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع وزارة النقل في مصر "ملتقى النقل العربي" وبالتعاون مع جامعة الدول العربية و الاسكوا"، الذي ينعقد في فندق سميراميس انتركو نتيننتال القاهرة يومي 29 و30 أكتوبر 2008. ويتزامن انعقاد هذا الملتقي مع أجتمأعات مجلس وزراء النقل العربي، الأمر الذي يوفر فرصة مهمة للحوار والتلاقي بين قيادات القطاعين العام والماص.

ويهدف المتقى إلى تسليط الضوء على قطاع النقل المصري وخطط ومشاريع تطويره ثم على مشاريع النقل في الدول العربية

الأخرى وآفاق التطور في هذا المجال، كما يتطرق إلى دور الخدمات اللوجيستية في تمفيز الطلب على خدمات النقل، ودور التكنولوجيا الحديثة فهذا القطاع ومدى تطبيقها ف النطقة، ويستعرض هذا لللتقي أهم فرص الاستثمار التاحة في قطأم النقل العربي والمصري في مستويناته الذلاثة ألبرء البصر



بن 16 و19 اكتوبر 2008



ينعقد اللتقى والمعرض العربى الدولي للسياحة والسفر (AWTTE 2008) ما بين 16 و19 أكتوبر 2008 في مركز "بيال" للمعارض في بيروت، وتنظمه وزارة السياحة اللبنانية بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال. ويأتي انعقاد هذا الملتقي ليؤكد الثقة بلينان واقتصاده وسط توقعات بحدوث فورة اقتصادية وسياحية ضمة بعد انحسار الأزمة السياسية في لبنان.

وتدعم اللتقي "طيران الشرق الأوسط" التي تمثَّل الناقل الرسمي، إضافة إلى هيثات تشجيع الاستثمار والسياحة فالبنان وبمشاركة أكثر من 14 بلداً من خلال أجنحة وطنية، ويشارك فيه أيضاً شركات نقل جوي وفنادق وشركات تنظيم رحلات من بلدان النطقة والعالم. ويستضيف اللتقى أيضاً نحو 100 شخصية في قطاعي السياحة والسفر من مختلف أنحاء العالم. =



الأفكار المبدعة تزهر في أي أرض*

قيل إنتا لن نتمكن من إنشاء شركة استثمار عالمة المستوى في دبي، نحن حتماً لا نواقق على هذا الرأي. فالأفكار المبتكرة تجد دوماً أرضاً لها تحت السماء. ايماننا بهده الفلسفة رسخ نجاحنا في تطوير أفكار المستشارية متعيزة، رصد الأفكار الرائدة يتطلب البحث عقها حيث لا يراضه الأخرون. لكن مهمتنا لا تتوقف عند هذا الحدم ل نعمل مع خبراه محترفين على ابتكار أفكار خاصة بنا وتعجرص على رصد الاستثمارات الرائجة وتحذار أفضال المدراء وترسم استراتيجيات جديدة وأفكاراً سيافة تكرس مكانتنا الرائدة في عام الاستثمار.

الأفكار المبدعة، البحث المعمق والمصداقية المهنية أساس استثماراتنا



ملتقى تونس الاتتصادي الثاني

14 و15 نوفمبر 2008

تنعقد الدورة الثانية للتقى تونس
 اللاقتصادي يومي 14 و15 نوفمبر 2008
 بمبادرة من السلطات الترنسية الفتصة
 وبالتماون مع مجمومة الاقتصاد والأعمال
 والاتماد التونسي للصناعة والتجارة
 والمناعات التقليبية.

سترجه الدعوة إلى عندة كبير من المسؤولين وقادة المجوعات الاستضاية للمشاركة في هذا الحيدة، الذي يدوية إن يشهد مضورة كثيرة من منطقة الطلح يشهد مضورة كثيرة من منطقة الطلح المدربي، ودول للشرق وبلدان الغوب العدربي، كما يتوقع مشاركة شخصيات إحبنية لا سيعا من الاتصاد الأوروبي، إلى جانب مطلي المسائنيق وميثات التحريات وسائد التحريات التحريات التحريات وسائد التحريات التحريات وسائد وسائد التحريات وسائد التحريات وسائد وسائد التحريات وسائد التحريات وسائد وس

سيتاسين من ترضن و خارجها.
سيتان اللقتي من المداور المعها
التطوّرات الاقتصادية في تونس واستحران
التطوّرات الاقتصادية في تونس واستحران
المنطق الاستثماري خصوصاً نصو
المنطق الكبري في مجالات الفضاه
والتطوير العفاري، كما يتم التركيز على مور
التطوير العفاري، كما يتم التركيز على مور
المنطق المفاصلة التطاري وأضافة مضاريح
المستشمرين من العفاري وأضافة مضاريح
المستشمرين من التفارية وأضافة مضاريح
التونسية لفائلة المشاريط
التونسية لفائلة المشاريط
التونسية لفائلة المشاريط
التونسية لفائلة المشاريط

ية محور الاستئمار غير ألباشر، يسلط للققى الضوء على تطورات السوق المالية الشرئسية و الإصدارات التي جرت هذه السنة والتي تؤكد جانبية السوق الأفراد ولصنائيق الاستئمار العربية والدولية. و تعرض تونس خلال الملقى مناهما بالم



زين العابدين بن علي

جميع القطاعات، لاسيما القطاع الزراعي والصناعات الخذائية وقطاع للقاو لات ومواد البناء، إضافة إلى فرص الاستثمار في قطاع التطوير العقاري وفي السياحة.

ويكرَّم الْلْتَقَى هُنَّه السَّنَةُ عدداً من الشخصيات التي قدمت خدمات للاقتصاد العربي لاسيما في تونس.

وكانت ترونس شهيده هذه السنة استمرار نخول للجموعات هذه السنة الستطور لم خوال الموحدة الاستطوارية و الإعلان عن مشاريع مدن سكنية وسياحية ويافية المائية تلاوية عمري الاحتفازية وسياحية من الشروعات الكبرى، فيما يتراصل إنجاز مشارعات عدة في السقال البيان اللهي التحميل المتحارف المحارف المحارف المحارف المحارف المحارف المحارف المحارف والمحارف وسجار الاقتصاد والمحارف وسجار الاقتصاد

التونسي خلال العام 2007 نمراً أجنسية 6,6 في المُنَّة متَّجاهِ وَأَجِلْنَكَ الأهداف المرسومة في مخطط التنمية (6 في المثّة)، وتوقعات البنك المركزي التونسي (5,6 في المُنّة) وصندوق النقد الدولي (6,25 في المُنَّة).

ويتاكذ يوما نهدويه أن تونس تحصد ثمارها انجزت من إصلاحات وتأميل لاقتصادها ليتمكن من الانماع في منظومة الاقتصاد المالي، يعزز ذلك ما تتمتع به تونس من مناح استثماري جويد من أهم مقوماته الأمن والاستقرار ومرودة القوانين. وهذا ما ساعد تونس الإفاداة من التدفق إلاستقراري العرب بالتحاة شعال

وهذا ما ساعد توتس الإفنادة من اللفندة المتداوية المادة من التندقي العربة المادة من التندقي العربة المادة الدينة عدم الاستثمارات المجددة الواقدة من منطقة الخليج تمو 40 مليار و لا خلال السنتن الشعبيت، وشم مشاريح في مناطق تونسية أخرى تحود المساريح في مناطق تونسية أخرى تحود المساريح في مناطق تونسية أخرى تحود المساريم نا مناه عن ناهياك عن المسارية المنارية المنارية

وكأنت مجموعة الإقتصاد والأعمال تقلت في العام الماضي، بالتعان مع وزارة التضية والتعاون الدولي في تونس الدورة الرؤيس ليزان العانيين بن على وراد المورد والمعادي ومائية الرؤياء التغليم في معد من الهيئات التونسية الرؤها ميثة المسوق المالية، والاتماد التونسية الرؤها للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية، وسوئ المائيني في دورة الإستامات التقليدية، محيث شارك في فصاليات أكثر من 700 شخصية عالية واقتصادية من تونس ونص العداء مريا واجنيا. ■



صورة تلكارية للمكومين، وبدا الوزير الأول محمد الفقوشي، متوسطاً من اليمين، مصطفى الخطابي، محي الدين كامل، فيصل العيار، فهد العثل، الوزير معمد القرقاري، يلحصن طوابامسي، الهادي الجيلاني



صورة المضور في حفل الافتتاح

موس سمك السلمون

بصلة صغيرة مقطعة \$ ملاعق من عصبير الليمون نصف كوب مايونيز نصف كوب من الماء المغلي سمكة سلمون ٥٠٠ جرام



نصف ملعقة بابريكا صغيرة ملعقة ونصف من الشبت المجنف فتجان من الكريمة الحامضة

إمرج البوصل علا الله القلقي مع عصبير الليون للد أده الثانية في الخلاط،
ثم امرج شريحة السلمون مع الشبت
ثم امرج شريحة السلمون مع الشبت
ظلالية المتأركة أيضاً، امرجها جميعاً مع
الكريمة الحاصفة وضع المزيع في الليمية الحاصفة وضع المزيع في
التكريمة الحاصفة وضع المزيع في المهتدون
التكريمة الحاصفة وضع بالمترجة على المهتدون
واستمت به مم الكميرات التنبير معاشمة.

شبه جزيرة كرفاي لية وسعاد ألاسكا، على منطوعة "60 °C "م شمالاً "700 °C " مثيرياً، حيث ينبع ضر كيانياي بالتباء القرب ليسسب مثمل المسيماد الهادئ، وتتواجد أفضل أنواع الملمون ماتصعف شهر ريانيو تتضي يبضياً، فقط اعذر الدينية البنياة الهاشية.





الوزير د، محمود محى الدين متحدثاً، يحيط به من اليمن: رؤوف أبو زكي، الوزير د، سامي حداد، السفير أدمد البيداوي

" ملتقى القاهرة الثالث

21 و22 ديسمبر 2008

كعادته في كل مناسبة يمكن الترويج من خلالها لبلاده، كان وزير الاستثمار للمسري د، محمود محي الدين في منتدى الاقتنصاد العربىء تموذجناً للوزير الديناميكي الذي كان دائم الحركة على مدى يومي المنتدى.

ضَالوزير محى الدين كان متحدثاً في جلستين من جلسات النتدى، وقدم خلالهما مقاربتين عن الاقتصاد للصرى وعن مناخ الاستثمار السائد، وعن الفرص الاستثمارية المتاحة.

وخلال المنتدى، زار الوزير محى الدين رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة، وعقد لقاءً مع وزير المالية ١٠٠ جهاد أزعور.

ملتقى القاهرة للاستثمار

وانشهز الوزير محى الدين فرصة للنتدى للإعلان عن ملتقي القاهرة للاستثمار، الذي تنظمه مجموعة الاقتصاد والأعمال بالاشتراك مع وزارة الاستثماري مصر والهيئة العامة للاستثمار والناطق الحرة، والذي سينعقد في القاهرة يومي 21 و22 ديسمبر المقبل.

ولهذه الغاية عقد د. محى الدين مؤتمراً صحفياً، شارك فيه وزير الاقتصاد والتجارة اللبناني سامى حداد، وسفير مصر ف لبنان أحمد ألبيد آوي، ومدير عام مجموعة

الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي. بداية، رسّب الوزير هداد بالوزير محى الدين وشكره على حضوره إلى لبنان على الرغم من الظروف السياسية الصعبة التي يمربها البلد. ونرّه بالدور الموري الذي لعبه الوزير محي الدين في استقطاب الاستثمارات إلى مصر. وأمل الوزير هداد بأن ترتفع الاستثمارات للصرية في لبنان

خصوصاً أن القطاع الخاص في مصر تطور كماً ونوعاً خلال السنوات الماضية. ودعا إلى إلغاء القيود التي تعيق الحركة التجارية ما بين لبدان ومصر والدي فرضت سابقاً لأسباب سياسية لبنانية

بدوره، أعرب الوزير محمى النين عن سعادته للتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال في تنظيم ملتقى القاهرة للاستثمار" والذي بات حدثا سنويا، موضحاً أن الوزارة سعتِ لأن يكون ملتقى القاهرة للاستثمار مكملأ لنتدى الاقتصاد العربى "صيث بتنا نستقطب العنيين بالاستتمار على مستوى المالم العربى لعرض تجاربهم"

وتطرق إلى العلاقات الميزة مابين مصر ولينان على الصعيدين الاقتصادى والاستشماري، لافتأ إلى ارتضاع حجم المساهمات اللبنائية ف الشركات الصرية ليحتل البنان المرتبة 12 بين البلدان

الستثمرة في مصر.

وأشار إلى تركز الاستثمارات اللبنانية ف مجال الخدمات المالية والمصارف نظراً للقيمة المضافة التي يملكها القطاع الخاص اللبناني في هذين القطاعين. وأوضح أن الاستثمارات اللبنائية تلعب أيضاً بور الدافع والمحفّز للاستثمارات العربية والأجنبية الأخرى، وتطرق إلى حركة التجارة ما بين البلدين، موضحاً أن التجارة الخارجية بين البلدين زادت بمتوسط 36 في المئة خلال السنوات القليلة الماضية، علماً أنها ستكتسب بعدأ جديدأ خلال الفترة المقبلة لناحية دخول الغاز الطبيعي على خط التجارة بين البلدين.

ودعا الوزير محى الدين إلى تفعيل بعض مذكرات التفاهم التي جرى توقيعها ف الفترة الأخيرة، مقترحاً أن تتم مراجعة أتفاقية حماية وضمان الاستثمار الموقعة بين البلدين ف الحام 1996 نظراً للتطورات الحاصلة ف البيئة الاستثمارية فمصر. وشدد على ضرورة إلغاء اتفاق البرنامج التنفيذي للتبادل التجاري بين البلديين والذي يعود إلى العام 1998 وفتح المجال أمام حرية التجارة.

وتناول الوزير محى الدين التطورات التي طرات على المناخ الأستثماري ف مصر بدءاً من تأسيس نظام الشباك الواهد ونظام للناطق الاستثمارية، مروراً بالإصلاحات المالية والضريبية وتطوير الجهاز المصرفي حيث باتت مصر الدولة الأولى عالميا ف تيسير إجراءات الاستثمار، وصولا إلى أهمية التوجه السياسي الذي يسائد حركة الاستثمار في مصر. ولغَّت إلى أن مصر احتلت الرئبة الأولى أفريقياً، والثانية عربياً في جذب الاستثمارات بحيث تجاوزت الاستثمارات الـ11 مليار دولار في المام 2007.

من جهته، لفت أبو زكى إلى "أنها المرة الثانية التى يشارك فيها الوزير محى الدين في منتدى الاقتصاد العربي، وشكلت مشاركته الأولى سببأ رئيسيا في تكليفنا بتنظيم ملتقى القاهرة للاستثمار الذي بات حدثاً سنوياً في مصر، وقد تجاوز عدد المساركين في الدورثين السابقتين الألف

وني الدورة الثالثة التي ستنعقد في 21 و22 ديسمبر القبل سنعمل على إدخال أليات وطرق عمل جديدة بهدف تحقيق أكبر إفادة للمشاركين، ومنها على سبيل للثال تنظيم لقاءات ثنائية بين المستثمرين الشاركين في الملتقي. 🖿



المؤتمر الصناعي الثاني في سورية التشديد على التكامل بين القطاعين العام والخاص

تحت عنو إن "الصناعة السورية بين الفرص والتحديات"، عُقد في قصر الأمويين في بمشق في 24 مايو الماضى، "المؤتمر الصناعي السوري الشاني". ومثل الرئيس السوري بشار الأسدني افتتاح للؤتمر رئيس الوزراء محمد ناجي عطري، الذي القي كلمة شدّد فيها على أهميَّة المشاركة والتكامل في مضمار الإنتاج الصناعي بين القطاعين العام والخاص، مؤكداً اشتمام الحكوماً بتطوير القطاع الصماعي وزيادة قدرته التنافسية في الأسواق الإقليمية والدولية

وطالب عطرى القطاع الصناعي بتحمل مسؤولياته في مجال ثوطين الصناعة وتطوير التقانة والتقيد بالجودة وتحقيق التنافسية وتشجيع التصدير والمساهمة في توهير فرص العمل وحماية البيئة



محمد ناجى عطري

فضلاً عن زيادة حجم العمالة المشغلة بنسبة 8 في المئة سنوياً. واختتم للؤتمر أعماله بتوصيات ركزت على ضرورة تضعيل الشباركية ببن القطاع

وتأدية التزاماته للالية تصاه

الصناعية فيسورية عماد غربواتي كلمة اشار فيها إلى زيادة حجم الاستثمار الصناعي بنسبة 86 ق

المئة، وزيادة حجم الصناعات

التحويلية من2 مليًا ردولار العام

2000 إلى 6,9 مليارات العام الماضي،

وعلى شامش للعرض الصاحب للمؤتمر، ألقى رئيس اتحاد الغرف

الخزينة العامة.

الصناعي العام والخاص، والإسراع بإصدار قانوني العمل والتأميناتُ الاجتماعية والضمان الصحى، إضافة إلى العديد من المقترحات التي من شأنها النهوض بواقع الصناعة السورية.

"الإمارات للألمنيوم" تطلق الأعمال الإنشائية في موقع الطويلة في أبوظبي

أطلقت شركة الإمارات للألنيوم "إيمال" الأعمال الإنشائية في موقع إنتاج الألمنيوم في منطقة الطويلة في أبوظبي، وذلك بحضور نائب رئيس مجلس إدارةً الشركةُ، الرئيس التنفيذي لشركة شي للألنيوم "دوبال" عبد اللّه بن كلبان، وعضو مجلس إدارة شركة "إيمال" والرئيس التنفيذي للعمليات ف شركة مبادلة وليد القرب المهيري

ومن المتوقع أن يتم إنجاز المرحلة الأولى من المشروع العام 2010، ليبدأ بإنتاج 700 ألف طن من الألنيو م سنوياً.



من اليسار: أعضاء مجلس إدارة "إيمال": سعيد محمد أحمد الطاير (الرئيس التنفيذي والدير الإداري لهَيْئة مياه وكهرباء دبي)، هلال خلفان بن ظاهر (مدير المسادر الخارجية ونائب الرئيس ﴿ سيتي بنك)، عبد الله بن كلبان، وليد القرب الهيري

تأسيس "الليبية الإماراتية القايضة " برأس مال 600 مليون دولار

وقّع رئيس مجلس إدارة صندوق أبو ظبي للتنمية منصور بن زايد آل نهيان اتفاقية شراكة مع الأمين السام لصندوق الإنماء الاقتبصادي والاجتماعي فالجماهيرية الليبية حامد العضيري، تقضى بتأسيس الشركة "الليبية — الإمار اتية القابضَّة برأس مال قدره 600 مليون

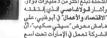
وقال آل نهيان إن الاتفاقية تئاتي تنفيذاً لتوجيهات القيادة السياسية ف الإمارات والقاضية بالزيدمن الانفتاح الاستثماري نحو الدول الشقيقة والصديقة، معتبراً أن توقيع مثل هذه الاتفاقيات يؤسس لرحلة جديدة من التعاون فالجالات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية والسياحية. ويموجب هذه الاتفاقية، سبتاح للشركة "الليبية - الإماراتية القابضة" الاستثمار في مجالات التطوير المقارى والسياحي والغاز والطاقة بالإضافة إلى عدد من النشاطات الأخرى

ومن المنتظر أن تُعلن الشركة الجديدة عن توقيع عدد من مذكرات التفاهم مع شركات عالمية متخصصة. وستبدأ الشركة نشاطها في ليبيا بتطوير منطقة "مرسى طرابلس" التي سيقام عليها مشروع إسكاني وسياحي ضخم يتألف من فنادق عدة ومجمع سكثى ومركز تسوق تجارى ومبنى إداري ومرسى وناد لليخوت.



قولاغاصي: 5,4 مليارات دولار عقود "سعُّودي أوجيه" في 2007

قال نائب رئيس شركة سعودي أوجيه الحدودة على هسن قولا غاصى ان شركته مصلت خلال العام 2007 على عقود بقيمة 5,4 مليارات دولار، ما يضعها على رأس قائمة القاولين في الشرق الأوسط، وأهاد أنَّ قيمة العقود التي تنفِّذها الشركة في الإمارات العربية للتحدة تبلغ أكثر من 3 مليارات دولار. وأشار قولاغاصى المذي التقته "الاقتصاد والأعمال" في أبوطبي، على



"اوجيه أبوظبي" و"أوجيه دبي"، وقريباً "أوجيه رأس الخيمة"، وإنّ ما يميّز "سعودي أوجيه" خبرتها أيضاً في مجال الهندسة التصميمية، من خلال "أوجيه أنترناشيونال" في باريس، إضافة إلى عملها كمقاول، كل ذلك "بعطينا ميزة إضافية وتنافسية على جميع القاولين، كوننا نستطيع التصميم والتنفيذ في الوقت نفسه". ولدى الشركة خبرة بدأتها في العام 1978، في تنفيذ أصعب وادق للشاريع، من ناحية التصميم إضافة إلى الصيانة. "فنحن نقدم خدمة متكاملة للعملاء المتملين، وهذا ما يميزناً على العديد من المقاولين".

وتعمل "سعودي أوجيه" على تنفيذ عدد من الشاريع في دولة الإمارات العربية المتحدة، وأهمها: مشروع جامعة الإمارات في أبوظيي، مشروعا "ضمان تاور" و"تشرشل تاور" في دبي، ومشروع "سرايا رأس الخيمة" فراس الخيمة. "وهي تواكب التطور الذي تشهده الأسواق الإماراتية والنمو الحاصل، والمشاريع الضخمة التي يتم إنجازها. الأمر الذي يضع للقاولين أمام ضغوط كبيرة، وتحديثات، أبرزها ارتفاع أسعار مواد البناء وندرة العمالة للؤهلة، في ظل النمو الحاصل في دولَ آسياء وضعف سعر الدولار وغلاء المعيشة".

أما بالنسبة لسوق العقار فيرى قولاغاصي أن الطلب بازدياد مستمر، والعائد على الاستثمار مرتفع على الرغم من ارتفاع الكلفة التي تتمكس بدورها على الأسمار. وأشار إلى ضرورة التركيز أكثر على بناءً مشاريع موجهة للطبقة الوسطى، وأن تأخذ الشركات في الاعتبار أيجاد مرافق وخدمات تتناسب مع مختلف مستويات الدخل.



على آولاغامس

بيت التمويل الخليجي يبدأ تنفيذ "المرابع اللكية" و"النتجع اللكي" في الغرب



من اليسار: رشاد جناحي، علي لصوير، عصام جناحي، منير شرايبي (والي مدينة مراكش)، هسن علامي بوشعيب متوكل (عامل مدينة مراکش) وعماد نستاس

أعلن بيت التمويل الخليجي عن بدء أعمال البنية التحتية نْ مشروعيه الجديدين في للملكَّة للغربية، وذكر في بيان له أنَّ الشروعين، وهما "المرابع اللكية" في مراكش، والمنتجع الملكي (كاب مالاباطا) في طنجة، سيتم تشييدهما للاستعمالات التعددة، بقيمة أجمالية تقدر بنحو 6,1 مليار دو لار، وسيكتمل إنشاؤهما في فترة 60 شهراً، منها 12 شهراً لأعمال البنية

ورأى رئيس مجلس إدارة بيت التمويل الخليجي عصام جشاجي: "أنّ المغرب هو أفضل موقع لهذين للشّروعين الهمين"، وقال: "إن الإعلان عن بدء الأعمال التحتية، يحدد معالم الخطوة التالية، ويؤكد التزامنا ليس فقط بتصورنا لشاريح تطوير البنية التحتية، وإنما أيضاً في تسليمها، بمداكتمال البنية التحتية التي تتشكل منبها هذه الشاريع"

وقال مدير عام شركتي الرابع اللكية مراكش و المنتجع اللكي كاب ِمالاباطِّ على الصوير؛ "شهدت الملكة المغربية نمواً اقتصادياً مهماً في السنوات القليلة الماضية، ويقدر بيت التمويل الخليجي الأهمية الكبيرة لهذين للشروعين الضخمين وما سيوقرانه للمملكة من فرص للتوظيف وجذب السيّاح من مختلف دول العالم".

"كوركاب" عضو في مجموعة الشركات العالمية سريعة النمو

اختار المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF) شركة "كوركاب" الاستثمارية كعضو في مجموعة الشركات العالمة سريعة النمو (GGC)،

وتم اختيار الشركة اعتماداً على مجموعة عوامل تتضمن؛ النموذج الاقتصادي للشركة، أسلوب الإدارة الميزة، وسجل النمو وحجم السوق الذي تتعامل معها.



وتنطلق مجموعة الشركات العالمية سريعة النمو من مبدأ اعتبار أعضائها هم الجيل الجديد من قادة الصناعات الختلفة، ولذلك فهي تقدم لهم كل ما يلزم من الدعم لقيادة عملية التطوير الاقتصادي والاجتماعي على المستوى العالمي.

وأكد الرئيس التنفيذي لشركة "كوركاب" خالد حسن راشد أنّ المنتدى الأقتصادي العالمي يعتبر منظمة ذات مكانة مرموقة"؛ مضيفاً: "نحن نقدر الجهود التي يبذلها في سبيل عملية تطوير النطقة ويسرنا أن تساهم فهذه العملية وينعمل معا كشركاء، كما أننا نتطلع قدماً نصو بناء علاقات

مميزة مع الشركات العالمية سريعة النمو الأخرى".



مجموعة كي للعق













شي مجموعة دبي للمقارات، درنتي إلى أعلى المستويات بطيرات شركاتنا المقارية السدّ سمن مجموعة متكاملة. ويُقدّم إليكم حلولاً تتوافق مع كافة مجالات التعالج المقاري، فإن كُمّتم بهندُون بتدألك عقار، أو إدارته. او صيانته، مجموعة دبي للطارات، هي حدم عوصع التنكم.















في حيسومة دبي للحقارات، ترتقي إلى أهلي المستويات بخير ات قبر كامًا النقائية الدنية هسري مجموعة متكاملة. ويُشتم البكم سنولاً تتوافق مع كافة بسيالات القطاع الفتاري، فإن كُنتم تهتمون بشأكاء هذار، أن إدارته، أو سياناته، «تجموعة دبي للمقارات» في حجم المهتمية

عقود نشر کة ساکودیکو في جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية

وأحدالشركة المسعودية لللانصاء العمراني والتجاري الحدودة (ساكوديكو)، إحدى الشركات التابعة ليشبركة منواد الإعمنار القابضة (CPC) عقوداً بقيمة 150 مليون ريال لتنفيذ أعمال التشطيبات الداخلية والخارجية في المرحلتين الأولى والثانية



-

د، فيصل إبراهيم العقيل لجامعة اللك عبدالله

للعلوم والتقنية، وأوضح سكرتير مجلس الإدارة، مدير إدارة تطويس الأعمال في شركة (CPC) والمتحدث الرسمــــــ للشركة د، فيصل إبراهيم العقيل: "إن العقود تشمل الأعمال الخشبية بما فيها الأبواب والنوافذ والغزائات والأرضيات والأسقف وتجليد الجدران والأعمال الجبسية والسGRC والدهان والأسقف السنمارة والسنائر"، مشيراً إلى أن الأعمال في مشروع الجامعة سينجز في غضون 10 أشهر.

والشار د العقيل إلى أن "ساكو ديكو"، تعمل حالياً على تنفيذ أعمال أخرى لمشاريع إنشاء مبان تجارية وسكنية وهنادق في مكة الكرمة والدينة المنورة والرياض وجدّه.

وقال إن الشركة، التي تتخذ من جدُّه مقرأ لها، تمتلك 5 مصانع: مصنع الخشب، مصنع الستاثر والتنجيد، مصنع الجبس، مصنع GRC ومصنع للبيوت الجاهزة. وقد تم تجهيز هذه المسانع بأحدث وسائل التكنولوجيا الحديثة، ويعمل في الشركة فريق من المهندسين ذوى الكفاءات العالية، والحرفيين المهرة والفنيين، والاستشاريين

التخصصين

"الملتقى الإقتصادي الإماراتي الإسباني" دعوة لتعزيز التعاون

عُقد ف أبو ظبى مؤخراً "اللتقي الاقتصادي الإماراتي الإسباني"، الذي افتتحه ملك إسبانيا خوان كارلوس الأول بحضور وزير الشؤون الخارجية والتعاون الإسباني ميغيل انخيل موراتينوس، وزير الاقتصاد الإماراتي سلطان بن سعيد المنصوري، ورئيس اتحاد غرف التجارة والصناعة في الإمارات رئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة أبوظبي صلاح سالم بن عمير الشامسي. وحضر الافتتاح أيضا عددمن السؤولين في القطاعات الاقتصادية والتجارية في الإمارات وإسبانيا ونحو 500 شخصية تمثل عندا كبيراً من الشركات والمؤسسات الاقتصادية والتجارية في البلدين.

وقال الملك خوان كارلوس: "أنّ زيارته إلى الإمارات ومشاركته ف أعمال "الملتقى الاقتصادي الإماراتي الإسباني" يشكلان خطوة

رئيس البنك الدولي ينوأه بالإصلاحات السعودية

عقب لقائه اللك عبداللُه بن عبدالعزيز، أشاد رئيس مجموعة البنك الدولى روبوت زوليك بالتجربة السعودية فمواجهة تحديات التنمية وبماتم إمرازه من إصالحات اقتصادية ساهمت في توليها مرتبة الصدارة



رُوليك ومدير IFC ف السعودية وليد الرشد على مستوى النطقة لجهة مؤشر أداء الأعمال الصادر عن مؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة للبنك، ولفت إلى أن للملكة تمثل أكبر الساهمين العرب في مجموعة البنك الدولي، "وزيارتي هذه هي فرصة لاستكمال الحوار حول مبادرة العالم العربي التي أعلنها البنك الدولي العام الماضي لتناول الأولويات الاقتصادية و الاجتماعية، فضلاً عن مناقشة كيفية التوسّع في التعاون الحالي بين مجموعة البنك الدولي والسعودية".

وأشار رولهك إلى أن البنك الدولي أجرى مشاورات في العالم العربي بداية العام الحالي تضمنت اجتماعات مع كبار السؤولين عن صناديق التمويل العربية، ا<لجامعة العربية، ممثلي القطاع الخاص والحكومات في عبد من الأقطار المربية. مُشدِّداً بهذا الصَّدد على أهمية الدور السعودي نحو تحقيق تقدم ملحوظ على صعيد الأولويات التي حددها المساهمون العرب في مجموعة البنك الدولي؛ والتي تتضمّن: "خلق فرص عمل، تتمسين مناخ الأستثمار، تفعيل التجارة الإقليمية، تطوير نوعية التعليم، بالإضافة إلى دعم الإدارة الرشيدة للموارد الطبيعية والتغلب على الفقر"

إلى ذلك، إلتقى زوليك وزير المالية السعودي د. إبراهيم العساف، ومحافظ مؤسسة النقد العربي السعودي همد السياري، "حيث دارت الناقشات حول ازمة الغذاء العالمية، والأفكار الطروحة لكيفية دعم الجهود الإصلاحية في العالم العربي، كما أكَّننا على أهمية دور صناديق التمويل العربية لجهة دفع انتماج العالم العربي في الاقتصاد العالمي بدرجة أعلى"؛ بحسب روليك،

مهمة نحو بناء شراكة ستراتيجية بين البلدين". ونوَّه في هذا المجال بالتقدم الذي أحرزته "دولة الإمارات بحكمة قيادتها الرشيدة".

أما المنصوري فقال: "سنعمل على توسيع هجم الاستثمارات في إسبانيا ودول المالم الأخرى". وتوقع النصوري أن يصل حجم إجمالي التبادل التجاري بين البلدين هذه السنة إلى نحو مليار دولار،

وعلى هامش أعمال لللتقي، ثمّ توقيع عدد من الاتفاقيات بين الطرفين الإماراتي والإسجاني في مجالات اقتصادية عدة، تجارية واستثمارية. فقد تم توقيع أتفاقية بين شركة "مبادلة" وشركة "اندرا" الإسبانية المخصصة في مجال الصناعات الإلكترونية للتعاون في مجال الخدمات وأجهزة الرادارات التطورة. كما وقعت شركة الطاقة في أبوظبي مذكرة تفاهم مع شركة "أيبرد رولا" إحدى أكبر الشركات العالمية في مجال الطاقة التقليدية والطاقات المتجددة، كماتم توقيع مذكرة تضاهم بين غرفة تجارة وصناعة أبوظبي ومؤسسة "أرباب العمل الإسبانية" لتعزيز التعاون بين القطاعين الخاصين في دولة الإمارات وإسبانيا.



ثــلاثــون عــامــا مــن الإنــجــاز...

…والتميّر في مجال التطوير العقاري، والاستثمار المالي والصناعات الغذائية، والنفط والغاز والضيافة العالمية المستوى.

ثلاثــون عاماً من الرفاهية، تؤازرها الرؤية الثاقــة ويوطدهّا النجاح المتواصل لدى MBI Internationa. من الضيافة الراقيـة في فنــادق ومنتجـــات VTV, بعقاراتهــا الغخمــة ومجمّعاتها الســكنية العريقة (جــداول إثنرناشـــونال)، إلى الاســـتثمارات في صناعة اننخط والــــاز (Continentoil)، والخبرة العميقة في مجال المـــواد الــَــانذائية (مجموعة الجواء للصناعات الغذائية)، والاســـتثمارات المائية، أصبحت MBI International اليـــوم عــوان الامتياز على جميع الأصعدة، في كنّ من أوروبا والشرق الأوسط والولايات المتحدة الأمريكية.





الأمم ة هنا بنت الحسين تفوز بجائزة الإمارات لسيدات الأعمال



القائزات بـ "جائزة الإمارات لسيدات الأعمال"

كرّم الشيخ سعيد بن راشد آل مكتوم الأميرة هيا بنت الحسين، حرم نائب رثيس الدولة رئيس مجلس الوزراء وحاكم دبى الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، بجائزة "سيدة الأعمال التميزة" خلال حفل توزيع "جائزة الإمارات لسيدات الأعمال 2008"، التي تنظمها "مجموعة دبي للجودة" بالتعاون مع شركة شل. وأتت هذه الجائزة تقديراً لجهود الأميرة هيا في تطوير الرأة الإماراتية ومساهمتها الغاعلة فيمجالات الطفولة والصحة والإغاثة وكافة المسائل الانسانية الأخرى.

كما سلَّم الشيخ سعيد الجوائز لثماني فائزات في فئتي صاحبات الأعمال والمهنيات. عن فئة المهنيات، نالت مويم شرف الجائزة لهذا العام، بينما حلت ماري جاين آلفيرو آل مهدي في مركــــز الوصيطـــة، وقد تم تكريم "باريس غائيري" (Paris Gallery) بصفتها الراعي الرسمي لجوائز الحفل.

وَقَارَتُ بِجِواثَرُ لِلْعَالِيرِ كُلِ مِنَ الشِّيخَةِ عَزَّةٍ بِنَّ رَاشِدِ النَّعِيمِي عِن فِئَة القيادة، ود، نوال الحسني ومريم الجلاف عن فئة الإنجازات على صعيد الأعمال الهنية والوظيفية، وهالة جيناني عن فئة الأهداف الستقبلية والأداء المالي ومنيرة صفر عن فئة للساهمات الاجتماعية والمشاركة، ومنى الكندي عن فئةً

جائزة , "أفضل الإنجازات" . إلى محمد العبّار

منح المؤتمر الحريس للاستثمار الفندقي الرابع جائزة "أفضل الإنْجازات" إلى رئيس مجلس إدارة إعمار

العقارية محمد العبّار، تكريماً

لخيماته الكبيرة في نمو سأرق العقارات في النطقة العربية.

سلم الجائزة إلى العبار رئيس دائرة الطيران للدني في دبي، والرئيس الأعلى لـ طيران الإماراك أو الرثياس التنفيذي لمجموعة الإمارات الشَّيخ احمد بن سعيد آل مكتوم.

الشيخ احمد بن سعيد آل مكثوم يسلم الجائزة

إلى محدد العبّار

وبمنحه فَأَذْه الجائزة، ينضم محمد العبّار إلى نخبة من كبار رجال الأعمال والستثمرين الذين سبق وفازوا بهذه الجائزة القيّعة، وهم: رئيس مجلس إدارة الملكة القايضة الأمير الوليدين ظلال ونائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آلِ مكتوم (العام 2006)، و نائب رئيس شركة "طيران الإمارات" موريس فلاناجان (العام 2007).



الأمير الوليد بن طلال يتسلّم الجائزة

الأمير الوليد بن طلال "رحل الأعمال القيادي للعام"

مُنِح رئيس مجلس إدارة شركة الملكة القابضة ومؤسسة "الملكة"، الأمير الوليدين طلال بن عبد العزيز، جائزة "رجل الأعمال القيادي للعام" من قبل جمعية السياسة الخارجية "FPA".

واتت هذه الجائزة تقديراً لجهوده للبذولة في إطار ردم الهوة بين الإسلام والغرب وتشجيع التضاهم والتسامح بينهما.

وبمناسبة منحه الجائزة، أعرب الأمير الوليد عن تفاؤله بأن للعتقدات والمفاهيم الخاطئة بين الإسلام والغرب ستزول تدريجياً عن طريق دعم جهود نشر الوعى الثقافي والتدريبي في الجانبين.

حمد الشامسي رئيساً لمجلس إدارة "القدرة القابضة"

أعلنت شركة القدرة القابضة، عقب اجتماع الجمعية العمومية العادية الشهر الناشي في أبوظبي، عن انتخاب مجلس إدارة جنيد للشركة، بضم مجموعة من الكفاءات والخبرات

مجالات الاستثمار في





الدولة والأسواق المالية العالمية، وبعد اجتماع مجلس الادارة الجديدتم انتخاب حمد بن عبدالله الشامسي رئيساً، ومحمد عبدالله القبيسي نائباً للرئيس، كما تمَّ انتخاب محمود ابراهيم الحمود كرئيس تنفيذي وعضو منتدب لشركة القدرة القابضة. ويضم المجلس الجديد كلاً من سائم راشد النيادي وعامر عبد الجليل الفهيم ومحمد مبارك المزروعي وحمد مبارك الشامسي ومحمد بن تُعلوب الدرعي وخالد سالم المهيري كأعضاء. وقالت الشركة في بيان اصدرته مؤخراً أنَّ الجلس الجديد يسعى إلى تسخير كافة الإمكانات والقدرات للمساهمة ف تحقيق المزيد من التنمية والتطوير لإمارة أبوظبي بشكل خاص ودولة الإمارات العربية بشكل عام.



سهل . في متناولك . . على عتبة دارك . .

لم تعد مضطراً الآن لمفادرة منزلك لتحصل على منزل جديد. كل ما عليك فعله هو الاتصال بنا وسيصل إليك أحد مستشارينا التخصصين في القروض العقارية مجهزين بكل ما تحتاجه للمباشرة في الحصول على القرض في أسرع وقت ممكن.

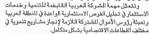
للقروض العقارية، اتصل بنا على ١٤٤٢٩٥٨٠٠



30 في المئة من أسهم "العربية للتنمية وخدّمات الاستثمار" للأكتتاب العام

قرر مجلس الوحدة الاقتصادية العربية طرح نسعة 30 في اللئة التعقية من إجمالي رأس مال الشركة العربية القابضة للتنميمة وخدمات الاستثمار البالغ 10 ملايين دولار للاكتشاب العام، وذلك، بعد تغطية نسبة 70 ق للئة من رأس للال من مجموعة المؤسسين، التي تضم





ويجرى حاليا الإعداد لعقد الاجتماع الأول للجمعية العمومية للشركة وأعداد الملامح النهائية لخطة ألعمل التنفيذية السنوية







الصناعية الهندس عمرو

تقودها "إعمار الصناعية"

الشركات الإماراتية تتجه إلى



أحمد الخياط

عسل، أهدافها في المرحلة القبلة، للدخول بقوة في المناطق التي سيتم طرحها وفق نظام الطور الصناعي، كما تتضمن القطَّاعات الستهدفة، السياحة والزراعة والبترول والطاقة والبنية الأساسية والموانئ والمطارات. وقال: "إن إجمالي الاستثمارات الإماراتية في مصر، بلغ نحو 50 مليار جنيه وفقاً لبيانات الهيئة العامة

وتابع عمرو عسل إن شركة "إعمار للصناعة والاستثمار"، إحدى شركات "إعمار العقارية"، سبق أن تفوقت في مرحلة التأهيل الفني للشركات المسموح لها بالتقدم بعروض خاصة لتطوير عدد من التناطق الصناعية ف مصر.

وكانت "إعمار للصناعة والاستثمار" أنهت براسة أربع مناطق هي: السادس من اكتوبر، العاشر من رمضان، السادات، وبرج العرب، ركزت خلالها على إقامة الصناعات غير الضارة بالبيئة مثل الأدوية والصناعات الغذائية. وأعلنت الشركة أنها تقوم بالإعداد لتقديم عرضها الخاص بتماوير عدد من المناطق الصناعية في مصر، بعد أن تأهلت رسمياً من قبل هيئة التنمية الصناعبة المُصرية، وتلقت دعوة رسمية لدخول مناقصة خصخصة المناطق الصناعية

وتسعى الشركة للحصول على 22 مليون متر من الأراضي في 6 مدن صناعية، لإقامة مشاريم باستثمارات إجمالية تصل إلى 2,5 مليار دولار. كما ستركز الشركة على النطقة الصناعية في ميناء شرق بورسعيد لما تتمتع به من إمكانيات، حيث ثبلغ مساحتها 25 كيلو متراً مربعاً وتتضمن منطقة صناعية وسياحية، وتتمتع بمزايا عدة في مجالي النقل والخدمات اللوجيستية.

وكان الرئيس التنفيذي لـ"إعمار للصناعة والاستثمار" أهمد الخياط أكد أن هذه الخطوة تأتى في ضوء خطة الشركة للتوسع في السوق للصرية كبداية للانطلاق نحو أسواق الشرق الأوسط

وقال: "إن الشركة سوف تركز على الصناعات للرتبطة بنشاط]عمار العقارية"، كالإنشاءات والعابن والسلع الاستهلاكية والنفط والغاز والبتروكيميائيات والرعابة الصمية والآلات والمعادن الصناعية وللنتجات الهندسية والبحث والتطوير والتنمية الصناعية العامة، وغيرها من مجالات ذات العائد للرتفع".

تحالف بين "أبراج كابيتال" و"معمل البرج القاهرة الطبي"

أعلنت "أبراج كابيتال"، عن استموانها على حصة 76,9 في اللثة، في شركة معمل البرج القاهرة الطبي، ما يستأهم فادعتم الشتركية لمواصلة توسعها في مصر ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب

وتعد شركة معمل البرج،

الدرجة في بورصتي القاهرة



مصطقى عبد الودود

والإسكندرية، المزود الرائد للخدمات العلبية الأولية، من خلال شبكة تضم 60 فرعاً في مصر، إضافة إلى تملكها حصة في "مختبرات البرج" النتشرة من خلال 14 فرعاً في السعودية، و4 فروع في الإمارات، وقرع واحد في قطر ثمَّ افتتاحه مؤخراً

وقال الرئيس التنفيذي لشركة أبراج لإدارة الاستثمارات مصطفى عبد الودود: "ستتواصل الفرص التوسعية لمزودي خدمات الرعاية الصحية، كشركة معمل البرج، خصوصاً مع تشجيع حكومات المنطقة لمشاركة القطاع الخاص في هذا الجال."

لإزدعار اعطاليك

illli

الأرولنشية محدورة للسريسيف ١٩٧١٣٨ .

خدمة IP-VPN من الانصبالات السميدية تمكن الفركات والمهسسات من ربط مواضها المتصورة (2 الملكة ويعين الانصبال. وقائل الملومات هما يهنها بسرعات مالية، بأسلوب يتهيز بالأمان والمصوصية مدعمة بنية تحتية حديثة هي الأهدل.



ينعقد في جدّه بين 19 و21 أكتوبر 2008 المنتدى العربي الأول

مستهلك من الغش التحاري والتقل

تستضيف مدينة جدّه في الملكة العربية □ السخودية ما بين 19 و 21 أكتوبر المقبل، "المنتدى العربي الأول لحماية المستهلك من الغش التجاريّ والتقليد"، في دورته الأولى، و تنظُّمه جامعة الدول العربية، والغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة، بالتعاون مع شركة حماية العالمية، وذلك برعاية أمير منطقة مكة الأمير خالد الفيصل.

الإعلان عن للنتدي، جاء في مؤتمر صحفى عقدته اللجنة النظمة في مقر جامعة الدول ألعربية في القاهرة، حيث أكَّد الأمين العام غمرو مؤسى على أهمية النتدى ودوره في مجال توعية الستهلك العربي من أخطار النتجات المقلدة، التي لها آثار ضَّارة على صحة وسلامة الستهلك، وأوضح أن المنتدى سيخرج بتوصيات تضمن حماية الستهلك والاقتصاد العربي من أضرار الغش التجاري والتقليد،

كما أشأر إلى قيام الجامعة بعقد اجتماعات تدشيرية أبدضور جميع الحهات المعنبة بالغش التجاري والتقليد ف للنطقة العربية واصحاب العلامات التجارية، لتسليط الضوء على أهم الحاور الرئيسية التي ستتم مناقشتها في النتدى ن سبيل الخروج بأضضل المنشائج

واكدرئيس الغرقة الإسلامية للتجارة والصناعة الشيخ صالح كامل على دعم الغرفة للمنتدى، مشيداً بالدور المهم الذي يمكُّله، والآمال المنتظر تحقيقها من خلال ما سيتخذه من توصيات من شأنها دعم الجهود لكافحة ظاهرة الغش التجاري والتقليد التي تستنزف الاقتصامين العربي والإسلامي.

ونؤه رئيس مجلس إدارة شركة حماية العالية، للستشار أحمد بن عبدالعزيز الحمدان بالدعم الكبير من المنظمين، الذي كان له أكبر الأثر في تمكيننا من اتخاذ الخطوات التي تضمن انعقاد المنتدى على أعلى مستوى، وضمان تحقيقه للأمال المنعقدة عليه، كونه المنتدى الأول من نوعه



ف المنطقة".

ويستقطب المنتدى الختضين من القطاعين العام والخاص، ومؤسسات المجتمع المدني، إلى جانب وزراء وهيئات ومنظمات عاللية ورؤاد الأعمال التجارية الملكة والإقليمية والعالمية.

ويهدف المنتدى إلى الخروج بتوصيات من شأنها الساهمة ف حماية الستهلك والتصدى لظاهرة الغش التجارى والتقليد، كما يهدف إلى دعم القواذين المستحدثة ذات العلاقة بحماية المستهلك ومكافحة الظاهرة في الدول العربية و الإسلامية للحد من تفاقم المشكلة في بعض أسواقها، وتحديد القدرات التاحة فكل بلد لحاربة الشكلة ودعم توجهاتها بالتعاون مع الأفراد والحكومات وللنظمات العالمية والتحلية، واعتماد ستراتيجيات فقالة لمواجهة ظاهرة الغش التجاري والتقليد.

المنتدى سيخرج بتوصيات واضحة لحماية المستهلك العربي

ويسعى النتدى إلى مناقشة الأهداف على أربعة محاور أساسية تتمثل في استُعراض أفضل التطبيقات العالية ف التوعية وبناء القدرات واتخاذ الإجراءات الفعالة وعرض أصحاب العلامات التجارية لتجاربهم الناجحة ومساهمتهم في اتضاذ القرارات وتطبيقها ومشاركة المقتصين من مؤسسات حماية المستهلك وحماية حقوق اللكية الفكرية ومكافحة الغش التجارى والتقليد في العالم العربي وفي وضع الحلول لهذه الظاهرة والعمل عآى تنفيذ توصيات للنتدئ فامضتلف الدول العربية و الإسلامية.

يُذكر أنَّ ظاهرة الغش التجاري والتقليد تعدّمن أهم العوقات الاقتصادية التي تعرقل مسيرة التنمية في البلدان العربية، مماً يستلزم دراستها وفهم جوانبها بطريقة علمية، من أجل وضع الستراتيجيات اللازمة لمعالجتها من خلال منظومة عمل مناسبة تدعم جهود المنظمات والشركات والأفراد ف توعية المتمعات العربية وتحقيق الحماية للمستهلك وحماية حقوق لللكنة الفكرية، وهو ما يسمى هذا المنتدى الى تكريسة. 🔳

Loshiba recomment Windows Viste[®] Home Premium

للأرض س<u>ـــاتـــلابــــــت جديــــــد</u>



جديد من لوهبياء أفعمل الفاعلة من الكهييوشرات الحمولة التكونـاها أحمد الآن. شنبت الماعيلة سالتوازيت

الجديدة الوفر لك مزايدا تقنية وفلية تتماهى مع متطلبات حياتك التغيري

إذا كلت تربيد أن تصرف في كمهينولو محمول ساقلايات سيناسيف، تلطفر پزيدارة أقرب محيل تجزيّة أو وكيل توغيبا للند لزيد من الطومات الزجاء زيارة موقعنا الإلكترواني؛

www.toshiba-gulf.com/satellite

TOSHIBA
Leading Innovation >>>

"دبي القابضة" توحّد مؤسساتها الإسلامية تحت مظلة "مجموعة دبي المعرفية"

أعلنت بني القايضة من توحيد استثماراتها أو مجموعة دبي الاستثمارا إلاستثمار الإسلامي ومصرت لدبي، تهت مظلة مجموعة دبي المستثمان وتتماشي هذه الخطوة وتتماشي هذه الخطوة وتتماشي هذه الخطوة المستثماني المستثمان المستثماني المستثماني



محمد القرقاوي

مع أهداف خطة دبي الستراتيجية 2015 التي أولت أهمية كبيرة لتطوير قطاع الخدمات المالية في دبي، كحرول رئيسي لمعليات الذمو المستقبلي وتدويع البنية والموارد

الاقتصادية للإمارة. وقال وثيس "دبي القابضة" محمد القرقاوي: "يعد قطاع الخدمات المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة أسرع قطاعات

الاقتصاد الوطني نمراً، وهذا الواقع يمثل فرصة مثالية لـ"دبي القابضة لتحقيق الزيد من النمر"

من جانبه ، قال رئيس مجلس إدارة مصرف دبي معمد الشيباني : حقق مصرف دبي إنجازات نوعية و تقدماً ملحوظاً من خلال العديد من المبادرات في قطاعات الخممات المالية المأفراد والأوسسات، والاستثمارات الصرفية :

ولقوسسات و إدستمارات منصرة وقال رئيس مجلس إدارة مجموعة ديي سعود باعلوي:" ستمال مجموعة نيي للمدونية على استهداف فرص و اعدة من خلال الاستثمارات للباشرة وعمليات الاستحواذ في قطاعات

الأعمال ضمن كبرى الأسواق الإسلامية".

و تمثلك مجموعة ديي للصرفية حالياً استغمارات في دولة الإمارات العربية التصدة (مصرف ديي) ، والكويت (شركة الفجر علمانة التكافران) ، وماليزيا (بنك إسلام) ، ويبلغ حجم أصولها للامجة بنو 10 مليارات دولار.

وسيتراي فاضل العلي، الرئيس التغييري للعمليات في نمي القابضة، منصب رئيس مجلس الإدارة غير التغنيذي في مجموعة بري الصدوقية، في حيسية مدين سلام الشقصي، الذي يشكل حالياً منصب الرئيس التغييري لجموعة دبي للاستثمار الإسلامي، بإدارة عمليات الترسي التغييري للمجموعة الجديدة، وسيقوم فريقة بإدارة عمليات الترسي العالمي للمجموعة

"الخليج القابضة" تدرج صكوكاً في بورصة دبي العالمية

اعلنت شركة "الفليج القابضة" عن إدراج صكول بقيمة 100 مليون دوالر في بروسة دبي المالية، إصدرتها شركة" صكوك فيلاما الفدورة "القابمة لها، واشارت إلى أن مؤسسة ميريل لينش الدولية قامت بترتيب الإصدار، وإدارته بالاشتراك مع مصرف الراجعي في العربة عن كان ذا العربة المالية ا

لهدر روة الكنيات بها و راشدت أن ان فرنست ميزيل لينش المولية قامت تبديهب الإصحارات وامارت بالاشتراك مع مصرف الراجعي في اعمد الأمير السعروية، كاما حكولت الاستراك على المدالة الأمير لقير الأسهم لهذا الإصدار الذي تم إطلاف وتشعيره بنجاح في شهر أبريل للأضي.

وذكرت أنه تم تعويم شهآدات الصكوله، التي تمتد على 5سنوات، بعد 275 لنقلة الساس على مدى 3 أشهر بسعر 19 أسرائرة ما بين البطولي له لذون (ليبيرو). أما الصكوك القومة بالدولا قدم العلاقها و قو سعر التحويم في 18 أبريل الماضي، وهي مضمودة به مسروع فيلامان في موضاً البحرين لللي من دون الرجوع إلى صالك الشغروع، واشارت إلى أن التكلفة الإجمالية للبناء، غير شاملة تكاليف التمويل، تبلغ 2000 - للاء بين التكلفة الإجمالية للبناء، غير شاملة تكاليف التمويل، تبلغ

" لعقال تأتي رفيس مجلس الإدارة والرؤيس التنفيذي للشركة لمعد الأمهر "إن "لطليج القابضة " ورست المدينه من الطيارات قصيرة ومترسطة الأجار لتتوج قامينية المائم " المكان الأمال الذي يسهم في معماريها القائمة المؤلفة المائمة عالمية"، مشيراً إلى أن مذه العملية تعد تأكيداً على الثقة بالستراتيجية للمقددة من قبل الشركة والشركات التابعة لها، وهي تبشر بمستقبل الاستثمارات التي تنوي تعددها،

أما للدير الإداري ورئيس الاستثمارات للصرفية في ميريل لينش تركيا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا وليد العمير قالل: "مثل هذه المعلية خطوة مهمة لأسواق العقار والأمتويل الإسلامي في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقياء على اعتبارها اول مكرك تصدر على الإطلاق غير مدعومة بالأصول"، وأشار إلى "أن ميريل لينش تتوقع أن تشكل هذه الصفقة معيار أسرواها من الصقفات:



"اتش بي" تشتري "EDS" لقاء 13,9 مليار دولار

أعلبت شركتا "أتش بي" و"EDS" أنهما وقعتا اتفاقية نهائية تشتري بمرجبها "أتش بي" شركة "إي دي أس" بست دريتانان 25 دو لاراً للسهم الواحد بقيمة إجمالية تقارب الـ [13,9 مليار

وتعدّرة "ألش بي" من خلال مده الصطفة ال إنساء مجموعة أمما يكدن تحسيدة تصل اسم "إي دي أس- إصدى شركات أتش بين" بكون ملوما الرئيسيي في نفس القر الرئيسي الرافان لشركة "إي دي أس في مدينة بهلائد و أن لا لية تكساس الأبرية تكساس الأبريكية. تكساس الرئيس المطالب على المرابع المرابع الرئيس المطالب المارة شركة "إي دي أس" ورئيسها التنفيذي روناك إيه، رينتشاير رفاسة النشرية والذي سيقور ألما مارك مسؤور ألما مارك هيريد، رئيس مجلس المارة "الشيب" مارك مارك مارك المهارية المناسبة النشرية والذي سيقور ألما مارك هيريد، رئيس مجلس المارة "الشيب" بين المرابع الشيب المناسبة النشرية.

ومن الترق و إدجار الصدقة خلال الشعط الثاناني من العام 2008 وإن تساهم في مضاعفة بدخل "أتش بي من قطاع الخدمات والذي يلخ وكم اد علياء رد وتر خلال السحة المالية 2007، وقد عامد السحل السحق إلا إلحياة الشعة الشركتين في سجال الخدمات في تهاية السحة المالية 2007 إلا ميال الإحدمات في تهاية السحة المالية 2007 الإصدار أكثر بن 80 مولة.



ثمانية عقود من الخدمة المميّزة... والإلتزام المتواصل... والحكمة الإستثنائية... نستمر في تقديمها لكم.





من اليمان: تعمة صباغ، يه جوزف طربهه، يه فرانسوا باسيل، سجاسم للناعي، فريد روفايل، وعادل القصار

برنامج تمويل التجارة العربية 4 خطوط ائتمان مع 4 مصارف لينانية

 خلال انعقاد منتدى الاقتصاد العربى في الدورته الـ16، وفي مكان قريب، كان مقر حمعية مصارف لبنان يشهد توقيع 4 اتفاقدات خطوط ائتمان بين برنامج تمويل التجارة المربية - مقره أبوظبى - وبين 4 مصارف لبنائية هي: بنك الأمتمأد اللبناني ممثلاً برئيس مجلِّس الإدارة الدير العام دُّ-جوزف طربيه، البنك اللبناني الفرنسي ممثلاً برئيس مجلس الإدارة الذّير العامّ فريد ر و قایل، فرنسینک ممثلاً بنائب رئیس مجلس الأدارة عادل القصار، وبنك البحر التوسط ممثلاً بالمدير المام التنفيذي نعمة صباغ. حضر حفل التوقيع المشترك رئيس جمعية مصارف لبنان د، فرنسوا باسیل وعدد من كبار للسؤولين في القطاع المصرفي الليناني

بلغت قيمة الاتفاقيات الأربع 57 ملّيون دولار لاستخدامها في تمويل التجارة الخارجية للبنان، ليصل بذلك إجمالي المبالغ التي وفرها البرنامج للمصارف اللبنآنية، أن إطار تعهداته خلال مؤتمر "باريس 3"، ما يزيد على 214 مليون دولار.

وخلال التوقيع، نوَّه د، فرنسو ا باسيل بالدور الذي يضطَّلم به البرنامج في دفع مسيرة التنمية الاقتصادية العربية، وفروفع القدرات التنافسية للمنتجين والمصدرين العرب عموماً واللبنانيين خصوصاً. وأضاف: " إن هذه الخطوط الاثتمانية،

أساسية ف سياق تطور عمل البرنامج هي:

وعلى غرار سابقاتها، سوف تساعد المسارف اللبنانية على توسيع فاعدة عملائها المستفيدين من التسهيلات و الخدمات التي يقدمها البرنامج".

و بدوره، نوِّه الرئيس التنفيذي لبرنامج ثمويل التجارة العربية به هاسم الناعي بدور الوكالات الوطنية في توفير التسهيلات للمنتجين والصدرين. وأوضح أن البرنامج وفَر منذ بدء تعامله مع الوكالآت الوطنية في لينان، ما يزيد على مليار دولار. وقد نؤه المناعي بالتعاون القائم مع الوكالات الوطنية، ودعا إلى تحقيق الاستضادة القصوى من هذه التسهيلات.

من جهته، أشار د. جوزف طربيه إلى أن بنك الاعتماد اللبناني تولى مهمة أول وكالة وطنية للبرنامج في لبنان، وساهم في ر أس ماله، و أشار إلى ثقة البرنامج بالقطاع للصرق اللبنائي الذي تطورت ودائعه من 42 مليار دولار في العام 2002 إلى نصو 70 ملياراً حالياً، وتطور مجموع الأموال الخاصة خلال هذه الفترة من 3,5 إلى 7,5 ملحار آت دو لار.

وتحدث فريد روفايل عن ثلاث مصطات الانتقال من طرح الوكالة الوطنية

الواحدة لتعثرها في نشأتها إلى مفهوم الوكالات التعددة الذي أنتج حركة تنافسية.

— السماح يتقديم تسهيلات وخدمات لعمليات التصدير إلى دول ومناطق غير

- السماح للبرنامج بالساهمة في مخاطر العمليات التى تستفيدمن تسييلاته.

وقال عادل القصار:"مجموعة فرنسينك هي من أوائل الصارف اللبنانية التي انضمتُ إلى البرنامج في العام 1995 بغية الحصول على نتائج عدة منها دعم الاقتصاد الوطني، وتعزيز العلاقات العربية وتوطيد الروابط الإقليمية وتنمية للدادلات التجارية العربية". وأضاف: "وقد ت حم هذا التماون بين برنامج تمويل التجارة العربية ومجموعة فرنسبنك إلى حقائق ملموسة، حيث ثم تمويل نحو 200 عملية تجارية بمبلغ 100 مليون دولار حتى ثاريخه. ومن خلال الاتفاقية الجديدة التي نعقدها اليوم، سنسعى جاهدين إلى تكملةً هذه للسيرة بالإسهام وبفعالية أكبرني إنعاش اقتصاداتنا الوطنية كافة.

ومن جهته، قال نعمه صباغ: "على الرغم من هذه الظروف، وبفضل الدعم الذي تقدمه برامج كبرنامج تمويل الشجارة العربية، وبغضل الثقة العربية على صعيد القطاعين الرسمي والخاص بلبنان، استطاع بلدنا أن يحقق نسبة نمو 4 في للثة في العام 2007 مرتكزاً على قطاع مصرق صلب أثبت مرة جميدة أته بالفعل جدير بثقة اللبنانيين والعرب والعالم". وأضاف: "إن توفر خطوط الائتمان من قبل برنامج تمويل التجارة العربية ساعد بشكل ملحوظ على تحسين نسبة النمو الاقتصادي وعلى زيادة حجم التبادل التجاري بين البلدان العربية، كما أن وجود هذه الخطوط حسنت القيمة التنافسية للمراكز الصناعية ف الإجمال وللمصدرين اللبنانيين بشكل خاصٌ. 🗖



"مشاريع" تُشري أعمالك.

الشراكة الاسترائيميية مع مشاريع ترافقك بلا كل خطوة التهويك إلى الريادة. كما نقتع لك أهافاً جديدة من الفرس وللزايا الخاصة الللائمة لطبيعة أممالك. إذا كنت تتملك إلى شراكة متميزة اتصل الآن بشركة "مشاريع"

COMPLETE OF THE PROPERTY OF TH



الحلايقة رئيساً للأكاديمية العربية للعلوم المالية والمرفية

اختيار آكثر من صائب أشيم عليه مجلس اشناء العربية للعلوم التعربية للعلوم التعربية للعلوم التعربية العلام على المسابقة بتعيين بمصطفى عبيب الذي تولى غلقاً لدر مصطفى مسيب الذي تولى قبل ثلاثة الشهر منصب أمين عام إتحاد الفرق الإسلامية للتجارة المسلامية للتجارة المسلامية للتجارة عام أتحاد المسلامية للتجارة عام أتحاد المسلامية للتجارة المسلامية للتجارة المسلامية للتجارة المسلامية للتجارة المسلامية للتجارة المسلامية للتجارة المسلامية المتجارة المسلامية للتجارة المسلامية المسلامية



محمد الحلايقة

تعيين الملايقة الذي قرر ومجلس الأمناء منتصف

أبريل ألماضي أنهي مشكلة كانت تشمول أزمة متمدنة للصادر، وحسم بشكل قانوني مرجعية القرار بعد اجتهادات غاطلة وشدت أكثر من شبخسية أزدنية وعربية التولي هنا للنصب في مؤسسة عربية مشتركة غير ربدية تقول ملكية أصوالها بدسب نظامها الأساسي إلى جامعة الدول العربية. أصوالها بدسب نظامها الأساسي إلى جامعة الدول العربية.

يد مسارية التي التي مديب مستشار أنالا كانومية بهدت مسارية الرئيس الجديد والاستقادة من خبراته في قيادة الاكانيمية، قدد، وحسن حرق أساسي فهم على أمهية جنيدة ميكلية الاكانيمية ومهامها وقروعها التشرد في باطان عربية مدة أي خصة مستم مشاهية التمثير الماصل في رأس الهجرت الإداري، على أن يتولى الجلس ذاته مصالحة ما يشرحه

معاليقته من دون ضجيح وبالتعاون مع الرئيس الجديد. وقد تبلغ الطبيقة الثقة التساديرة عن مجلس الامناء ورفوير ما يطلبه من دعم لجهرودة في النادة الأكاميمية وحسن تنظيم علاقاتها بمرجميات التعليم العالي في الارمز زايد القر الرئيسي والبلدان العربية التي انشأت فيها فروما تعليمية البامة كذاك الأمر في تعديل انطاقات التعاون الذين يشمل اتصارات وجمعيات مصرفية مورعة في جهال التدريب

ومن اللافت أن العلاقية هو الرئيس الثاني للأكاديية بعد هديس الثاني الأكاديية بعد هديسة المن المائي الذي قائماً على دحولها من معهد صغير انشاء اتصاد المصارف الدريية كنواع تدويبية المهاد أن المائية والمائية والكاديويس، عالمائية (بكالوريوس، عالمهاد (بكالوريوس، عالمهاد (بكالوريوس، عالمهاد أن معاد أن مصلاً معردية أن عمان وفروع المهاد كاديا في معدر وسورية وليبيا شمائية تمان والمهاد المهاد المائية المناها وبالتماؤ مؤسسة تدريبية تمنع المهاد المسارف الأمريكية المائية الأمريكية المائية المائية المائية المائية المائية المائية المائية المائية الأمريكية المائية الأمريكية الأمريكية المائية الأمرية المائية المائية الأمرية الأمرية المائية المائية المائية المائية المائية المائية الأمرية الأمرية المائية المائية

رملك العلايقة، التي تولى سابقاً منصب ناشر وكيس الوزراد، وين التجاوز و الصحاعة الأردني، إمكانات وخبرات مضهورة في الميدان الاقتصادي والصدق، وهو من خيرة الميزراء العرب القرن البتت منابر الإتعرات واللتقيات العامة والتخصصة تعيره في الحرال المؤسعة الإتصادة المياد المياد فكراً وعرضاً ومضافضة من العامل والعالجات الحالية المالية المالي

مصارف لبنان: النمو الأعلى في 5 سنوات

حجبت التطورات الأمنية ثم السياسية التي شهدها لبنان خلال شهر مايو للأضي جانباً من وهج الأداء للتميز الذي يحققه القطاع للصرفي متجهاً بقرة إلى تحقيق نمو سنوي يتراوح ما بين 13 و 15 في

والبارز في هذا الأداء، شمول النمو كل للؤشرات الأساسية وبما يفوق بكثير متوسطات النمو المققة خلال الأشهر ذاتها من الأعوام الغمسة للناضية، مكرساً بذلك نجاح ستراتيجية التمدد الإقليمي للمصلرف اللبنانية وقدرتها على التمامل مع ظروف غير مؤاتية في السوق الداخلية الأساسية.

وَيْ لِفَةَ الأَرقام ترجم القطاع للصرفي تميزه في كل مجلات أنشطته وميز انيته الجمعة، وأهمها:

ر أرتفاع الوجودات/ للطلوبات الإجمالية بمعدل يقارب للليار دو لا شهريا خلال الأشهر الأريمة الأولى من العام الحالي، لتبلغ للرجودات الإجمالية مستوى 86 مليار دو لار أي ما يمالل 6,6 أضعاف الثانو للعلى الإجمالي.

ويحسب الإحصاءات للنجزة، زاد إجمالي للوجودات بنحو 2,88 مليار دولار خلال القصل الأول أي ما نسبت 5.6 في النقة بالقائرية مع نهاية العام السابق، وهذا ما يولزي 3.3 أضحات أندم للمائل للقصل الأول من العام السابق، و3.8 أضعات متوسط النمو للقلوة ذاتها خلال كسيوات، فيما بايا النعو، على أساس سنوي، 3.(1 في للثة.

دسورات ويتا بين المناوع على الطاعات الطاعات ولا يدد أن — بلدف ودالة الطاعات الطاعات ولا لا يحد أن سبات العنوي المناوع بعد أن سبات الطاعات تحو 18,1 عليار دولار خلال الفصل الأول (600 عليون دولار كمترسط شهري) في قابل 387 مليون لما خلال الفصل الأول من المام المنافعين (129 عليون دولار كمتوسط شهري)، و250 عليون دولار كمتوسط شهري)، دو25 عليون دولار كمتوسط قصلي للسنودات الخمس الماشية (88 عليون دولار كمتوسط شهري)، أما على أساس سنوي (مقابلة بنها نالة.

مساور الداني المام في مساوي المساور و الدومي و الدومي و الدومي و الدومي و الدومي و الدومي الدومي و الد

وبكغ إجمالي القروض والتسليفات للقطاع الخاص الحلي والخارجي مستوى 2,5 عليان دولار، وهو وقع مواز تقريباً لحجم التسليفات المنوحة للقطاع العام للحلي (سندات حكومية بالليرة والعملات).

ومن ألهم الإشارة في هذا الجال إلى ارتفاع التسليفات المنوحة لغير القيمين أفراداً ومؤسسات إلى 6,3 في اللغة من إجمالي التسليفات مقابل نسبة 3,1 في المائة في نهاية العام الماضي، وهذا ما يؤكد استحال الأسواق الخارجية على النسبة الأكبر من زيادة التمويل ويعزز بالتألي تتوج مصادر الدخل وترزيم الخاطر.

ننويح مصادر الدخل وتوزيع الخاطر. -- يلغ مجموع رساميل المصارف (الأموال الخاصة) 6,3 مليارات

دولار بزيادة نسبتها 8,2 في المئة على أساس سنوي.

– من للهم الإشارة إلى استقرار ودائع غير القيمين عند مستوع 5.ومليارات دولار، وهذا الؤشر يتحرك ضمن هاماس ضيق صعوداً وهبوطاً، وهي شكلت نحو 1.98 إن الذة من إجمالي الودائم في نهاية لقطص الأول مقابل 1.24 في المئة في نهاية العام الناضي، معا يكرس عزل هذه الشريحة عن عراص الضغط الناجة من الأزمة الداخلية.



www.bmw-me.com

BMW الفئة السابعة ٢٠٠٨ هنا... وقد حان الوقت.



عندما شرعنا في إيجاد BMW الفئة السابعة، قطعنا على أنفسنا مهداً بالاً يقل ما نوفره من خلالها عن الأفضل على الإطلاق، واليوم، وبالنظر إلى إصدار ٢٠٠٨ الحالي، نستطيع أن نقول بثقة: قد وفينا بالعهد. فمازالت BMW الفئة السابعة توفر الأفضل في كل المجالات: في التقنية المبتكرة، والأداء القوي الديناميكي، والرفاهية، والأناقة، والراحة، ويعتبر ذلك مدعاةً للفخر بالنسبة لنا أما بالنسبة لك، فهو إشارة لا يُسُّ فيها إلى أن الوقت قد حان لتستمتع بها. لمزيد من المعلومات أن لمجز قيادة تجريبية، تفضّل بزيارة صالة عرض BMW الأقرب إليك.

زندوندی بشتری ای بیروت MONOPRIX GEANT

پعدمفاوضات دامت لاکثر من سنة بين شركة "أدميك"، التي يرأس مجلس إدارتها م**يشال أبشي،** و"مركز سلطان الكويتي، انتقلت ملكية محال البيع بالتجزئة MONOPRIX و GEANT إلى المحموعة الكويتية، في صفقة بلغت قيمتها 97 مليون دو لار. وإذا كان الخبر فاجأ بعض اللبنانيين، غير أنَّ "الاقتصاد و الأعمال" كانت أشارت إليه في عديها الصادر في نوفمبر الفائت، في وقت كانت شركة "أدميك" تدرس عروضاً عدة، إلى أن وقع الخيار في النهاية على "العرض الأنسب، الذي تصاوب مع شروط

وبذلك، تختفي بعد نحو شهرين، الملامتان التجاريتان MONOPRIX و GEANT التستييل باسم GEANT center أو TSC بعد أن اشترت الجموعة الكويتية أصول سوبر ماركت "مونسويسري"، النذي لمه 5 شروع في: الجناح، الأشرفية، فردان، الدوق والحازمية، فنضالاً عن سويرماركت "GEANT"

ويوضح أبشى لـ" الاقتصاد والأعمال": "لقد أخترنا العرض الأنسب وفق الشروط التي وضعناها". مشيراً إلى أن المفاوضات مع المجموعة الكويتية "ركزت على ثلاث نقاط رئيسية، هي: أولاً، أن تشمل عملية البيم سوبرماركت "مونوبري" بكافة فروعها، وسوبرماركت GEANT التي ستحمل اسماً جديداً وهو "TSC".. وثانياً، استمرارية الموظفين في عملهم إذ أنه من واجبنا أن نحافظ على الفريق الذي عمل معنا لسنوات طويلة. وثالثاً، استمرارية علاقة "أدميك" مع الموردين". ويضيف: "أما نحن كشركة أدميك فسيكون لنا استمرارية ف السوق اللبنانية من خلال المركز التجاري ."BHV ", "city mall"

والمعلوم أن شركة "أدميك" افتتحت في لبنان الـ "MONOPRIX" و" BHV منذ نحو 10 سنوات، بعد أن حصلت على امتياز من "GALERIES النفر نيسب "GALERIES "LAFAYETTE. وفي غضون بضع سنوات



ميشال أيشى

استطاعت عائلة ابشى أن تحتل موقعاً بارزاً في تجارة التجزئة في لبنان، وعلى نطاق واسع، حتى أن عدد موظفيها بلغ 16 ألفاً. وكانت نظرة "أدميك" إلى مستقبل لبنان متفائلة جداً وكبيرة، ما دفعها إلى افتتاح الـGEANT القائم في الـ"سيتي مول". غير أنّ الأوضاع الأمنية والتوترات السياسية انعكست سلباً على الأسواق وأتث حرب تموز/يوليو لتفاقم الأرضاع سوءاً، فبرزت تحديات أكثر وضوحاً مع الوقت دهمت شركة "أدميك" إلى استقدام عروض الشراء لنرسها والتضاوض حولها. وفي أثناء للفاوضات دخلت مؤسسة التمويل الدولية عالى خط إيجاد الطول المناسبة

> أبشىء غيرنا اتجاه البوصلة من بيروت إلى دبي

للمؤسسات التي تكبدت خسائر جراء حرب تموز/يوليو 2006، فضخت 20 مليون دولار لدعم الشركة، 5,5 ملايين بولارمنه كمساهمة في رأس للال، وكر13 مليوناً كقرض تشجيعي طويل الأمد.

وعند الاستفسار من ميشال أبشي حول ما إذا كان دعم مؤسسة التمويل الدولية خفف من حماسة البيع، أجاب: "إنَّ ما حصل هو تغيير في البوصَّلة نحو الاتجاه الإقليمي، فالأوضاع الأمنية والسياسية في لبنان المستمرة منذ العام 2007 كانت الدافع الرئيسي وراء قرار البيم، خصوصاً أنّ بيم الأصول لـ مركز سلطّان" الكويتي تم وقق صفقة تجارية ومالية مرضية للجميع". مضيفاً أن ضمان الاستدامة في الأعمال التطويرية، دفعت "أدميك" إلى التوسم في أعمالها إقليمياً بعد أن لست أن عملية النمو في لبنان اصعب وأبطأ من بقية دول النطقة. وأعلن أبشى أن قرار الشركة هو التوجه إلى الخارج إلى حين حصول تغييرات في لبنان على الصعيد الأمنى وبالتالي الاقتصادى. وقال إن المشروع الذي سيتم

أما بالنسبة إلى ألفريق الكويتي، فإقدام مركز سلطان على دفع مبلغ 97 مليون دو الر مقابل شراء متجرين لبنانيين للبيع بالتجزئة، فيعود إلى أن استثمارات المجموعة الكويتية موزعة على دول عدة وهي الكويت و الأرين و عُمان، ما يخفف من مخاطرة استثمارها في لبنان، كما أنها كانت منذ فترة تبحث لنفسها عن موطئ قدم لها ف لبنان، بعد أن استطاعت المصول على مصة في أبرز متاجر البيع بالتجزئة في الأردن. مع الإشارة إلى أن مؤسسات البيع بالتجزئة في لبنان، استقطبت في السنوات العشر الأخيرة الكثير من الاستثمارات العربية، ما يعني أن القطاع مرشح لدخول مرحلة جديدة مع عودة الاستقرار إلى لبنان. ويذكر أيضاً أن "مركز سلطان" الكويتي بمك شركة "أجيليتى" للإمداد

افتتاحه قريباً ف الخارج هو GALERY

LAFAYETTE في ديي.

والتموين. 🔳



مع أفضل شبكة شحن جوي وبري في الشرق الأوسط، كن على ثقة تامة من أن شحنائك اللغبلة ستنفب في الانجاه الصحيح مع دي انش ال ومع خدمة Economy Select الجديدة. يكنك الأن الاستفادة من حلول افتصادية يكنك الاعتماد عليها للشحن من الباب إلى الباب وكذلك من خدمة التنبع السهل للشحنات وحربتنا في التخليص الحمركي وعدم وجود حد أدلى لوزن المسابقة لموقعة المزيدة مه بزيارة موقعنا الإلكتروني www.dhheayweight.com. والشحنات التقيلة على خدمة Economy Select.



بعد تركيز اللكية وإطلاق الشركة القابضة تُكوَّلُاتُ صَهْدَوْتُ " الْجَاهِرِ " توجّه نحو النقل الجوي

والفنادق والتطوير العقاري

كتب فيصل أبوزكي ورشيد حسن

بعد اكثر من 40 عاماً على تاسيسها في ابو ظبي دخلت مجموعة الجابر في المدكولات من جهة تبديل بميل اللكية باتجاه سيطرة عبيد الجابر في الجابر في الجابر في على الشرخة كما طاولت أيضاً الذكاح المجموعة الغذية بالسبولة للتواوية والاستامات والخدمات للتصلة بها بالتجاه القطاع التقييمي للمقاولات والمستامات والخدمات للتصلة بها بالتجاه القطاعات حديدة المهدف منها نخريع مصادر الدخال للمجموعة، القطاعات التقييم الجديد. أنهم بلك التطوير الفائدة إلى الالتجاه المجريض الجديد. أنهم بلك التطوير الفائدة في مع المرابع على بناء نحو 10 فنادق فيفية أنهم بلك التطوير الفائدة في مع المزم على بناء نحو 10 فنادق فيفية خططه مؤسس وزئيس المجموعة، وما هي مصلحة خططه مؤسس وزئيس المجموعة، وما هي مطلع المحلولة التي طرات على وضع المجموعة، وما هي متراب من الموافقة عمومات وما في القصادات الطبقة الموافقة عمومات الترابي والمحلة المنابع الترابع والموافقة الموافقة عبد المهادي المحلة التالية التي التراب المحلة المحلة عمومات التراب المحلة التراب المحلة التالية التي التراب المحلة التراب المحلة عمومات التراب التراب التراب المحلة عمومات التراب التراب

(٢) شهدت مجموعة الجابر في الأوند؟ الأخرة تطورات مجهة تصلر أمسها بشرأه مهيد الجابر لحصة الشركاه أو معظمها نم تحويل مجموعة الجابر إلى الشركاه أو البضاء لم تعلق المجابر المساهدة النابقية المنابق ال

تُعتبر التحوّلات الهيكلية في مجموعة الجابر مهمة

للغاية لأنها تؤمن الانتقال

بالجموعة الضخمة ومتشعبة الصالح إلى

الجيل التالي من المالكين

قد أرى طريقاً فيه اشواك لكن ارتاح له بحدسي لأنني أرى فيه الفرصة

والمديرين وإتصام ذلك الانتقال بأقل قدر ممكن من الحساسيات. في ما بينهم ومن أدق الأمور في هذا السياق توزيع الأدوار القيادية على أساس ما يعتقده للؤشش من لليزات التي يتمتم

بها كل منهم ونقاط قوته وضحة، واللقت إن تكون أم تقاط تركين عبيد المهادي للمدين الصخات الطلوبية لركونيس التحقيداتي التحالي هو ما يسميه "الأخلاق" والقدرة على سياسة الناس بالحسني والمتعامل الكفر من 50 الشد عامل رمياسي والله يتشاء إصالة لا يقتل مقط إطالة وتشاء إطالة التي تشاء إصالة من وهو عمد في نمو متسارع، أي أن للسالة التي تقصل في منا اللوضوح متسارع، أي أن اللسالة التي تقصل في منا اللوضوح للمنابع لا إن نظره الأواء المالي قصسه ولا الكفاءة المنابع من أهم مقومات نجاح الشدكة وضمان الإنجاز والذوعية في منتجانة وخدماتها وبالتالي

بصيرة ثافذة

ومثل جميع العصاميين الذين طبعوا زمنهم يمكن القول أنَّ أهم ما أن عبيد الجابر بصيرة نافذة في حقل الأعمال تجعله على الدوام قادراً على رؤية الفرص قبل وقت من تبلورها وظهورها على السطح، وقد مكنت هذه البصيرة الرجل من استباق ما تحتاجه السوق وبالتالي التحرّك بسرعة لتوفير للنتج أو الخدمات في الوقت المناسب. وهذه القدِرة على الاستباق تجعل من الجابر على الدوام متقدماً بضع خطوات على السوق والمنافسين، وهي التي مكنته بالتالي من بناء مجموعة ضغمة قامت بالدرجة الأولى حول تشاطات القاولات والبناء وخدمات الطاقة لكنها تفرعت فما بعد إلى قطاعات الصناعة والتجارة واللوجيستية مع سعى الجابر لتحقيق عملياتِ التكامل الرأسي والأفقى في عمليات المجموعة، وتالياً تحقيق نوع من الأستقلالية في توفير المكوَّنات اللازمة للمشاريع وفي الوقت عينه استبقاء القسم الأكبر من القيمة للضافة، وبالتالي وتمدف قسات المدخل والأرباح داخل الجموعة

استبالة للسوق يفسره هو بطبيعته الغربية التي تجعك يتبع هدسه وإحساسه ولا يبالي إديانا بنصائح من يسميهم أهل الرأي" وهم النين في أغلب المالات يلكرون في الغيارات الطروقة من قبل والتي سلكها الآخرون ويقيسون بالتالي عليها. لكن هذه المذارة كما يقرل العابلر لا تصلح لأصحاب الرؤية الفين غالباً ما يشقون طرقاً جديدة قد تصبح في ما بعد مغروقة من أخرين لأدم برون أبعد مما هو قائم و "أنا قد أرى طريقاً فيه أشد إلى الكان إداجاً به بحسسي لانني أشم فيه رائحة الفرصة، والطريق الوعرة لا يالحقاها إلا الذي يعرف إلى أرن يمكن أن يؤرى بها ويعرف أيضاً كيف يشقها و يتطاب على صحوباتها.

ومثل كل أصحاب الرؤق البديدة يبدأ الجابر بالكرة ثم يتمها بدرس التفاصيل، لكنه دوما يصدق لكنكرة أو لابددس رجل الأعمال ومن تم يقور العمل بها تأركا أنغيزه نرس التفاصيل. أحد الأمثلة على الرؤية الاستهائية للرجل طرحة قبل نحو كا سنة في إطار قرفة أبو ظبم فكرة تساسيس شركة بروكهما إنهائية على نمط أسابات "تكون برأس ملك مالة في الرويس يومهالم تلاق الفكرة التي البعها متكاملة في الرويس يومهالم تلاق الفكرة التي البعها للمعامدة المناسعة المعامدة المناسعة المعامدة المناسعة المناسعة المناسعة المناسعة ومناسعة المناسعة المناسعة ومناسعة المناسعة ومناسعة ومناسعة المناسعة ومناسعة المناسعة ومناسعة ومناسعة

مخول قوي في قطاع النقل الجوي

إحدى الأفكار الملأزقة الأخيرة التي راودت عبيد الجابر هي الدخول القوي باستقدارات مضعة في المخال النجو المنافقة والي اللطنة والي اللطنة والي المالية والي المالية والي المالية والي المالية والي الطنة والي المالية والي المالية وفي المالية وفي المالية وفي الإلمازات والعالم، كما نظر إلى مناخ محرود السدور ويالية إلى المالية المالية المالية واعتبر ذلك مبرز أكافيا للتكثير في الطيران الخاصة، واعتبر ذلك مبرز أكافيا للتكثير في تشرع طورا ويسرط مأحلًا

مدهشة في التنفيذ، وقد

بدأ الرجل بالقعل

التوصية على الطائرات

وتكوين نوأة أسطول

للشركة العتينة حتى قبل

الانتهاء من بلورة الشركة

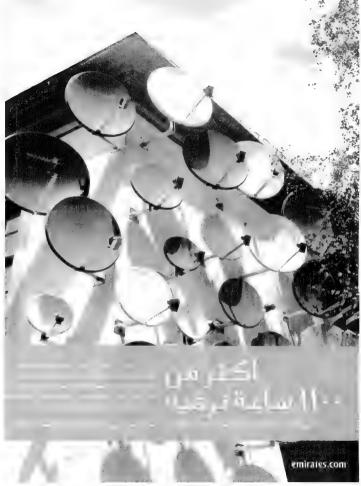
أهم الأهداف المرسومة لنشاط النقل الجؤي في مجموعة الجابر هو ضمان موقع قوي للشركة في قطاع رحلات الأعمال

نفسها. يقول: "نحن نتولى تكوين الإدارة الآن، لكن المهم في سوق تشكو من نقص الطائرات ان نحجز العدد الكاني والملائم لنوع النشاط الذي نفكر فيه".



ويضيف أنه اشترى باللغمل 11 ملائرة من طرازي إبرياس 18 و ترومباريوب – سب، أد جي" و كلا الطرازين يتسعان 14 بين 70 و 100 راكب، وهما ملائمان الطرازين يتسعان 14 بيرجدات بحيد المنصرية أو للتوسيطة أو ليرجدات الشركات روجال الأعمال، ويتوقع الهابو تسلم أول الطركات المنازية المنازية عن المنازية المنازية في المن

ويشير العابر إلى الذرات الكبيرة التي يتمتع بها الأي مبتدا بها الأي شركاء في الامتداد مالكا عبر أوليس لديه بالتالي شركاء في مدا الشروع المبتدية "فن كوني حرا يساعدتي على التصويت بسرعة ويمورية، كما أنتي الآن اقرر ينفسي مباياسية في السراء أو خطة عمل الماشية المستجدة المروية المستجدة إلى المتحدة في القول مهمة جداً لدياج المشروع وأداك يسمى المقدولية المائية المستجدة في المتحدة في المتحدة



الطيران في الخليج، وفي هذه الحال"لا مانع من أن نتملُّك 5 إلى 6 طائرات من الحجم الكبير".

أحد الأهداف الرئيسية للمهابر في قطاح دالت الجرّي من ضمان موقع قوي للشركة في قطاح دالت الأعمال الذي يعتقد بأنه مرشح لتمو كبير سبب النمو الهائل في عدد الشركات ورجال الأعمال وللديرين الهائل في عدد الشركات ورجال الأعمال وللديرين الراغبين في طريقة سريمة مريحة للسفر بين الماغيين في طريقة سريمة وسيحة المسفر بين

النغيرض لحظ الجابر

إعطباء دور مسيم ق

اسطول النقل الجوى

"الجابِر للنقل الجوي" أوصت على 11 طائرة، وتتوفّع أسطولاً من 30 طائرة في 5 سنوات

يقرل أن الرحلات العانية مزدمة معا يجعل من يجعل من الجمل منا يجعل من الجمل السحب في الحيات للجردة أو ملاته المرحة المرحة الأمرية أو المرحة الأمرية المرحة الأولى المرحة الأولى المرحة الأمرية المرحة ا

أفريقبا وروسيا وكازاخستان باتت تمنع هبوط

الطائرات الخاصة في مطاراتها. توسّع نحو القطوير الفندقي

وبيدف تحقيق الذيد من التنزيع في قاعده ماخيل المجرعة بدأ الجابر سن جهة بناء شبكة من فنادق قد و فنادق في غضون السخوات الخمس القبلة , من هذه القذافي غضون السخوات الخمس القبلة , من هذه القذافي مناك أو أو مخططة المدينة بين وقد لاينة أبر طبيع هذاف أو أو أمام أن الجابر المهم أن الجابر على بناسيس شركة للتعاوير العقاري بهدف تتنفيذ مشاريع البيئة السخية والتجارية وبيمها، ويعتمد الجابر في الثبناء المناسخية والتجارية وبيمها، ويعتمد الجابر في الثبناء والانتزام الصارة بالمالوسة للمناسخة والتعامل البناء والانتزام الصارة بالمالوسة المناسخة والتعامل البناء والانتزام الصارة بالمالوسة المناسخة والتعامل

قنات أنشدو لات أللهمة ألأخيرة مجموعة البعابر إلى تطاعات لم تكن ضمن المتماء العالميب فهو معمور العابر بالطعامة الكبيرية وتعالم المعمودة المجموعة على مقطاع القلاعة الكبيرة قد قطاع المقار لات والذي على الرغم من المبيت الكبيرة قد يكون عوضة للعورات الاقتصادية، كما أنه حساس أيضا بسبب المتمادة الشديدة على العراد أيضارية وبالتالي إنتفاء مؤداً في تكلفة هذا العنصر البشرية وبالتالي إنتفاء مؤداً في تكلفة هذا العنصر البشرية وبالتالي إنتفاء معرماً.

ستراتيجية التكامل وتعظيم القيمة

قبل اندفاعه في ستراتيجية التنويع الجديدة كان الجاهر قد عمل على مدى 3 قفرد على بناء مجموعة إعمال كبرى متكاملة حول قطاع القاولات وخصوصاً مشاريح البنى التمتية ومشاريع النفط، وتركزت ستراتيجيته على بناء دور مهيدن في السوق وتحظيم

الغوائد الحققة عبرما يسمى سلسلة القيمة الضافة (Value chain) وذلك من خلال تأسيس الصناعات اللازمة لتزويد مقاولاته ومؤسساته بكل ما يلزمها من عناصر الانتاج ومكونات الشاريع وقطع الغيار بحيث لا يكون مرتهناً بتوافر أو عدم توافر تلك العناصر لدى المزوّدين الخارجيين في السوق. وبدأ الجابر يستشعر أهمية الاعتماد الذائي عندما كانت مشاريع الطرق تتأخر بسبب عمم تلبية الشركات المحتكرة لتلك المادة يو مها مثل "شل" و "ب.پ" و قد کان دو اب الجانب شراء ناقلات بحرية لنقل البيتومين والزفتا (المستخدمتان ف تصنيم الإسفات) من البحرين بحيث كان يأخذ حاجته منها ثم يبيع الفائض في السوق. و أسست الجموعة لهذا الغرض شركة مع "كالتكس" احتفظت فيها بحصة 60 في الله نظراً لخبرتهم في هذا الجال. إلا أن كالتكس باعت حصتها ق ما بعد إلى الجابر. واللغت أن غذه التجربة ثمّ تعميمها في كل مجال كان الجابريجد أن اعتماده على السوق أو للزودين الخارجيين قديؤثر على عمله مما أدى في النهاية إلى قيام الشركة بتصنيع معظم المكؤنات وقطع الفيار التي تحتاجها وبالتالي نشوء مجموعة صناعية كبيرة حول نشاط المقاو لات.

وعبر تجربة الناقلات البحرية وسع الجابر اسعلول النقل البحرى ودخل مجال الوكالات البحرية ليدخل هذا القطاع من بابه الواسع، كما بني أسطولا يضم أكثر من 10 ألاف عربة ثقيلة للنقل البرى وكدِّس مخزونا كبيرا من المعدات الثقيلة والرافعات النقالة أو الشوكية الثابتة حتى أصبح ولاشك أكبر مزؤد بهذه المعدات في منطقة الخليج. ونظراً إلى الصهم الضخم من المعدات والعربات التي يتعامل بها سنوياً فقد اهتم الجاهو يتوفير أفضل مستويات الصيانة لهذأ الأسطول الضخم، فأسَّس مرائب متخصصة وبني مصهرا لتصنيم قطع الغيار والقطع العدنية وآخر للفلاتر، كما أسس شركة الأعمال الهندسية التخصصة ف تصنيع القطع الفولانية عالية الدقة. وبئى الجابر مصنعاً لدرفلة وتشكيل الألنيوم وآخر لتصنيع قطع ومكؤنات الألمنيوم اللازمة لمشاريع البناء ومصنعا آخر للطلاء الحراري لحديد التسليح بمادة الإيبوكسي المانعة للصدا والتآكل، أي أنّ النموذج الاصلى لجموعة الجابر بني حول قطاع المقاولات لكنه امتد وبسبب منطق التكاملٌ في العمليات نحو التصنيم والخدمات اللوجيستية (النقل البحرى والبرى والمعدات الثقيلة). علماً أنَّ الجابر استفاد من قوته الكبيرة في قطاع المقاولات لتطوير قطاع التجارة والوكالات والذي يعتبر مساهما رئيسيان أرباح للجموعة. وفي كلّ النشاطات للكملة التي بناها الجابر فإنَّ الفكرة كانت دوماً بناء طاقة كبيرة يتم استخدام القسم الأكبر منها في داخل الشركة، على أن يتم بيم الباقي منها في السوق، أي أن الجابر كان من جهة يؤمِّن حاجأته ومنجهة ثانية يبنى نشاطأ تجاريا مربحا على الصناعات والخدمات التي كان يبدأ بتوفيرها لنفسه. والجابرهو الآن أحد المزودين الرئيسيين بمادتين البيتومين والزفتاق الإمارات بسبب امتلاكه للناقالات وكذلك العلاقة الميزة مع الزؤيين في البحرين أو غيرها، كما أن مصانع الجبار للأنيوم أو للقطم أو لطلاء حديد التسلح تبديم إنتاجها في السون وخذلك مي الحال في العربات والشاحنات التي يستخدمها الجاهر لمدة مسئوات قبل بجمها في السوق واستبدالها بديدة. أما المدات الثقيلة فيقوم الجاهر الها بتاجير ما يطريقة الليسينة.

المقاولات لا تزال القطاع الأول

لهذا فإنَّ التركيز الأمم لجموعة الجابر لا يزال، برغم نشاطات التنويع باتجاه قطاعات جديدة، على الفرص الهائلة لسوق القاولات والمشاريع وحيث. تتمثّر الجموعة بميزات تنافسية كبيرة وطاقة على

الإنجاز مكتما إلى العام اللخمي من تنفيذ مشاريع تقوق قيمتها الله تمايرات درهم، علما أن الترقعات بي أن يتضاعف رقم الأعمال السنوي للمجموعة هذا المام أو إطالقاء عموما والتي أسس عبيد الجاهز الاقتمام أو واطالقاء عموما والتي أسس عبيد الجاهز الاقتمام بيا شركة الجاهر إنرجي، وهذا في وقت زادت الشركة إيضاء من دروها في تنفيذ الشارع السكنية للتحول يكونات شركات التطوير العقاري بيا السكنية التحول بدورها إلى مطور دراسمي معرق المهاب بتأسيس شركة بدورها إلى مطور دراسمي معرق المهاب بتأسيس شركة بدورها إلى التطوير المقاري، لكن الجاهو بير قبل الواقت نفسه بان طاقة المجموعة مشخولة بالكامل الوقت نفسه بان طاقة المجموعة مشخولة بالكامل وأنها بالتلالي غير قادرة حاليا على الانطاق في تنظية مداري عقارية حاليا على الانطاق في تنظية المدارية الإنتاء

إحدى أكبر مجموعات الأعمال الخاصة في الخليج وأكثرها تكاملاً وتنوعاً

تتجه مجموعة الجابر لأن تكون لكبر شركات الأعمال الفاصة حجماً واكثر أما تنوع أن منطقة الطنيج مع مواقع رئيسية إلى الفاع القاولات (الشركة الأولى إلا إلامارات والثالثة إلى الطنيج بعد شركة "أوجب" و"بن لان" وإن الطاق الدائل الجوي والنقال الجري والنقال النجري، وإلى الفاطي الصناعة والتجارة والوكالات العامة. وبهذا المناعض على الآلل أفإن مجموعة الجابر شي ولا تشك اكثر النجم عالى الناسة تقوع أول كان التشوع المناسية والتجار الناسية

الأكبر من نخل الجموعة يتحقق في سوق الإمارات، وتقول فاطمة عييد الجانور التجويمة لا تفكر بالتوسم إلى الجانور التي التجويمة لا تفكر بالتوسم إلى الإسواق الدولية تفتية تضم في مسابها التوسم للدورس في بعض الاسواق الخليبية المجاورة علامة تتاح القرصة الذات. وباعتبارها الأسركة خاصة فإن مجموعة الجابر لا تنظر بينائت مالية عن قيمته الصافية أو دخفها المسنوي، وهنا رسم بينائي يوضح إبرز نشاهات المجموعة (شركة) التابية،



INDEPENDENCE

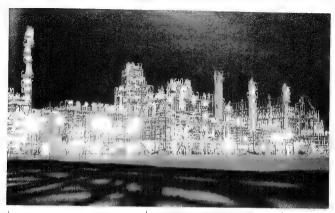
IS A STATE OF MIND

RAYMOND WEIL

GENEVE

(۱۳۷۱) (۱۳۱۱) (۱۳۱۱) مردوسه السواحية الروانية هركة الصديق الصودية لمراحة المدادة المدادة (۱۳۷۱) (۱۳۱۱) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳۲) (۱۳

BEDUCCO



إحدى نتائج

الشبح الكبير ق

المهندسين من ذوي

الخبرة هي ارتفاع

وصد لها نحو مليار درهم متوقفة بسبب بلوغ طاقة الشركة على التنفيذ حدودها القصوى. يشير ذلك إلى أن أحد أهم التحديات التي تواجه

يشير لدن المحدودة الجارئي أن الحفاقية أمي توفيد الممالة المحدودة الجارئي أن لحفاة المحالية عمي توفيد الممالة والبارات القنية اللازمة لاستمهاب النمو الكبير بن حجم محترمة المجموعة منه أرجلي المحافظة على حصت على هذه الشمكة إلى استيوات العمالة من أسواق مثل عجزب الوقيقية الكن مما الأطيرة المحالة من أسواق مثل عمالتها، كما أن أن إسستراليا كانت بن وقت ما محصدرا شمال بحجزب المحالة عملت مجموعة الجابر سياسة نضب إيضاً، تتيجة لذلك عملت مجموعة الجابر سياسة خبرة الأقل على أن يترة تترجيم في محموسة الجابر سياسة خبرة أقل على أن يترة تترجيم في محموسة الشركة وعبد الشركة وعبد أنظراطهم لاحقاني الأعمال. ويقول الجابر أن المؤدس لا انخوامهم لاحقاني الأعمال. ويقول الجابر أن المؤدس لا يصحبح غفالا ومنتجة غيل أه و لسنوات من المحربة على الأونى.

أعمال المقاولات وصلت إلى 7 مليارات دولار سنوياً وقد تتضاعف فيمتها في أقل من سنتين

كبير ق الرؤاتيمن 20 ألفاً مثلاً إلى 40 و 70 ألف درهم شهوياً المهندس وأحياناً وفي بعض التضعمات 10 الفاء كما إن مناك خبرات معينة تحتاجها للشاريح الكبيرة لا تجدها للجموعة العياناً، مشير إلى أن للجموعة طلبت والفترة الأخيرة تصو 40 امهندساً ويقول الجابر أن أصد الأسباب التي زادت الشخط على الهندسين من قرئ

الغيرة الالازامات الكبيرة التي باتت تفرض على اللقاول ليه الالتراد المدلوة السلامة في التصول و شروط السلامة في المطلول المعمل وغيره، الأحر النبي وشع مستحون للهندسين للطلوب استخدامهم التنفيذ المشاريح الن على مؤلاه أن للطلوب استخدامهم التنفيذ المشاريح الن على مؤلاه أن السلامة التي إصحبت المبحورة السلامة تقييم المروض، ولهذا أصبحت تحتاج أكثاءات ممينة في اساسم على النفسية أحيابا، ماكانا من مفينة في على الساسمة على النفسية أحيابا، ماكانا من مفينة في على النفسية أحيابا، ماكانا من مفينة في على النفسية أحيابا، الماكلة من المكانات مفينة في المناسبة الميانا، المماكنات مفينة المناسبة المنابا، المماكنات المناطقة بتنفيذ العقود و فق علينا والرقابة المناسبة المنابا، المناسبة المنابا، المناسبة ا





Corporate Banking A Project Finance

Debit Capital Markets Privatization Mergers & Acquisitions

Equity Syndicates Commercial Banks Letters of quarantee & credit AP Financial Leasing Trade Finance Foreign Currency Desk

Primary Market Dealers

Payroll Accounting Retail Network ATM Network

E-Banking

Syndicated Loans Securitization Direct Investment

A Life Insurance Personal Loans

Auto Loans

Mortgage & home loans Investment Products

Brokerage

Treasury Products Custody Operations

Risk Management

Debit Cards

Cash and products





يتحدث عبيد الجابر عن مجموعة الأعمال المترامية الأطراف التي بناها كما لو كانت أمرا عاديا. يدهشك اسلوب السهولة والبداهة الذي يروي به سيرته الزدحمة بالإنجازات والمشاريع وبساطته المقيقية وتواضع الرجال العصاميين الذين تطبع تجاربهم الفريدة مراحل بكاملها من تطور المجتمعات، وهؤلاء هم عادة أقرادا معدودين يتحولون مع نضج تجاربهم إلى نماذج حياة وإنجاز حقيقية، وهي نماذج جديرة بالتحليل وغنية بالعبر والدوس للأجيال التالية.

والمهم في مجموعة الجابر ليس فقط هجم وقيمة ونوعية ما أنجزه عييد العابر الذي لم يخرج عن بساطته وفطرته البدوية السليمة بل كيف أنجزه ووفق اي أسلوب وفلسفة في العمل والإنجاز والتعامل، والمم ايضا كيف ينتقل الرجل بهذا الصرح الكبير المشعب من الشركات والنشاطات من مرحلة ميمنة المؤسس أو المالك إلى مرحلة المؤسسة والإدارة الحديثة.

في هذا الحوار الصريح يعرض عبيد الجابر باسلوبه المباشر لكل هذه المسائل الدقيقة كما يعرض بالتقييم أيضا لبعض أهم اتجاهات التطور في الخليج وفي ابو ظبى.

■ كيف تكونت مجموعة الجابر؟

 إنطلاقة الجابر كانت في العام 1964 في عهد الشيخ شخبوط (رحمه الله) ، كنت يومها أعمل في مطار آبوظبي القديم مع شركة "الكات"، وكان أول مطاريبني في البلاد ، يومها أراد الشيخ شخبوط أن يبنى مضيفاً للملك حسين الذي كان يعتزم زيارة البلد، فأمر ببناء ملحق يكون مؤهلاً لإستقبال كبار الشخصيات، وكان هناك عجلة بسبب موعد الزيارة، فتمّ طرح مناقصة فاتفقت مع أحد الهندسين من الاصدقاء وتقدمنا بعرض وربحنا المناقصة لأن سعرنا كان الأقل، طبعاً لم تكن قد تأسست "شركة الجابر" لأننى قمت بالعمل بنفسى بالاتفاق مع مهندس صديق والمقيقة أن تجربة مبنى الضيوف في المطار القديم فتُحت عينيّ على أمور كثيرة وساعدتني على فهم قطاع المقاولات، فشرعت بتأسيس الشركة. بعدها عملناً في الستشفى للركزي ثم أصبحنا نأخذ مشروعا بعد مشروع. وبدأنا نعمل في الكسارات وكنّا كلما زاد العمل أو أخذنا أعمالاً جديدة، نضيف قدرات جديدة ونوسّع الشركة. بقيت الشركة ضمن حدود معينة بسبب طروف ابوظبي آنذاك، إذ لم تكن هذاك بني تحتية أو مساكن لإيوآء العاملين أو أي تسهيلات

ف المرحلة التالية، بدأ الدخل من النفط يتز ايد وانطُّلَقِت النَّهِضَة الاقتصانية تعريجياً، وكنَّا حاضرين لواكبة هذه التطورات لا سيماه انتاكنا قد اكتسبنا مهارات واسعة في تنفيذ الشاريع. ابتدانا

أهم شيء في المقاولات ما أسمِنُه "نظافة القلب" أى التنفيذ حسب الاتفاق واجتناب الغش بأي ثمن

بروية ولم ندخل في أشغال أو عقود من دون درس. في كل سنة كنا نبني شيئاً ونضيف نشاطاً إلى أن توصلنا إلى النقلين البري والبحرى، بالإضافة إلى مقاولات الطرق والبناء ، ثم تفرعنا إلى بناء المصانع التى تزودنا بمختلف الواد والكونات اللازمة لتنفيذ عمليات البناء والمقاولات الأخرى مثل مصانع الألنيوم والبريكاست

والكسارات بمايساعد على تقليص الحاجة لاستبجلاب تلك المواد من الخارج. هناك بالطبع موادمثل البيتومين للستخدمة في صنع الإسفات نجلبها من البحرين، لكن حتى ف هذا للجال خطينا خطوة مهمة عنيما قررنا بناء تاقلات خاصة لهذه الم أن

إلى ماذا تردون نجاحكم الاستثنائي في مجال

 أهم شيء في القاولات ما أسميه نظافة القلب أو صدق التواياً.. إذا كان الإنسان لديه غش في القلب وضعف في الضمير الهني لا بدأن يظهر ذلك في نتيجة عمله. نصن نرفض أي تفكير أو توجه للتنفيذ بمواصفات أقل ولو بدرجة قليلة يهدف زيادة هامش الربح. نقول لمهندسينا نحن أخذنا العقد بسعر عادل على أساس مواصفات معينة ولابد بالتالي من الالتزام التام بتك المواصفات.

الشركة الأولى في الإمارات

هسب ترتيب إحدى الصحف التخصصة <u>ق</u> استبيان العام 2007 كنَّا الرقم 1 في الإمارات و الرقم 3 في الخليج بعد" أوجيه" و "بن لابن" لأن السوق السعوبية ضخمة بالطبع وحجم الأعمال هناك كبير جداً. إنّ أهم شيء نفتخر به هو أننا عندما نتقدم بعرض وعلى أسأس مواصفات معينة لا تكون لدينا نية أو حسابات تغاير ما نتعهد به. الأن نحن نعمل في دبى ، جاءتنا شركة وقالت لنا: "نريد منكم أن تنفَّذوا"، السبب في نلك أن شركات أخرى نفَّذت المُشروع ولجأت للتوفير عبر شراء أنابيب لا تحتمل الحرارة (مثلاً)، حيث أنه

> الإدارة ليست في اتخاذ القرارات من وراء مكتب أو توقيع أوراق، بل هي في معرفتك بالناس وقيادتهم على مختلف المستويات

وبمجرد تشغيلها تبدأ بتسريب المياه وذلك عوضاً من أن يقوموا بشراء أنبوب ذي مواصفات (ماركة) أفضل وتكونله حياة تشغيل طويلة بحدود 70 عاماً أو أكثر . يأتون بإنتاج رخيص لا يعمل إلا لمدة قصيرة قبل أن تبدأ عيوبه بالظهور ، لكن الفرق هو أن تكلفة الأول قد تكون 100 برهم للمتر

في مقابل 4 أو 10 دراهم للثاني. من الأمثلة الواضحة على تميز مجموعة الجابر هو أننا نفَّذنا نصو 850 فيللاً لحساب دبي سبورت سيتى". وقد كان الملآك قد بدأوا ببيم نحو 40 ف المئة

من مجموع الظل بقيمة 3,8 ملايين درهم أو 4 ملايين للفيللا ، لكن عندما أعددنا لهم الفيللا النموذجية بيعت الوحدات الباقية بـ 13 مليوناً للوحدة.. لماذا؟ بسبب الإثقان ومستوى الجودة في التنفيذ...

أجبال الجابر

■ كيف تنظرون إلى الجيل التالي من مجموعة الجابر؟ وإلى أي حد يمكن للعمل الضخم الذي أنجزتمونه أن يستمر وينمو في المستقبل؟

□ كل إنسان له دوره. للؤسّس بني و هو يستمر في رعاية المؤسسة وفق الطريقة التي أسس فيها. هناك ثقافة مستقرة نمت مع الشركة وانطبعت بالتأكيد بشخصية وأسلوب للؤسِّس. لكن البركة ف الأولاد، لأن كل واحد يأخذ دوره. وهم يعلمون أن والدهم بني صرحا يعتزون به ولا أعتقد أنهم سيهدمونه بسبب قلة الاحتراف أو التنازع، لاسيما وأنه لم يعد المالك هو من يدير مباشرة بل يعطى للمؤسسة ثقافتها وأسلوبها في التعامل، أي أنه يديرها بالخلاقه. بتعبير أخر عبيد الجابر لا يستطيع أن يراقب ويتابع كافة الشاريع ومن يعمل ومن لا يعمل، بل هو يعتمد على إدارة وسيطة وعناصر مخلصة للشركة ونحن نبادلها الإخلاص. إذا استلم الأولاد المسؤولية في الشركة فإنهم سيتابعون النهج نفسه لأنهم بعلمون أهمية الاستمرارية والبناء على ما سبق لدوام النجاح، وسواء قلَّ عدد الأولاد أو كثر فإنَّ العمل هو نفسه والمؤسسة هي نفسها. الكفوء هو الذي يدير على مختلف المستويات هذا هو البدأ؛ من السائق أو العامل و حتى الإدارات العليا، إذا كنت مخلصاً للجميع أنت في أمان. وهذا هو أساس العمل لأنه ليس بالعصا و لا بالقوة تدار الشركات الخاصة.

هل أسستم شركة قابضة توزعت فيها الأسهم

بان أقر أد العائلة؟

 أنجزنا نظاماً كاملاً وتفصيلياً للشركة القابضة، وضعنا قواعد الاحتفاظ باللكية وقواعد للبيع الحصم لم يرغب في الشخلي دون أن يحدث ذلك أي خلل أو مشكلات سواء الآن أو مستقبلاً.

■ من الذي يقرر اليوم؟ من يتخذ القرار في هذا الشأن الرئيسي للمجموعة أو ذاك، وماً هي الصلاحيات المنوحة للأولاد؟

 سؤال جميل. أنا أقول لأولادي على الدوام أن على الصغير أن يتعلم وعلى الكبير أن يستمع. البيت عندما تسغله تسغله من بابه، تتطلع إلى أصحابه هل هم أهل عدل أو أهل صلاح وإخلاص واستقامة. أنا لا اقول لـ فاطمة تعالي واستلمي أو أقول لـ محمد تعال وأستلم. اقول لهم أستمعوا. لأن اليوم غير مطلوب منكم أخذ الخاطر بإنفسكم فالأعمال والشركات مدرسة ويجب أن تتدرجوا وتسمعوا وتتعلموا أولاً. الإدارة في الشركات ليست في اتخاذ القرارات من وراء مكتب أو توقيع أوراق، بل هي في معرفتك بالناس وقيادتهم على مختلف المستويات وتحفيزهم على أداء مهامهم بأخلاص واستباق مشاكلهم وإيجاد الملول في الوقت الناسب وقبل أن تظهر المشكلة أو أن تكبر. إذا كانت الإدارة جيدة والتعامل عادلاً حصلت على ولاء ونتيجة، وإذا أنت أسأت للناس فسينعكس ذلك وبنالاً عليك وعلى الشركة ومصالحها

ا أي انكم لن تختاروا أحداً من الأولاد لتولي قيادة الشركة؟

"لا يمكنك أن تقول لأحد من الأبناء أنت استلم للسؤولية، فهذا ممكن في العمل التجاري لأنه حرولا يتعلق به حقوق الآلات من الناس ومستقبلهم في الشركة حيث العامل الأساسي هو التوظيف في الموارد



لقول للأولاد عاملوا الناس بصدق كما عاملناهم وحافظوا على هذا التراث الذي أصبح ثقافة مجموعة الجابر وطريقتها بغض النظر عن من يكون في كرسي القرار

البشرية، ولهذا فانا لا أمين كولي مهد "لاني است ملكاً ولا دولا بل شركة، وإنا أزاد فلت ذلك فقد أشعال المشكلة لأن أشريكة لو وكانت فندقا أما كان مطال مشكلة لأن الخدمة متوافرة، لكن شركة القاولات الكبيرة كائن مشغلت تتاماً لأن فيها أفرزاد أوموظفية، وقيادات وكنا أدى فيها مي يعقل من يجهد ومن يحب العمل ومن لا يعمل بالحدية نفسها، أذلك على من يريد تسلم زيام الشركة أن تكون أن الأكادة تتابيعة فدة التذاصيل

من الؤسّس إلى المؤسّسة

■ كيف يتم في نظركم نقل خيرة المؤسّس ورؤيته إلى الجيل التالي الذي لم يعايش ريما مراحل مهمة من ولادة و تطوّر الشركة؛

الهوآب موجود، مستيح أن للؤسس الفند للجائد وبقط ويقال مورك مستيح أن اللؤسس الفند للجائد وبقط ويقال ويقد ويقد المناسبة ويقد المناسبة ويقد المناسبة والمناسبة المناسبة المناسبة

نفسه بصدق وبما يلائم طاقاته وشخصيته، لكن في الرقت نفسه عاملوا التأس بصدق كما عاطناهم. حافظ على هذا التراث الذي أصبح ثقافة مجموعة الجابر وطريقتها وهو بالقالي يتعدى من يكون في كرسي القوار لريشي شيء ماشخسا و بالكريراء مل بيذم بالسخاء و القلب السلم و الأخلاق الصسنة.

الا مناك عملية تحول تحم في كل الأوسسات العائلية التجواه الأريد من الطابع الأوسسي والاعتماد على النهنين وعلى رؤية وثقافة الجموعة بحيث بدفت تأثير اللاعين تسبياً أو يتم التحقيق من الخاطر المنطقة بالقرارات الستراتيجية، فهل أنتم في هذه العدادات

وأن جميع الشركات التي بنيناها يتراسها مدير منتبعه منتبه ومسوول بالكمال عن شركته ولين المسلم منتبه، وهو سرور بالكمال عن شركته ولين نقطم على وقد ويضع الملازم قد يحتاجون الى علاقاتنا أو الاتصابة والاتصابة والمشرورة، وعندها فرانات التمام واعد أمام المنتبعة والمسلمين عملية الهولنينية، أما أذا والجهام المنتبعة ويسبعة ويسبعة لا يمكنهم خلها بالنفسهم تنفون ويضع خلها بالنفسهم تنفوه أيضاً بتقييم دوري للتتاليخ والإلاء.

المؤسس مرجعية الفصل

ومدا بصني إنه طالنا أن الفرنسس مرجود يشقصيته وبرزته في عالم الأعمال وعالالته ودور يسبب قالنا موجب الإرث الضغم من التجارب يسبب قالته العوامل وبسبب الإرث الضغم من التجارب والحكمة التي تجمعت لدين عبر السنين، بمعنى إلى التجهل في الأطباط المعن وليس أننا الذي أهرى التدخيل في الأطباء . نذاك أقول أن الطابح المؤسسة للشركات قديداً في ظل المؤسس لكنه لا يظهر باجامة يتخالف عن حالة مجموعة الجابر الرقم أن يتحزز الطابح للتاليان في حالة مجموعة الجابر الرقم أن يتحزز الطابح للتواعم وضع التنظيل سيفة "المواديدة" ووضع التنظيرة .

لكن ما تشيرون إليه يؤكد وجود ثقافة ما يمكن
 تسميتها ثقافة الجابر وتراث مؤسسي يلتزم به في
 مختلف الشركات والوحدات؟

مخصف السردون مو قول السردان اللوسسات نما إن النجموعة سبب مابيعة عملنا بالتحديد، فنحن شركة مقاولات إست تجرأ و لاحركا و يشاق المشابي، في شركة القاولات ناجحة الرؤية مهمة و اخلاقيات المهنة والتعامل وطرفة تشغيل الآلاف، من العاملين وللدواء الراكور الوسطة سمالة الساسية ولهذا فانت حقات اصلا إلى أسطوب عمل بحكر الناس، وإلى انظية ما المنافقة الجواز وإتقان رنوعية , كل هذه هي إن خهاية المطاف القفافة وإلين المؤسسي اللنين قفوم عليها مؤسسة القاوت ، لايكي عرصها لانشاة لنين تقوم عليها مؤسسة القاوت ، لايكي عرصها لانشاة لني عمل الشركات والقيادات على الأرض، فإلا هم هر مغراه الشركات والقيادات على الأرض، فإلا هم هر مغراه الشركات والقيادات على الإرض، فإلا هم هر مغراه الشركات والقيادات على الإرض، فولاء هم مغراه الشركات والقيادات على الإرض، فولاء هم المؤسرة به قدرت هم الحريات الكورة المؤسلة والمؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسنة والمؤسرة المؤسنة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسرة المؤسنة المؤسرة الم



"إذا كثرت الرعيان ضاعت الفنم"

وإلى تحيز المسؤول وتأخير العمل

وكثرة المتشارين تؤدي إلى كثرة الآراء

حسابياً عن أعمالهم. وهذاك أهداف موضوعة لجهة الدخل للرتقب وبالتألى معايير لتقييم الأداء. وكل عمل محدد علمياً وتوجد وسائل لقياس ما تحقق منه. مندنا نحو 30مشروعاً كل ولحدله معيره. أنا لا أتدخل في عملهم بل أنظر إلى النتائج المالية والربحية و إلى نوعية العمل المنجز.

■ هل يحصل نقاش مع الاولاد أحياتاً؟ بالتأكيد، أنا صاحب رؤية لكن للأولاد أيضاً رؤيتهم، وقد يعبرون عن ذلك بملاحظات أو حتى إبداء رأى مخالف وأنا أرحب

أو"الرئيس"، وبالتالي يقم على عاتقي بالتالي أن أقصل في الأمر مثل أي مالك أو رئيس لشركة. ■ما شورایکم فی ما يحصل في أبوظبي و التفكير الجديد؟ السترائيجية التي اختما الشيخ محمد صميحة. هو يقول لا نريد أن شفطئ كما حصل

بذلك لكن في النهاية أنا

الصحب دور المالك



ومخططات توجيهية وتحضيرات تسبق التنفيذ؛ ولهذا فإني مطمئن إلى أنِ الأمور تسير في مسارها الصحيح، ففي دبي مثلاً، لم يكن هناك مخطط توجيهي من الأساس، فتمّ بناء الميترو فوق الأرض، على الشّارع الرئيسي، ولم تحتسب الوتيرة السريعة التي تنمو بها المبينة، فقوجئوا بالنتيجة.

وفي رأيي الشخصى كان من الأفضل تنفيذه تحت الأرض على الأقل في قلّب للدينة ولو كلف ذلك 10 مليارات زيادة أو أكثر، لأننا كنا لتجنبنا الأثر السلبى الذي انعكس على منظر شارع الشيخ زايد الذي هو أهمّ شــارع في للديـنـة. هـنـاك شــيء اسـمـه الـتـشــاور و النصيحة. في بعض الحالات قد يتردد البعض في قول رأيهم لأهل الحكم فيوافقون ويهللون وإن كأنوا على قناعة بوجود خطأ.

لا أخاف من إبداء الرأى

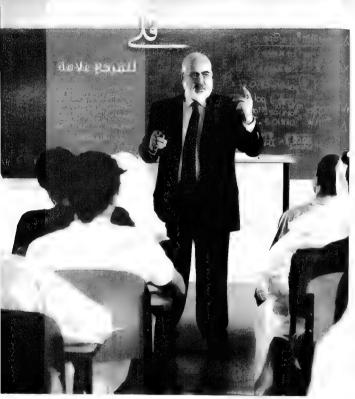
■ هذه الصواحة هل أدخلتكم في مشاكل أحياثاً؟ الخوف من قلة الإيمان. أنا أعطى النصحية لا ابتغى مغنماً ولا حظوة. إن رأيت خطأ أقول عنه خطأ

و إسميه باسمه. أما أن أجامل فلا لأن الجامل يفتقد الصدق وهذه مأثمة كبيرة. أي حاكم أقول له عن أمر ما أنه خطأً، حرثي أن يستمع للنصحية أو أن يتجاهلها وأنا لا أدعى أنى على صواب لكنى أقول ما أعتبره نصيحة لوجه أَلْلُه وَّمِن أَجِل خَير الحاكِّم والبلد. فإذا قبلوا الرأي أكون سعيداً وضميري مرتاحاً، وإن لم يقبلوا أيضاً أحترمهم وضميري مرتاح أيضاً. الحمد لله نحن لا نعيش مع حبايرة لكن مع حكام منفتحين ويطلبون الرأي واللَّشورة، ولهذا فإنَّ أمانتهم عندي كبيرة وأعتز بالثقة التي يضعونها في شخصى وهم يقدرون تجربتنا الطويلة وانتالم نصل إلى ما وصلّنا إليه لولم يوفقنا الله للنظرة الصائبة والتقدير الصحيح للأمور. وعلى الرغم من ذلك فإننا لا نبدي راينا إلا إذا طآب منا ولكن عندما نبديه نكون صادقين و نقول ما نرى فيه مصلحة للجميع.

الستشارون تكاثروا

عيف تقيمون التطورات الحالية وخصوصاً لجهة التخطيط للمستقبل؟

🗅 هذاك مثل عربي يقول "إذا كثرت الرعيان ضباعت الغنم". في الماضي كان التشاور في الأمور محصوراً لأنه كان هناك آراء يمكن أن تلم الجميع. أما اليوم فكل واحدلديه رأى، والمستشارون والخبراء تكاثروا. عندما بنيت هندق شانغريلا في دبى قررت كل الأمور بنفسى ولوكنت طرحت الأمر يومها على الشورة لمإ كان الشّروع قد تحقق ربما. ولو أردت أن أبني فندقاً اليوم ستأتيني اراء كثيرة من الأولاد والستشارين وغيرهم، وكل سيكون له رأي قد يناقض الآخر أو يختلف معه، وهذا ينطبق على الأمور الأخرى العامة والخاصة. الآراء كثيرة ولذلك فإنك قد لا تنجز كما سمب لأنك تخاف إن أنت اتخذت القرار الذي تراه مِيْاسِباً أن يأتيك اللوم في ما بعد. لكن لو كان رأى أو رأيان تختار الأحسن وتعمل به، لكن إذا كثر المستشارون وأهل الرأى يحصل تشوش حتى صاحب الشأن يحتار لأن من الصحب عندها أن تقرر باي رأي تأخذ. لهذا فإني أبقي تفكيري لنفسي ولا أعلن للناس أني أفكر بهذا المشروع أو ذأك لأن العديد سيتدخلون من مستشارين واولاد وأقرباء وحتى الحاسدين. كل و احد له رأيه . لهذا فإن خير سبيل إذا كنت صاحب عمل ولديك الخبرة أن تتبع إحساسك وأن تأخذ القرار المناسب. أهل الرأى في أغلب الحالات يفكرون في الخيارات المطروقة من قبل، أي الطريق المفتوحة ألتي سلكها آخرون قبلهم. هذه المقاربة لا تصلح لأصحاب الرؤية الذين يرون أبعد مما هو قائم ويمكنني أن أعطيك عشرات الامثلة من تجربتي على نلك. معظم الأشياء الناجحة التي نفذتها كانت ستلاقى اعتراضات لو أنى طرحتها على أهل الرأي. بتعبير آخر أنا أتحمل المخاطرة بنفسى، فإذا لم نأخذ الخاطرة كيف نعمل ونحقق نتائج، لأن الخاطرة هي الحافز الأهم للعمل، والهمة العالية ومجال الأعمالُ يحتاج اشخص قلبه قوى ولا يقول لنفسه عند أول صعوبة "ريما سأخسر" بل يتبع حدسه و خبرته حتى آخر الشوط.



kfh.com 80 33 33

بيت التعويل الكويتي Kuwait Finance House الاماسوالإطساس



أزمة الغذاء العالمية وانعكاماتها على البلدان العربية

يقلم: د.عادل قرطاس (*)



يهدف هذا البحث إلى تسليط الأضواء على الأزمة العالية للغذاء التي تتعرّض لها معظم الدول النامية والدول التقدّم على السواء، ويستعرض, في سياق تعليلاتناء الآثار السلبية والإيجابية، من الناميتين الالتصادية والاجتماعية، لهذه الأزمة الغذائية على اقتصادات الدول العربية ومجتمعاتها،

يتضمُّن البحث الحاور التالية: المور الأول: استعراض الوضع الغذائي العالى، وتسليط الضوء على

ظاهرة ارتفاع أسعار المُنتجات الزراعية والغذائية، واستقراء السُّبَّبات لهذه الأزمة الغذائية على الصعيد العالي، المحور الثاني: أوضاع الأمن الغذائي العربي،

بكور التالث: العام عرام الأزمة الغذائية العالمية على اقتصادات الدول العرور الثالث: انعكاس الأزمة الغذائية العالمية على اقتصادات الدول العربية وأمنها الغذائي.

الحور الرابع: الخلاصة والتوصيات

1 - الوضع الغذائي العالى

واحه العالم وخرداً أي عظال السنتين الأخيرتين، زيادة في اسعار المتجات الرزاعية لم يشهدها من قبل سوى في العام 1974 مين كان هناك إيضاً أرتماع في اسعار الحيوب والسكر ومنتجات زراعية أخرى، ولكن الزيادة في العام 1974 مين كانت انتخاسات القال يكلي طاق عي في الحامين 2007 و 2008 معلى اعتبار أنَّ الأرتمة تنخسرت يسرعة، فيود أن ارتفاع الإسعار العام 1974 م كان حفاذا اقتصاديا لجميع المزاوية إلى السام إديادة الإنتياج، وبالأخص إنتاج الحيوب والسكر والبخور البرنية، فأخذه خشت الأسعار العالم المسكر لوالمؤدور الإنتاج الزراعي، وعاد التوان بين العرض والطبخور الزواد

بمستويات اسعار زراعية منطقضة. ولكن يبدو لجميع المطلين الانتصاديين، أنَّ الأزمة الحالية للفناء ستكون أعمق واطول، بباعتبار أنَّ عُسِبُّباتها أصعب بكثير، وهي متداخلة مع بعضها البعض، أكثر بكثير من أزمة 1924. البعض، أكثر بكثير من أزمة 1924.

والراقم قرائر لانقاع الأسمار كان مطابطاً بين مارس 2008—2009 بنسب 2011 إلى الله أخلقسم ، 18 في المقال للقصوب ، 18 في المقال للقصوب ، 18 في المقال المسلم و المجاوب والمجاوب والمجاوب واللاجم واللاجم المقال ا

إن ترقم سمور القمع الأميركي من 155 دولارا / الطن/ قوب إلى 5,18 دولارا في السرو 1800، والنرقة الطنولية من 9,180 دولارات / الطن/ قوب إلى 252 دولارا، والدولية من من 5,480 دولاراً إلى 550 دولارا، وزيت النخيل من 6,473 دولاراً إلى 170 دولاراً، وبحورة الطلبية من 6,473 ولاراً إلى 3775 دولاراً إلى 3,000 دولاراً إلى 8,000 دولاراً إلى الفترة الزمنية النمية .

وكان لهذا الارتفاع للفاجئ للأسعار الزراعية آثاره السلمينة على المستهلكين، ونتج عنه بعض الآثار الإيجابية للمزارعين وللصدّرين نستعرضها في محور أخر من هذه الدراسة.

ولكن، في هذا المحور، يهمنا أن نسلُط الأضواء على العوامل التي أدّت إلى هذا الوضع للتردّي، وعدم التوازن ما بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية على المستوى للعالمي: العامل الأولى يعرد إلى التأثيرات الناخية المعاكسة وغير المؤانية لأنهائدة الإنتاع المرزاعي، إذناً أوستراليا لوحدها، وهي المصدر الثاني للعبود، وأخفها القدمي أن العالم، انحسر فيها الإنتاج بنسبة 60 في الثاة، نظراً للظروف المنافقة السيئة التي محركستا لها للوسم الذراعي الأخير، وكذلك الصين حيث كان الإنتاج

الزراعي فيها 10 في للثة

أقل من معدله السنوى

السابق، وبالإضافة إلى

هذا الحامل للناخي

النصرف، فيإنَّ الأراضيِّ

الزراعية الخصبة تتآكلً

وتنحسر، سنة بعد سنة،

نظرأ للظروف للناخية

ذاتها، و نظراً للاستزراع

من أسباب ارتفاع أسعار اللواد القذائية: o ارتفاع الطلب على الغذاء في الصين والهند e زيادة شهية اللحول المتقدمة على المحروقات البيولوجية و الارتفاع العالى لأسعار النفط

الجائر اللَّبِع في العديد منّ الدول النامية. وتقدّر المساحة الزراعية للأراضي الخصبة التي تنخفض سنوياً بما يوازي مساحة اوكرانيا، أي 27 مرة مساحة لبنان تقريباً.

العامل الثافية, وهن الأمم يتمثل بزراءة الطلب على بعض المنتجات الزراعية مند مول ذات كثافة سكانية عالية، مثل اللصين والهند فهذه الأخيرة انتقلت شها. بنسبة معينة من سكانها تقل بحرق طبون ندسمة المتاول وجبتين المعاما،، وإن يحض الحالات أو مجلاك يوميا، بهلا من وجبة أو احدة. وإن الصين أرتئم استهلاك وتوجه المؤاهلية إلى الزيادة إن تناول الخير وشرب وتوجه المؤاهلية إلى الزيادة إن تناول الخير وشرب العليه بدلاً من الأرز، وهن العام الاساس الصينيين منذ زمن بعياه، وإذا اعتيزا أن كان سعرة حرارية من اللحوم تمتلزم ? سعرات حرارية من الحبوب لإنتاجها، يمكننا أن تقرّ مصورات حرارية من الحبوب لإنتاجها، يمكننا

وهذا ما يفسّر، إلى حدَّبعيد، انخفاض الخزون العالي السنوي للحبوب والبذور الزيتية إلى أنني مستوى، منذ الحام 1982، مقا أدى إلى هذا الارتفاع للفاجئ للأسعار. (راجع الرسم البياني).

العامل الشائدة مؤرزياتة أسخيراً السنداز مات البزاعية وبالأخوم الزراعية الزراعية والأدوية الزراعية والمراونة والأدوية الزراعية والمحدودة الزراعية ومن المسابقة والأدوية الزراعية ومن السنو الحالية المؤرخية ولا أن المسابقة المؤرخية ولا أن المسابقة المؤرخية المؤرخية والمسابقة المؤرخية والمؤرخية والمؤر

الإنتاج الزراعي.

العامل الوَّابِع: أمَّا السبب الأهم في عدم التوازن ما بين العرض والطلب الزراعيين، فتمثَّل بزيادة الشهية عند الدول المتقدِّمة على المروقات البيولوجية، وزيادة الطلب في استعمال الذرة وقصب السكر والنخيل وبعض البذور الزيئية لإنتاج الإيثانول البيولوجي لاستعماله كمحروقات، زعماً أنَّ مثل هذا النمط في الإنتاج سيقلل من الانحباس الحراري ويساعد على تحسين البيئة. ففي الولايات للتحدة الأميركية لوحدها، هناك مخطط لإنتاج 30 مليار غالون من الإيشانول في حدود العام 2020. وكذلك في الاتحاد الأوروبي هذاك مخططات للسير في مثل هذا المنهج. وإذا علمنا أنَّ الولايات المتحدة تنتج 54 في الْمُنَّةُ مِنَ الْإِنْدَاجِ الْعَالَمِي مِنِ النِّرِةَ، وِأَنَّ 12 فِي لَلَيْهُ يِسْتَعِمِلَّ لإنتاج الإيثانول، فهذا يؤثر حتماً على أسعار هذه المادة الأساسية للأعلاف، وبالتالي زيادة اسعار اللموم والألبان ومشتقاتها. ومن المنتظر أن يتضاءل تصدير الذرة من الولايات للتحدة الأميركية، سنة بعد سنة، في



الستقيل مقاسبين به أنخفاض الخداري مقاسبين به المخالي من للواد العلهية ، وبيه الإشارة إلى أن التفرخ بالحداث على البيئة منما اللانحياس الحراري في اعتماد استعمال البيئة منما اللانحياس الحراري في اعتماد استعمال معاكماً لما كان يبهه الخطاوين باعتبار أن إنتاج وحدة معينة من الإمانية الخطاوين باعتبار أن إنتاج وحدة يوزاي ورتباء من الطاقة، ناميان أن التوريخ بالأطبي في المنافية في المنافية في المنافية على المنافية على المنافية المنافية من المنافية على المنافية على المنافية المنافية في المنافية على المنافية على المنافية منافية على المنافية منافية على المنافية على المنافية المنافية المنافية على المنافقة المنافية على المنافقة على المن

آسها من الطفاهس، اتت الحرب العراقية، منذ العام 2003 منية لألمان أل المسكن لمن نفذ رخيص، كما ألا السياسات التيمة من بعض الدول المسكن المنتهات الزراعية لجهة منم التصدير أو الحدّ منه سنتركي حتماً إلى الزيد من ارتفاع الأسمان. حما أن السياسات المعتمد بالشاك الحراق مضنفة التجارة المائية في تصوير التجارة النرزاعية، خاصة في الدول التامية، فقت على كل سياسة حمائية لذي الدول التامية، في والتيم وانت حكاسة للصالح هذه الدول وتامي وانت

زاد في معدلات الانحباس الحراري.

السعامل السادس، وأخيراً، هناك النزيادة النيموغرافية لأعداد السكان في العالم بحدود 5,78 مليون نسمة سنوياً، ومن النتظر أنَّ عدد السكان الحالي، الذي هو في حدود 6,2 مليارات نسمة سيصل

إلى 2.2 مليارات، بعد 50 سنة، ويتوقّع البنك الدولي أن يتضاعف الطلب على المنتجات الزراعية كل 20 سنة تقويم أو قد أشارت منظمة الأغفرة إلى الزراعة للأمر المتحدة ويرنامج الغذاء العالمي إلى أنَّ هذاك 36 دولة منها القذائي في آرية، منها 20 دولة في المويقة الرحيطة المحتلفة لم تتمكن من تأمين حالجتا القذائية، من دون مساعقه غارجية، فكيت سيكون وضعها الغذائي في السنقلي إذا لم تتمكن إلى السياسات الإنمائية لتحسين أوضاعها الزراعية، وزيادة إمكاناتها الإنتائية لتحسين أوضاعها الزراعية والتناشية؟،

2 – الأمن الغذائي العربي

أما مهذا الرحمة للترآي للازدة الفائدية على الصديد العيني، دنسارا من إنعكاسات هذا الأرشية على الصديد العيني، دنسارا من أنعكاسات هذا الأرشاء الفائدية و وقبل القديد المنافذية و وقبل المنافزية المستجرف، في هذا المحرود الفائدية و القلالقائدير العائدية و المائدية عن المائدية عن المائدية و المنافذية المنافذة المناف

الوضع الغذائي للدول العربية

e e e e e e e e e e e e e e e e e e e				,	عير (اسع)(ع)(ع)رات (مفيو ن			التوفرة للفرد في				
[]. ks	,	18		-		2001 2003	1990 1 1993		,	₹16.	(1)	
								ىن 5%	غذائي أقلء	شلم الأمن ال	, مستوى لانه	فثة الدول ذات
2048	1533	1579	1169	3	4	2.4	2.5	70.5	57.0	3350	3200	مصر
26088	-	5327	4168	-	-	0.1	0.1	3.6	2.8	3170	3160	ئيتأن
-	_	7218	_	-	-	0.0	0.0	5.4	4.4	3330	3270	ليبها
14599	7761	8756	9298	-	_	0.9	0.7	23.5	17.1	2820	2770	السعودية
2903	2059	1120	915	-		0.6	0.7	17.4	13.1	3060	2830	سورية
2639	2492	2228	1531	2	2	0.1	0.1	9.7	8.4	3250	3150	تونس
35288	9885	21856	24797	-	-	0.1	0.1	2.9	2.1	3220	2930	الإمارات
								ن 5 و 9%	فذائي ما يع	بدام الأمن ال	، مستوى لانه	فثة الدول ذات
2113	1887	1914	1721	2	2	1.5	1.3	31.3	25.6	3040	2920	الجزائر
1255	1711	1846	1473	2	2	0.4	0.1	5.3	3.4	2680	2820	الأردن
14486	-	16914	-	-	_	0.1	0.5	2.4	2.1	3060	2340	الكويت
1711	1757	1339	1170	2	2	1.9	1.5	30.1	25.0	3070	3030	المغرب
									96 347	ئے ماین 20	م الآمن الغذاة	مستوى لانعدا
-	302	417	282	-	_	8.8	7.9	32.9	25.5	2260	2170	السودان
									9539	126 at 1	154 !!\$1	مستوى لانعدا
524	340	537	443	16	4	7.1	4.2	19.3	12.5	2020	2040	اليمن اليمن



و من مراجعة هذا التقرير، بنبأن أنَّ الدول العربية، بالنسبة للوضع الغذائي فيها، تتوزُّع إلى 3 فئات، (راجع الجدول):

الفَتْلَةُ الأولى: حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي هو أقلَّ من 5 في المئة: وهي تشمل مصر، لبنان، ليبيا، سورية، تونس ودولة الإمارات العربية التحدة.

ويجب إضافة البحرين وقطر وسلطنة غمان، وهذه الدول الثلاث الأخيرة غير مشمولة في الجدول نظراً لعدم توقّر الإحصاءات عن

أوضاع الأمن الخذائي

لديها. والكن من المعروف

أنها دول خليجية ذات

دخل عال من ثرواتها

الطبيعية التى يوفرها

النفط بأسعار عالية،

وأوضاعها من ناحية

الأمن الغذائي لا تختلف في

شيىء عن أوضاع دولة

الإمآرات العربية للتحدة،

حيث يمكن تأمين الغذاء

بالاستيرادمن الخارج،

وحيث مستوى الدخل

الفردى هو الأعلى بين

4 إجراءات لعالجة الأزمة في النول العربية: ■ اهتمام أكبر بالزراعة في خطط التنمية ■ حماية الإنتاج الزراعي الوطني برفع التعرفة الجمركية اعتماد تدابير محفرة ومشجعة لزيادة الإنتاج الزراعي

■ تفعیل برنامج الغذاء العالی لتوفیر

الدعم للدول الفقيرة

الدول، ولا شك أنَّ أعداد السكان ذات المستوى الغذائي العالى هي جد مرتفعة، ولا حاجة البتة إلى ضرورةً تمسين أوضاع الزراعة والتنمية الريفية لديها، لأن الإمكانات في هذا القطاع هي جد متدنية ما عدا ما هو متوفّر إلى حدُّ ما في سلطنة تُعمان، وكذلك الأوضاع في المسعودية وليبيا.

أمَّا لبنان ومصر وتونس وسورية فإنَّ أوضاع الزراعة فيها، وإن كانت متقدَّمة نسبياً، بعض الشيء، فما زالت مناك إمكانات كثيرة لتطوير القطاع الزراعي، عن طريق إدخال الثقنيات المتطوَّرة و الحديثة في الزراعةُ، وتطوير شبكات الري الحديثة، واعتماد أنماط متطورة في الإنتاج الزراعي، وتحديث الحيازة الزراعية بحيث تتمكن من المنافسة في الأسواق الخارجية، واعتماد أصناف زراعية يتقبلها للستهلك ضمن إطار هذه الدول

أو في الأسواق الخارجية. وقد بيِّن الجدول أنَّ إنتاجية العامل في الزراعة في بعض الدول، مثل لبذان ودولة الإمارات العربية المتحدة، قد و صلت إلى أعلى مستوياتها، وذلك بفضل تطوير الزراعة الروية. وبالتالي، هذاك إمكانات متوفّرة في الستقبل لباقي الدول في هذه الفئة لكي تزيد من إنتاجية العاملُ

الفِّنَّة الثَّانية: وهي فئة الدول حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي يتراوح ما بين 5 و9 في المئة وهي تشمل الجزائر، الأردن، الكويت وللغرب.

لامشكلة بالنسبة للجزائر والكويت في تأمين أمنهما الغذائي عن طريق الاستيراد من الخارج، نظراً للقوة الشرائيَّة لديهما، وتوفّر النفط والغاز، وتصديرهما إلى الخارج. و لا شكِّ أنَّ الإحصاء أت الأخيرة، والتقرير الجديد لـ منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، عن انعدام الأمن الغذائي للعام 2007، سيبيّن أنَّ هدين البلدين، سيصنَّفان ضمن الفئة الأولى، حيث مستوى انعدام الأمن الفذائي هو أقلُ من 5 في المئة.

ولَكن الأردن هو البلد، في المشرق العربي، الذي ما رَال بِجابِه صعوبات جمَّة في التوسِّع الزراعي، إن في الأراضى المروية أو الأراضى البعلية، نظراً لنصالة الأراضيُّ الخصبة في الحالتينُّ، ولعدم توفَّر المياه للريُّ. وسيظل الأردن يعتمد على الاستيراد لتأمين حاجاته الزراعية، وبالأخص الحبوب، حتى يحافظ على مستوى مقبول من الأمن الغذائي.

أما المغرب فهو ضمَّن هذه الفئة، البلد الذي ما زالت تتوفّر لديه إمكانات التوسّع الرأسي والأفقي في مجال الزراعة والإنماء الريفي، نظراً لتوفّر لليَّاه للري، والسياسة الحكيمة التي أعتمدتها الحكومة المغربية، في إيلاء الأهمية والأفضلية الأولى للزراعة فمجالات التخطيط والاستثمار. ولكن الشكلة، شبه الستعصية التي تواجه المكومة الفربية، هي الزيادة السريعة لأعداد السكان ومستوى الفقر، خاصة في الأرباف، ونسبة البطالة والأميَّة العالية.

الفَتُهُ الثَّالَثُة: هي فئة الدول الفقيرة في العالم العربي، حيث مستوى انعدام الأمن الغذائي يزيد على 20 في المئة، وهي السودان واليمن. ويمكن إضاَّفة الصومال،

التجارة الخارجية لأهمُ المُنتجات الزراعية في العالم العربي

(آلاف الدولارات) 14,387,849 1,395,639 15,783,488 الغَنَّة الأولى: الحبوب على أنواعها: شعير، فرة، أرز، قمح وحبوب مختلفة 306,795 1,070,000 763,205 الفئة الشانية: القطاني، البطاطس، الفاكهة، التفاح، الموز و الأناناس 817,869 45,324 863,193 الفئة الشائشة، البذور الزيتية والزيوت 1,230,814 942,373 2,173,187 الفئة الرابعة: الفول السوداني، البن، الكاكو، القطن والسكر 3,610,605 794,503 4,405,108 الفئة الخامسة: اللحوم، الألبان، الشباي، التبغ والخمور 20,810,342 24,294,976 3,484,634 المجموعة Private Banking Independent Asset Managers Family Office Global Custody & Investor Services Asset Management Investment Funos Long traditions.
Strong values.
True professionalism.
Plainly we have
an affinity with you.



Geneva Lausanne Zurich London Luxembourg Frankfurt Paris Madrid Barcelona Turin Milan Rome Florence Dubai Singapore Hong Kong Tokyo Montreal Nassau www.pictet.com



ومرويتانيا، والقراق وجزر القعر، وهذه البلدان الأربعة لم تظريقاتها، وقد البلدان الأربعة لم تظريقاتها من قرق ألا المدان المالية المنافقة ال

والوضع الخاص بالعراق هو معروف بتدهوره نظراً للأوضاع الأمنية غير المؤاتية من ناحية السِلم الأهلي، وهي بالتالي لا تشجّم البتة لكلّ تقدّم زراعي.

3 - انعكاس الأزمة العالمية عربياً

من الاطلاع على إمصاءات منطقة الأطنية والزراعة. يتبين أنَّ الدول الحربية، في مخطمها، إن لم نقل في مجموعها، هي مستوردة للغذاء من الطنوى، باللوجة الأولى، ونلك وافسح من استجرافى مضحون ما ورد في للحرور الخاني من أوضاع الزراعة والأمن الغذائي في العالم العربي، والسبب في نلك هو الوضح الهن للموارد العليمية الترقيق في العالم العربي إجعالاً، إن من حيث توقي الأراضي القصية ومهاء الذي أو من حيث الأهمية والأفضلية التي اعتمدتها حكومات مذه الدول في سياسالتها الزراعية، أو في مشاريع التخطيط

ويبين الجدول الإحصائي، الذي يعود إلى الحام 2004 (راجع جدول بيان التجارة الخارجية)، أنَّ فاتورة الاستيراد للمُنتجات الزراعية والغذائية، قد وصلت إلى ما يزيد على 24 مليار دو لار سنوياً.

ويدينًا الجورل نفسه أن ألمة للستوردات هي ويدينًا المجور المسور و بليها المجور باليها المجور باليها المجور باليها المجور باليها المجور لا يتضم بليها السكو والبذور الإيثية علما أن هذا الجورل لا يتضم الإكرامية الإحراق والصو مال، نظراً الإحسامات الذراعية التجارية المحرم قام المنتجات الزراعية . لمحمد توافرها، كما أن يتضمن أهم المنتجات الذراعية . ولا يشمل الانتجاز الدامية من يبضى ودواجن والحيو الناد



الحيَّة، كما لا يشمل الصناعات الزراعية والغذائية. و لا شك أنَّ الدول المستوردة للحجوب بالدرجة

ولا شبك إن الدول المستوردة للحبوب بالترجة الأولى هي التي ستاتم أن وكثر من نيوام، وبالأخرس، حيث مصر، الجزائر، الملكة العربية السعونية و الملارب، حيث ها تعربة الاستيراد هي جد مرتضعة، ولكن الجزائر والسعونية، وعلى اعتبارهما من الدول الفنية الصئرة للنظم الراهان، يمكنهما تحكل هذا الارتشاع الهائل للأسعان.

اماً مصور وللغرب فإنَّ الانحكاس السلبي لارتفاع الأسعار سيؤثر جتماً على خطف التندية ورضع الأمن
الغذائي هيهما، كما سيؤثر على بلدان أخرى هي أهل
تقدّماً بإمكاناتها الزراعية ومواردها الغابيمية، كالأردن
والمصيمان، ناهيك عن بلدان مريية هي أكثر وقدراً
وبإمكانات انرواعية محدودة، وأدمنا فأهلناأي معقد
بصورة واضحة كاليمن والصومال، وحتى السودان،
بصورة واضحة كاليمن والصومال، وحتى السودان،
على الرغم من إحكانات وثرواته الطبيعة الهائلة فإنه ما
للجال لذيد من الإنداء والقرشع في مشاريع التنمية
للجال لذيد من الإنداء والقرشع في مشاريع التنمية
للرزاعية رفازي الماؤن، الذي تتوفّد لديه إمكانات مائية
ولراض وزاعية رفارة الماؤن، الذي تتوفّد لديه إمكانات مائية
ولراض وزاعية رفارة الماؤنة الذي تتوفّد لديه إمكانات مائية
ولراض وزاعية رفارة الدي التوسع في المي المائية الدي تتوفّد لديه إمكانات مائية
ولراض وزاعية رفارة المائية ال

وإذا عدنا إلى الجدول نفسه، وهو مبني على الإسعار الرقبة العام 2004، قبلُ الفاتورة الحالية الإسعارات، يجدد الحالية للاستيراد، يجب مضاعفتها بعامل يتراوح ما بين 2,5 إلى 2,8 مرة أكثر، نظراً لتطوّر الأسعار ما بين العامين 2004، 2008.

طبعاً فرائر الدول الفنية، ومنها دول الطليع المسكرة للنفط، يمكنها تمثل هذه الصحمة، و استيماب هذه الزيادة في اسعوا استيوا له لواد الفنائية بالإستيماض عنوا بالزيادة الهائلة في تصدير النفط باسمار عالية معارفة الإنطاقية على السعوبية، دول الطبيعة الكويت، التحوين، سلطنة عمان، قطر، الإمارات الجزائر

الما الدول الأخرى مثل ابنان، مصر، المغرب، تونس والأدن، فيأن لرتماغ الأسعال في دائرونا مستيران المتحب الذواجة إلى الدافنانة, سيدخين سلما على خطط التنمية الاقتصادية في هذه الدول، في ما لو حاولت عكوماتها رئتية اسعاد المؤلف المدافئة للمستيكات، وإلا توقيب على مؤلاد متعلل عند الرئيسة الهلكاني ما سيكون له آثار اجتماعية سلمية لديهم، ولا يمكن للعديد من المحكومات تحمل هذه الميات الشعبية التي تؤثر عنا على السياد الهلكان التي تؤثر

أضف إلى ذلك، أنَّ هٰذا ألارتفاع الهائل في الأسعار الزراعية سيسهم في موجة الفلاء ويسرح التضخُم للالي ويقضي على فأت الشعب متوسطة الدخل، ذاهيك عن الوضع السين الذي يجب على الطبقات الفقيرة ان تتحفله بصعوبة كبيرة.

وعندما ناخذ في الاعتبار إلى هذه الفتة الأخيرة من الشعب تخصصها ما يوازي 200 من الملقة من دخلها لتصوف على استهلاك الغذاء بينما القذات الليسودة والغنية من الشعب لا كنفق أكثر من 30 في المئة من دخلها الاستهلاكم اللغذائي، تذكر مدى قداحة المشكلة الانتصادية والاعتمادة في المناد الشكلة



AL-GIAZALI HAD

ونشير في هذا الجال إلى ما قامت به بعض حكومات الدول العربية، من تدابير ناجحة على أثر الاحتجاجات والاغسطرابات التي قام بها مواطنو هذه الدول بعد ارتفاع أسعار المواد الغذائية لديها، في الأودن، ومصر، والبعن الخ...

ومن تأمية أخرى بجيب النظر إلى موشوع وانظم الأسرون أعدى المراعية أمرى بجيب النظر إلى موشوع وانظم الأروعية للشجيف، وليس فقيف من وأوية المستهلك، عن أساحية الأروعية للشجيف، وليس فقيف من وأوية المستهلك، عن الراحية على المستهلة الإسحار الراحية على المستهلة المراحية الإسحار المنظم المناحية المراحية المراح

طبعة "سيدترهن بعضيم فالكازاً كلفة الإنتاج لذ زادت، خناصة في سايعود إلى المحروفات والسحار الاسمدة التجارية، ولكن حتى في مستوى مدة الاسعار للمطلات الزراعية، هناك عدد لا يستجان به من مزارص المحمد من مؤلاء الزراء من حدو الإياضي الزراعية المجلمة, بعض من مؤلاء الزراء من حدو الإياضي الزراعية البعلية, دونما حياجة إلى استحمال مياه الرقي والمحروفات والاسعدة التجارية، خيجا سيكون معمل الإنتاج في المورقة، ولكن الدونهم والل علما هو عليه في الإراضي للروية، ولكن التاريخ، ولكن

وعمل الصحيد الدولي، فقي الاتحاد الأوروبي حيث كانت مؤشية الاتحاد أي تركسيا متحد سد المتحد في المتحد الساحات الزورة فأنه من النتظر أن التراج في الفرضية عن مثل هذه السياسة، ومعلي الحرية للمزارعي بالإنتاج بالقسي طالتهي، ومن النظر أيضا للمزارعي بالإنتاجية في الراجعة في العالم على المقال المراجعة وأوستراليا والبرازيل، ستستستمعا القسي طاقتها الانتجابية في الراجعة في الراجعة في المتحد الواسم طاقتها النتاخية مع أمال الزارعين وكانت متطابقة مع تطاعتهم، ومن فعن النتخل أن يبد الإنتاجة الزراعي يزيادة الحجم، وأن



4 - التوصيات

الخُلاصة هي أنه ليست هي المرة الأولى التي تحدث فيها هذه الطفرة في الأسعار الزراعية.

فقد حدث شبيء من ذلك، النعام 1974، وعادت السوق إلى توازنها في ما يعد، بعد أن تأقلمت حكومات العديد من الدول في اتخاذ سياسات ملائمة على مستوى للستهلك وعلى مستوى المنتج.

وأهم التوصيات التي يمكن تقديمها في ضوء هذه

الدراسة، ما يلي:

أولاً غسرورة إمادة النظر في السياسات التي تتبعها مذه الدول في ما يعود للقطاع الزراعي، وتحسه الدول، وهذا المتمام اكبر للزراعة في خطط التنمية لهذه الدول، وهذا يمكن لد منظمة الأغذية والزراعة للأمم المتحدة، وللظمة الحديبية للمتمية الزراعية، والهيئة الحربية للإنماء لدى الاتحاد الأروزيي وباقي الدول الماضة، في الساعدة والاستشمار الزراعي، واباقي الدول الماضة، في الساعدة والنهوض بالقطاع الزراعي في البندان العربية التي غي بأمن الجاجة إلى للساعدة.

لشافية اعادة الدخل (قالسياسات التُّبعة من وَبَل المنظمة العالية للتجارة، واللغ الدولي، وسندوق النظة الدولي، وسندوق النظة الدولي، وكل ما يمود إلى حرير التجارة، وذلك شمن للخاوضيات الزيم عقدما أن ضرء اجتماع الدولية كيف كا الخلاص الدول التخالف أن تقضي على المنافذ من المنافذ على الآقل، المنافذ المنافذ المنافذ على الآقل، المنافذ المنافذ المنافذ المنافذ على الآقل، المنافذ المنا

يكون مثال أولوا فرميالغة في مند ألسياسة ألممائية.
يكون مثال أفاء العندس المسائلة المناسبة ألمائه تأتي في مسلمة الذائه المناسبة ألم في مسائلة المناسبة المنا

رابعاً: تقديم أقصى المساعدة لبرنامج الغذاء العللي: إن في تأمين المساعدات المالية أو في تأمين المواد الزراعية التي يمكن تقديمها مجّاناً للدول الفقيرة.

أو هذا ما سيبحث على نطأق واسع، خلال الاجتماع الشني الزراعي، المزمع عقده لإروما، خلال يونيو الصالي، كما سيبحث من قِبْل الجموعة الدولية التي أنشأما الأمان العام الأم للتحدة العالجة الأزمة الذراعة العالمة. ■

(*) وزير الزراعة الأسبق في لبنان



حساباتك صارت أسهل

انضم إلد" موبايلي أعمال" لمدة عام وأرد نفسك من الإشتراكات الشهرية*

*يشال العرض اشتراك بموينايلي أعمال بدون رسوم تأسيس وإعقاء من الإشتراك الشهري لمنة علم.



بعد اتفاق الدوحة وانتخاب الرئيس الإقتصاد اللبشاش يدخل مرحلة هديدة وأعدة

كتب الياس بارودي

اتفاق الدوحة يعنى دخول لبنان وعلى غير انتظار حقبة اقتصادية جديدة وواعدة طالما انتظرها اللبنانيون الذين كانوا يشهدون بأسى تعطيل البلد و تهجير الشباب و الكفاءات، في وقت تشهد كل دول النطقة نمواً غير مسبوق وازدهاراً جعل منها ليس فقط ورشة كبرى للبناء والاستثمارات والمشاريع، بل مقصداً للاستثمارات الخارجية حتى الأوروبية والأميركية منها، إن الميزة الكبري التي يمتلكها لبنان تتعدى اقتصاده المر وكفاءاته البشرية الشهيرة وموارده السباحية والزراعية والاثية ومهاراته التجارية والصناعية إلى الناعة الهائلة التي اكتسبها اقتصاده ورجال أعماله وحكومته عبر مواجهة الأزمة تلو الأخِّرى والقدرة الخلاقة للبنانيين على اجتراح الحلول بل وأحياناً تحويل الشكلة نفسها إلى فرصة للعمل وتحقيق الربح. في البحث التالي عرض لأبرز معالم الصمود الاقتصادي اللبناني كما بظهر ف المؤشرات المالية للعام 2007 ثم ملامح المرحلة الواعدة التي يفتحها اتفاة. الدوحة والمتطلبات الأساسية التي يقتضي على لبنان توفيرها للحاق بركب الاقتصاد الإقليمي والذي شهد تطوراً هائلاً فيما كان لينان منشفلاً بمعالجة أزماته السياسية التكررة وتسكين آلامه الاقتصادية الزمئة.

☼ جاءت الاشتباكات العسكرية الواسعة في بيروت الجبار وشمال لبنان في متصف شهر ماليو الماضي بعالية ضرية وجيدة للاقتصاد اللبناني فيما كان القباط الخاص بيجود بكل ما يقي لبعه من متألف و روز عبارة للتكيف مع الأزمة السياسية المثلقة للستمرة منذ العام 2000 ولمعاولة اقتناس بعد المثلقة يسير من القرص الشخصة المتوفرة في للنطقة جراء بسير من القرص القرص الضخصة المتوفرة في للنطقة جراء



الغورة المالية النفطية المتعاظمة، والتي أضاع لبنان على نفسه إمكانية الإفادة منها حتى الآن.

والواقع أن التحديث التي واجهت الاقتصاد المترة المتدة المترة الخيرة لوست بجديدة بل إنها المنا سمتدوة بكن المترة الخيرة لوست بجديدة بل إنها سمتدوة بشكل أو بأخر منذ أندلاج المحرب الليانايات مطلح السبعينات، ومرحلة إعادة الإعداد التي المحترث ومنا المحرب الطويلة والمناخ بمنظم بمضارات المحرب المحربة المحترف المناخ الاحتداد المناخ الاحتداد المناخ المحترف المناخ المتداد المناخ المناخ المناخ المتداد المناخ ا

والاقتصاد اللبنائي كافح في أخلف تذاك الأوقات المصمود والمقاء والتأقلم مع الغسائر و المساعير و المساعير و المساعير و المساعير و المساعير و المشاعير و المشاعير من مكانته المالية وفيق العويوني قد استماد الكيوبير من مكانته المالية والتجارية و الساعية السابلة على المسعيد الدجيء والفضل في كان لك بالطبع هر عايتميز به لبنان من نظام اقتصادي عرويق يعدون أرض الاستقلال، ومن قطاع خاص فوي وحيوي، ومن موادر بشرية الرأي المنافئي في "جهيد بشرية" كما وصفه أحد الضيراء) لا تضاعى في النطقة:

لكن هذه "الأمجورة اللبنانية التي كذر الصديد عنها والكفني بها تكس في النهاية ما لا يؤل وصة عن ماساة اقتصادية حقيقية تتمثل بالجهور الضغة والغرص الكبيرة التي أضاعها لبنان خلال تاريخ إذا أرتات المطابق المالك و مالاقاع في من الزون، وهم جهود وفرص كانت كفيلة، لولا إضاعتها، بجمله في مصاف دولا يوريية، ولو وصفيرة، من حيث مستوى مصاف دوليا الفرولية، ولا إضافتها بجمله في

و ياالعودة إلى "الأعجوبة اللبنانية"، فإنه و على الرغم من خسالر الرغم من كل ما مرئه لبناني (وقتصاده من خسالر وصطاعب وجمود ونشاحر سياسي منذ الحيام 1946 مياء الإسرائيلية عليه في صديف العام 2006 مهاءت للغشرات الاقتصادية منذ العام 2007 معكس مرة الخرى انجاهات إيجابية أو إن بشكل نسبي فقط الخرى انجاهات إيجابية أو إن بشكل نسبي فقط بالقارئة مع فورة الشول العروالية في العديد من الدول العربية، نقافي المنازية العديد من الدول العربية، نقافي المنازية العديد من الدول العربية، نقافي المنازية العديد من القرة على الثابات القارة والمناعة أما بعض القدرة على الشبات العاقب عدم القدرة على الشبات العاقب عدم القدرة على الشبات العقب عدم القدرة على الشبات الما بعض المعدد على الشبات المحدد على المحدد على المحدد على الشبات المحدد على المحدد

ُ * النمو في الناتج ألملي الإجمالي الليناني الذي قارب الـ 3 في المئة في 2007 في بعض التقليرات و 4 في المئة حسب تقديرات وزير المالية اللبناني بدلاً من 1 في المئة كما كان متوقعاً

الزيادة الكبيرة في الصادرات الصناعية بنسبة 36 في للثة في 2007 لتصل إلى 2,3 مليار دو لار على الرغم من جميع الضغوط والعقيات التي تواجه الصناعة في لينان. واستمر هذا الذمو السريح في الجزء الأول من 2008 حيث ارتفع مجموع الصنادرات بنسبة 26 في المئة أيضاً حتى نهاية شهر فبراير مقارنة مع الفترة الماثلة من 2007.

النمو القوي في حركة مرفأ بيروت الذي تعكسه إيرادت الذي التعكسه إيرادات الرفاة القي إدادات بنسبة 49 إنافة في 2000 إماميع موالم المرفقة تجميع الساسة للحاويات ليحاد شحنها إلى مرافئ النشقة وذنك إلى هد كبير بغضل شركة الشحن الحالية ADM الملوكة من لينانيين. وقد سجل نحو إضاق في الإيرادات في أول بالمتزدة للماظة من 2007.



الحركة العقارية النشطة نسبياً منذ العام 2007 والإرداع في أسمير العقارات نتيجة الطلب القري، فيهذا الحركة وتري في بهروت وسيط والمهام وكانت بدأت بالتوسع إلى مختلف الدن الأخرى والمناطق. ولانقصت أسمار الشقق في بهيروت بما بين 5 لو و وق في في للكة من الشقق فيد البناء إلى اللبنانيين في المغارج كما بلغت مساحة رخص البناء إلى اللبنانيين في المغارج. ولا ملايح مساحة رخص البناء اليي المينانيين في المغارج. العام 2003 الذي يلغ نحو 2,8 ملايين متر مريح، كما إن مناك اليوم إكثر من 920 هشرو ما سكنيا في بهيروت مناك اليوم إكثر من 900 هشرو ما سكنيا في بهيروت شمل إكثر من 900 هشرو ما سكنيا في بهيروت

• من مؤشرات القوة في القطاع العقاري إيضاً أن سعر سهم شركة سوليدير حافظ على ذات عاصماً إن الأرحة السجاسية التشاقحة والاعتصام في وسيط بيروت، بل أرتفع بسرعة ليصل عتبة الـ 35 دولاراً. وعكس هذا الأمر الاهتمام بما يحدث في السوق العقارية الطية، إضافة إلى التوسع الجاري في نشاط سليدين على النطاق الإقليمي والعالى.

• إلى العلاقة مع ما سيق فقد بللمت تحويلات العلاقة مع ما سيق فقد بللمت تحويلات العلاية بين العلاج 5.6 مليارات العلاقة بين العلاج 5.6 مليارات ويمود أو فقط من أجل العلاقة بين عائلات تقدم بعد المستحد العلاقة على العلاقة بين العلاقة العلاقة بين العلاقة العلاقة بين العلاقة العلاقة بين العلاقة بين العرف للإفادة من الغرقة بما يمكن من الخلوقة المعلية مقارفة بما يمكن من الخلوقة.

• الأرتفاع في مرجودات القطاع المصرفي بنسبة 11 في المذة في 2007 إلى ما يوازي 97 مليان دولار، أي أكثر من أربخة أضحاف المناتجة المحلي الإجمالي، دوق ع المنا المركزي أن تتخطى هذه الموجودات عتبة الـ 200 مليان دولار على الأقل مع فهاية هذه السخة وأن تنمو

الودائع بنسبة 15 ف المثة في الربع الأول من السنة. وبحسب أرقام جمعية المصارف، فقد استطاعت المصارف ف لبنان استقطاب 19 مطيبار دولار مسن الموارد الإضافية ف عز سنوات الأزمة منذ المام 2004 وحتى مارس 2008، كان 15 في المئة منها على شكل ودائم. وأعادت المصارف ضخ 40 في أللتة من هذه الموارد ف اتماه القبطاء الخاص، أضافة إلى تعزيز سيولتها ولا سيما منها السيولة الخارجية بما يفوق الـ 5 مليارات دولار في الفترة عينها.

 التوسع الثابت في تواجد ونشاط البنوك اللبنانية على النطاق العربي والإقليمي، الأمر الذي حظي بتقدير مؤسسة

ستاندرد اند بورز في شهر مارس الماضي.

" بلوط الوجودات الخارجية الدي مصرف لبنان 27.4 مليان در لاز في تعليه غضير سارس التصدير قيمة المتياط النفس بانحو المليارات دو لاز حسس قيمة المتياط النفس بانحو المليارات دو لار حسس من الدين المام الصافي في نهاية 200، والسياسة المتعدة مصرف المام القال أو المهام المام المام التنافيها بوضوع في الأوامات الأخيرة، الرئيس اللهام اللبنانية مستقرة ومطارية في السوق وحافظ القطاع المسري على سلامته وهو يعتم بطائض من السيولة المهام إلى تعليه المقارية المامية عليه المقارية المقارية المقارية المقارية المقارية المامية على الوطون العقارية المقارية المقارية المقارية على الوطون العقارية المقارية على الوطون العقارية على الوطون العقارية المقارية على الوطون العقارية الوطون الوط

 الفائض الكبير في ميزان للدفوعات اللبناني الذي يلغ 2 مليار دو لار في 2007 هيث لزدانت الوجودات الخارجية الصافية لدى البنوك بنحو 3,8 مليار دو لار مقابل انخفاض للوجودات الخارجية الصافية لدى البناك المركزي ينحو 313 مليون دو لار. وهذا الأمرينل على أن هجوب الرساميل بالليارات الذي تخوف منه البعض لم يحيث.

 نتائج للوازنة لسنة 2007 التي أظهرت تحسناً ملمو سياً بخلاف ما يمكن توقعه في ظُل الظروف التي سادت منذ صيف 2006. فقد انخفض العجز الكلي



بنسبة 15 في الثبة عنه في 2006 وذلك نتيجة لنمو الإيرادات بنسبة 20 في المئة، رغم عدم إجراء أي زيادة في الضرائب والرسوم، في مقابل ارتفاع الإنفاق بنسبة 6 في اللُّه على الرغم من ارتفاع تكلفة الطاقة. وارتفع الفائض الأولى من لا شيء تقريباً في 2006 إلى 735 مليون دو لار في 2007. أما الدين العام الصافي فقد أرتفع 1,67 مليار دولار في 2007 إلى 39,1 ملياراً تقريباً لكنه انخفض نسبة للناتج الملى

عقود من التكيف مع الأزمات الإجمالي قليلا إلى ما يقدر بنمو 159 عززت مناعة الافتصاد لكن المرحلة تتطلب إحياء الثقة وتسريع الإصلاحات

ويمكن القول أن التعايش أو التأقلم الاقتصادي الذي تعكسه الأرقام أعلاءمع الأزمة السياسية الحادة التى استمرت ستة عشر

شهراً بلغ مفترقاً ينذر بعواقب وخيمة مع اندلاع الأحداث الآخيرة وبلوغ لبنان شفير الحرب الأهلية. وتلك الأحداث أدت إلى خسائر جديدة مباشرة تتراوح التقديرات بشأنها ما بين 200 و 350 مليون دوالار، ونلك في الوقت الذي لم يزل لبنان يجهد للتعويض عن خسائر الحرب الإسرائيلية في صيف العام 2006، والخسائر الأخيرة تركزت في قطاعات الخدمات والتجارة. لكنه بالإضافة إلى ذلك، ولولا التوصل إلى اتفاق الدوحة في ربع الساعة الأخير، فإن الأوضاع كأنت تنذر بمضاعفات اقتصادية خطيرة

لدس أقلها الشلل ف القطاع السباحي و الحركة التجارية و تشاؤم ف نظرة الستثمرين إلى لبنان، وربما بدء موجة خروج للرساميل منه توازيها هجرة متنامية للكفاءات والخبرات.

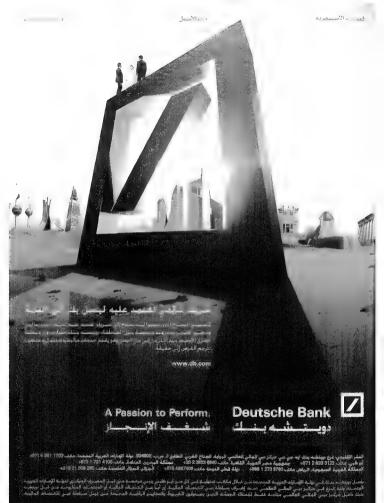
ومما لا شك فيه أن اتفاق الدوحة سيحمل معه انتماشا جديدا وسريعا في النشاط الاقتصادى وموسم اصطياف حافلا ونظرة تفاؤلية متجددة للمستقبل. لكن المهمة للتعويض عما فات لبنان منذ العام 2006 وما قبله ستكون طويلة وشاقة، وستواجه الحكومة الجديدة بالكثير من التحديات. علماً أنه على الرغم من الاتفاق الأخير فإن لبنان لن يبقى بمعزل عن أية تطورات سلبية في النطقة.

ولعل التحدي الاقتصادي الأهم والأشمل اليوم هو ضرورة استلحاق الفرص الضائعة و العودة بقوة وفعالية إلى للشاركة في التصولات الاقتصادية السريعة فالنطقة وتعظيم الإفادة من الغورة الاستثمارية الضخمة التي تشهدها. وبمعنى آخر فإن الأولوية لللحة هي لاسترجاع ثقة الستثمر اللبناني والعربى كما أيضا المستهلك والسائح ورجل الأعمال بلبنان، وخلق البيئة الناسبة لاستعادة دور لبنان الرائد بعد التراجع والوهن اللذين أصابا هذا الدور والمزايا النوعية التي طالما ميزت لبنان في النطقة.

والمهام الطلوبة لتحقيق ذلك واضحة ومتعددة وهي لا بد أن تبدأ بالأهم وهو إعادة اللحمة إلى المجتمع اللبنَّاني قبل الانطلاق لواجهة التحديات الاقتصادية. فالأزمة السياسية التي مربها لبنان في المرحلة الأخيرة كانت في جزء كبير منها صدى لما يحدث في المنطقة وهي أدت بالتالي إلى انقسامات حادة في المجتمع على أساس مذهبي، وهو الانقسام الأخطر. كما انها أدت إلى تآكل في سلَّطة وهيبة الدولة وتراجع حاد في الثقافة الدنية ومسؤوليتها. والمهمة الطلوبة والملحة الآن هي إعادة إحياء الجتمع الواحد وإعادة اللحمة إلى مكوناته للختلفة، وهي مهمة صعبة تتطلب التعاون الصادق بين الكومة والكم وجميع مكونات النظاء السياسي اللبناني. والانتعاش الاقتصادي يوفر من دون شك ألبيئة الأمثل لتسهيل هذه المهمة. لكن المشكلة هنا هي أن الانطلاقة الاقتصادية القوية تتطلب بدورها القاعدة الاجتماعية السليمة والمساعدة والشجعة.

أما بعد ذلك، فإن المهمات والتحديات الاقتصادية

التي تواجه العهد الجديد تشمل ما يلي، أولاً: الإسراع في خطوات تصحيح ببثة الاستثمار القانونية والإجرائية حيث تخلف لبنان ف هذا المال عن الكثير من الدول العربية في السنوات الأخيرة، وتحقيق الإصلاح الإداري الكفيل بتسريع وتفعيل القعامل مع الإدارات العامة ذات العلاقة بشؤون الأعمال والاستثمار، والقضاء على الفساد. والإصلاح الإداري هو من ضرورات الاقتصاد الحديث وتنمية القدرة التنافسية في جذب الاستثمار الخارجي. وهذا أمر أصبحت تعيه معظم الدول العربية وتعمل على تحقيقه وأن ينسب متفاوتة من الجدية والنجاح. أما في لبنان، وبعد تاريخ طويل من الماو لات غير النَّاجحة، فقد أبت الأزمة السياسية فالسنوات الأخيرة إلى



تراجع حاد بل امتراه في هالة الإدارة اللعامة ومستوى خنماتها , وهذا المريشكو منه جميع الستقدوسات ورجيال الأحصال وللتعاطين بالشمال الاقتصادي وسيكون بعروه مصوفة الساسية لأي انتشاش في الشماط الاقتصادي في للرحلة القائمة الوالم تداول المكومة الجينية الأمر وقحمل على البعه بتنفيذ إصلاح الرازي مضية براحية العادة في لجيان ان يمنى على التنفيذ لكن نلك لم يعد ممكنا اليوم من يعضى على التنفيذ لكن نلك لم يعد ممكنا اليوم مستغيد دون أن يمكن بشكل سليع يور على اداء ومستغيل ينا بنغضان بشكل سليع يور على اداء ومستغيل المناحة اليوم المواحدة المستغيد إلى إضاحة الإنسان من ومن وأن أن يؤدي ألى إضاحة الإنسان الم المناحة ومستغيال الانتصادي المناحة المستغير المناحة الإنسان الم المناحة ومستغيرا المناحة المناحة ومستغيرا المناحة النوع من المناحة اليوم من المناحة اليوم المناحة ال



من اللارس بالإطاعة من الفردة الاستثمارية في النطقة.

ثانية: إن البينية التحتية والرافق المامة في ابنانيا
مجامة إلى إمادة تلفيل و تحديث و دخوير. و الشاريح
المطالبة في هذا المجال طولية، وهي جميعها ضرورية
المطالبة اقتصاء تحديث وضع الإنتاجية و القدرة على
الشعو واستغلال المؤاد المالكمة، فيمنانا مضاريح طرق
الشعو واستغلال المؤاد المالكمة، فيمنانا مضاريح طرق
رئيسية غير مستكمة أو يجامة إلى تأميال، وضرورة
التخويد و توسيح عدد من الزاهي، ومرافق إنتاج
التخويد والتوسيح عدد من الزاهي، ومرافق إنتاج
التخويد احتاج بدورها إلى إغادة تأميل و تحديث
مشاخ خاصة و التحديدة الإنتاجية الإنتاجة الميان وتحديث
مشاخ خاصة و التحديدة الانتخاب الانتفيل كرضون

نصف اكلافها بسبب ضعف ودائع المصارف وصلت إلى 100 مليار ومثاك مشروع لإنشاء مصفاة أي ما يمثل أربعة أضعاف الثانج الحي أي ما يمثل أربعة أضعاف الثانج الحي

" سنوات لم ير النفرية الصدف الصنب المسلمة عباد الصدف السحي والنفايات الصدف المسلم المسلمة الم

الدلية، علماً أنه يمكن تنفيذ الكثير من للشاريع للطلوبة على أساس 1807 أو أساليب أخرى معائلة بمشاركة استثمارات عربية خليجية على نطاق واسع لو توفر القرار السياسي لذلك وبشرط توفر البيئة والشروط الاستثمارية اللأثمة أيضاً.

شادشة ألارى اضطراب السحياسة والإدارة الاتتصادية منذ اللعام 2000 إلى وقد جلان أو مخود الاقتصاد العالي وغير الكبيرة للتساوعة على نطاق الاقتصاد العالية وغير القائر على النظام معها التقصيد الماجية أما اليوم فيلي بلان الإسراء التواجهة مذكة الارتحاء العاد أي سحر النظم ولي ماتورته النظية، وكناك مشاكل ارتخاع اسحار الماد التي قد تؤيز على القطاع الرزاعي اللبناني وعلى توفر التي قد تؤيز على القطاع الرزاعي اللبناني وعلى توفر التي مد تؤيز على القطاع الرزاعي اللبناني وعلى توفر للإنضاء عالم المنطقة التجارة العالمية التي سبقته إليها الكثير من الدول العربية الأخرى و الدخول ي التواجهات التجهزة العربة و الدخول ي المناسبة على قطرة و تغييا مشاوكته إلى الاتعال.

رابها، ألقد كان لذهر المسادرات المسادية خلال العام المدادي و الثانوي و الثانوي و الثانوي و الثانوي و الثانوي و الثانوي من من المنوية على المنوعة المناعة في لبنان المحدودة المحدودة المحدودة المحدودة المحدودة المناحية و أعلى أم تحد حلولاً لها في ظل غياب سياست على المستلمة ينطبق على المستلمة ينطبق على المستلمة ينطبق على المستلمة المناجية والمناحية والمناحية والمناحية والمناحية والمناحية والمناحية والمناحية والذي يعتاج الدي يعتاج المنوجة والمسادرة والمسادرة والمناحية والذي يعتاج الدي يوالى الوضوح والسياسة بها لانتصادية والمسادرة والمناحية والم

ظامساً مثال مها كبيرة أضافية لتنظر الحكم الجديد ربما قد تكون دفعت إلى الوراة في الرحلة الكبرية وسط الشاكل والأرضات السخيعة، ألا وهي شكاة اللالية العامة ، فالتحسن الذي تحقق في وضعية الليلة العامة في 1907 وليفي أهيمة العالمية الهيكانية الجذيرية لهذه الشكلة من خلال التطبيق الكامل ليرنامج الإصلاح المالي الذي وضع ضمن إطار مؤشر كرايس 27 على أن تصعيح وضما البالة العامة هم سفسين المتالية العامة هم سفسين المتعادل و تصنيف المقاطر الاستثمارية فيه من قبل وكالات تصنيف المقاطر الاستثمارية فيه من قبل وكالات

لقدر وصف احد السحياسيين اللينانيين اتفاق الدوحة بأنه يؤسس لهندة طويلة وأخر أنه أربطة انتقالية الظلاق لرحلة جيدة وثالث أنه النائيل رحلة انتقالية إلى حين الانتخابات النجابية للقبلة في العام 2009. ويفضي النظر من ثلاثة بأن المل من أن يكون الاتفاق إساسا لاستعادة عافية الاقتصاد اللبناني وتحويض جزء راو بسيط من خسائر للرحلة السابقة على كافة المستويات والانتظاف من خسائر للرحلة السابقة على كافة المستويات والإنتظاف من خسأة الفردة الفردة الفردة النظوية التاريخية في النظة قبل فرات الأول. "



هي ديس للإستثمار لا بخشي التصدّي مهما كبر لأبنا ارتقيما الرّيادة هي سخة كيانات مثنومة







شبركة متخضمية بالشنويع

الصمدعية القائمة والجديدة

وتلثرم بتعرير الضبية المستاعية

رة الأسواق المائية والإنابيية.





الحجم وشمل علي تعرير قيمتها



فسل "دبي للإسطار الم**تاري**" ے مجال ترویج وتطویر وادارة العديد من الشاريع الطارية الشي تشمل مشاريح سكنية وثهارية وسقاهية.



دد "زجاع" أول شركة زجاج فابتمة بإذ الشرق الأوسماء وقد أنشقت لثلبية العللب الثرايد لية المطلة على سنجات الرجاج للإستخدامات الصددة.



مشمرے ہیں "دیس الاصتثماد وأمؤسسة الفجيرة للإستثمار" يتلوم بشاملها في مجتلف الجالات التثارية والمبتلدية مجابأ ودولهأ

لبنان: عودة إلى العقل

..... بقلم: د.شفيق المصري

وللعروش أن هذا ألمؤتمر أسفر، بجهود اللجنة العربية التي ترأستها قطر، عن بيان الدوحة الذي حظي بترحيب لبناني وعربي وإقليمي ودولي من دون أي تحفظ.

لا غالب ولا مغلوب =

ر إذا كان الأمين العام لجامعة الدول العربية عموق موسى قدائداً أنه مع كافة الأودرين "قد الإيتنا أن الصيغة اللبنانية التاريخية مع العراقي المعافري القي يمثل أن تصل بنا إلى يز الأمان..." فإن تاريخ لينان السياسي قد شهيد فعلاً تمانج متكررة من هذه الصيغة ذاتها وذلك لأسباء عندة منها

 أن النظام الديموغراني التمددي في لبنان لا يستقيم إذا حاولت أية طائفة فيه أن تفرض هيمنتها على الأخرى.
 وإذا كان اللبنانيون ممكومين، عبر تاريخهم، بالتوافق فإن مآل كل المفامرات ينتهي بهذه الصيغة الذكورة اعلاه.

- أن الساحة اللبتانية، عبر التاريخ، محكومة هي أخرى بالتجاذبات إلا للبتية والدولية، وبالتالي فإن أي الأخرى بالتجاذبات في أن المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث المتحدث على الاسلحة المتحدث على السلحة ولا مخطوب بن التصدين على السلحة ولا مخطوب بن التصدين على السلحة المتحدث المتحدث على السلحة المتحدث على المتحدث المت

العودة إلى العقل =

وبحرف النظر عن تعدية التركية الداخلية وتعدية التجاذب الإقليمي، فقد كانت الأمور والتجامات في لبنان قد جازوت كذ الجنون، سواء من قبل من اصرة على للفامرات للسلمة، أو من قبل من انتفاج إلى دوره الفعل عليها، وبذلك، فإنه لا يدمن الحروزة إلى العقل بعد تفاقم الأمور الدامنية إلى منطقة الخطر الكبير، ولحل الذي بعض بالتجاذبين إلى هذه العروزة إلى العقل،

- أنهم وصلوا إلى للرحلة التي لم يستطع أيّ منهم تجاوزها، ولا الاستفادة منها، ولا وقفها حيث يريد، ولا تصعيبها كما يريد.

أن ثمة مشاريع إقليمية أخرى، والاسيما في فلسطين

وإيران والحراق وسورية وإسرائيل، لا يمكن دفعها إلى الأمام مع التوتر الدامي والخطير على الساحة اللبنانية.

- أن المغامرة ذاتها ولُدت، في سياقها المتصاعد، أجواء مذهبية وطائفية خطيرة أنذرت بتفجير حرب أهلية في البلد. وقد استشعر الجميع - في لبنان وخارجه - ضرورة وقف هذا السياق الدامي من الأحداث المتفاقمة.

-أن الدول العربية، التي تنادت هي الأخرى لتشكيل اللجنة الوزارية العربية، أمركت مدى وجنية السؤولية باللقاة على عاتقها، وأردت الإسراع في تحوّك هذه اللجنة بقيادة قطر لما لهذه الدولة من علاقات ومفاتيح مع كافة الأطراف العربية والإقليمية والدولية الأخرى،

—أن إملان الفاوضات غير الباشرة ما بين سورية وإسرائيل من خلال الوسيط التركي خلال ساعات ثليلة من الإعلان عن بيان الدوحة، يشير إلى التالازم الذي كان قائما بين السالةين، وينظئه، قرأن اي تحقيد حول اللسالة الأولى كان يمكس سلما أو إليجانا على السالة الثانية، ويظله بمكن القول أن هذا التلازم أسفر عن الإيجابيتين

— يبدو أن الأمر لا يقتصر على الجانب السوري — الإسرائيلي فقط، وإنما يشمل الجانب الإيراني — الأميركي أيضاً . ولعل تيسير الوضع الأمني في العراق، واحتراء جيش المهدي منك، وتمكن السلطات العراقية من ضبط الإرضاع في مدينتي الصدر والموصل... مؤشرات لإيجابية ودرد الارضاع في مدينتي الصدر والموصل... مؤشرات لإيجابية

ولكن للهم إن سياق هذه التجاذبات وتفكيك مقدما أن لبنان عاما إلى دائرة العقل بعد جنون الأسابيع الأخيرة والواقح أن معظم اللبنانيين بعرفون أن ما كان يطالب به الحد القريفيني اللبنانيين، وإن ما ذهبيت إليه المحكومة المنافية حن سياسات أو قرارات الم حكن تشكل المنافقة والمنافقة المحكومة ومنطقا زدود الفعل العسكرية التي حصلت والأجواء الشمونة التي رافقتها أو اعتبتها. وهنا تكمن أهمية "بيان اللرحواء اللوحوة.

"بيان الدوحة" =

أهمية البيان لا تتمثل حصراً في البنود التفصيلية التي تضمنها، وإنما في الذاخ المقلاني الذي فرضه، سواء من خلال التعاطي مع الأزعم ذاته وللسؤوليات والجدية وللثابرة التي فرضها، أو من خلال النتائج غير الحاسمة ولكنها غير الحادة التي خلص إليها.

ومن مراجعة بنود بيان الدوجة يُلاحظ:

- أنه ليس نصاً قانونياً جديداً يقتضي النزامه بموجب بنود محددة في السياق القانوني الملزم، وإنما جاء بمثابة دليل وطني يؤكد على أطر سياسية ومبادئ يمكن ترجمتها

فانوناً في المواضيع التي تطرق إليها. وهذا التوصيف لا يقلل من قيمة هذا البيان ولا من ضرورة اعترام كافة بنوده من قبل كافة الذين وقعوا عليه. والبيان استرك اللافة التي والفقت جلسات الحوار الأولى قبيل صرب إسرائيل على لبنان في الحام 2000، ولو كانت نتائج ذلك الحوار مذرئة بر مؤقة في بيان مكترب لكان الأمر أيسر في مضمونة واكثر صدقية في التزام،

ومن الطبيعي أن تتضافر الجهود الآن إلى ترجمة بنود "بيان الدوحة" إلى نصوص قانونية ملزمة وفي سياق حيّز مند. قصد ،

- إنه ليس ميثاقاً وطنياً موازياً اتفاق الطائفت مثلاً.
هـ اتماق الطائفت تضمن البود التي شكّات الأسس البزنافية الهنا البلس ويالتالي اصبحت، في مطلها، احكاماً دستورية ملزمة، ولذلك الإيسح تحديلها ولا تبديلها ولا التراجع عنها، ويمكن لذلك، اعتباراً أن بعض بنوره هذا البيان (الدرحة) جاءت تأكيداً ليفود الطائف ولاسسه البيان (الدرحة) جاءت تأكيداً ليفود الطائف ولاسسه

—أنه ليس نصاً أواضحاً وهقراً أي كل للواضع التي حلاق إليها ما الشرائية عند المان في بعضها إن ما الشرائية عند منطقاً الموار اكثر جدية وتفصيلاً بعد استكمال هيكليات السلطات المستورية اللينانية. وعلى هذا الأساس، فإنّ السلطات المستورية اللينانية. وعلى هذا الأساس، فإنّ المورة إلى المقل مطالبة باستكمال التطنيذ وبينامية المركة وصدية الساس

إيجابيات داعمة

والواقع أن "اتقاق الدوحة" يصظى بالكثير من التأييد والترحيب والدعم، ما يجعله ذا فاعلية قانونية عامة وصدقية مشهودة.

ولمعل المناصر الإيجابية المؤيدة لهذا البيان والداعمة

له . وهي .
- ألا جماع المحربي الممام من دون أي تصفّط ولا .
- ألا جماع المحربي الممام من دون أي تصفّط ولا المترافق المتر

- الإجماع الغربي، الأميركي والأوروبي، الذي اظهر رغبات مشتركة في مقاربة المسألة أو الشكلة اللبنانية وضمرورة توشير الحلول المرضية لها في ضموء "اتضاق الله عا".

— بيان مجلس الأمن الدولي الذي أكد موافقته على هذا البيان وترحيبه به راستعداده للمساعدة في تطبيق بنود. والميزى نرده. والمؤدوث أن طل هذه البينات التي يصدوها مجلس الأمن تشكل اعترافاً جماعياً صريحاً بالانتخافات التي تحصيل كما اعترافاً جماعياً صريحاً بالانتخافات التي تحصيل كما أخرى العالم المؤدوث بصدفية " اتخافاً الطائف"، وبالمحليات المستورية التي نتجج عثه إ. ولذلك يمكن الآن توظيف هذا البيان الدولي بما يساعد لبنان الدرسمي ليس في التزامه فقط وإنما في تشييت صدقيت

النظام شرق الأوسطي التفاوضي، سواء على للسار السروي – النظام شرواني و الغربي، و الغربي، أو الغربي، أو الغربي، أو الغربي، والغربي، أو الغربي، والإسرائيا، أو ربط الغربي، والإسرائيا، المام مذا للناخ التفارضي على كل هذه السارات بشكل النظام السلحة النيانية التي لا يمكن قصلها أصلاً عن هذه التغيرات الإطبيع الأغربي،

- تأكيد "بيان الدوحة" على التزام للبادئ العامة التي اكتت الأسس للبخلية ذاتها ولا سيما مبادئ الدستور اللبنائي و "اتفاق الطائف"، ومن للتنظر، في سياق العودة إلى المقل، أن يلتزم اللبنائيون مبادئ الدستور و "اتفاق الطائفات من الحل تثبيت هويتهم الوطنية وتأكيد واجباتهم حيال هذا الوطن الجورية

تحدّيات ومخاوف

ولا يجوز، بإزاء هذا المناصر للؤيدة لـ"بيان الدوحة"، أن نفقل التحديات التي تواجهه. ومن هذه التحديات

- أن لا يرتقي الزعماء السياسيون اللبنانيون إلى المسترى الوطني وللصيري لـ اتفاق الدوحة ، وان يحاول بعضهم توظيف بند من هذا أو من هناك من أجل خلمته أو مصلحته. في التراقي الدوحة جاء مصيرياً في ظرف مصيري، وبالتالي يجب التمامل معه على هذا الأساس.

مسيري ويندا مي المانية بتطور أوضاعها أو أوضاعه - أن تعود الدول للعنية بتطور أوضاعها أو أوضاعه (الاتفاق) إلى استخدام هذا الاتفاق في تطبيقه أو في تجميده كورقة ضاغطة على طاولة معاوضاتها، وأن ينساق بعض افرقاء هذا الاتفاق وراء هذه الؤثرات.

 ان لا يقصر الاتفاق، لأي سبب كان، في متابعة البنود
 التي يفترض بالجانب اللبناني الرسمي أن يكفلها، ولا سيما تلك المتعلقة بالأمن ويسلطة الدولة الوحيدة والفاعلة على كامل الليمها.

ربالإضافة إلى ما تقدم تجدر لللاحظة إلى أن شمة وسائل مجيدياً لوساسام إن تصليق بدو دها الانطاق وبالتقالي إن فتى الإسامة الاجتماعية (الاقتصادية والسياسية إلى الامام، وعلى السلطات المستررية التبانية إلى "تسمى متعاونة ومتكافلة، إلى اعتماد هذه الوسائل الساعدة وبناء المساعدة الم

أ – تطبيق القرارات المولية التي تهمت اليم تعريز سلطة الدولة على كامل القيمها ولا سهما بالنسبة للغرارين 1950 أن 1971 وانتقافية الهندة وإذا كان لا بدمن القرام لم ينود "انطاق الدوحة" للعلق ب" احترام سيادة الدولة في كل للناطق اللبنانية" و"تعزيز سلطاتها" فإن شرورة تطبيق القرارات الدولية تكلام مع شاة الانطاق.

ب- التعجيل بمناقشة وإقرار مشاريع القوانين المتعلقة بأمور حياتية أي اجتماعية - اقتصادية ملحة، أو

السلم الأهلي للمواطنين اللّبينانيين وإعادة اللحمة في ماً بينهم، وهذا اللوجب يقع على مرحلتين، أن يستعيد الواطن ثقته بالدولة وكافة أجهزتها الأمنية، ومن ثم يمكن أن تتوفّر له كافة وسائل التعاون والإلفة مع أخيه في الوطن. ■

عین عجمان

حيث تنتقي الأحلام والروى بالواقع





عين عجمان، أحدث فرصة استثمارية من مجموعة بنيان الدولية. يتكون من ١٠٩ فطعة أرض متعدة الإستخدام، ويتربّع في موقع مثالي على طريق الإمارات عند التقاطع المودي إلى مدينة عجمان مما يسهّل الوصول إليه من جميع الإتجاهات. يبعد موقع المشروع ٥ دقائق عن مدينة عجمان، ١٠ دقائق عن شاطئ عجمان، و٥٧ دقيقة عن مطار دبي.

 ام ۱۰ المُسَلَّة أن فين مشخذة الإستخدام. هراج فسنت در (۱۹۰۵-۱۹۰۰) في (۱۹۰۵-۱۹۰۰) و أر الدُّن الله تقد الحرد ؟ ۱۰ ا و الدِّنة الله تقدمة الدِّنية الدِّن الدُّن الدُّن الدُّن الذِّن الدُّن الدِّن الِّن الدِّن الْمُنْتِقِيلُ الدِّنِيلُ اللْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ اللْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُّ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ الْمُنْتِقِيلُ اللِّيلُّ الْمُنْ

أفكار تتقش في الحجر

تتابع "الإقتصاد والأعمال" منذ سنوات مسيرة الانفتاح والإصلاح والاستثمار التي تشهيدها وريتانيا وما يقتزن من إعدانات وفرص استثمارية تبحث عنها الغوائض من إعكانات وفرص استثمارية تبحث عنها الغوائض موريتانيا لؤقت على هذا السنقيل وعلى هذا الرهان، انطلاقاً من ذلك واكبت "الإقتصاد والإعمال" في انطلاقاً من ذلك واكبت "الإقتصاد والإعمال" في المدونة ونشاعاتها الخطى الحقيد من للحطات، وهو أمر قوبل بتجاوب السلطات الموريتانية تقتها بالدور الذي يعكن أن تلعيه مجموعة الإقتصاد والإعمال في مجال الترويخ فوريتانيا سواء عبر الإعمال في مجال الترويخ فوريتانيا سواء عبر الإعمام أو عبر الإعمام أو عبر الاعمام أو عبر الاعمام والمتعارف المنات، ينضها.

وهذه المواكبة بدأت مع رئيس الجمهورية الموريتانية "سيدي محمد ولد الشّيخ عبد الله"، الذي تصدّرت القابلة معه غلاف العدد فبراير 2008، مروراً بالحوار الذي تم مع الوزير الأول "الزين ولد زيدان" على هامش اجتماعات للجموعة الاستشارية الخاصة بموريتانيا للدول والهيثات المائحة في باريس للنظر في احتياجات موريتانيا انتموبلية لتنفيذ برنامج الاستثمار العمومي (2008 – 2010)، إلى جانب التغطية الخاصة التى قاميت بهيا "الاقتصاد والأعسال" (عدد أبريل 2008) لزيارة الرئيس الوريشاني والوقد الرافق له إلى الإمارات العربية التحدة، كذلك تمت دعوة التعديد من الهزراء الوريتانيين لمضور عدد من المثنديات الاقتصادية التي نظمتها "مجموعة الاقتصاد والأعمال" وكان آخرها منتدى "الاقتصاد العربي السادس عشر" الذي عقد في بيروت في 3/2 مايو الناضي والذي حضرته موريتانيا كضيف شرف، وتمثلت فيه بالوزير الأول (السابق)"الزين ولد زيدان"، ووزير الاستثمار الوريتاني (السابق) "محمد ولد ياها"، والمحافظ المساعد للبنك المركزي الموريتاني "الشيخ سيد المقتار ولد الشيخ عبد الله".

رئيس الوزراءالوريتاني **الوفاء بالالتزامات وتشجيع الاستثمار**

نواكشوط – حسين فواز

بعد مضي سنة على قوليه الحكم، قبل الرئيس سيدي ولد الشيخ عبد الله استقالة الوزير الول الزين ولد زيدان، وكلف السيد يحيي ولد احمد الواقف بتشكيل مكومة جديدة تتمثل فيها الثيارات السياسية في البلاد، "الاقتصاد والأعمال" النقت الوزير الاول الواقف بحد ايها من الإعمالان عن التشكيلية الوزير ق وماورته حول برنامج عمل الحكومة للقلارة القيلة.

اكد الوزير الاول ان سياسة الحكومة مستمرة لانها تمكس سياسة رئيس الدولة وتنفذ برنامجه الاقتصادي والسياسي والاجتماعي للدولة، واشار إلى ان التغيير الوحيد هو الحرص على تسريح وتيرة النمو والاسراع بتنفيذ البرامج المخططة مع ضمان تحسين الاداء.

واعتبر ولد اهمد الواقف أن الاستثمار العربي هو الاحتر ملاحة لوريتانيا كوفته بتصير بالرونة والاستثماراية، وبالثالي سيكون الستثمر العربي موضع ترحيب ودعم في موريتانيا، أما القطاع المناص فسيحظى بكل دعم ورعاية ليلعب دوراً كاملاً كاملاً كشريك للحكومة وللمستثمرين من الخاج :

■ ما هي اهم معالم البرنامج الاقتصادي للحكومة الجديدة، وهل سنتأثر التزامات موريتانيا تجاه الخارج او الداخل في الفترة المقبلة؟

ان أهم ما تسمحي موروشانيا الى إثباته هو استمرارية السياسات وثبات القوائي والوغاء بالانترامات التي تتمهد بها. وللمورف أن سياسة الدولة يعدها ويشرف عليها رئيس الجمهورية سعيدي محمد ولد الشيخ عبد الله، ونزك مدنا أن الحكومة ماتزية بكراه جام في البرنامج الانتصادي الذي اطالة الرئيس منذ توليه الحكم، وعندما في البرنامج الانتصادي الذي اطالة الرئيس منذ توليه الحكم، وعندما فول كل البنوذ هفا: يعني الشق الداخلي كما يعني الشق الداخلي كما يعني الشق الداخلي كما يعني

فني القارع تعجدت مؤريدانيا لشركائها في التندية من هيئات دولية ومربية بتنفيذ برامج عاجلة تمهد للانطلاقة الاقتصادية وبصوب هذه التعهدات مصلنا على تمويلات تجاوزت ما طلبناه، وبالنائي فإن الحكومة الجيدية تعدد التزامها بتنفيذ كل ما تعهدنا به من مشاريع إصلاحية وتحديث القوانين ومشاريع البني التحقيد للعة فضلاً عن تصدين مقاع الاستشار وبيثة العمل والإنتاج.

حكومة انفتاح سياسي

أما في الداخل، فلا بدّ من الإشارة الى ان رئيس الجمهورية عمد بعد سنة من توليه الحكم، الى تشكيل حكومة انفتاح سياسي، وفي وحركة تدفق رؤوس الأموال والاستثمار وتثبيت موقع موريتانيا كوجهة مطلوبة ف خريطة السياحة العالمية. انه التزام ليس نحو الخارج وحسب، بل هو وأجب الحكومة تجاه الشعب الوريتاني، وبالتالي سنحرص أن يتضمن بيان الحكومة أمام مجلس النوآب كل ما ذكرناه من برامج وإصلاحات. لا عودة الى الوراء ■ ما هي سياستكم الاستثمارية وماذا تقولون للمستثمرين الأجانب وخصوصاً العرب مثهم؟ تالقد أعلنت موريتانيا عن خياراتها بالنسبة للاستثمار ولا عودة الى الوراء. قطعنا شوطاً بعيداً في مجال الترويج لناخ وفرص الاستثمار ، و حققنا اندازات مهمة على هذا الصعيد ديث تم التعريف بموريتانيا ومزاياها التنافسية في مختلف الحافل العربية والدولية، ولقينا تجاوباً كبيراً برزمن خلال نوايا وطلجات المجموعات الاستثمارية، بفضل ما تتمتع به موريتانيا من مزايا، وما توفره من فرص ثمينة للاستثمار. لذلك سنتابع الجهود الرامية لتشجيع الاستثمار، وسنسعى الى تحقيق الزيدمن الانفتاح على الاستثمار الخاص لا سيماً الاستثمار العربي. الانفتاح على الستثمرين العرب هو عنوان الرهلة المقبلة في موريتانيا، لان الاستثمار العربي أصبح واقعاً ملموساً، يشتد التنافس من جميم البلدان لاجتذابه. ونمن في موريتانيا على قناعة تامة بأن هذا الاستثمار هو الأكثر ملاءمة لبلدنا لأنه يتميز بالمرونة والاستمرارية، وبالثالي فإننا نتوجه الى رجال الأعمال والمستثمرين ألعرب لنؤكد لهم أن موريتانيا ترحب بهم دائماً، وأن الحكومة لن توفّر جهداً لتأمين كل ما يسهل عملهم ويعزز وجودهم في بلدنا. ■ هل هناك إعادة نظر بدور المندوبية العامة لترقية لوزير الأول ي الاستثمار الخاص وماهى

> مقدم مهامها تنفيذ البرنامج الذي المتاره الشعب الوريتاني من خلال وضع فقته بالرئيس سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله. وبالتالي ستعمل الحكومة مستوحية نشاطها من هذا البرنامج

> الذي يَاتَتِي فَيْ رأس أولوياته تعزيز ألو هذة الوطنية، التأكيد على انتهاج المكيد الماكيد على انتهاج المكل المتعادية، ومحاربة الفقر وتقليص الفوارق الاجتماعية، وتسميل النفاذ الى الخدمات العامة لجميع المواطنين.

لقد (أنجرت الكرمة السابقة الكثير من الهام الزنقية هماء وق مقدمها تحقيق عردة الواطنين إلى البلاد مسالية مشكلة إنسانية لطانا أتلقت الداهل والخارج، وقرفير الوارد اللاية الطلورية انتشر برنامج التنمية ، واليوم تدن عائرون على الضي قدماً لتلبية مطالب الشخص، من خلال تبتيت مسار الوحدة الوطنية ، والنهوض بالاقتصاد الوطني وتحسين الوضع العيشي للمواطنين. بالطبع مناك متغيرات مهمة سيلاحظها الجميع و تتمحور حول

بالطبع هنات متعورات مهمه سيلا حصها الجميع وتنعمور هول تحسين الأداء و تسريع الانجلز ما يندكس بشكل عاجل على الحياة الوطنية ، نحن نعوف أن الوقت ثمين، ولا بدأ أن نعوض ما فاتنا، ولهذا السبب نؤكد على مسألتي الفعالية وسرعة الانجاز في آن

وق الجانب الاقتصادي يتمحور برنامج الحكومة حول تسريع و تيرة النمو، وعصرنة الإنتاج، ورفع القدرة التنافسية لنحجز مكاناً غوريتانيا في الاقتصاد العالمي، ونأخذ حصة من التبادل التجاري

الارتباط بيشاريم الاستثمار؟

o ان الندريية الماءة لقرنية الاستثمار الخاص في أماة فعالة لتروية الاستثمار الخاص في أماة فعالة لتروية الاستثمار الخوص أما القيام لتروية أو مردية الإمام القيام القيام المتأثمة في مردية المؤتمة وجنب السنطيرين من القطاع المسارم فيقاء المعلمة في مردية لم يتمان في أمام المعلم محدودة لا سيما أن موريدانيا تتمتع جهادية فريدة للاستثمار والديها طاقت كيروة للاستثمار المساراتيجي والمؤرد التقوعة إضافة إلى الإرادة السياسية الثابتة ان سياستان في الطابق المعارفين المتأثمة المساراتيجي والمؤرد التقوعة إضافة إلى الإرادة السياسية الثابتة ان سياستان في الطابق أصدورة للاستثمار أن سياستان في المالية المنابقة (وربات العمل ما ياتي).

طبيعة علاقة المندوبية بالوزارات المشتصة ذات

خلال الجلس الرئاسي للاستثمار. -- الحرص على دور الندويية العامة لترقية الاستثمار الخاص و على ان يتمثل فيها القطاع الخاص بالتساوي مع الحكومة.

قانون الاستثمار

■ متى يصدر القانون الجديد للاستثمار؟ تنت نعلم بأن جاذبية البلد ووفرة الفرص التنوعة للاستثمار

لا تكفي لطّمانة الستثمر، ولا بدّمن وجود تشريعات تنظم عملية الاستثمار وعلاقة الستثمر بالبلد وتوفر له الحوافز والتشجيع. لذلك تم إعداد قانون عصري للاستثمار، وجرت مناقشته وهو



الورير الاول يحيى ولد أحمد الواقف مفتفحا موتمر الاتحاد الوطني لارداب عمل موريقانيا والى جاننه رئيس الاتحاد محمد على ولد سيدي محمد

الآن في مجلس النواب حيث من المنتظر أن يتم إقراره في الدورة المقبلة للمجلس.

ونشير هذا الى اننا قمنا بمراجعة شاملة لجميع فقرات قانون الاستثمار ونغير أن صدوره هو من أولويات المكرمة، وسيئز امن ذلك مع فتح شيئاك موحد للاستثمار يسهل الطريق أمام الستثمرين الوغينين والأجانب رووفر عليهم الوقت والجهد، وعلى خط مواز نقوم بدراسة قانون الجباية الذي سيشهد عملية إصلاح واسعة.

الرهان على المبادرة الخاصة

■ هل لديكم توجهات لتفعيل دور القطاع الخاص المدلي ليكون شريكاً مواكباً للمستثمرين من الخارج؟

• حقى الآن كان القطاع الشفاص في موريتانيا مشربة مروية على المبارة على موريتانيا مشربة من المبارة على عمل مدر الالجارة والمسابقة واليام القبلة توجيد القطاع المفاص والمسابقة والمسابقة

ياتي ذلك في إطار عملية إعادة هيكلة للقطاع الخاص الذي سيملة اتحاد شامل وسنمن على دعمه ومتابعة نشامة ليتطور دوره ويردقي الى مرتبة الشريك الفعلي للمستخدوين، بحيث يكون قادرا على مراكبتهم وإشامة مشاريع شراكة معهم، فضلا عن دوره في الداخل كشريك في رسم السياسة الاقتصادية وتنفيذها.

ولا يفوتنا هنا التأكيد على اهتمام رئيس الدولة بالقطاع الخاص وتثمينه لدوره. كما نؤكد اهمية الاتصاد

ألوطني لأويآب المعمل لأنه الإطار الجامع والوحد لرجال الأعمال الموريتانيين، وهو شريك فاعل للسلطات الرسعية، يساهم في رسم السياسات، ونريده ان يشاطرنا العزم على مواجهة الشحديات، وترسيخ دعائم التصاد وطني قوى.

ونحن من تحدث عن الجانب الاقتصادي في برنامج الحكومة، نعرف تمام المعرفة أن انجاز هذا البرنامج مرهون في

بعض جوانبه بقدرات القطاع الخاص الوريتاني لأنه ركيزة النمو و المورد الحقيقي للتقدم ومعالجة مشاكل البطالة والفقر والتفات.

تحسين بيئة العمل

■ من الواضح أن الحكومة تراهن على دور كبير للقطاع الخاص، هل تعققون أن الؤسسة الوريتانية وارباب العمل قادرون على تنادية هذا الدور في ظل الأوضاع الطالية التي بعشم نما؟

عندماً ذراهن على دور القطاع الخاص فهذا يعني انه ان يكون متروكا لمصيره و لأوضاعه الحالية ثم ناتي شنحاسبه. لدينا برنامج يتضمن بعض الإجراءات الداعمة للمؤسسة وصاحبها، ونحن تحترف بأن هذه الإجراءات هي الل من طعوحاتنا، لكن لا بدّ من إيجاد نقطة بداية.

علي سبيل الذال ستحد الحكومة برداعجاً طحو مألت عديد المقالة ستخداس و تألف عديد المقال مثل المقال على المقال مثل المقال عدال المقال عديد المقال عدد المقال المقال عدد المقال عدد المقال ا

واشرق بنفسه على افتتاح البردامج اللازه وعملية تدويهاته لتوقير كل الدعم اللازم لأصحاب اللشاريع ولجميع الواطنين. خلاصة القول انتا نتحاطى مع الواقع بحك موضوعية ان تصل الدولة عكان اللازسسات ولن تتكون بديلاً عن القطاع الخاص، وهي ستردي دورها كاملاً في الشخطيط والتابع وتوفير الدعم في إطار الشخطيط والتابع وتوفير الدعم في إطار الشخاوي القطاع الخاص،

الزيد من الانفتاح على الاستثمار العربي هو الأفضل

سياستنا ثابتة وسنعمل على تسريع الانجاز وفعالية التنفيذ

رئيس اتحاد أرباب العمل في موريتانيا: القطاع الخاص شريك للدولة والمستثمر

استكمالاً للمسار الديموقراطي، شهدت موريتانيا أواخر مايو الماضي عملية انتضاب هيئة مكتب الاتحاد الوطني لأرباب عمل موريدًا ثيا الذي يضمُ أكبر عدد من نخبة رجال الأعمال وقادة اللهُ سسات، وهو من اقدم اتحادات أرباب العمل في أفريقيا، وتم انتخاب محمد على ولد سيدي محمد رثيساً للاتحاد، وهو يشغل منصب الدير العام للشركة الوطنية للصناعة والناجم "سنيم" التي تعتبر من أكبر الشركات في موريتانيا وربما في أفريقيا.

الرئيس الجديد للاتحاد يملك تجربة عميقة في منظمات أرباب العمل الوطنية والإقليمية والدولية، فقد تولى الأمانة العامة لاتماد أرباب العمل في موريتانيا لسنوات عدة عايش تطور الاتحاد، قبل أن يتولى مناصب مهمة في الاتحاد الدولي لأرباب العمل ثم في مكتب العمل الدولي لسنوات عدة،

"الاقتصاد والأعمال" التقتّ محمد على ولد سيدي محمد في هذا الجوارة

■ قامت موريتانيا بجهود ملحوظة في الأشهر الماضية لترويج مناخها الاقتصادي والاستثماري. كيف تقيّمون هذا التحرّك، لاسيما أنكم شاركتم ف جزء منه خلال منتدى الاقتصاد العربي مؤخراً ﴿ بيروت؟

 منذ انتخاب الرئيس سيدي محمد ولد الشيخ عبد الله رئيساً للجمهورية، لاحظنا ديناميكية جديدة هدفت إلى إعطاء موريتانيا دورها الطبيعي ومكانتها المستحقة في المجتمع الدولي. ساعد على ذلك نماح تمرية الديمو قراطية التي أعطت البلد المزيد من الصداقية، وأصبح موضع إعجاب الأصدقاء والأشقاء. وظهر أنَّ الرئيس سيدي ولد الشيخ عبد الله يملك ستراتيجية اقتصادية وسياسية ما سمح بوضع خطّة للتحرّك على جميع الأصعدة.

نعم، تمرّكت موريتانيا في الأشهر الماضية مؤكدة أنّ الشكلة في العالم ليست مالية، والدول الناجحة ليست من الضروري أن تكون الدول الغنية، وإنما تلك التي تملك ديناميكية تتحرّك من خلالها وتجذب الاستثمار. فالمطلوب أليوم هو الانفتاح الحقيقي على الخارج وضمان عمليات التطبيق بسرعة وبشفافية.

■ق مقابل النشاط الذي قامت به الدولة سابقاً وخصوصاً المندوبية العامة لترقية الاستثمار الخاص، كان غياب القطاع الخاص الموريتاني واضحاً، على الرغم من وجود أكثر من فريق يمثله، فهل كثرة الهيئات هي السبب؟

□ يعتبر الاتحاد العام لأرباب العمل الموريتانيين من أهم الاتحادات العربية والأفريقية، لأنه يجمع أكبر عدد من رجال الأعمال، ولأن نخبة رجال الأعمال منتسبة إليه. أما الحديث عن كثرة الاتحادات، فنحن نعتبر الأمر طبيعياً، نظراً لما يتميَّز به الجتمع المورية اني من تعددية. قطاعنا الخاص كان يعكس صورة الجتمع الموريتاني بأحزابه الكثيرة وصحافته المتنوعة والتعددة، وبالتالي



فإن كثرة المثلين لم تشكيل عائقاً، لا سيما أن الاتماد العام كان ولا يزال يضم نخبة المؤسسات في موريتانيا، وهو يجمع ممثلين عن القطاعين العام والخاص.

أما غياب الاتحاد في الفترة السابقة فيمكن أن يكون عائداً إلى أنه يمر في مرحلة انتقالية. فالرئيس السابق استقال منذ فترة، ويحتاج الاتحاد إلى هيئة مكتب جنيدة. نشارككم الرأي حول غياب القمااع الخاص فقد شعرنا بهذا الغياب، ما ولَّد لدينًا قناعة بحاجتنا إلى

الدولة تحمى ولا تنتج

■ هن تشجع الحكومة فعالاً البادرة الشاصة؟

 إن الدولة تسعى بكل طاقتها إلى تفعيل نشاط القطاع الخاص، وهي أكثر الحريصين على إعادة هيكلته بحيث أنه حين تنجز هذه العملية سنشهد قفزة كبيرة وتاريخية لدى القطاع الخاص.

الدوقة متحمسة لقيام قطاع خاص موريثاني يلعب دورأ أساسيأ ف الحياة الاقتصادية، وهي تعلُّم جيداً أن الستثمَّر الخارجي يرغب في التلاقى مع القطاع الخاص بحضور الدولة، لأن عده الأخيرة تحمي وتضمن حركة المستثمرين وجميع أصحاب البادرات الخاصة، لكنها لا تنتج بعد اليوم وهي شخرج من قطاعات الإنتاج في جميع بلدان

لأشك أن للستثمر يشعر بالاطمئنان حين تتواجد حكومة قوية، تصدر عنها قوانين عصرية وتوقر الحوافز المطلوبة، لكنه يرغب دائماً بالتعامل مع القطاع الخاص، ويهمه أن يكون هذا القطاع فعَالاً ولديه الإرادة والمقدرة لإشامة مشاريع شراكة، شرط أن يحترم الشراكة و الشريك.

لابديل عن القطاع الخاص

■ تقونون أن الدولة تدعم القطاع الخاص؛ لكن يلاحظ أن وضعه

مشابه لأو ضاع مربها القطاع الخاص في بلدان النطقة، ولا يزال في بعض هذه البلدان قطاعاً خجولاً ومبعداً،

 □ تختلف موريتانيا عن جميع دول أفريقيا من شمالها إلى حنوبها مروراً بالوسط. فنحن البلد الوحيد في المنطقة الذي يتمين بحضور قطاع خاص وطنى منذ فجر الاستقلال.

مشكلة القطاع الخاص في موريتانيا ليست سياسية وإنماهي قضية سوق وآليات تمويل وأنظمة جمركية حديثة. إنشاء المندوبية

العامة لترقية الاستثمار الخاص كان أمراً مهماً وشكل نقلة نوعية، لان ما أنجزته المندوبية يعتبر جيداً بمختلف المقاييس، ونتجت عنه بوابر مشجعة وسيتعزز هذا الأمر لأن إرادة الدولة حقيقية وشعارها أن لا بديل عن القطاع الخاص.

من جهة ثانية لا يجوز أن نحمَّل الدولة أكثر من طاقتها، ولا ننسي أن المتغيّرات العللية جعلت الاقتصاد حالياً يتميز يعلاقة أكثر تكاملاً ما بين القطاعين العام والخاص. فالدولة تتدخل بصورة ستراتيجية لدعم المبادرة الخاصة ومساعدة المؤسسات وليس للحلول مكانها.

تفيير سريع وجذري

■ لديكم خبرة واسعة في جمعيات أو اتحادات أرباب العمل، وبعد أن تم انتخابكم لرئاسة الاتحاد الوطنى لأرباب عمل موريتانيا، فما هي أبرز عناوين برنامج عملها للقترة المقبلة؟

 اسمُحوا لذا بالتحدّث قليلاً عن خبرتنا فهي رأس مالنا الأهم. فاذا أعمل في الشأن العام منذ سنة 1976، خصصت الجزء الأكبر من حياتي للعمل في المؤسسات أو ف منظمات أرباب العمل. تسلمت منصباً في الاتحاد العام لأرباب العمل الموريتانيين، وكنت من الذين واكبوا تطور الاتصاد وهايشت فترة إنشاء المقر الدائم له. تسلمت مناصب مختلفة في منظمات دولية وإقليمية تتعلق بأصحاب الأعمال، وخلال 30 سنة تكونت لدي خبرات ونظرة واقعية للأمور. أتولى

مندوبية الاستثمار في موريتانيا: نتائج مهمة ومندوب جديد

محمد عبد الله اياها وذلك في إطار التغيير الوزاري الأخير الذي جرى

والمعروف أن المندوبية العامة لترقية الاستثمار قامت في الأشهر

للاضية بعملية ترويج واسعة في مفتلف الدول العربية وشاركت في

عدد من التظاهرات الأقتصادية لا سيما تلك التي نظمتها مجموعة

الاقتصاد والأعمال، ونجح محمد عبد الله ياها بربط الندوبية بشبكة

واسعة من الملاقات، ونتج عن العملية الترويجية، إعلان عدد كبير

من المجموعات الاقتصادية العربية لاسيما من دول الخليج ومصر

ولبنان، عن رغبتهم الدخول في مشاريع مختلفة في موريتانيا.

أكد المندوب العام لترقية الاستثمار الغاص ف موريتانيا سيدي محمدوك امجار أنّ نشاط ترويج مناخ وفرص الاستثمارق موريتانيا سيتواصل ف الرحلة القبلة، غصوصاً بعدان يصدر القائون الجديد للاستثمار الموجود في مجلس الثواب لإقراره.

وكان امجار غُنُن على رأس للشدوبية المعامة لترقية الاستثمار خلفاك

قْ موريتانيا خلال مايو للاضي.



سیدی محمد و لد امجار

■ نكرتم التشاور الاقتصادي، فهل تعتقدون أن الحكومة ستوافق على إعطاء القطاع المساص دوراً في رسم السياسات الاقتصادية وانخاذ القرارات الستراتيجية؟

حالياً إدارة اكبر شركة في موريتانيا وربما هي من الأكبر في افريقيا.

وهي شركة "سنيم" التي يعتبرها البعض موسسة عامة، لكنها مختلَّطة وتعمل وفق قواعد السوق وأنظمة القطاع الخاص.

الخيرة والتجربة الواسعة رسمنا خطة عمل للمستقبل، واعتقد أنّ

وعميقة فهذا النوع من التغيير لا يمكن أن يتم فردياً، وبالتالي لا بد من التشاور والتعاون مع الجميع لتنظيم الاتحاد العام لأرباب العمل،

والانطلاق بالقطاع الخاص الوريتاني نحو آفاق جديدة.

تغييراً جذرياً سيحصل وسيكون سريعاً.

ومسؤول اجتماعباً

السألة ليست في الحجم

الخاص لديها لا يزال في خطواته الأولى.

هل القطاع الخاص جاهز؟

الداخل وفي الخارج؟

وأنا أعيش يوميا مشاكل الؤسسة وهمومها. استنادا كهذه

لكن تسارع إلى القول بأنه مهما كانت الإمكانات الفردية كسة

أما ما يتعلق ببرنامجنا للمستقبّل، فسيتم التركيز على 4 مماور ستراتيجية هي الأتية: العمل بمنتهى المهنية في تدخلات منظمة أرباب

العمل، تحسين جودة الخدمات التي تقدمها المنظمة للمؤسسات،

العمل على تطوير طاقات الموارد البشرية وتحسين الكفاءات المهندة،

تطوير نشاط النظمة لتؤدي دورأ فاعلأفي التشاور الاقتصادي

والاجتماعي وفتح حوار اجتماعي متجدد. وإذا نجحنا في انجاز هذه الحاور العامة فسيؤدي ذلك إلى قيام قطاع خاص قوي اقتصادياً

■ يقال أن القطاع الخاص الموريتاني لم ينجح هتى اليوم في

القيام بدور الشريَّك الحقيقي للمستثمِّر الأجنبيِّ، فهل تعتقَّدُونٌ أن أرباب العمل الموريقانيين قادرون على مواكَّبة المتغيّرات في

ليس في المسألة اعتقاد وترجيح وإنما هناك و قائع ملموسة. فله

توفّرت في موريتانيا الظروف المتوفّرة في بلدان أخرى، لكانت النتائج

بالغة الأهمية، لان رجال الأعمال للوريتانيين يتمتعون بالخبرة

والديناميكية. لا توجد دولة كبيرة وأخرى صغيرة في هذا للجال، كما

لا يؤثر حجم المؤسسة على أداء القطاع الخاص. المهم هو تمديد

الخيارات ورسم السياسات المؤاتية. فهناك سياسة جيدة و أخرى

تؤدي إلى عواقب وخيمة. يوجد في أفريقيا 52 دولة فهل نجمت

جميعها؟ هناك دول ناجحة وأخرى تعانى من الفشل. وإذا تمعنتم

بأوضاع دول كبيرة وعريقة وتملك ثروات ضخمة تجدون القطاع

🗅 هذا الأمر محسوم بالنسبة إلينا، وهو من خيارات الدولة حالياً. فالمؤسسة هي التي ستتحمل تبعات السياسة المرسومة من الدولة، وبالتالي يحق لها المشاركة في دراسة السياسة الاقتصادية, فلا يجوز أن تعقد الدولة اتفاقات خارجية وترسم السياسات الستراتيجية، ثم تضعها أمام أصحاب الأعمال وتطلب تنفيذها من دون أن يكون لهؤلاء

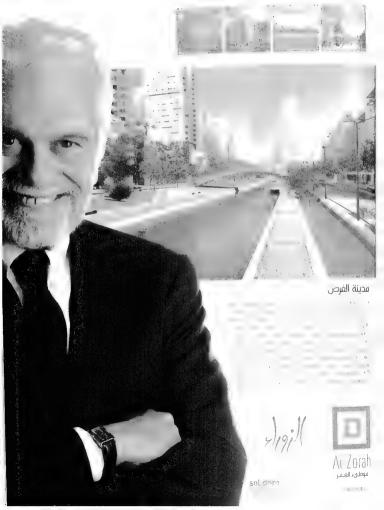
رأي فيها، مع احتمال أن لا تكون المؤسسة المورينانية جاهزة لمثل هذه لذلك نرى بأنه لا بد من توزيح الأدوار شرط أن تتغيّر العقليات، ويقتنع الجميع أن لكل دوره وعليه واجبات وله حقوقه. المسألة ليست صعبة وكما ذكرنا فهي من خيارات الدولة لان هذه القضية أساسية وتتعلق بمستقبل البلد أقتصادياً واجتماعياً.

ومع أنذا اشرنا إلى أن الأمر محسوم بالنسبة إلينا، فلا ننسى أن القطاع الخاص مطالب بأن يكون في مستوى هذا الدور.

الاقتصاد والأعمال -- حزيران / يونيو 200%

وكان ولد امجار اختتم المؤتمر الـ11 للاتحاد الوطئي لأرباب عمل موريتانيا بكلمة أشار فيها الى أن للندوبية عملت منذ تأسيسها على تشخيص معوّقات الاستثمار، وحث السلطات الرسمية على القيام باصلاحات بنيوية لرفع تنافسية الاقتصاد وتشجيع الاستثمار.

ونكرأن قانون الاستثماري مرحلة اللمسات الاغيرة وهو يمنح الكثير من الحوافز والتشجيعات.



د. محمود محي الدين: الاستثمارات الخارجية لجمت التضخم في مصر

القاهرة – محمود عبد العظيم

ثّلاث قضايا خلافية برزت مؤخراً بن الدول العربية من ناحية والدول الغربية وعلى رأسها الولايات اللحدة الأميركية من ناحية ثانية، أنت إلى نوع من للواجهة خلال الاجتماعات السنوية لصندوق النقد والبنك الدولي.

هذه القضايا شملت السياسات والتوجهات الاستثمارية للصناديق السيادية المعربية المائدة ملكنتها لحكومات مربية خليجية، وكذلك قضية تصدير سلع عربية وغامات بأسعار عالميتها لم عربية وغامات بأسعار عالميتها لم المنابقة على المربية الاستفادة من مزايا تحوير التجارة العللية، إلى التوسع في إنتاج الوقود الحيوي من المحاصيل الذرع يدفع الدول الغربية إلى التوسع في إنتاج الوقود الحيوي من المحاصيل الزراعية، ما فاقم من أرقة الغذاء وباعادة الموادية عنها والموادية الموادية الموادية التطفيع المؤلسيات العربية لإجراء فوع من المراجعات للسياسات الطيقة على الصعيد الاقتصادي، خاصة بعد أن قلوعت عن مذه القضايا الأداعة عالى المعيد الاقتصادي، خاصة أسعار النظاء وعادة التكشف العربية المشتركة اسعار الغذاء وباعادة الكشف العربية المشتركة على المعيد الاقتصادي، خاصة أسعار المؤلسيات وميال النزاعة واستصلاح الأراضي، حول هذه المقضايا وغيرها، كان هذا الحوار مع وزير الاستثمار المريء ، مهمود مي الدين.

■ نبدأ من الغوكة الدائرة حول تحرير التجارة العالمية، والمكاسب والخسائر التي تحققت لمختلف الأطراف. ما هي أسباب هذه المعركة وما الرؤية العربية لمساء ها؟

الديرة المجتماعات الأخيرة المسترق اللقد الدول معدلين لدول السوية وعربية أندائشة ضم معدلين لدول السبوية وعربية أندائشة السلبيات الذاتية عن بعض السمياسات المسابية الجديدة التي يدات تتجيما الدول المدينة تستقيد من الدول المدينة تستقيد من الراس الدول المدينة تستقيد من الراس الدول المدينة تستقيد من المنافقة على المنافقة على المنافقة عن المنافقة على المنافقة عن المنافقة على المنافقة ع

ورجدنا أيضاً الشيء نفسه في ما يتعلق بصناديق الاستثمار السيادية العربية، حيث جرى التدخل ضد عمليات استحواذ كبرى

كانت ترغب هذه الصناديق في إتمامها في الإلايات التحدة الأميركية ويعض الدول الغربية، وذلك في عملية ازدواج واضحة بعض التحاويد وعم خلالة، تحدن مع التحاكيد على يعمض الأمور في ما يتعلق بتحاملات عذه المعناديق طويلة الأجل، وأن تكون والنا تكون العاملية، وأن تكون المنابذة والمعناديق طويلة الأجل، المنابذة والمعناديق طويلة الأجل، المنابذة التحاملات هذه الصناديق طويلة الأجل، المنابذة التحاملات الخابية مترافزة ول الصناديق الدوبية.

أجواء أزمة عالمية

■ في ظل أجواء أزمات اقتصادية علنية، منها ما هو مرتبط بالقطاع المالي و أزمة الرهن العقاري، ومنها ما هو مرتبط بأسطار القذاء والوقود العيوي، ومنها ما هو مرتبط بتراجع إحتياطي المادن والخامات. كيف يمكن لندول العربية التعارام مع ذا المقات المائية

۵ لا بد أن نعترف أن بعض هذه الأزمات يعود إلى عوامل مستجدة، منها ارتشاع متوسط الاستهلاك في الهند والصين، فضلاً عن التطورات للناخية، لكن في المقارا، هناك



د، محمود محى الدين

تشوّه في الأسواق ناتج عن الدعم إنشاجاً واستهلاكاً. فبعض الدول الغربية تدعم التحول لإنتاج الإيثانول على سبيل المثال، بل تعطى حوافز لستهلكي هذا النوع من الوقود. وعندما كان إنتاج هذه الوقود يعتمد على المخلفات الزراعية لم يكن هناك مشكلة. ولكن المشكلة ظهرت عندما بدأ يعتمد على غذاء البشر، مشفوعاً بالدعم السخي، وبالتالي، أصبح للوضوع في حاجة إلى إثارة لأن ملء خزان سيارة من الإيثانول الناتج عن الذرة لمرة واحدة يكفى لاستهلاك شخص من السنرة لمدة عسام. والشفرق بسين الأزمسات الاقتصادية العالمية في الماضي، (أزمة 1997 في آسيا، وأزمة الاثنين الأسود في نيويورك في منتصف الثمانينات) والأزمات الحالية، أن هنده الأزمنات كنائبت تنخبص بنعيش الاقتصادات، ولكن ما يثير القلق في الأزمة الحالية هو تلك السياسات الحمائية غير النضبطة وغير السؤولة

■ولماذًا لا تُنعودُ بنعض هذه الأزمات، خناصة أسنعار النقذاء والنوقيود،

المضاربات عالمية؟ مناوشنا للك، فأسواق الشنفات

والعقود الأجلة لا تنظر للحرض والطلب المستقبلي بل تعتمد على ما يجري الآن في السوق. والأزمة هي نتيجة لتعاملات رامنة أكثر من كونها نتيجة لصاولة البعض الاستفادة منها.

التضخم في مصر

■ تشهد مصر حالة من التضخم غير المسبوق، ويرى البعض أن معالجة هذا التضخم لا تعتمد على تكامل السياسات المالية والنقدية؟

 ف الظروف الراهنة، يمكن القول أن التضخم مستورد. وهذا يتطلب تنسيقاً بين السياسات المالية والنقدية، وهذا حاصل بالفعل. ولكن، عندما ترتفع أسعار سلة الغذاء في المالم بنصو 83 في المثَّة، كيف يمكن أن يكون معدل التضخم في مصر؟ إذاً، التضخم أقل كثيراً من معدل ارتفاع الأسعار عالماً، ومحذلك نستهدف الوصول بالتضخم إلى رقم فردى عبر إجراءات تتسم بالحرص الشديد، مثالاً خفض عجز الوازنة اصبح ضرورياً حتى لا يحدث انفلات، وحتى لا نكرس التضخم بأسباب محلية. ولمعالجة آثار التضخم تم اتخاذ العديد من التدابير منها زيادة للرتبات والقررات التموينية واستمرار الدعم لبعض الخدمات. والذكاء هناهم الاتتحول هذه الاجراءات إلى أسباب لزيادة التضخم، الأمر الذي يتطلب سياسات مسائدة من المجتمع المدني و تغيير نمط الاستهلاك. هذا في الأجلُّ القصير، أما في الأجل الطويل فيمكن القول أن مشاريع استصلاح الأراضي والشاريع الزراعية أصبحت مجدية، وعلى الحكومات أن تستفمر في البنية الأساسية لهذه الشاريع، مثل مد الطرق وإنشاء مناطق التخزين والقيام بالأنشطة اللوجيستية الساندة، وكذلك تشجيع نظام الشاركة مع القطاع الخاص وتوسيع الرقعة الزراعية للظهير الصحراوي في الصّعيد. ومن الناسب أن نستفيد الآن مما أنفق في مشروع توشكي خاصة أن لدينا طابوراً طويلاً من كبار الستثمرين العرب من السعودية والإمارات يطلبون أراضى هناك لأننا نسعى لزيادة نسبة الإكتفاء آلذاتي من بعض السلم مثل القمح والسكر، خاصة في ضوء تضاعف معدل استهلاك الفرد ونمو السكان. أيضاً هناك نقطة إيجابية تتمثل في أن القطاعات الاستثمارية المنظمة أصبحت تهتم بالزراعة، وأصبح هناك شركات تتكون للاستثمار الزراعي خارج الوادي والدلتا، ولا نتكلم عن سلعة مُعينة ، بل عنَّ سلة غذاء، ولو تركز الجهد العربى في مشاريع البنية الأساسية مثل الطرق وألمو انئ النهرية، وتركت بقية الأمور للقطاع الخاص، لكان لذلك انعكاسات إيجابية، لأن هناك هدراً لا يقل عن 35 في المئة من بعض المنتجات الزراعية بسبب نقص النقل. والوضع الاقتصادي العربي العام مشجع وإيجأبي فهناك شركات صناعات غذائية مصرية وعربية متميزة، وهناك شركات على أعلى مستوى في مجال النقل المبرد. وفي الوقود هناك مشروع "مصدر" الإماراتي الذي يتم تمويله بطرق مبتكرة

"أزمة الطاقة تهدد الاقتصاد العالى وفاتورة الغذاء العربي تتضاعف

وسورية مراكز بحوث مشتركة جيدة في المجال الزراعي وغيرها.

الطفرة النقطية

■ إلى أي مدى استفاد العرب ومصر على وجه التحديد من الطفرة النفطية

□ على مستوى مصر ، نجحنا خلال السنوات الثلاث الماضية في اجتذاب 21 مليار دولار استثمارات خارجية، بالإضافة إلى 3,5 مليارات صافي استثمارات أجنبية مباشرة من خلال البورصة. وحصة العرب من إجمالي هذه الاستثمارات تبلغ 40 ف اللئة. وهنده الأستشمارات سناضمت في وضرة المعروض من النقد الأجنبي وزيادة الاحتياطي ومساندة سعر صرف العملة المعلية. وهذا ما لمسناه في مصر مؤخراً، فمعدل التضخم الذي يدور الآن حول 15 في المئة كان من المكن أن يكون مضاعفاً لو لم تتدفق هذه الاستثمارات على مصر.

 ولكن ف ظل هذه الاستثمارات، هناك شعور متثام لجهة تركيز الثروة واتساع الهوة ما بن الققراء و الأغنياء؟

 الحكومة تتخذ العديد من الإجراءات وفق توجيهات الرئيس مهارك في هذا الشأن. ومن شأن هذه الإجراءات توزيع الدخل في المتمع، فهناك 12 مليار جنيه، قيَّمة العلاوة الأخيرة في المرتبات، ستسهم كثيراً في تحسين الأوضاع وإعادة توزيع الدخول. وأعتقد أن مشكلة التضخم والأسعار مشكلة عارضة ولكن الشكلة الأساسية هي زيادة السكان وزيادة الطلب على العمل. والطلوب ألا تكون إجراءات مواجهة التضخم على حساب الإصلاح الاقتصادي المهد لحركة النموء

■شهدت مصر مؤخراً موجة من الإضرابات العمالية، ألا يؤثر ذلك على

"مطلوب إعادة اكتشاف الجدوى الاقتصادية للمشاريع الزراعية العربية المشركة

حركة الاستثمار الأجنبي؟

 الصناس لا تدب الإضمرابات والاضمطرابات. ولكن طللا أن هذه الإضرابات تتم في إطار آمن وبشكل حضاري لا توجد مشكلة ، خاصة أن القانون يعترف بحق الإضراب والاعتصام، وهي متدرجة ويضو أبط، ولا يجب أن نشعر بالقلق طالما بقي الوضوع في إطار خلافات داخل العلاقات الصناعية. ومع ذلك، فإن البيان الأسبوعي الصادر عن وزارة الاستثمار حول تأسيس الشركات الجبيدة يشير إلى تنامى حركة تناسبيس البشيركنات ومسناهمة الستثمرين الأجانب في تأسيسها.

 ■ هناك من بطالب بإعادة النظر في برنامج المصخصة، بعد أن تحول إلى بيع للَّارِ اصْبَى، وإنْ صُوءَ أَنْ العالم يمر

بمراجعات لبعض السياسات؟ ق ما يتعلق ببيع الأراضى، لدينا برنامج لإدارة الأصول معلن منذ سبتمبر 2004 ويتضمن طرح الأصول غير المستغلة ومنها بيع الأراضي، نعم هناك مراجعات للفكر والتجارب ألاقتصادية على مدى التاريخ الحديث، منذ آدم سميث وريكاردو. وإنكلترا أم اقتصاد السوق ف العالم كله قامت بالتأميم بعد الحرب العالمية الثانية، حتى جاءت تاتشر وقامت بإجراء الخصيفيسة المؤلمة. ونبخن أيضاً في مصو مستعدون للدفاع عن تملك الدولة لجمع الألنيوم لأن هذاك أسباباً عدة لذلك، منهاً أننى لن استبدل احتكار الدولة باحتكار القطَّاع الخاص، لأن هذا الجمع هو المستع الوحيد الذي يعمل في مجاله، وهو يعمل بمنظومة عالمية ويحقق أرباحا عالية ودخل فيمشروعات قيمة مضافة ويخدم المجتمع الملى الذي يحمل فيه. ولكن هذه الإدارة الناجعة في مجمع الألنيوم هل يمكن أن تنجح في إدارة مدلات تبيع السمك؟ كذلك مصنع السكر ومصنع النهضة الجديد الذى مخلت فيه الدولة لإنتاج الأسمنت، فضلاً عن مجالات الأسمدة وترميم الفنادق التاريخية وغيرها من المشروعات التي لا تنسحب منها الدولة. إذاً هناك مراجعات تحت مظلة افتصاد السوق، ونحن نختار أسلوباً "براغماتياً" يتميز بالمرونة. المهم الهدف، وأهدافنا تحقيق أعلى معدل تشغيل وأعلى معدل نمو وأقل معدل تضمع.

وسوف نستخدم الأداة الناسبة لتحقيق الأهداف بدليل آنه حينما فشل نظام اتجاد العاملين الساهمين قمنا باستردان العديد من الشركات التي خضعت لهذا النظاء، وما نرى أنه ف صالح الاقتصاد الصرى نفعله.

ومنها شهادات الكربون. كما يوجد ف مصو

فطة دائرة التفطيط والاقتصاد ا 12 أولوية لتحقيق "رؤية أبوظبى 2030"

أبوظبي ـ خطار زيدان

اعلنت "دائرة الشخطيط والاقتصاد" في ابوظبي عن خطفها الستراتيجية للسنوات الخمس القبلة 2008–2012، وقد تم إعدادها، حسب ما أشار رئيس دائرة التخطيط والاقتصاد ناصر أحمد المويدي بناءً لأجدة السياسة العامة، ورؤية أبوظبي الاقتصادية 2000، حيث جرى تحديد الجالات والأهداف ذات الأولوية الدائرة بما يتواءم مم التوجه العام لمحكومة أبوظبي، مهام الدائرة،

> (2) تضائدت الغطة الجديدة 12 اولوية 2) ستراتيجية ستسعى "دائرة القطيط والاقتصاد إلى تحقيقها إلى سنواد الـ الم للقبلة، وسيكون للدائرة دور مصري في عيادة اقتصاد إمارة الوظيم والإقتديم كالة الغضاء ولا للسيطيط للمستشرين الطنان والإجاب، ما يجعل من مشاريعهم السائدارية في الوظيمي تموذجا يستذى في النجاح تحتذى في النجاح تحتذى في النجاح تحتذى في النجاح المستشرينة

وقال السويدي "أل أجدنة السياسة المامة لحكرمة أبوظيي أكدت على ضرورة وجود قطاح خاص كبير وغالل، وإسعا دعائم القصاد مستدام مبني على العرفة وترفير بيئة تشريعية مثلي تتسم بالشطائية والاستمراء بحلاقات دولية قوية ومترقع والاستخدام الأمثل لوارد الإمارة والساهمة الشاعلة والمستحدة في التصاددولة الإمارة المساهمة العربية المتحدة.

ي هذا الإطار تسمى دائرة الخطيط والاقتصاء، ومن خلال ستراتيجيّتم اليجيّتم الى تطوير الجديدة وخطعلها للستمرة إلى تطوير البنيّة التشريمية وتطوير الناخ الناسب للاستخمار سنة بعد أخرى تدوير بديثة للاستخمار سنة بعد أخرى تدوير بديثة إندازة الرطابي بيئة تمونجية تمكمها قرائدي والطاح متوارد .

وأشار السويدي إلى أنَّ الدائرة سوف تعمل على تحقيق نمو سريع ومستدام للناتج الحلي الإجمالي لإمارة أبوظبي، وإنشاء فاعدة اقتصادية متزعة وعريضة، وخفض مساهمة قطاع النفط وزيادة مساهمة القطاعات الاقتصادية الأخرى، هيث أنَّ

الإمارة تحتاج إلى اقتصاد عريض القاعدة شمان نمرة اقتصاده عاصدام وطويل الأهد، فيضان نمرة التصاده نما أمار المتخدان و أمار التنفط المرولية، كما سمعمل على الاندماء اكثر في الاقتصاد العليم من خلال التجارة والاستثمار والترويج إلامرة ابوشيي كوجها استثمارة جاذبة, إضافة ألى تشجيع ودعم الشركات الراغبة في التجارة أو الاستثمار أو المذه للنمؤ الاقتصادي من خلال زيادة مساهمة الشركات للرسطة والصغيرة في المناج للعلي الإجمالي وخلق فرص عمر في الناتج للعلي الإجمالي وخلق فرص عمر في التناهية إلاجهالي وخلق القدرة التعديد التعديد القدرة القدرة القدرة القدرة الاقتصادي الشركات للرساطة المناخذة في الاجمالي وخلق فرص عمر في التناهية الإعمالي وخلق القدرة التعديد التعديد العدرة العديدة المنافذة التعديد الاجتمالية الإعمالي القدرة التعديد التعديد التعديد التعديد التعديد الاقتصادي القدرة التعديد التعديد التعديد التعديد الإحمالي وخلق فرص عمر التعديد التعدي

لتنالعسية لبينة الاعتمايد والاقتصاد واعتمايد والاقتصاد واعتمايد وكيا دائرة التخطيط والاقتصاد أن رؤية أي لبوظ بينة اقتصادية مثالية الدائرة تتمثل في أيجاد بيئة اقتصادية مثالية ليحتمع متطور أرضافة ألى وضع الخطط الاقتصادية والعمل على رفقاء بيئية الأعمال في أيوطئي، وتجوفير الأدوات والاليات التي تركز على احتياجات العميل للمحتمى وأسال الاستعراز أي أيوطيز الاحراث والاقتصاد الاستعراز في أي أن دائرة المتخطيط والاقتصاد الاقتصاد ومنفقات ومنافعة براخية الاقتصاد وردية عدرة حيادة والاقتصاد وردية عدرة والراغي

الأولويات الستراتيجية أما الأولويات الستراتيجية التي ستعمل



-"دائرة التخطيط والاقتصاد في أبوظبي" على تحقيقها في فترة السنوات الخمس المقيلة

فتتلقص بما يلي:

- تعوير الخطط والسياسات الشاملة
للنمو الاقتصادي وتوظيف الأموال في
مشاريع اقتصادية مختلفة في إمارة أبوظبي،
وبناء وتعريب الكوارد البشرية.

 ضمان التطبيق الفقال لكافة الخطط التعلقة بالنمؤ الاقتصادي، وتحديد ما تحتاجه إمارة أبوظبي من مؤسسات ومشاريع تحقق هدف التنمية الاقتصادية والتنزع الاقتصادي.

-ضمان ترويد اصحاب العلاقة بالإحصاءات الاجتماعية والاقتصادية الدقيقة والحديثة عن إمارة أبوظبي.

- ضمان تزويد أصحاب العلاقة بدراسات حديثة للبحوث الاجتماعية والاقتصادية.

المشاركة الناشطة والفاعلة في تطوير
اتفاقيات التجارة المورة في الإمارات العربية
المتحدة ودول مجلس التعاون الخليجي،
ومراجعة الاقتراحات المتصلة باتفاقيات
التجارة الحرة.

-- الترويج لإمارة ابوظيي أمام المستثمرين الدوليين المستخدمين على المستوين الجغراق والقطاعي.

للستويين الجغرافي والقطاعي. - التطوير الناشط للأليات الفاملة الرامية إلى حماية جميع الستهلكين وكافة المؤسسات.

- اعتماد إجراءات فعالة لتراخيص لكافة المؤسسات الحالية والمشمل تأسيسها في إمارة ابوظبي.

مسيحه في معرد ببوسيي. - بلورة سلسلة كاملة من التشريعات والأنظمة الاقتصادية.

-تزويد كافة المؤسسات في إمارة أبوظبي الراغبة بممارسة الأعمال التجارية في الخارج بالخدمات والأدوات والنصائح ذات الصلة. ■



شركة الإطارات الأولى التي حقّفت ٣٥٠ فوزاً في سباقات WHAHTTKUK



إليكم الإطار الذي يقيم . تواصلاً وثيقاً مع الطريق حتى عند المنعطفات.

▶ لقد مثمنا الاص الأحور بشأن الانسطاف بيد أن مشتنا ألاص الأحر من «٣٠ فيوراً في سيامات الأحر من «٣٠ فيوراً في المؤلف الإختارة وعكماً كان المشاطرة والقبل الإطار مع الطريق وفيقاً، الإدام أليات والمشاطرة الإنسطانة الشملة Acive من Eagle Fi من Eagle Fi والمشاطرة الإنسطانة الشملة الانسطانة المتسلط الذي يشاط عقد الانسطانة من المشاطرة الانسطانة الانسطانة من المشاطرة الانسطانة المشاطرة المساطرة المساطرة المساطرة المساطرة المساطرة المساطرة المساطرة المساطرة المشاطرة المساطرة المساط

اليحوين. خليل بن إبراهيم كابو: ٢٢٠-١٣٢٢ / ٢٨٧ / ٢٨٠٠ مصور الشركة المصرية للإطارات: ٢٠١١ / ٢٠ ١٢ ولايات غيرة عمر عبيان الشجارية (١٥٠ / ٢٢ ٢٠٠ الأويان متركة عمر عبيان الشجارية (١٥٠ / ٢١ ٢١٨ الرياس - ٢٠٠ ١٢٠ الدائم المعالمة الممالات المملكة العربية السعوبات شركة الرياس المواقع المعالمة المعال

وكيل دائرة الشؤون البلدية في أبوظبي نظام بلدى حديث لخدمة التنمية

أبوظبي - خطار زيدان

أعلنت دائرة الشؤون البلدية في إمارة أبوظبي مؤخراً عن ملامح خطتها الستراتيجية للسنوات الخمس القبلة (2012-2008)، استناداً إلى المضلط الإنمائي الشامل الذي شرعت به حكومة إمارة أبوظبي لإعادة هيكلة الدوائر الحكومية، وأتى الإعلان عن هذه الخطة، بعد عام على تشكيل دائرة الشؤون البلدية، لتتولى التخطيط والإشراف على مشاريع البلدية، وخلق نظام

■مضت سنة على إنشاء دائرة الشؤون البلدية في إمارة أبو ظبي، ما الهدف من إنشائها، وما هي أهم الإنجازات التي قامت بها حتى اليوم؟

 □ تم إنشاء دائرة الشؤون البلدية ق إطار سعى حكومة أبوظبى لإعادة هيكلة القطاعات المكومية بشكل شامل، خصو صباً البلديات، وقد حلَّت الدائرة مكان دائرة البلدية والزراعة في النعين، ودائرة البلدية وتخطيط المدن في أبوظيي، ولم يكن هناك بلدية في المنطقة الغربية. وتشكلت تحت مظلة دائرة الشؤون البلدية 3 بلديات، وسيكون لكل بلدية مجلس بلدى ومدراء عامون. والدائرة معنية بتنظيم الشؤون البلدية على مستوى الإمارة، من حيث القوانين والتشريعات والأنظمة، بغرض إنشاء نظام حوكمة متكامل للعمل البلدى، يدغم التنمية الاجتماعية والاقتصابية والعمرانية ويخلق بيئة ملائمة ومستدامة

أما بالنسبة للإنجازات، همسؤوليات الدائرة كبيرة، وهي تتضمن 4 قطاعات: قطاع معنى بتنظيم شؤون العقارات والأراضى وإنشاء قاعدة معلومات متكاملة لشؤون الأراضي؛ وقطاع لمساندة البلديات وتلبية احتياجاتها، مهمته تقديم الدعم للطلبوب في التدريب والتأهيل وحل أبة نزاعات قد تنشأ بين البلديات، وتقديم الدعم الاستثماري للبلدية، لتتمكن من الاعتماد على نفسها جزئياً أو كلياً على الدى البعيد؛

والقطام الأهم هو قطام الحوكمة، ويتكون من إدارة شيؤون القوانين والتشريعات البلدية، وإدارة للشكاوى، كملاذ أخير، بعد أن تصاول البلديات حلها، وإدارة معنية بالتخطيط الستراتيجي البلدي، والتنسيق بعن المبادرات والخطط البلدية، بشكل يتماشى مع السياسة العامة للحكومة والستوى المللوب؛ وقطاع لإدارة شؤون الجالس البلدية، العنية بوضع الأنظمة والقوانين والتشريعات اللازمة لتنظيم شؤون المحالس، ووضع معايير موحدة في أدائها وعملها.

■ ألا تنتقص فكرة إنشاء الداثرة من صلاحيات البلديات نفسها؟

 إن الدائرة هي مظلة تنظيمية تشريعية ورقابية، تقوم بوضّم القوانين والتشريعات ووضع أنظمة الرقابة والحوكمة. وهي غير معنية بالخعمات اليومية التي تقدمها البلبيات. فهذه الأخيرة تعتمد معاييرها الخاصة، من خلال عقودها واسباليب إدارتها للبنية على الأداء. فالدائرة هي قطاع مساند للبلديات، وهي لم تنشأ كشرطي عليها وإنما لدعمها وخلق وسائل واليات لأداء الأعمال بشكل واضح وشفاف، يعكس للسؤولية، ويقيّم الأداء من خلال القوانين والتشريعات التي تضعها الدائرة. كما تقوم الدائرة أيضاً بآلتنسيق بين البلديات ومشاركتها لوضع القوانين والتشريعات المطلوبة، كما أن آلدائرة هي التي تمثل البلديات أمام الحكومة، وتضمن صحة



احمد محمد الشريف

بلدى متقدم بخدم التنمية الستدامة ويحسن مستوى العبشة في إمارة أبو ظبي، وكيل دائرة الشؤون البلدية في إمارة أبو ظبي أحمد محمد الشريف يعرض في هذا الحديث ملامح الخطة الجديدة وأولوياتها،

توزيع الاهتمام بينها بشكل متساو.

■ هل تمث الاستعانة بتصارب دول أخرى قبل تطبيقها في أبو ظبي؟

 مرت إعادة الهيكلة الحكومية في إمارة أبوظبى بأكثر من سنتين من البحوث والنبراسيات، وتمت الاستعانية بخبرات عالمية. وبالنسبة لنظومة البلديات الجديدة، تم الإطلاع على تجارب دول متقدمة، مثل أوستراليا، كندا والولايات المتحدة الأميركية، وكذلك على تجارب بعض دول

■ أيــن أصــبـح الــعـمــل في الــشــؤون التنظيمية للبلديات؟ وكيف سيتم إنشاء المجالس البلدية؟

 □ تم إنشاء بلدية ف النطقة الغربية، ومجلس بلدى خاص بها، وإذا دعت الحاجة لإنشاء بلدية أخرى في الستقبل ستدرس الدائرة ذلك، أما بالنسبة لمجالس البلدية في أبوطبي والعين فهي في طور التأسيس.

والحكومة اليوم فطور إعداد اللوائح والقوانين التي تنظم عمل دائرة شؤون البلدية مالياً، ووضع معايير لاختيار الأعضاء ف الجالس البلديية بواسطة الانتخاب أو التعيين، وتحديد دور للجالس، وبعد تلك، على المجالس ممارسة دورها بشكل يضمن تحقيق رؤية الحكومة، بتمثيل السكان بشكل صميح، وتقديم الخدمات للطلوبة لهم. وهناك اهتمام بإنشاء قاعدة تشريعية وخلق بيئة مناسبة للعمل. والدائرة معنية بتنظيم شبؤون للجالس

بالتنسيق مع لجنة إعادة الهيكلة والجهات القانه نية للحكومة.

■ كيف سينعكس هذا الإطار التنظيمي الجديد على المواطن والقيم؟

ا الجالس البلدية وسيلة جيدة لقياس و تقييم متطلبات وتحدياجات السكان من الفنمات البلدية . ونحن نتوقح أن يكون للمجالس نور إيجابي في نعم مسيرة التنهية ، وتلبية طموحات القيادة ، وهذا سينعكس إيجاباً على الفنمات البلدية وعلى للوامان

ى سوسى. ■ما هي الخطة الخمسية لدائرة الشؤون البلدية، وما هي الوسائل لتنفذها?

د حدَّدت دائرة الشؤون البلدية أولويّات أساسيّة في الخطط الستراتيجي للأعوام 2008-2012، وأهمها:

1 — إندشاء قد طاع بلدي شكات ومسؤول، من خلال رسم السياسات الضرورية والقوانين والأنظمة والعايير لكل من دائرة الشرون البلدية والعلير لكل والمجالس البلدية.

و عهد المساونية ... 2 – تشجيع أكبر للسكان للمشاركة في الخدمات البلدية بما يلبى المتطلبات العامة .

الحرافات المثنية بدي يعيي المتعادة المحادة. 2 — زيادة فعاليّة ألخدمات من خالال خلق شراكات مع القطاع الخاص.

4 – توفير التنريب والدعم للبلديات لتتمكن من الحصول على الكفاءات اللازمة لتقديم خدمات عالية الجودة.

5 -- التأكد من تبادل البلديات الثلاث المعرفة والخبرات في ما بينها.

معوده وانديروت في مبيروت المرادية 6 - التنسيق مع هجات حكومية أخرى مثل: هيشة أبو ظبي للسياحة ودائرة التخطيط والاقتصاد للتأكد من تجانس الخدمات البلدية مع الخطط الإنمائي للإمارة.

فالطلوب بنل جهد مكثف لاستكمال القوائد القطاع القادم المتكمال السقاري، ورفع مستوى المتجرات الوطنية المقادم التي تدير عملية التنمية في البلديات من خلال برامج تدريبية متطورة، بهدف تمكين البلديات القيام بورداء بشكل قال يتفاسم مع خطة الحكومة، ورداء ستحكمال نظام مع خطة الحكومة، واستكمال نظام مع خطة الحكومة، واستكمال نظام

■ما هي الإجراءات التي سيتم اتخاذها لتطوير العمل في القطاع العقاري وتنظيمه؟

□ في ما يتعلق بالقطاع العقاري، هناك بعض القوادين في طور التطوير، كقانون الملكية العقارية والتسجيل العقاري وقانون الضمان المالي العقاري وقانون الوساطة الضمان المالي العقاري وقانون الوساطة المنظم لنشاط الوسطاء، ولهذه القوانين

الله أحمد الشريف: الأولوية لإنشاء مدن كاملة الخدمات ورفع مستوى المدن القائمة

لوائدها التنظيمية، وتعمل أيضاً على وضع نظام "كود البناء"، كما تعمل على تطوير رئيني نظام خاص الإهارة بعدد مواصفات البناء بمختلف معاييرها، مع تحديد شروط خطاصة لكل منطقة تتلام مع بيئتها. البناء في أبوط القبلة مراجعة قانون المخارجة، مع الأخذ في الاعتبار متطلبات الغمارية، مع الأخذ في الاعتبار متطلبات الغمار الخاصان.

■ كيف يمكن تصور أبوظبي بعد 5 أو 10 سنوات؟

صنهن نتوقع خلال مدة زمنية قصيرة الميشة قصيرة الإجابية المتقورة الإجابية المتقورة الإجابية المتقورة الإجابية المتقورة ال

سوله. ■ هل من تنسيق مع القطاع الخاص لتلبية متطلباته و حاجاته؟

مخطة الحكومة لإعادة الهيكلة تعتبر القطاع الخاص شريكاً ستراتيجياً لها في عملية التنمية، تأخذ برأيه وتنسق معه لما فيه

من مصلحة عامة. ■ ما المطلوب من القطاع الخاص؟ □ المللوب من القطاع الخاص الإر

الطلوب من القطاع ألخاص الإرتفاء السعة به الخاص الإرتفاء والحكوم بالتخواماته. والحكوم بالتخواماته. والحكوم والتحوي والمتحدة إلى متطلباته. والتجوية والتجوية والتجوية والتجوية والتجوية والتجوية والتجوية والتجوية والتحوية والتحوية المتحددة والتحاطة المتحددة المتحددة والتحاطة والتحددة والتحديدة والتحديدة المتحددة المتحدد

التوسع في تعهيد الكثير من الخدمات البلديّة إلى القطاع الخاص

■ مل هذاك تقص في الشركات الوُّهلة؟ وفي أي مجال؟

" صارّال النقص موجداً، وفي جميع مجالات التعهيد، فالأداء يصتاج إلى معايير دفيقة لققيمه، ونحن بصاحة إلى إدارات محترقة لإدارة العقود، لنا انستمين حاليا بشركات استشارية مخصصة، ونحاول في إدارة عقود الخصصة، ونحاول في إدارة عقود الخصصة، ونحاول في للرحلة أن تلجا الشركات الحلية إلى عقد للرحلة أن تلجا الشركات الحلية إلى عقد شركات مع شركات عالية كبيرة للاستفادة من خيراته

ى صبراسية . ■ ما هي الأو لويات في هذه المرحلة؟

ا أهذت الحكومة خيفوات سريعة على المحالة التماسة الحاور، خصوص ما الحال التي تمس حياة السكان المتواجعة المكاونة عمرانية بعينة الأمد المحكومة ممرانية بعينة الأمد المحكومة بشكل وأضعى والخطوة الأهم كانت التميس مجلس التخطيط العمراني إلامارة المواجعة عمراني بالذي وضع إلى مخطط عمراني والمارة بيانة عمران مخطط عمراني والمارة المحالة عمراني والمارة من مختلف المنافق ويعتد حتى العام العام المحالم المحالة ويعتد حتى العام العام العراني والمارة المحالة ويعتد حتى العام العام العراني والمحالم المحالم ال

ومن خلال هذا الخطط يمكن تصديد الاحتياجات حسب تعاون السكان، والهدف هو الارتقاء ما التحط اليم المداطق السكنية، لتسهيل المعيشة و توقير الخدمات فيها بشكل مستقل ، والأولوية في المرحلة للقبلة هي لإنشاء مدن كاملة الخدمات ورفع مستوى الدن القائمة.

ستوى النبن الفائمة. ■ ما مدى الإهتمام الذي توليه دائرة الشؤون البندية للبيثة?

امارة الوظيي موشمة بشكل كيوبر في شورة البيئة، وهي أنشأت "مهنة البيئة" للمخاط على البيئة في مختلف المجالات. للمخاط على البيئة في مختلف المجالات. وسنطلق الهيئة مبادرات كييرة في المستقبل والمثالوة، كما أن هذاك تحاون كيبير مين الميئة والمثالوة، كما أن هذاك تكاملاً بين القوائدي والتشريعات البيئية و خاصة ذلك التي تنظم العمل البلغية و. خاصة ذلك التي تنظم على علمائية المذهابيات، والمتحاون قائم مع المبايئة المذهابيات، والمتحاون قائم مع المبايئة المثانيات التخفيض كمية إنتاج النظايات الصابة.

■ما هي البيزانية الرصودة لداشرة الشؤون البلدية؟

تنبيد المكرمة مراجعة عملية تطوير الوازنات بشكل عام، لا سيدا بالنصب ال للبلديات لإمطائها مرودة اكثر وكداءة اكبر يُتاليب النزاماتها تجاه المجتمع والقطاع الخاص، والحكومة في مسادة التصول من النظام التظليدي للموازنة إلى نظام مبني على النشاط، من تحديد الأهداف والأولويات، ثم المبارزة، عنديد المبارزة الى نظام مبني على المبارزة، عنديد الأهداف والأولويات، ثم المبارزة، المبارزة الى المبارزة المب



م النسار، تو د هيلي و راشد البلوشي

الخطة الخمسية لسوق أبوظبي للأوراق المالية: " الريادة في أسواق المنطقة "

"الريادة في أسواق أنال الإقليمية"، شعار اعتمدته سوق أبوظبي للأوراق المالية كهدف تسعى لتحقيقه خلال السنوات الخمس القبلة، في إطار خطتها الستراتيجية 2002—2012، التى أعلنت عنها.

> آكدارفيس التنفيذي لسدق أدوغني الأفروق المانية توم ميفيان أده أدافظة تنبع من رؤية حكومة أبوظيم الهائفة إلى الهائفة إلى الفرض من وتحقيق مجمع أمن ومستقر واقتصاء دمنتم وتحقيق مجامة السدق ألم الفرض من إعلان الأهداف السدق التي جم تطبيع مهادئ الشطائية والحركمة رؤيشراك المجتمع وللتحاطين مع السوق في جهودها الرامج إلى التطوق واليهائة على أن يتم مراجعة الخطة سنوياً وفقاً للمتغورات للستمرة في بينثة عمل الأسواق المالية ومنظلبات الشركاء والتعاطير مع السوق.

7 أولويات

اهداف الخطة، و أولوياتها تدعث عنها نائد الرئيس التعندي اسرق الرؤ بهي الإوراق الله المالية واشد الهلوشي، موضعاً أن التوصل إلى أن تكون سرق أولوطية للاقواق المالية للقضلة في النطقة إعطاب إنجاز هدفين رئيسين، هما، حضوية ونوالسرق وزيادة مساهمتها في أصارة أوطيب والتحقار والانتقال الاقتصاد إمارة أبوطيب والتحقار والمنقال المتاسية للسوق تمثل أفضل المدارسات العلمانية، ويحمدت حقيقة المضل المدارسات العلمانية، ويحمدت حقيقا

هذين الهدفين على سبع أولويات: ا سزيادة الاستشمار وللشباركة للؤسساتية، لما أنها من أشور شيسمي في استقطاب الاستثمارات إلى أمارة ألم ظد.

استخطاب الاستثمارات إلى أمارة ابرطبي المستخطاب الاستثمارات إلى أمارة ابرطبي و الترويع المعنية كل جهة مفضلة للاستخمار العالمي، وحليقا الاستؤلام العالمي، وحيالتما إلى إلا قتصاما الوطفي، "مما يتطلب من الجهة التشريعية العمل على تطوير المستهية (وقد قامات السوق بعدد من الميارات، فوقعت التطاقية الماضلة المنازع مع بنك HSBC وبنك الوطبي الوطني، الوطني، الوطني، التخطير في سوق المؤسلي الأوطني الوطني، التخطير في سوق المؤسلي الأوطني الوطني التخطير في سوق الوظني الوطني، التخطير في سوق الوظني الأوراق المائية الذورة عالمي

2 – رفح كفاءة خدمات الوساطة المالية. ومساخدة للستشمرين في الحقاة قرارات ومساخدة المستشمرين في الحقاة قرارات وتقديم خدمات جديدة، وتشجيع شركات الارساطة خدمات جديدة، وتشجيع شركات الارساطة خدمات جديدة الملكية وضع ميكلاية إدارية متطورة، معا يسامه في تحقيق السوى الاستقدار في السوق الملكية، وتقوم السوى بنشر مخالفات شركات الوساطة على موقعها بينشر مخالفات شركات الوساطة على موقعها بالتعديق، وتحمل على تنظيم مهذا الوساطة على موقعها بالتعديق وعديد الوساطة على موقعها بالتعديق مع بما الالورن المالية، وقد براسوي بالتعديق، وتحمل على تنظيم مهذا الوساطة على موقعها بالتعديق وعديد الوساطة بالتعديق وعديد الإسلامية وقد بالتعديق والمساطة بالتعديق والمساطقة بالتعديق والمساطة بالتعديق والمساطقة بالتعديق والمساطقة بالتعديق والمساطقة بالتعديق والمساطقة بالتعديق والمساطقة بالتعديق والتعديق والمساطقة بالتعديق والتعديق وال

تبريبية متنوعة لشركات الوساطة.

3- دعم وتعزيز سوق الأسهم: تعتبر سوق الأسهم النواة الرئيسية لسوق المال، والوجهة الاستثمارية للفضلة لدي الستثمرين المواطنين، خصوصاً اصحاب الدخل الحدود، من هذا تبرز ضرورة تطوي السوق وسعى سوق أبوظبي للأوراق المالية لأن تتحوّل سوق الأسهم إلى سوق مالية ترتقى إلى مصاف الأسواق المالية العالية. والجدير ذكره أن سوق الأسهم حققت نموأ كبيراً في قيمة التداول خلال السنوات الأخيرة، فارتفع المعدل اليومي لقيمة التداول من 250 مليون درهم في العام 2006 إلى نمو 2, ا مليار درهم في الربم الأول من العام 2008، أي بنمو نسبته أكثر من 375 في المئة، كما ارتفعت الاستثمارات الأجنبية بنسبة 77 **ن** للشة، من 14,9 فِ النَّسَةِ إلى 26,3 فِ النَّسَةِ فَي الفترة نفسها

4 وقر-إنشاء مسرق للسندات وخلق أبوات استثمارية جديدة بهدف توفير أليات المتثمارية جديدة بهدف توفير أليات المتثمارية المتثمارية المتثمارية المتثمارية المتثمارية المتثمارية ومن أبوا غلالة بمدد من المتثمارية ومدد من المتثمارية ومدد من خلق سوق مصداويق الإستثمار التداولة المترك المتثمار التداولة المورك المتثمار المتداولة المورك من المتثمار المتداولة المورك المتثمار المتداولة المورك المتثمار المتداولة المترك المستثمار المتداولة وقوقي المستثمار المتداولة المترك المستثمار المتداولة وقوقي المتثمار المتداولة مردوقيق المتأملة والمتثمار المتداولة وقوقيق المتأملة والمتثمار المتداولة وقوقية المتأملة والمتأملة والمتأملة

٥-تطبيق أفضل للمارسات القدمة في الإطال القانوني وهذا يتماشي مع توجه حكومة أبو ظبيق و تعلييق و تعزيز مبادئ المحوكمة أبو طبيق و تعزيز مبادئ المحوكمة أبو معارفة في أمارة المحوكمة في أمارة المتحديدة التنديل الانتصادي للنظومة التشريحية في للهال الاقتصادي للنظومة التشريحية في للهال الاقتصادي للشركات المسابقة المولية (IFRS) لاعتداد البينات لللهي للشركات المسابقة العملية العالمية و توركع المسابقة المعارفة و توركع المسابقة المعارفة و توركع المسابقة المعارفة معارفة المسابقة المسابقة و توركع الإسمانة المسابقة معارفة المسابقة المسابقة و توركع الإسمانة المسابقة عدداً من للمسودات المسابقة عدداً من للمسودات التشريعية مثل شرائع الاستارة معارفة اللاسابة و أرداع معارفة الاستارة معارفة اللاسابة و أرداع معارفة الاستارة عليقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة المسابقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة و أرداع معارفة الاستخداء المسابقة و أرداع معارفة المسابقة المس

7 – الاستثمار في البنية التحتية للمجتمع، وقد بادرت السوق في للساهمة ببرنامج Share لهيئة الأوراق الللية والسلم من خلال اتفاقها مع الهيئة على تدريب الطلبة المواطنين للشاركين في البرنامج، وقامت السوق برعاية عدد من الأنشطة الإحتياسة.



Get the Paris style

SAINT HONORE



Hanasanak

• بوتيك سان أونوريه باريس – ٢٧٩، سان أولوريه – باريس الأولى – ١٠١ ١٠١ ١٠٢



الشيخ طارق بن فيصل القاسمي

آن استقدار محمومة الإمارات الأستقدار" الإن قطاءات متنزعة، منها قطاع المصارف والساهين والطيران والإمارة والعقدارات، وبحسب الشيخ طارق بن فيصل القاسمي، فإن معظم استقداراته فيصل القاسمي، فإن معظم استقداراته السرق الإماراتية في ظرايا التدقيق الشهد والاستقدارات الفارجية الكبيرة. الكبيرة يوضع العساب وتمها القلالية يوضع الشيخ القاسمي أن "الإمارات يوضع الشيخ القاسمي أن "الإمارات للاستقمار في من للجموعات الباشية. ميث للاستقمار في من للجموعات الباشية. ميث الاستقمار في الأسواق الشاشئة. ميث وأوسد اليا يوضع الأسواق في أسيا وفي وأوسد اليا يوضع الأسواق في أسيا وفي وأوسد اليا يوضع الأسواق في أسيا وفي الدول العديدية التي كان الخراء السوق والسدائيا يوضع الأسواق المناسوق في الميا وفي

يوشيفه "قدن نبدت من أي فرص أل تسهيدالات يمكن المدصول عليها من ا الحكومات في الجالات التي تخصص فيها ، وهمي المعلل و الخدمات المالية والاستحواد أعمل الشركات الصغيرة والتوسطحة مشيرة ألبي قيامه بزيارة وسعية إلى بلغاريا البحث الفرص رسمية إلى بلغاريا البحث الفرص الاستضارية فيها ، أن تعتبر بلغاريا من الاستضارية فيها ، أن تعتبر بلغاريا من الاستضارية فيها ، الاستخارية التي تعترم للجموعة الاستضارية فيها .

وحول فلسغة العمل في أسواق عالية الخاطر، يقول: "صحيح أنَّ نسبة الشاطر

تكون أعلى في الأسواق التاشئة، وهذا ما يراه الستضر للوهة الأولى، لكن حكومات هذه العنول بعدات تتحرّك بشكل جدّي الإيجاد التسهيلات والفرص الاستثمارية للمستثمرين، وقتحت جميع الأبواب بشكل الستخمين العرب بشكل شاص، مستطورات أحدى أكد من والأما للستخمين في هذه الدول، وكما يقال مع للستخمين في هذه الدول، وكما يقال مع إليا من خلال استخما انتا نمياً.

500 مليون دولار في اليمن

شكّل اليمن أهدتُ محطة في السيرة الاستداميانية المسارة الإسارات المسارة مشاركية والمسارة المساركية والمساركية التي سنتسام في المساركية والتشريعات والتشرع

11

"الإمارات للاستثمار" تتجه نعو بلغاريا بعد باكستان وسنغافورة وموريتانيا واليمن

مجموعة الإمارات للاستثمار ستراتيجيَّة المخاطر المحسوبة

بيروت - سحر غانم

كسرت "مجموعة الإمارات للاستثمار" العلقة التقليدية للاستثمار في العالم العربي، طارقة ابواب الأسواق الناشئة والقطاعات الواعدة، ولعل العربي، طارقة ابواب الأسواق الناشئة والقطاعات الواعدة، ولعل المراق "الجراة" و"اقتناص المقرص، أبرز ما يمكن سرتنجية الجموعة التي المقابل، مربي مجموعة الإمارات للاستثمار "فرصة في كل إزرة، وما هي تقر معطيات ومؤشرات ازمة الغناء التي بدات تضرب العالم أجمع مسيرة "الإمارات المتثمار" رئيس مجلس ادارتها الشيخ طارق بن في صل المقابل المتثمار "في المقابل المتعاملة على أن منه الى روبط فيصل المقالسة المتابعة التي ينتقل من البحرة على في مسلم منه الى روبط المجالة المجتمعات العامة المجتمعات العامة المجتمعات العامة المجتمعات العامة المجتمعات العامة المجتمعات

للمستهلك والمستضور وجهان وعواله من جههة وعواله مجونة المستضور وجهان الاعمال من جمية المستضور وجهان السنتهم من جهة الطلبجي قائر على وضع السات واضحة في عالم المستضارات الأجنبية المنتظمة عضوم وتحديدها إلى عنظمة عضوم وتحديدها المنتظمة عضوم وتحديدها المنتظمة عضوم وتحديدة عضوم المنتظمة عضوم وتحديدة عضوم المنتظمة عضوم المن

ريضة مشروع "شرفات صنعاء" وهدات سلاية فمعة الشريدة الشريدة الشريدة الشريدة العليا من الجتمع، إضافة ألى مساحات المشروع على مساحة تتجاز (المالا مليدة و واقا المشروع على مساحة تتجار المالا مليدة و واقا فيللا مبنية وفق إعلى مسايير البناء والتصميع، ومن المقرر أن تعت فترة تطوير المشروع إلى قسوات. أما المشروع الثاني، الشروع أليا علية سمية "مسائل و متجارية وخوشة ودعات وابواجاً سكنية و تجارية فنشة ودونية تجارة عالية المسائلة السفارات.

مثلث باکستان، سنغافورة، موریتانیا

تتسع محفظة "الإمارات للاستثمار" للعديد من للشاريع المتنوعة قطاعياً والمنتشرة على رقعة واسعة من خريطة

العالم. فالجموعة تنشط في قطاع الطيران الخاص من خلال مجموعة "إمباير أفييشن"، في حين تملك مشاريع كبرى في القطاع العقاري ممثلة بحقوق وتطوير منتجع وفنادق "بالازو فيرساتشي" في اوستراليا ودبى، إضافة إلى أبراج الأمارات الثالبة.

وتعتزم مجموعة الإمارات للاستثمار زيادة استثماراتها بباكستان ف الستقبل القريب بعد النجاح الذى حققته الحكومة الباكستانية في توفير بيئة استثمارية آمنة ومستقرة ف البلاد. وكانت الجموعة دشنت مجموعة من الاستثمارات الكبيرة في باكستان خلال السنوات الخمس الماضية، و في مقدِّمها افتتاح "بنك الإمارات الإسلامي العالم"، الذي أصبح يملك حالياً شبكة فروع مؤلفة من 13 فرعاً على مستوى الدولة. كما استحوذت المجموعة أيضا على شركة وساطة مالية، وساهمت في تطوير شركة "تكافل باكستان"، وهي شركة تأمين تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. إضافة إلى ذلك، يمتدعمل للجموعة فباكستان إلى مجالات أخرى متعددة مثل قطع غيار السيارات والسلع العامة، إضافة إلى شراكتها مع شركةً التطوير العقاري "إنشاء"، وهي الشراكة التى نتج عنها مشروع ابراج كراتشي

كما أطلقت الجموعة مؤخراً برج "الرتز - كارلتون" في سنغافورة عبر نراعها الاستثمارية هناك "أميراتس تاريان كابيتال"، حيث يشير الشيخ القاسمي إلى أنَّ هذه الخطوة جاءت للاستفادة من البيئة الاستثمارية في سننغافورة الجاذبة والملائمة للمستثمرين الخليجيين، فضلاً عن أنها تدخل في إطار تنويع المفظة الاستثمارية العقارية للعديد من المؤسسات الاستثمارية ورجال الأعمال الخليجيين.

وني أفريقيا، وقعت "مجموعة الإمارات الاستثمارية العام الماضي مذكرة تفاهم مع حكومة موريتانيا لإنجاز مخطط شامل لدينة نو اكشوط مطلع العام 2020. ويتمنَّى الشيخ القاسمي أن يساهم إنجاز المشروع في تشعيل اليد العاملة الموريتانية ودفع التنمية إلى آفاق واعدة، وذلك لأنَّ فرص الاستثمار في البلاد تُعتبر وأعدة وجديرة بالاهتمام. مشدّداً على أهمية هذه الخطوة مستقبلاً لناحية اكتشاف طاقات جديدة في بلاد ما زالت قيد الإنشاء والتطوّر بفضل أراضيها التى تحتل موقعاً ستراتيجياً وتتمتع بموارد مهمة تستقطب الستثمرين العرب والخليجيين.

طارق بن فيصل القاسمي

إلى ترؤسه مجلس إدارة مجموعة الإمارات للاستثمار ، يشغل الشيخ طارق بن فيصل القاسمي منصب رئيس مجلس إدارة شركة "أرزاق القابضة" التي تاسست كشركة مساهمة خاصة برأس مال مدفوع قدر ه 150 مليون درهم، و ضمَّت قائمة مؤسَّسيها شريحة نوعية من رجال الأعمال والمؤسسات في النطقة مثل: مجموعة "كاثو"، "زعبيل للاستثمار"، "يونايند القابضة"، "سعود المحدودة"، "جيّبكا للحدودة" و"شركة للساهمات الاستَثْمارية"،

وتتطلع "أرزاق القابضة" لتثفيذ خططها الستراتيجية التي تقضي بضخٌ 500 مليون درهم على امتداد العام 2008، ضمن مجالات وقطاعات اقتصادية متنوّعة، وقد سجلت ''أرزاق القابضة'' اهم استثمار لها باستحواتها على حصة مؤثرة من شركة "سى سبري" للهندسة والملاحة البحرية.

كما يترأس الشيخ القاسمي مجلس إدارة شركة "إنشاءً" المُتخصصة في مجال التطوير

الاستثمار في الأزمة

في ظلُّ الأزمة الغذائية التي يشهدها المصالم، والمتمي بمدأت بموادرها تمظمهر خصوصاً في دول الخليج العربي، يشدّد الشيخ القاسمي على أهمية الاستثمار في القطاع الزراعي، مؤكَّدا توجُّه "مجموعة الإمارات للاستثمار تجو الاستثمار في هذا القطام، حيث قامت بتعيين مسؤول من الشركة مهمته البحث عن الفرص الاستثمارية في القطاع الزراعي. وفي هذا الإطار، يلغت إلى أن الجموعة بتمثت مع الحكومة الباكستانية فرص الاستثمار فأ قطام الصناعات الغذائية وقطعت شوطأ كبيراً في هذا المجال، وهي مستمرة في البحث عن فرص مماثلة في الدول العربية.

وقنامت الجموعة خلال العامين الماضيين بعمليات بحث مستمرة للوقوف على فرص الاستثمار التاحة في الجال الزراعي وصناعة الألبان، وانتهت إلى نتيجة مقادها أنَّ الزراعة ستشكَّل أحد المجالات الرئيسية في أنشطتها الاستثمارية

"التضخّم سبيه المضاريات"

لاً كان جزء أساسي من عمل مجموعة الإمارات للاستثمار يتركز فالقطاع العقاري، كان لا بُدُّ من استطلاع رأي الشيخ القاسمي حول ظاهرة التضخُم في قطاع العقارات التى تشهدها الإمارات تحديدا

> القطاع الزراعى محطة استثمارية جديدة للمجموعة

والمنطقة بشكل عام. فأجاب قائلاً: "تشهد الإمارات ارتضاعاً كبيراً في الطلب يفوق العرض بنسبة كبيرة". ويرى "أنَّ الخطر الذى يواجه الإمارات جزاء هذا التضخم يكمن فأن يصبح الاستثمار العقارى غير مجدِ، وبالتالي تلجأ للؤسسات الاستثمارية إلى البحث عن فرص بديلة في الدول الجاورة".

ويعزو سبب الارتفاع الكبير في أسعار العقار إلى المساربات العقارية الماصلة. فهناك سيولة كثيرة مقابل فرص استثمارية محدودة تبحث عن آليات توظيف. والعقار يعتبر من أفضل الآليات التي يمكن أن توغَّف فيها هذه الأموال. موضَّحاً أنَّ من أفضل آليات السيطرة على التضخم هو إيقاف هذه السيولة التي تتدفّق في القطام العقاري من خلال تحديدً التمويل الباشر للقطاع، وإيجاد ضرائب معينة على القطاع العقاري، وخصوصاً

ويشير الشيخ القاسمي إلى أنَّ ارتفاع أسعار العقار لا يقتصر فقط على الإمارات، بليشمل النطقة ككل. ويقول: "إنَّ وضع قوانين حازمة للسيطرة على التدفقات الأستثمارية في القطاع العقاري سيكون له آثار إيجابية على السدويين للتوسط والبعيد، على الرغم من إمكانية أن يؤدِّي إلى تراجع في أحجام المبيعات العقارية على الدى القصير، وهو أمر لا ضرر فيه بل يؤدّى إلى عودة الأسعار اطبيعتها المنطقية". مضيفاً: "ومثل هذه القرارات تُعيد التوازن إلى سوق الإيجارات في المنطقة وتحمي المجتمع من آثار التضخم وتخفف من أعباء الستأجرين، وتحمى من الهجرة المعاكسة للمستثمرين إلى خارج المنطقة، كما ستؤثر إيجاباً على أصحاب الأعمال الصغيرة والمتوسطة وهو قطاع له أهميته في دورة الاقتصاد". 🔳

الرئيس التنفيذي لشركة التطوير والاستثمار السياحي: ننفّذ رؤية أبوطبي

دبي_"الاقتصاد والأعمال"

"يَمَنْ نَمَّلُ الْمُبَادِرَةُ النَّقَافِيةُ والسياحية لأبوظبي، ولا يقتصر عمل الشركة على تطوير وبناء الزاكز الثقافية قصسي، بل هو يشمل نشر الرسالة الثقافية من ابوظبي إلى العالم". من خلال هذه النقطة الركزية يعدأ الرئيس التنفيذي لشركة التطوير والاستثمار السياحي لي تابلر حديثه لـ "الاقتصاد والأعمال"، ويركز تابلر في هذا اللقاء على 4 صداور هي: تأسيس الشركة، توجهاتها، علاقانها مع الستذهرين، وإهم المشارحة،



توجهات مستقبلية

وحول توجهات الشركة، يقول تابلو: "تعمل شركتنا على تطوير مشاريع عقارية رسياحية تدعم خطة هيئة أبوظبي للسبياحة. وثالياً، تهدف إلى تفعيل دورٌ قطاع السياحة في مسيرة تنويع مجالات النشاط الاقتصادي في أبوطبي، وهي تمارس نشاطها وفق خطة تجارية واضحة للعالم ترمي إلى تقديم مشاريع متكاملة تتمتّع بجدوى اقتصادية على الأمد الطويل". ويضيف: "نستهدف خلق نحو 17 ألف غرفة فندقية في أبو ظبى بحلول العام 2012، ما سيرفع عدد الغِرفُ المتوفَّرة إلى 25 الفاً، في حين نقوم حالياً بتصميم وبناء 5 الاف غرفة. ولتسميل الأعمال عقدنا اجتماعات استشارية مع جهات عالمية في مجال إدارة الفنادق لتطوير مجموعة منها".

التعاون مع للستثمرين

لما عن للفاهيم الاستثمارية التي اتضغة الشركة منه والمهم سياسية انشغة الشركة طرح هذاهم سياسية إن الإسارة، كناك نمما ملى تغيير هوية الأصول السياحية العلوكة للحكومة، الأصول السياحية العلوكة للحكومة، من القطاة الماهان لتشيير نشائلة ويضاف من القطاة الماهان لتشيير نشائلة ويشاف مسكنية ركزيم الإصفاقة بطابية اللكية، ونستهنث الدخول إلى السرق كمطرة رئيسي إلى مشاريح عمالاتة ليهما أبعاء وخاهية وثقافية ويراشية، وبهذه العطاة ككن شرفة العطوية والمستوال عائلة الميادة الميادة

ومن علاقاتها بالمستقمرين، يضيف تنهاير، تتمنع بدتوغ علاقات مع الستغرين، فتمة مشاريع بتشارك فيها مع مستغرين محليين، مبالان عمليان على هذا اللاوع من الملاقات معا مائنة الجادير وفندق بديانك بالشراكة مع عائلة الجادير وفندق تعيم دين على مفهوم عقود الإيجار في مشاريع أخرى لفترات طروبة أو بيم الأراضي يتم تصميم الشاريع وفق التعليمات التي يتم تصميم الشاريع وفق التعليمات التي تمطيعات التي المحاويات التي المحاويات التي تمطيعات التي على المحاويات التي المحاويات التي تمطيعات التي المحاويات التي المحاويات التي تمطيعات المحاويات التي المحاويات التي المحاويات التي تمطيعات المحاويات التي التيانات ال



لي نابتر

بمشاركة مستثمرين محلبين".

مشاريع متنوعة

ويستعرض تابلر التطوير الجاري في بعض المناطق كجزيرة صير بني ياس التي تشكل محورا رئيسيا لشروع جزر الصدراء، كما يستعرض مشاريع الناطق الشرقية أي منطقة الربع الخالي في صحراء ليوا والسيلا وجزيرة السعديات وجزيرة أبو ظبى نفسها. ويوضح بعض تفاصيل الشاريع، فيقول: "تعتزم الشركة افتتاح الرحلة آلأولى من مشروع "جزر الصحراء" بحلول شهر اكتوبر القبل، ويطرح هذا الشروع متعدد الاستخدامات نموذهأ إقليمياً للتطوير المستدام". ويتحدُّث تابلر عن مشروع السعديات، فيقول: "تُعتبر جزيرة السعتيات مشروعاً متعدد الاستخدامات وهو الأكبر من نوعه في منطقة الخليج، وهو يهدف لتحويل الجزيرة إلى وجهة سياحية وثقافِية وسكنية متكاملة. وتم الإعلان مؤخراً عن تشييد منتجع فاخر جديد من فئة 5 نجوم تديره شركة "سانت ريجيس"، الملوكة لجموعة "ستاروود العالمية"

ويشد، تأبلو على المية بناء الفنادق من هذة وخوم أو أكثر رويضيف أن الشركة تقرب بدناء ملعب للفولف (جزيرة السعيات من تصميم لاعب الفولف (جزيرة السعيات من تصميم لاعب الفولف العالي غاري بالاين أما مناحق المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة متحف علية كمتحف اللوفر الوطني متحف علية كمناسبة المناسبة المناسبة المناسبة المناسبة بتصميمة اللورد تورمان فوسطر.

"



ولكك سببٍ في العالم...

من وجهات راقبة تتمتع مأعلى مستويات الفخامة والرفاهية في مختلف أنماء الماله، إلى خدمات مشيرَّة في عالم السياحة والسفر، ندعوك لتعيش تجربة فريدة في عالم سرايا، فتهم فيها بأدق التقاصيل، ونضمها بكل سهولة بين يديك.

وجهات سرايا مستوحاة من البينة المحيطة والثقافة المعاصرة، لتحملك إلى أماكن خلابة تتضمن مرافق وخدمات متعدرة. تناسب كافة الأذواق والأعمار

برايا العقبة | سبرايا البصر الميت | حــــزر سبرايا | سبرانيا بـــنـرر جصف | سبرانيا سونشي | سبرانيا أكناه الأربن





الرئيس المالي لـ"مبادلة للشمية" كارلوس عبيد، والرئيس التنفيذي لـ"كابيتالاند" وونغ هينغ فين

" مبادلة " و" كابيتالاند " يطلقان "كابيتالا" أبوظبي

أبو ظبي - الاقتصاد والأعمال

ق خطوة داؤى سميها إلى تطوير مشاريع عقارية تنداشى مع خطة أبوظيي 2030. اعلنت شركة مبادلة للتندية عن ناسيس شركة جديدة، هي شركة التخطيط والطوير العقاري الستراتيجي في ايدوظيي "كابيتالا"، وذلك الباشراكة هم خواجة "عيدالالات أجمار عضرات التطوير العقاري في جذوب شرق آسيا، ولناسبة الإعلان عن الشركة الجديدة، التقت "الاقتصاد والإعمال".

> آم یاتی ناسیس شرکة کابیتالار بحسب شرید، فی وقت تشهید ایر بلایی حرکة نسی رتوشم فائلتری، سواه علی صحید انشاویه، آم علی صحید ارتفاع عدد السکان المتوقع آن پمحل ای الحد الدین نسخة و الملم 2003 کام مذه التطور رات تحتم ترفیر مشاریم للتطویر المقاری ذات محاییر مثالیت، لایدنان بالاعتباجات التراید و فاسترقل.

وعن أهمية الاثنالات مع كالبيتالات. يقول عبيد أن هذا الاثنالات سيتيم لكل من مباطأة وكابيتالات العمل على تحويل الأفكار في مجال التطوير العقاري إلى واقع ملموس، وذلك وفقاً أستراتيجية يتم من شلالها الاستثمار في شاريع تساهم في دعم و تعزيز النظام العقاري لأبوظبي.

ويتمثل الفسروة الرئيسي لشركة كابيتا إن تطوير النظفة العيملة في ملعب مدينة آزايد الرياضية معين سهم تشهير مبان متعددة الاستخدام على مساحة تبلغ كما مليون متر مربب إضافة إلى واجهة عاملية رافعة ومتطورة تعد على مساحة كيلومترين، ما يعطي المدينة طابعاً جمالياً

وستقوم "كابيتالا" بالعمل كمطور

للمشروع وإدارة كافة محتويات، التي تضم منشآت سكتية ورينية، أرضائة إلى محلات تجارية ذات تصاميم فائلة المودة، وتتراوح تكلفة للشروع البندية، بين المودة، وتتراوح تكلفة للشروع البندية، بين إلى إنشاغ المحال المنطاع نظراً إلى إنشاغ المحال المنط العالمة، كما أن المناز المناز المناط العالمة، كما أن الطال إلى التوازن بهن ميان العرض والطلب يساغم فإزات السكتية والسكتية والمالتية، كما أن

وتشمتح كاميتاالا وفق عجيد، بميزة تنافسية كبيرة تدعمها الخيرة الواسعة التي تتمتع بها شركة" ميادلة للتنتية" في السوا المدلية مصحوبة بستراتيجية تطوير تنافسية من خلال مجموعة الشراكات التي تقوم بها منها شراكتها مع شركة جون بالا لتطوير مشروع مقاري وتأسيس شركة

5 مليارات دولار كلفة أول مشروع لـ"كابيتالا" في أبوظبي

أحسى برالغدمات تصد إسم جرن بباك الدولية. كما تمتك "مبادلة" حاسة 3 قر المئة من شركة الدولية ونسبة 15 للغة بشركة الدولية ونسبة 15 للغة بشركة ودلفين للطاقة. وعلى الرغم من أن شركة مبادلة حاسبة في 1912. إلا هذه القرة المؤلفة والمؤلفة بالمؤلفة من أن تصبح إحدى الشركات الشياحية الذي تسساهم في خطور وضوع الإنتصاد أو طبقي من شاهم في خطور وضوع الإنتصاد أبر طبقي من المشاركات المسلمة في خطور وضوع والتخلو وعيا والطواري والقطاعات الصحية الساهة إلى التخطاع الساهة المناسة ال

ستجاوز الأماط التقليدية السائدة التسيد الا ستجاوز الأماط التقليدية السائدة التسيد مجتمعات متكاملة وناجية بالحياة بسيد تلبي تصامأ الطلبات القرايدة لإطلي تلبي تصامأ الطلبات القرايدة لإطلي الحريقة التي تتحالمة بها كل من الشركتين الساهمتين فيها.

يسبب اختيار شركة كابيتالاند للسوق المقارية (أبوظيم، يقول فين أن السوق المقارية أبوظيم، يقول فين أن مناك رؤية مشتركة تجمع مين "كابيتالاند و"مبادلة تنمثل في تطوير مشاريم منفودة للعواطنين والقهين في أبوظيي نائحية توفيد للعواطنين والقهين في أبوظيي نائحية توفيد أن أبوظيي تمثلك كافة المناصر الأساسية للمناصر الكراجة للهياس من عقارية منصحة الزيادة الشحائمية المناصرة الزيادة الشحائمة النوابادة الشحائمة النوابادة الشحائمة النوابادة الالمواجة للتسلوعة للمواطنين والطلب حتمته الزيادة الالمواجة للتسلوعة للمواطنين والقهيمين في الحاليد والقهيمين في الحاليد الالمواجة التسلوعة النوابادة الالاداءة

كما أن أبوظين تشهد حالياً مشاريع عقارية ضخمة تقييمها الشركات الكبرى عقارية ضخمة تقييمها الشركات الكبرى ووفقاً لتقاريز السرق العقارية الصمارية ووفقاً لتقاريز السرق العقارية الصمارية مؤخراً ، قرضًا فين أن تستقم صعدلات الإسلام المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة على مستولما للخدى المتوسط على قيام مشاريع المنافزات العارقة و الراقية، خاصة في المواقع المدينة في المدينة .

وشبه فين النظور السريع الذي تشهيده دول مجلس التعاون الطليجي يذلك الذي تصليحة المسلكية مسلكة عيدت تنطلق اعمال المخالف المسلكية على السجل المخالف المخالفة المسلكية عادية عادية عادية عادية عادية من المسلكية عادية عادية عادية عادية عادية عادية عادية عادية عادية المخالفة إلى المحلول التطوير فقدمات ومنتجات المتخدر إلى على تطوير خدمات ومنتجات المتحويل المخالفة إلى المعلول من مناها إليشمل الخرورة على 100 يومند نشاطها إليشمل الخرورة على 100 يومند نشاطها إليشمل الخرورة على 100 يومند نشاطها إليشمل الحدالة إلى المعلولة عالى تطابق على تطوير على 200 يومند نشاطها إليشمل الحدالة عادية عالى 100 يومند نشاطها إليشمل 200 يومند نشاطها يشمل 200 يسلم 200 يومند نشاطها يشمل 200 يشمل 200 يومند نشاطها يشمل 200 يشمل 200 يومند نشاطها يشمل 200 يومند نشمل 200 يومند نشاطها يشمل 200 يومند نشمل 200

ar and the state of the state of

Worldw de demand for natural gas is growing at a greater pace than for any other fossil fuel. As a forerunner in the chain of LNG specialists, Total spursuing developments in natural gas around the world by setting up new projects in Australia, Norway, Qatar, Yemen and Nigeria, because satisfying the planet's energy needs is our priority www.total.com



عبد الرحمن بوخاطر يعلن انطلاق مشروع مدينة تونس الرياضية

تونس – الاقتصاد والأعمال

اعلن رئيس مجموعة بو خاطر الإماراتية، عبد الرحمن بوخناطر عن انطارق تنفيذ مشروع "عدينة تونس الرياضية" الذي ستنجزه الجموعة في الجانب الشمالي من بحيرة تونس.

وتوجه بوخاطر بالشكر الى الرئيس زين العابدين بن على الذي وقر الرعاية والدعم والتشجيع لهذا المشروع، على عافة أعضاء الحكومة التونسية، مؤكداً أن المشروع، ياتي ضمن العلاقات الميزة بين تونس ودولة الامارات العربية المتحدة، ونمونجاً للتعاون التونسي الطيجي،



بريطانيا، حيث ستتولى تسيير أكاديمية

الفولف من خلال التدريب والتعليم وتنظيم

الدورات العالمية. كما جرى الاتضاق مع

مؤسسة نادى أولبيك مرسيليا لتسيير

أكاديمية كرة القدم، إضافة إلى الأكاديمية

العالمية للهوكي، والجمعية الأميركية

للسباحة، وجامعة باث الطبية البريطانية

التخصيصة ف اكتشاف للواهب الرياضية،

فضالاً من شركاء آخرين في الاتصالات على

وأشار الدير التنفيذي للمشروع لطقي

النزار انه سيتم الاعتماد على الخبرات

التونسية ف مجالات البناء والديكور والمواد

المستعملة، فيما يتم اللجوء الى الخبرات

والمنتجات الأجنبية في حال عدم توقرها

مملياً. واكد الزار أن الأولوية في فرص

العمل الناشئة عن الشروع ستكون

للتونسيين، خصوصاً في المالات الفنية

والهندسية، إضافة الى المجالات الصناعية

و قطاع القاولات. وكانت الجموعة اعتمدت

على خبرات عالية في تصميم مختلف

مكؤنات الشروع حيث صممت النطقة

الذرياضية ف اسبانيا وملعب الغولف في

سويسرا والكؤنات السكنية والإدارية

الأولوية للكفاءات التونسية

غرار شركة "سيمئز".

> سينية تونس الرياضية اليست مجموعة بالاسريواضية وإنما تمثل مفهومة جيدياً التعدية المقاربة، لأنها شمكل مجتماً مقارباً بركز على النشات الرياضية، لكنه إيضاً يوكر نمطاً للعيش والمحدل في بيئة سليمة، وهي تضم مجتمات تجارية المنت في مراكز توفيه وخدمات من أعلى

والبنك المعربى لتونس وبنك ألإسكان

والتجاري بنك.

7ملیارات علی 7سنوات

تمتدفترة انجاز للشروع على نصو 7 سنوان، وسبكون على مرحلتين الأولى يجري خلالها تجهيز ملعب الغولف والناطق الرياضية، والمباني السكنية والغيللات والنوادي؛ أما المرحلة الثانية فستكون مخصصة لبناء مدينة تطل على ضفاف

البحيرة وتتضمن عدداً من الفنادق والأبراج التجارية والسكنية مناطق غضراء وكافة الفدمات الكملة، في حين ترى مصادراً نكلفة الانجهاز بالكامل تبلغ نحو 5 مليارات دولار، تتوقع مصادر آخرى الأر

وأشرار عبد الرحمن بوخاطر الى ان البعث الأساسي من الجزء الرياضي من توفير جميع المرافق الاجتماعية والرياضية المصرية الضرورية التي تنتيع غلق وبناء القدرات والمهارات الرياضية الضروية والجماعية, ويتضمن هذا البزء إنشاء الكالمية والشات كرة الكنامية تركز البياء الكرة الطائرة، والشاء الم القدم، كرة البياء الكرة الطائرة، كرة السلة، التشريء لمية الهوكي، السياحة والخولف الركبي والعاب القوى، وقد تم الاتفاق مع الكبر مراسسة عالمية في هذا الجال وهي جمعية لاميان الصوائل المترفين ومؤدم

والتجارية بأرضس ودسي. وأكد العقليا**ت رياضية متخصصة** بناء فضاء مخصص للترويج سيمرض وا**لاستعانة بخبرات عالية** السكنة والإدارية بما يفسم البحال المكركات

ال اغيين في اقتناء للملات، للمحز و أبرام عقود البيع. اما بالنسبة للشقق السكنية فذكر الزار أن السعر يتماشى مع الواقع التونسي، وسيكون اقل من سعر السوق، وهذا خيار وقرار يحرص عليه رئيس

وقال نائب الرئيس والمدير العام لبنك الأمان إصمع الكرم أن البنك بكل في هذا للشروع عن اقتناع بجدواه واهميت الاقتصادية، ولأنه يتبع لجموعة بو خاطر المعروفة بأنها تحول الاحلام الى واقع. واضاف بأن بنك الأمان هو من روّاد القروض السكنية ف تونس، وبالتالي يسعى لتوفير آليات تسهل على الواطنين اقتناء الساكن في هذا الشروع عن طريق قروض ميسرة،



يمثل مشروع سيدار السكني أول مرحلة من مدينة تونس الرياضية ويمتد على مساحة 13 هكتاراً، وهو عبارة عن مجمّع بضم 49 فيللا كبيرة و فخمة ومجمّعين سكنيين و10 أبراج للشقق مع

جميع الخدمات الضرورية. وحول اختيار تونس لإقامة المدينة، قالت مصادر في مجموعة بوخاطر أن هناك جملة من العوامل في مقدمها جو الاستقرار الأمنى والسيباسي اللذين تتمتع بهما تونس، فضالاً عن الموقع الجغرافي كجسر ما بين الشرق والغرب والذاخ للؤاتى حيث



تعيش تونس 4 فصول حقيقية في السنة.

مجموعة بوخاطر

هى شركة إماراتية تأسست في العام 1972 في أمارة الشارقة، وهي تنشط في مختلف القطاعات من العقارات الى الإعلام والتعليم وثقنية المعلومات والتجارة، ولديها مراكز تجارية تعتبر من أكبر الفضاءات التجارية في الإمارات، اضافة الى كونها تنشط في الإنشاءات والنشاطات للعمارية ومجالات الرياضة والترفيه. ويترأس الممرعة عبدالرهمن بوخاطرمنذ تأسيسها حتى اليوم، وتوسعت المحموعة



أحمد الكرم

لتؤسُّس عدداً من الفروع التابعة لها في منطقة الإمارات والخليج العربي وأميركا

اللاتينية والمغرب العربي. ومن أكبر الشاريع التي اسستها وأنجزتها الجموعة مديئة دبي الرياضية، وهى نموذج للمدينة الميزة آلتي تثفره بخاصيات وعلامة معينة غير موجودة في العالم-- وهي تعتمد الرياضة عنواناً رئيسياً. ورداً على سؤال لـ "الاقتصاد والأعمال" قال عبد الرحمن بوخاطر ان للجموعة اختارت تونس في هذه الرحلة، لكنها تدرس امكانات التوشع نحو بلدان أخرى في منطقة شمال أفريقيا. 🔳



نائب رئيس شركة مرابحات الاستثمارية: تركيز على الأدوات المبتكرة

الكويت-عاصم البعيني

على الرغم من "القورة" التي تشهدها الكويت في عدد الشركات الاستثمارية المؤسسة حديثاً، (نصو 90 شركة)، وما يف ضه هذا البواقع من تحدّيات، أبرزها ارتفاع حدة الذافسة على استقطاب الكوادر والكفاءات التخصصة، حاولت شركة مرابحات الاستثمارية الخروج عن النمط التُقليدي السائد في السوق، من خلال وضع رؤية استثمارية واضحة، ومن خلال الاستعانة بكوادر

بشرية عالية الكفاءة والخبرة، فانطلقت الشركة بجهاز تنفيذي متكامل، ومشاريع استثمارية جاهزة، وما يضفي الزيد من القه ة على الشركة، كو نها تُعدُ الذراع الاستثمارية لجموعة من الشركات العائلية الكبيرة، وفي مقدمها، مجموعة عبد العزيز البابطان، ومجموعة عبد العزيز الغنام وإخوانه في الكويت، ومجموعة عبد الوهاب سعود البابطين وإخوانه ف الملكة العربية السعودية،

"الاقتصاد و الأعمال" التقت نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو النتدب في الشركة فيصل المدلج في هذا الحوار:

> ■ ما هي خطة العمل التي ستعتمدها شركة مرابعات الاستثمارية؟

تتعمل الشركة وفقأ لأحكام الشريعة الإسلامية، وينبثق نشاطها من خلال التركيز على الخدمات المالية الإسلامية، بحيث لا يكون رأس مالها البالغ 15 مليون دينار كويتى الصدر الرئيسى للأرباح والعوائد، بل سيساهم رأس المال بالتوسع ف الخدمات المالية والتي نطمح أن تشكل النسبية الأكبر من هذه العوائد. وعلى هذا الأساس تقوم ستراتيجيننا على استثمار وأس مال الشركة في أدوات استثمارية ذات سبولة مرتفعة وبمخاطر منخفضة. أما في الخدمات المالية فسنركز على التواجد في عدد من الأسواق من خلال نشاطات وقطاعات مختلفة، بحيث تشكل هذه الأسواق فرصة لتسويق للنتجات والأدوات في ما بينها. ومن الأسواق التي نسعي للتواجد فيهاء الملكة العربية السعودية، سلطنة عُمان، البحرين، الإمارات وقطر، إضافة إلى مصر. وهذه الأسواق ما زالت ناشئة، ومن المتوقع أن تحقق معدلات نمو مرتفعة، تعكسه الحآجة للتنمية والاستثمار، والتي ستشكل فرصة واعدة للمستثمرين لتحقيق عوائد، وبالتالي نسعى إلى طرح وتسويق خدمات مخصصة لهذه الأسواق.

■ كيف سئتم ترجمة هذه الرؤية على أرض الواقع؟

 نطمح إلى ترجمة هذه الرؤية من خلال الدخول في شراكات وتحالفات ستراتيجية ف هذه الأسواق، تمهيداً لتكوين شبكة من العلاقات، ثم تقديم المنتجات والخدمات. كما تشكل هذه التحالفات مقدمة للإملاع على





الفرص الاستثمارية لتسويقها في أسواق خارجية. والشركة عازمة على افتتاح مكاتب تمثيلية في الدول التي تتواجد فيها.

هذه الرؤية تترافق أيضاً مع تأسيس شركات متخصصة، حيث جرى تأسيس شركة مرابحات القابضة في مصر، وشركة مرابحات للحلول العقارية التى وقعت عقداً

"مرابحات القابضة" ستلعب في مصر دور المصرف الاستثماري

مع شركة مشاعر لتشغيل وتسويق 10 أدوار من برج القام في مجسّم دار القبلة في مكة الكرمة، كما بدأنًا في تأسيس مكاتب لـ شركة مرابحات للحلول العقارية في اسطنبول، أبو ظبى و السعودية.

تركيز على العقار

 ■ ذكرتم أنكم سترخّزون على الخدمات المائية، كيف سيتم ذلك؟

□ سنقوم بطرح أدوات مالية بالمفهوم الشامل، بحيث لا تقتصر فقط على تلك المرتبطة بالأسواق المالية، كما سنقوم بطرح الخدمات المالية غير المشبّعة، مع التركيز على الأدوات ذات المصاطر المنح هيضة إلى مترسطة، ويصورة خاصة تلك الرتبطة بالقطاع العقاري. وفي مجال الاستثمار العقاري، سنركز على التطوير من دون الاحتفاظ بالعقار، أي التخارج في فترة تمته ما بين سنة ونصف السنة إلى 3 سنوات، ما يوغُر معدلات سيولة مرتفعة، وعوائد مقبولة مقارنة بالأدوات الأخرى، أما في للراحل اللحقة، فقد نساهم في إصدارات أو في تأسيس شركات، إلا أننا في المرهلة الحالية نحتاج إلى تكوين منظومة أدوات استثمارية مضمونة النجاح، تساهم في إيجاد أرضية مشتركة للتفاعل مع المجموعات الاستثمارية في مختلف الأسواق. وكوننا شركة استثماریة فإنّ أی مشروع تطویری پدتاج إلى هندسة مالية، وبالتالي نحن نطمح لأن نكون الشريك المالي للتحالقات التي سنقوم بخلقها. وهذه العلاقات تحتاج إلى خدمات إدارة الأصول، ائتمان واقتراض، وهندسة مالية. ونأمل أن تشكل هذه التحالفات



جائيزة محمدين راشدآل مكتوم للأعصال ٢٠٠٨

إن النجاع في الأعمال يتستحق تكريماً فقيراً لذا يجموهم فلافرة بالجائزة فجمه بن راشد أن مكتوه الاعتجال الأرفق مكانة في المنطقة تطلق هذه الجائزة لتكريه أصعاب الأعمال الأنجح اداء هذا العام كما التقام الطائرة فينتجة بتعرّف المشاركون من طالته على أفضل الممارسات في الأعمال، وبالشاركون في تمرّع أفكرانسي وتجرّر بمم وتحالياتهم معانجة لي أماكم اكثر تميزاً

فثات الجائزة في دور تما الرابعة



المزك الرئيسي للشركة. ■ ما النسبة التي بشكلها القطاع

العقاري في استثمار أت الشركة؟ و تتركز حالياً نسبة 60 إلى 70 في اللئة من إجمالي الاستثمارات التي تتم وفق احكام الشريعة الإسلامية في القطاع العقاري. وبالنسبة لدشركة مرابدات الاستثمارية، فإذنا نتوقع أن يشكل العقار نسبة 60 إلى 65 في المئة من إجمالي أصولها، وهذا الاستثمار ليس سوى محرك لخلق خدمات مالية، بمعنى أن الشركة ستدخل في شراكات ستراتيجية، بهدف مارح أدوات مالية تتلاءم مع احتياجات هذه الشراكات،

الأمر الذى سيساهم فتشكيل قاعدة

العملاء الأولية للشركة. صكوك الانتفاع

 بالعودة إلى الخدمات، ما هى برأيكم الأدوات المالية غير الشبعة، أو تلك التي تحتاجها السوق؟

 ن هذا السياق، نجن نعمل على تأسيس شركة مرابدات للضعات العقارية، رهى شركة متخصصة في صكوك الانتفاع، علماً أن الشركات التي انتهجت هذًّا التخصص في العالم الإسلامي محدودة جدأ، إذ لا يرزيد عددها على الشركتين. وهذه الشركات تشغل الصكوك للانتفاع من استثمار عقاري أو الانتفاع من فترات إقامة محددة. ونحن نطمح لتطوير هذه الأداة بحيث تصبح بمثابة ورقة مالية ذات عاثم نقدى والمجال متوسطة وطويلة، وقابلة للتداول. بمعنى آخر، يقوم المستثمر بشراء الصك ليس بهدف الإقامة في مكان ما، بل بصفته مستثمراء وهذا مجال غير مذدوم بشكل عام، وأعتقد أن شركة مرابحات سيكون لها دور كبير في هذا الشأن، كوننا نملك إدارة لها خبرة طويلة في هذا الجال، وتضم كوابر متخصصة. ومن المتوقع أن نبدأ بطرح وتسويق منتجات من هذا النوع مع نهاية العام الحالي، ومن المتوقع أيضاً أنَّ نقوم بتطوير مفهوم الصكوك من خلال هيكلة صكوك لصالح مستثمرين وفقأ لنطلباتهم، وليس فقط كأداة يتم طرحها في السوق. ومن جهة الضرى وعلى الرغم من الغورة النغطية التي تمربها منطقة الخليج فإنّ الهندسية المائية غير مشبعة، خصوصاً تلك المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، إذ إن معظم ما يطرح في هذا المجال يتركز على الاستشمار الماشر. كما أن معظم الاستثمارات موجهة إلى أصحاب الثروات الكبيرة، في حين أن شريحة الستثمرين الصفار ومتوسطي الثروات مازالت غير

100 تأسيس شركة مرابحات للخدمات العقارية التخصصة في صكوك الانتفاع

مخدومة بالطريقة الثاني والقصود هنا الثروات التي لا تتجاوز قيمتها الـ 100 مليون

فرص کبیرة فی مصر على خط مو از اعتمدتم خطة للتوسع، ما هي الأسواق أتستهدفة؟

 إلى جانب شركة مرابحات للحلول العقارية، نحن بصبد تأسيس شركة مرابدات القابضة، التي تتخذمن القاهرة مقراً لها. ويأتي التوجه ندر مصر، نتيجة معدلات النمو الَّار تفعة فيها، ما يشكل، إلى جانب الاستقرار السياسي، عوامل جاذبة فالاستثمار. وهذه السوق تفتقر في الوقت نفسه إلى الخدمات، إذ ما زالت الدمات المالية الإسلامية غير منتشرة أوفي مراحلها الأولى. فالعديد من الودائم الإسلامية ما زالت تركز على الاستثمار في أذونات الخزانة والسندات المكومية. فذه العوامل دفعتنا إلى تأسيس شركة هناك، تلعب دور مصرف استثماري، يبحث عن القرص، ينرس جدواها الاقتصادية، ويضع الهيكلية الخاصة بها، ثم تعمد الشركة الأم، أي مراحمات الاستثمارية، إلى تسويقها في اسمواق الضري. ومستمساهم في شمركمة مرابحات القابضة مؤسسات فتوى شرعية، وستضم تحت مظلتها تنفيذيين يملكون خبرة طويلة في مجال العمل الاستثماري الإسلامي. وفي مراحل لاحقة، قد تلعب هذه الشركة دور بوابة العبور إلى أسواق شمال أفريقيا، كالجزائر وغيرها.

الزابا التنافسية

 تشهد الكويت فورة في تأسيس السشسركسات، في حساين أنَّ للصسارف

اعتبرنا الموظف شريكأ

فاستقطبنا كوادر بشرية عالية التأهيل

الاستثمارية العالمية بدأت تدخل النطقة. فما هي المزايا التنافسية التي تتمتع بها شركة م ابجات الاستثمارية؟

 على الرغم من الكفاءة المائية الكبيرة التى تتمتع بها الصارف الاستثمارية العالِّية، إلا أنَّها ما زالت تفتقر إلى الخبرة في التعاطى مع أسواق للنطقة، وهو ما يعطى انضليةً للشركات الحلية. أما بالنسبة إلى المؤسسات المعلية أو المعنية بالخليج، فلا بُدُّ من الإشارة إلى أن الكويت كانت في طليعة الدول التي صدّرت مؤسسات مألية إلى المنطقة، وبالتالي، فهي لعبت دوراً مهماً في تصدير الكفاءات البشرية إلى مؤسسات أخرى. هذا الواقع فرض نوعاً من التشابه بين الأدوات التي تطرح في السوق. ونحن حاولتا تجاوز هذا الواقع من خلال الاستعانة ببعض الكفاءات التي لديها غبرات في العمل التقليدي، بحيث يمكن الاستفادة من خبرتها لتطوير أدوات مبتكرة تتوافق مع ضوابط العمل الاستثماري الإسلامي. ومن جهة أخرى يضم مجلس إدارة الشركة كوادر متخصصة تملك خبرة طويلة في العمل الاستثماري، كما أن الساهمين في الشيركة، معظمهم شركات عائلية لها باع طويل في العمل التجاري في الكويت والسعودية، وهو ما يجعل الشركة تلعب دور الذراع الاستثمارية لهم، وفي حال قدمنا خدمات مشابهة لما هو مطروح، فإن الأسواق قادرة على استيعابها

■ هذاك ننيجة مهمة تترتب على المنافسة، وهي "التقاتل" على الكوادر البشرية، لاسيما المتخصصة في مجال العمل المالي الإسلامي، كيف تعامّلتم مع هذا الواقع؟

 بالفعل هذا الواقع موجود، ولكننا انتهجنا خطة غير تقليدية سهلت أستقطاب الكوادر، في وقت ما زالت الهياكل التنظيمية لشركات مضى على تأسيسها أكثر من عام غير مكتملة. وهذه الخطة تقوم على اعتبار الموظف شريكاً في الإنتاج، من خلال نظام حوافر يحتسب دخل الموظف استناداً إلى ربحية القسم الذي يعمل فيه، بحيث لا يحتاج إلى انتظار اجتماع مجلس الإدارة لاحتساب أتعابه، ومهدهذا النظام لاستقطاب عدد من الكفاءات، بينهم مهند السجاح ف إدارة الأصول، وهو يملك خبرة تمتد إلى كثر من 17 سنة، تنقّل خلالها بين شركات عدة، آخرها شركة أدام لإدارة الأصول التابعة لـشركة دار الاستثمار. وفي إدارة تمويل الشركات والاستثمار، استقطبنا أكرم حمودة الذي تنقّل بين شركات ومصارف عدة، كبنك الكويت الوطني وببيت التمويل الكويتي. 🖿



Take the lead in North Africa

For any assistance in:

- Brokerage
 - Privatisation
 - Private Equity
 - Corporate Finance
 - Asset Management

إبراهيم البغدادي العراق أرض الاستثمار والأرباح الوفيرة

بيروت ـ على باكير

"فرص الاستثمار كبيرة جداً في العراق، ومعدّلات الربح عالية وعنصر المخاطرة ليس كما يدم تضخيمه في الإعلام". بهذه الكلمات يُلخص عضو الهيئة الوطنية للاستثمار إبراهيم البغدادي الوضع الاستثماري في العراق، منطرّقاً، في حديث أجرته معه "الاقتصاد والأعمال" إلى قانون الاستثمار العراقي وفرص الاستثمار المتاحة والتسهيلات والضمانات والإعفاءات المعطاة للمستثمرين.

> يوضح البغدادي في بداية الحوار الله
> "نظراً للظروف التي مرّبها العراق خلال العقود الماضية، فهو بحاجة إلى كل شيء تقريباً، الأمر الذي يجعله سوقاً استهلاكية كبيرة، وأرضاً خصية جداً للمشاريع الاستثمارية في كافة القطاعات من دون استثناءً''، مضيفاً: ''ندن بداجة إلى الاستثمارات الصناعية بكافة أتواعها (الإنشائية، الإسكان والتعمير حيث الحاجة إلى مئات الآلاف من الوحدات السكنية الجديدة في كما فية أتصاء الصراق)، الاستثمارات الزراعية (الشاريم الزراعية وفي قسطاع الأسسمساك و السدواجس)، الاستثمارات السياحية حيث يتمتع العراق بمراكز سياحية مهمة إلى جانب السياحة

التوزيع الجغراق لمجالات الاستثمار

وعن التوزيع الجغراق لهذه الفرص الاستثمارية، يقول البغدادي: "تتوزع على مختلف المناطق ف كافة الأراضي العراقية. بعض المناطق تكثر فيها المواد الأولية اللازمة لصناعات معينة، فمنطقة الرمادي على سبيل المثال لا الحصر تكثر فيها الواد الأولية اللازمة لصناعة الزجاج وكذلك الأمر بالنسبة لصناعة الاسمنت". ويضيف: "هذاك مناطق أخرى أيضاً كسامرًاء لانتاج المواد الكيميائية والأملاح، أماً منطقة البصرة فهى تتمتع بموانئ جيّدة ولكن حجمها يبقى أقلُّ من المطَّلوب حيث يجب العمل على زيادة قدرتها مما يتيح للمستثمرين الشاركة في إنشاء موانئ كبيرة أو تطوير الموانئ

مزايا يتمتع بها الستثمر في العراق

كما بشدّد البغدادي على أنّ مناك تحسنا امنيا كبيرا وملموسا رغم أن بعض وسبائل الإعلام يحاول تضخيم الوضع، وهناك عمليات أمنية تقوم بها الحكومة لتثبيت الوضع الأمنى والاستقرار في البلاد مما من شائنة أن يشجُم السنت مرين المترددين، ويفسح المجال أمَّام تفعيل قانون الاستثمار الرقم 13/2006.

وفي ما يتعلق بالزايا الثي يتمتع بها الستثمر في العراق يقول البغدادي: "قانون الاستثمار يعطى ضمانات وامتيازات للمستثمر في العراق مثل الإعفاءات الجمركية مثلاً لكافة المواد الأولية وغير الاولية اللازمة للقيام بأي مشروع استثماري على أن لا يتم تداولها طبعا لأغراض تجارية، القيام بمشاريع استثمارية مملوكة للمستثمر 100 ن اللثة أو الدخول مع مستثمر عراقي في شراكة، الحق في تحويل الأرباح الناجمة عن

للشروع إلى الخارج. ويضيف: "كما يعطيه الحق في توظيف واستخدام عاملين من غير العراقيين ف حالة عدم إمكانية استخدام عراقي يملك الؤهلات اللازمة، عدم مصادرة أو تأميم الشروع الاستثماري الشمول بأحكام قانون الاستثمار كلِّياً أو جزئياً باستثناء ما يصدر بحقه حكم قضائي بات، إمكانية استثجار الأراضى اللازمة لأي مشروع استثماري على أن لا تزيد المدة على 50 سنة قابلة للتجديد".

وعن الإعفاءات التي نص عليها قانون الاستثمار في العراق يؤكّد البغدادي: "أنّ المشروع الحاصل على إجازة الاستثمار من



إبراهيم البغدادي

الهيئة بُعفي من الضرائب و الرسوم لمدة 10 سنوات من تاريخ بدء التشغيل التجاري، مع إمكانية زيادة عدد السنوات لتصل إلى 15 سنة إذا كانت نسبة شراكة للستثمر العراقي في المشروع أكثر من 50 في المئة.

وبخصوص التسهيلات المقدمة للمستثمر، يؤُكد البغدادي "أنّ الهيئة الوطنية للاستثمار تعمل بطريقة ألنافذة الواحدة حيث للمستثمر الحق بأن يقوم بتقديم طلب إنشاء المشروع مع فراسية الجدوي إلى جيانب الكشيف عين إمكاناته المالية، ويلزمنا قانون الاستثمار في العراق حينها بأن نقوم بإنجاز هذه الرخصة الاستثمارية خلال فترة أقصاها 45 يوماً.

معادلة الاستثمار في العراق

ويشير البغدادي إلى أنَّ الاستثمار يقوم على معادلة من 4 نقاط أساسية هي، حجم رأس المال، الربح المتوقع، الفترة الزمنيّة اللازمة لإعادة رأس المال، ومعدّل المخاطرة. ونستطيع أن نالحظ أنّ العنصرين 2 و 3 يتمتع بهما العراق بنسبة كبيرة جداً. فمعدّل الربح عال حِداً في العراق، وفرص الاستثمار كبيرة جدأ مما يتيح للمستثمر إعادة رأس مال الاستثمار خلال نصف الفترة الزمنية اللازمة لنلك ف مكان آخر. يبقى عنصر الخاطرة، صحيح انّه عال في العراق لكن ليس كما يتم تصويره وتضخيمه في الإعلام".

واختتم البغدادي قائلاً: "أدعو جميع الستثمرين إلى الاستثمار في العراق، فإذا لمّ يستغل الستثمر الفرص الاستثمارية التاحة حالياً للجميم، فقد ثبداً بالتضاؤل تدريجياً ويفوَّت الفرصة عليه، فما هو متَّاح حالياً من فرص قد لا يكون متاجاً في الستقبل". 🎞

بورصة بيروت قراءة انجابية لاتفاق الدوحة

بيروت – الإقتصاد والأعمال

شهدت حركة بورصة بيروت تطوراً
سهم سوليدير "آ و "ب" بعد
السهم سوليدير "آ و "ب" بعد
الالشقاق السياسي الذي تم في
الدوحة، وسجل مؤشر بنك لبنان
المهجر للاسهم اللبنانية اعلى
مستوى له منذ تأسيسه و بلغ
2008/05/23
و من ثم اغلق على 9991 في
النق عن إغلاقه الأخير في 20/4//
2008

الخليج 0,62 في الثنة، كما انخفض أيضاً مؤشر شمال أفريقيا 4,10 في الثة.

اسهم اللصارف

في التضاصيل، ارتفع سعر شهادة إيداع "بدك ليدان والمهجرة 70 في الما آيا بي 2006 دو لار يتداول شعل ا, 70 الله السمح فيستاء للدرج 16 الم في الله سعر سهمه للدرج 16 الم في الله سعر سهمه للدرج 16 الم في الله سعر الله على 1000 و 2000 على دو لار يينما استقر سعم بنه ليدان و للهجر التحضيلية للمام 2000 و 2000 على إلى الهجر التحضيلية للمام 2000 و 2000 على إلى 101 المدسم م يقيم 63 الميون دو لار و

الثاني 751سهماً بقيمة 76 ألف دولار .ومن جهة ثأنية في القطاع المصرف جرى تداول أربعة اسهم لبنك عوده ، إذ ارتفع سعر شهادة إيداعه 4,88 ق المَّة إلى 102,10 بتداول شمل 136,5 ألف سهم بقيمة 13,54 مليون دولار. أما اسهم للصرف المدرجة فقد ارتفعت 8,77 ق المُنَةَ إِلَى 98,00 دو لاراً في تعاملات شعلت 38,2 ألف سهم بلغت قيمتها 3,52 ملايين دو لار . في القابل انخفض سعر اسهم بنك عويره التفضيلية "ث" و"د" 8,26 ق الْدُهُ و 5,21 ق للثة إلى 25 و 100 دولار على التوالي. وبلغ حجم تداول الاسهم التفضيلية "ث" أـ16,9 الفاَّ بقيمة 422,9 الف دولار. أما بالنسبة إلى الاسهم التفضيلية فئة "د" فكانت حصتها 3 آلاف سهم بقيمة 345,5 الف دو لار. أما بنك بيبلوس فقد ارتفع سهمه الدرج 26,58 ف الثة إلى 3,00 دولارات على 2,35 مليون سهم قيمتها 6,4 ملايين دولار. ولحق سهم المسرف الأولى هذا الارتفاع حيث ارتفع 29,91 في اللثة إلى 3,04 دو لارات بتعاملات بلغت 1,5 مليون سهم قيمتها 4,1 ملايين دولار و أخيراً في اسهم بيبلوس انخفض سعر سهمه التفضيلي 2,02 في المئة على 9, 101 دولار بتداولات بلغت 2,1 ألف سهم و 215,2 الف دولار.

وجرى تداول في أربحة من اسبهم بنك بيروت، ميث أرتقم سعر سهمه المرج 9,90 في الله إلى 15,00 بلغ حجمه 63,8 ألف سهم قيمتها 1917 ألف دولار. أما أسبهم التفضيليلة "ب" " " " " " قند استقر سعر



الأول على 2,11 دولارأ بتداول شمل 4,3 ألاف سهم قيمة 1,2 ألاف سهم قيمتها 7,9 ألاف دولار والثلثاني على 0,05 دولار والثلثاني على 0,05 دولارة عدائلة كل على الدائلة فقد انتخفض سعره الشدة دولارة و اما ألطائلة فقد انتخفض سعره الشدة 1,5 ألاث سهم المائلة التي 15 دولار أيضيع أو ألاث سهم المدن إلى جرى تداول 10,3 ألاث سهم من المسدون، جرى تداول 10,3 ألاث سهم من السهم ينه اللبنانية للتجارة قيمتها 17,7 ألف دولار، عيدنا المتقرس مدن على 2,7 دولارات سيتقرس من دولار، عيدنا المتقرس مدن المتقرس من عمل 3,7 دولارات المتقرس من المتقرس من عمل 3,7 دولارات المتقرس من المتقرس من عرق 3,7 دولارات المتقرس من المتقرس من المتقرس من عرق 3,7 دولارات المتقرس من المتقرس من عرق 3,7 دولارات المتقرس من عرق 3,7 دولارات المتقرس من عرق 3,7 دولارات المتقرس من عرق 4,7 دولارات المتقرس 4,7 دولارات 1,7 دولارات 1

العقار والصناعة

وفي القطاع العقاري، ارتفع سعر سهمي سوليدير "7 و" به 19,23 أللة و 21,23 ألف و 1,23 ألف و 1,23 ألف و 1,23 ألف و الأولى ما الماليدين القلم ماليدين الماليدين الماليدين سهم من الأولى وجرى تداول 12,35 ملايين سهم من الأولى من الأولى من الأولى من الأولى من الأولى الماليدين دولار، و 12,3 ألف سهم من الأثاني بقيدة 12,35 مليون دولار، و 12,3 ألف سهم من الأثاني بقيدة 19,35 مليون دولار، ولار

القطاع الصناعي شهد أيضاً تقدماً بارتفاع سعرسهم هولسيم 17,22 في اللثة إلى 23,48 دولاراً بتداول 67,5 الت سيهم قيمتها 1,42 مليون دولار. أما سهم الاسمنت الأبييض فاستقر سعره على 1,9 دولار و تضمن 15 ألف سهم بقيمة 5,85 ألف دو لار. و من اصل الصناديق الأربعة المرجة على اليورمية شهداثنان منها ارتفاعاً في أسعارها . فقد ارتفع بيروت غولدن انكوم 0,19 ﴿ اللَّهُ إِلَى 5,104 آلاف ليرة لبنانية بتداولات شملت 310 أسهم قيمتها 32,36 مليون ليرة لبنانية. و كذلك ارتفع الصندوق المقيم باللبرة بيروث ليرة فند 0,19 في المئة إلى 104,0 آلاف ليرة لبنانية بقيمة إجمالية 20,8 مليون ليرة لبنانية على 200 سهم. في المقابل استقر سعرا صندوق بيروت التفضيلي وبيروت غلوبل انكوم على 101و \$,03 دولارات على التوالي، شهد الأول تضاربات على 1150 سهماً بقيمة 116,1 ألف دولار، أما الثاني فكان حجمه 68سهماً قيمتها 7 آلاف

وبالمقتصار، فإن بورصة بديروت تنامات إيجابيام التطروات السياسية التي الم التطروات السياسية التي تم التجاولة السياسي الذي تم الإسلامية والسياسي الذي تم المنابية والسيامية والسيام نموشرينك المنازة الهجر الأسهم البنانية إلى أعلى مستويات أو المؤجرة إلى المالى مستويات أو أو أو فرها الشهود وعلى أساس سنوي و1,155 النقار وسوف ترى الأسابيع القبلة حركة قضارت واسترجا اللغة المنافرة الوفائد مع تشكيل المكومة الوفائية المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة والمنافرة المنافرة والمنافرة المنافرة المنافرة المنافرة المنافرة والمنافرة المنافرة المنافر

der at	2008/05/28	54001300 A5	14	
23 9%	1999 36	1613.03		مؤشر مك لبنان و الهجر للاسهم اللينامية
% ZiiV	23/05/2008	2 (0 12 008	1,110	والقطرة اللصوق المستوسر
7.43	\$102.60	\$95.50	بورصة بيروت	بنك لبنان و المهجر "شهادة أيداع"
1.16	\$87.00	\$86,00	يورصة بيروت	بنك لبنان و الهجر الدرج
9.13	\$104.00	\$95,30	بورصة لندن	بنك لبنان و للهجر "شهادة ايداع"
4.88	\$102.10	\$97.35	بورصة بيروت	بنك عوده "شهادة ايداع"
8.77	\$98.00	\$90.10	بورصة بيروت	ينك عوده المدرج
5.10	\$103.00	\$98,00	بورصة لندن	بنك عوده "شهادة ايداع"
26.58	\$3.00	\$2.37	بورصة بيروت	بيبلوس للنرجة
29.91	\$3.04	\$2.34	بورصة بيروت	بيبلوس الاولوية
9.09	\$15.00	\$13.75	بورصة بيروث	بنك بيروت المعرجة
0.00	\$7.50	\$7,50	بورصة بيروت	بنك لبنان اللتجارة المدرجة
-27.27	24.00	33.00	خارج الردهة	فرنسبتك
2.50	\$4.10	\$4.00	بورصة بيروت	بيمو الدرجة
		V	-	الاسهم الثقضيلية
-1.94	101.45	103.46		مؤشر أسهم للصارف التقضيلية
0.00	\$102.00	\$102.00	بورصة بيروت	بنك لبنان و الهجر التفضيلي 2002
0.00	\$101.20	\$101.20	بورصة بيروت	ينك لبدان و للهجر التغضيلي 2004
0.00	\$101.20	\$101.20	بورصة بيروت	ينك لبنان و المهجرالتفضيلي 2005
0.00	\$102.00	\$102.00	بورصة بيروت	بيمو التقضيلي 2006
-8.26	\$25.00	\$27.25	بورصة بيروت	بنك عوده المعضيلي "ث"
-5.21	\$100.00	\$105.50	بورصة بيروث	بنك عوده التنشيلي "د"
-2.02	\$101.90	\$104.00	بورصة بيروث	بيبلوس التفضيلي
0.00	\$11.50	\$11.50	بورصة بيروت	بنك بيروت التفضيلي "ب"
0.00	\$25.00	\$25.00	يورصة بيروت	بتك بيروت التفضيلي "ث"
-0.40	\$25.00	\$25.10	يورصة بيروت	بنك بيروت التنضيلي "د"
				القطاع العقاري
53.94	\$35.16	\$22.84	بورصة بيروت	سوليدير ۲۰
53.12	\$35.08	\$22.91	بورصة بيروث	سوليدير "ب"
50.00	\$34.50	\$23.00	بورصة لندن	سوليدير "شهادة ايداع"
			<u></u>	القطاع الصناعي
17.22	\$23.48	\$20.03	بورصة بيروت	هوالسيم لبنان
0.00	\$1.90	\$1.90	بورصة بيروث	الاسمئت الابيض لحامله
0.00	\$1.40	\$1.40	بورصة بيروت	الاسمنت الابيض الاسمي
0.00	\$0.45	\$0.45	بورمىة بيروت	يونيسيراميك ٦٠
0.00	\$1.70	\$1.70	بورصة بيروت	پوئیسیرامیك "ٿ"
				صناديق الاسلائمار
0.00	\$103.50	\$103.50	بورصة بيروث	بيروت غلوبل انكوم
0.00	\$101.00	\$101.00	بورصة بيروث	صندوق بيروت التقضيلي
0.19	104,000	103800	بورصة بيروت	بيروث ليرة فند
0.19	104,500	104,300	بورصة بيروت	بيروت غولدن انكوم
7.96	\$5,470.46	\$5,067.31		بلوم سيدارز"1
7.96	\$5,470 46	\$5,067.31		بلوم سيدارز ٣
				القادانية
0 00	\$1.65	\$1.65	بورصة بيروت	رسامني يوس للسيارات 'ب'
0.00	\$16.50	\$16.50	خارج الردهة	أبث
				القطاع السباحي
6.67	\$320,00	\$300.00	خارج الردهة	كازينو لببان



المدافظة على قيمة استأمارك أو ممتلكاتك معمة جداً بقدر الاستثمار نفسه. معما كان حجم استثمارك أو ما تملكه، فمن الواجب عليك أن تحميه وتدافظ عليه. سعودي أوجيه هي المتخصصة المؤهلة والقادرة على إدارة وتشفيل وصيانة ممتلكاتك حسب أعلى المعايير الدولية. ومعما كانت درجة تعقيد استثمارك، فتنميته ستكون أولى امتماماتنا، هذا ما برهنت عليه السنوات الماضية، وتشعد على ذلك قائمة طويلة واستثنائية من زبائننا اللذين أرمتهم إنجازاتنا،







شركة سعودي أوجيه المحدودة SAUDI OGER LTD.

مذ بداية الطلاقناء وظى مر السنيف التي مضت، بدأننا جمعنا لإبتكار وإمراء معايير جديدة لرضى علاكلا، ولم يكن ذلك بإضافنا على خاراتنا الطولة قدسم، بدأبذاكنا على أعلى مستويات الجودة العالمية ودقة التوقيقة؛ فشركتنا هم البالدة في اقطاع الإنتانات، والتشاهيك والصيافة، والتطوير العقاري، والطياحة، والتصالات، وخدمات الداولة العامة، وخدات تكلومونا العمولذا: وحصف لدينا أكثر على - - ، ٣٠ وطوف من بدياهم تحقية من أفضاد الإستانانويين وللمغذسية، والإدارية على سعورت العالم، بالإذافة الى العدود من الكاهات العالمية في البناء والتشعيل والصيادة

ومف أجله هذا استطعنا تأسيس سجك حافك بالإنجازات للمعمارية وتازيخ عريق في مجاك الأعماك التي تتسم بالجودة والإنقاف ومرعة التنفيذ.

السعودية للخرسانة الجاهزة: 2 مليار ريال لمُواكبة الطفرة

چدّه – روجیه روما**نو**س

تسعى الشركة السعودية للخرسانة الجاهزة إلى زيادة إنتاجها من 4 ملايين متر مخفّب حالياً إلى 5 ملايين فهاية هذا العام و11 مليوناً بحلول العام 2012. وتنوي تحقيق هذا الهدف من خلال ضخّ ملياري ريال لإنشاء 17 محطة ومستماءً ليونقع بذلك عدد محطات الشركة إلى 34 والصائم إلى 10

> ي يشير رئيس الشركة رامها التركي إلى أن "ستراتيجية شركتنا تقوم على البحث الستمر عن الحلول الشاعلة والعمل على توفيرها أن قطاع الخوساتة الجاهزة. وقد وضعاة المداق الصوحة أن إطار منابيعتا لخطتنا الخمسية للتوسع التماشية مع النمو السريع أي قطاع الإنشاءات إن السعويية". إدهال خلطات خرساتية منيئة تتناسب مع إدهال خلطات خرساتية منيئة تتناسب مع المتياجات السرق كالخرساتة ذاتية الروس الذي تسامم بشكل كابير أن قطلهمي للنمة للخراجاز للشررع، وهو أمرمهم خطراً للخراحة الأشارع، وهو أمرمهم خطراً للخرخة الإشارية الوياتة الوياتة المنابية ا

مالية القرة التي تستخم في الإبراج والبنائي الشامقة، وقد حققت هذه الطغات تناج جينة متى إثن، ويلفت إلى أن "الشركة ستقوم إيضاً بتاسيس مركز للبحوث والتطوير في تقنية الغرسانة، أملين أن يشكل نقلة نوعية للشركة باتجاه الارتقاء بقطاع

الفورة أرجأت التوشع الخارجي

يشير التركي إلى إن "خفاة الشركة المفسية الجيدة والتي بدائما مطلح المعالى المعسية الجيدة والتي بدائما مطلح سرية وفعائد تعديم خاصل المعالى المسابقة على المعالى وتديية الفصل المعالى وتديية الفصلة المحالمة المعالى وتدنية المحالمة المعالى وتدنية المعالى وتدنية المعالى وتدنية المعالى وتدنية المعالى وتدنية المعالى والمحالى التعالى المعالى والمحالى والمحالى والإحتصالين ووالحالى والإحتصالين ووالحالى والإحتصالين ووالحالى والمحالى ويرائية المعالى ويرائية المعا

أشركة ترجه للترسع في الوطان العربي وهو أمر مطروع منذ فترة اليست بالرجيزة، لكننا أمر مطروع منذ فترة اليست بالرجيزة، لكننا الشخصة التي تمامية إلى المسلمة و المسلمة و المسلمة و المالية التي مصالب التوسع في الخلاج على حساب تكون عملية التوسع في الخلاج على حساب المسلمة عملاتنا ومشارعهم في المخلف و المليل انتخاب المسلمية و المليل انتخاب المسلمية المناسبة الإن المسلمية و إنكسال المسلمية المناسبة الإن المسلمة و إنكسال المسلمية المناسبة الإن المسلمة عملية الترسم عي تعلي المعلومة المسلمية المسلمية و إنكسال المطلبة ، ومن في يمكن المعلومة الملية الترسم علية الترسم علية الترسم علية الترسم كلية والمسال المطلبة ، ومن في يمكن المدينة العالمة حالية فيها للمطلبة ، ومن في يمكن الملاحة ، والمسالمية والملاحة ، ومن في يمكن الملاحة ، ومن في يمكن الملحة ، ومن في يمكن . في يمكن الملحة ، ومن الملحة ، ومن من يمكن الملحة ، ومن يمكن المل





رامي التركي

مصانع جديدة وتوسيع أسطول النقل

يكشف القرقي عن خلط الشركة لإنتاج اكثر من 5 ماليون من حكيم بداد السنة والوصول إلى 11 مليوناً مع نهاية العام 2010 . وقد خشه مست الشركة للعام 2008 استثمارات تصل إلى نحو 404 مليون ريال بهدف زيامة إنتاجها بنسبة 30 أي لللة . ومن للترقي أن نضخ نحو ملياري ريال مع نهاية عليه الآن".

وأضاف: "أنشأت الشركة 3 محطات خرسانة في الربع الأول من هذا العام ليرتفع بذلك عبد محطاتنا إلى 30 محطة منتشرة في كافة أرجاء المملكة. وتحتوي هذه المطات عالى 57مصنعاً لُخلط الخرسانة. وبالإضافة إلى محطات الخرسانة، تمتلك الشركة أيضاً مصنعين للطابوق الخرساني في كل من الجبيل وجده و3 كسارات في المنطقة الشرقية"، لافتاً في مذا الإطار إلى "خطة لانشاء 4 محطأت أخرى على الأقل قبل نهاية العام إضافة إلى 13 مصدّم خلط ليرتفع بذلك عدد محطاتنا ومصانعنا إلى 34 محطة و70 مصنعاً، كما ننوى كللك تشغيل كسارتين جديدتين هذا العام لنضاعف إنتاجنا من الحصى (البحص) إلى ثلاثة أضعاف مستواه الحالي". وفي مأخص أسطول الشركة، فيقول

"بعد أسطول الشركة السعودية للخرسانة الجاهزة الأضخم بين جميع موردي الخرسانة في للملكة، ويضم نحو 380 شاحنة خلط و130 مضخة خرسانة متقلة. وسيزداد هذا العدد إلى نحو 500 شاحنة و170 مضخة مع نهاية العام



الجاري"، ويروضح أن "مجم الإنتاج يبلغ الكنر بن 50 أألم بالنسم للصيريات المؤرسات الجامزة شهرياً. أما بالنسم للتصديد للأراضاء قفرم الشركة فيذك لحالياً نظراً لماجة السرق المعلية الشياحات أن المشروع الشركة قامت بالريد الخرساتة إلى مشروع كبير في ممكة الشرت على موقع الشروع لم خلال محلة انشات على موقع الشروع لم إليات بعد الانتهاء من عملية الترويد".

12 في اللثة حصتنا السوقية

بالنسبة الحصة السوقية للشركة، يلفت الدكوية الشركة، يلفت حصد بلخ أن من الصصعب جداة معرفة عمل المنظور بالشيط الأن حجم السوق غير معملال من معلوم على رجه الدقة لوجود كم هنائل من شركات المؤسساتة، لكن تقيير التنا تشيير اللي متالين بقر مكسل إلى العام 2007، ونتوقع إن تكون الحصة السوقية للسعودية للمخرساتة منه نحو 10 السوقية للسعودية للمخرساتة منه نحو 10 إلى 13 في للغار.

إلى 12 في المثه". ويرى أن "أسم الشركة تلازم جنباً إلى

روين سبح معدر المترابح الوطنية المعلالة فالشرفة السحوية للخوسانة المادة (قديها معاملات على من إلى معظم الشرابي العملاة القائمة في الملكة حلل مشروع جامعة لللله الملكة مطات الشركة على الوقي، وتحقوي مداة المطاة على ثلاثة وتحقوي مداة المطاة على ثلاثة مناسبة قبل على الملائة المناسبة فإن سائة المادة في الساعة لكل مصنوعة إلى أكثر من 120 متراً مكياً المداينة فقطة، ويضوي عسبه إذا الدمان المعادية فقطة، ويضيع سسبة إذا المداينة فقطة، ويضيع ستورة في بنيخ الدمان المعادية فقطة، ويضيعة الدمان المعادية فقطة، ويضيعة الدمان المعادية فقطة، ويضيعة الدمان المعادية المقادة الرئيسة الان كان كان المعادية الم

والمجاورة المرسكة في غضون سنتين، وليجا محطات في مشريح الخرسانية وكين أو مشروع سيحة الترسانية وكين أو مشروع سركة معادن فرأس المنزور وحجمع معادن في أسال في أسال المنزور وحجمع ألمونة الالعالمية الله المنازور وحجمع معينة على المنازورة المادفية والتحقيق المنازورة المادفية والمنازورة المادفية والمنازورة المادفية والمنازورة المادفية والمنازورة والمنافية والمنازورة والمنافية والمنازورة والمنافية والمنازورة والمنافية المنازورة منها على سبيل المثال التكثير وصيدة منازورة والمنافية المنازورة ومنافية منازورة وسمة شيخة سكال المحدود ومدينة على المنازورة منها على سبيل المثال المنازورة ومناؤة منها على منازورة ومناؤة منها على ومناؤة منها على ومناؤة منها على المنازورة ومناؤة منها على ومناؤة المنازورة ومناؤة منازورة منها على المنازورة ومناؤة منها على المنازورة ومناؤة منها على ومناؤة المنازورة ومناؤة مناؤة على المنازورة ومناؤة المنازورة ومنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة ومنازورة ومنازورة المنازورة ومنازورة ومنا

التحدّيات... والتعامل معها

وعن الشعديات، يقول التركي "نواجه تحدياً كبيراً ليس في الملكة همسب، بل على المستوى الإقليمي ويتمثل بنتامين للواد الأولية وخاصة الإسمنت، لكننا نعتقد بأن

مصانح الإسمنت والفتاح مصانح بهديد أخرى، ما يؤدي إلى تدقيق ما يؤري إلى تدويق المنوى ما يؤري إلى والميون على بيدير السماء والميون على بيدير السماء والميون على مجال عملا ويشهد على الميون على الميون على الميون الميو

الأزمة ستنفرج مع إكمال أعمال التوسعة

ولما كان ارتفاء الاسمان مرده إلى ارتفاء الطابعة مقابل التفص الحاصلي في دو المحاصلي من المحاصلي من من هذه السالة يصوب أن "التحامل من هذه التنسسة والشفافية بين الوردين و للقاولية والصحاب الشاريح المسلمة من المسالة بيشكا أن المسالة بيشكا واصحاب الشاريح بالنطابات بيشكا وحمدة من من والمرابعة من من والمرابعة من من والمرابعة المسلمة من من من والمرابعة المسلمة من من من والبراء مقود مؤلية الأحدد المرابعة المناسسة من والبراء مقود مؤلية الأحدد المرابعة المناسسة المناس

اروية. ويختم بالإشارة إلى رؤيد الشرعة الى رؤيد الله فرد الله المنتجها المختصات المنتجها المنتجها المنتجهات الخوسات الخوسات الخوسات الخوسات الخوسات الخوسات المنتجهات المنتجهات المنتشار في المنتجهات المن

الموردين لتأمين احتياجاتنا من المواه



التوسع في أفريقيا

مة هران كبير في الأوساط المالية والمدرفية حول مالية والمعلق المسيولة في المقارة والإسلامية في القدرة العيادة وأفضرا السيل التوظيفة وتذهير موقد تزايد منا الجدال فؤخرا مع بدء قوجه بعض التصارف والمستشرين الجدال فؤخرا مع بدء قوجه بعض التصارف والمستشرين اكبر من نعو الاقتصادات العربية و ماجاتها الاستشمارية اكبر من نعو الاقتصادات العربية و ماجاتها الاستشمارية رغم بسارة للمعاولة المقارفة والمجاتها الاستشمارية إلى محكول استلامية في المؤسسة في المستشمال قديم المسارة الموادف المعارف المدينية في الواسلة اللي المؤجلة السامنية بعض المعارف المدينية في دول المورقية السلامية غير بعض المعارف المدينية في دول المورقية السلامية غير بعض المعارف المدينية في دول المورقية السلامية غير

والتي لا تُحمل بطبيعتها مخاطر عالية.

وتتركز حاليأ هذه الأعمال على إصدار الصكوك التي يمكن تسويقها على مستثمرين مختلفين في الدول العربية والأفريقية والإسلامية، وبالتالي التي لا تجقى على ميزانيات المصارف، كما أن تزايد عدد الصارف العربية التي أصبح لها تواجد جغراقٍ في بعض الدول الأفريقية للعمل في مجال التجزئة متَدنَى الخاطر عادة، حيث تستهدف اجتذاب انطبقة الوسطى الصاعدة والتي ظهرت في ضوء تسارع النمو الاقتصادي الناتج بدوره عنَّ ارتفاع أسعار للواد الأولية، أيضاً تنطلع بعض المصارف إلى الدخول في مجال تمويل الشروعات وهو مجال مرشح للنمو في ظُل الماجات الواسعة لتطوير البني التحتية في الدول الأفريقية عامة وضيق مصادر التمويل المطية. ويعتبر بعض الراقبين أن التوسع المصرق العربي ق أقريقيا هو فعلياً مثاخر تسبياً، حيث أن الشركات العربية قد سبقتها في دخول الأسواق الأفريقية منذ سنوات عديدة، وفي مقدمها شركات الاتصالات والبناء، وبالقالي فإن تُمرِك الصارف المربية تحو افريقيا نيس منفصلاً عن اتجاه عام لدى المؤسسات العربية الكبرى نحو التوسع خارج حرو بها.

دمج مصرف الشادل

و نك البحرين والحكوية

بعيد استمواذ مجموعة بناه الإقمار على 1,91 في اللغة من رأس مال بناه المحرون والكويت، غلم أن مذاك توجها لدى المجموعة، وموافقة من المكومة البحرينية التي تعلك من خلال صندور ومؤسسة التأمينات الاجتماعية حصلة 33 في للثة من بلك البحرين والكويت المحج أعمال بناك البحرين والكويت في مصرف الشامل الذي يشكل النواع المصرفية التجارية لمجموعة بنك الإثمار والملوك

رئيس تنفيذي جديد لصرف دبي

شهد مصرف دبي خلال الأسابيع للاضية، تغييراً على مستوى قيادته التخفيدة، تغييراً على مستوى قيادته التخفيذية، تغييراً على مستوى الدئيس التغيير على المستولة التغفيذية ديام الشرحة التغيير أن اللهدي، وذلك بعد قيام الشرحة الأم المائكة لمصرف دبي، وهي "سي القابضة ، تؤميد استفداراتها في مجموعة دبي للاستشدارا الإسلامي ومصرف دبي، تصت خطلة مجموعة دبي للصوفية، وتعيين الشقصي في منصب الرئيس مجموعة دبي المعومة، وتعيين الشقصي في منصب الرئيس

انطلاقة جديدة

لمرف لبناني

أُمان أن تغير أ إدارياً جرى في أحد البنوك اللبنانية (في عقاب) تغيير في ملكية أسهمه مما اقتضى تعديلاً أساسياً في منصب رئيس مجلس الإدارة والدير العام.

ويعد البنك في إطار إدارته الجديدة لإطلاق مجموعة خدمات ومنتجات مصرفية ومالية حديثة.

118	صندوق التضامن الإسلامي للتنمية
	"برقان" و"الخليج المتحد" يتوزعان الإختصاص
120	تحت مظلة كيبكو
122	- أخيار مصرفية

صندوق التضامن الإسلامي للتنمية بإنتظار المزيد من المساهمات

الكويت-"الاقتصاد والأعمال"

صندوق التضامن الإسلامي للتنمية وتوفير التمويل له، يستحوذان في هذه الرحلة على المتمام البنك الإسلامي للتنمية ورئيسه د. أحمد محمد على، فالصندوق الدي المتعارفة الإسلامية الاستثنائية في حكة الكرمة الحام 2005 واطلق فعليا في شهر مايو من العام النافي، لم يستطع استقطاب اكثر من 2.6. مليار دولار من أصل 10 مليارات مستهدفة كراس مال للصندوق، الدول الــــ 26 الإعضاء في البنك مدعوة إلى المساهمة، وكذلك القطاع الخاص الذي يدعوه دم أحمد محمد على إلى لعب دوره في هذا للجال.

■ ما هي المراحل الذي قطعها تأسيس صندوق التضامن الإسلامي للتنمية؟

ت يُعد موضوع مكافحة الفقر في مقدم أولويات مجموعة البنك الإسلامي للتنمية منذ إنشائها في العام 1975. وفي قمة مكة الكرمة الاستثنائية التي دعا إليها خادم الحرمين الشريفين الملك عبد الله بن عبد العزيز، فالمام 2005، واستشعاراً منه بأوضاع شريحة من المسلمين يعيشون تحت خط الفقر، اقترح تاسيس صندوق التضامن الإسلامي للتنمية، ليصبح من أبرز قرارات تلك القمة الاستثنائية. ويموجب القرار، كلف البنك الإسلامي إدارة الصندوق، كما كلف مجلس المافظين وضع الأنظمة واللوائح والقواعد والسياسات الخاصة به. وقد استقطب البنك كفاءات متخصصة من مختلف إنصاء العالم، ولبس فقط من الدول العربية والإسلامية، يهدف وضع الأسس الغنية والمهنية السليمة للصندوق. وعلى هذا الأساس ثم الإعلان عن تأسيس الصندوق من قبل مجلس المافظين في شهر مايو الماضي في العاصمة السنغالية داكار.

وقد وضع مجلس الماقطان الذي يذكرن من رزراء الثالبة في العدول الإسلامية سقط لرأس مال التصنفوق قيمته 10 امليارات دولار، واعلنت الملكة الدويية السعودية عن الساهمة يعمل المؤلف (دولار، فيما ساهمت الكويت بـ 200 مليون دولار، ويوارن 100 مليون، وقطر مليون دولار، والمورن من والمارين المعالين ما ماليزيا 100 مليون، والسعونان 13 مليونا، وباكستان 10 مليون، والسعونان 13 مليونا، وباكستان 10 المليونا، وتحدد إلى المستعان 10

دو لار، من إجمالي للبلغ للستهدف وهو 10 مليان دو لار. وعلي هذا الأساس نصابح ألف مساخ تحث الدول الأعضاء التي لم تعان بحد عن مساهمتها، لتشجيعها على ذلك، أما تلك لتي أعلنت عن مساهمات ميدنية أن تنظر في كيفية تقديم الزيد من الدعم الصندوق.

ية تقديم المزيد من الدعم للصندوق. ■ ما هي الآليات التي يعمل على أساسها الصندوق؟

a قبل توضيح آلية عمل صندوق التضامن الإسلامي للتنمية، أود أن أوضح أن مجلس إدارة الصندوق اعتمد على أول برنامجين له، الأول يتعلق بالتمويل الأصغر (Macro Financing)، والشائي بالتدريب الهني، وخصص نحو 500 مليون دولار لكل من البرنامجين. وقرر الصندوق الساهمة بنمو 100 مليون دولار، فيما يتم السعى إلى استقطاب الموارد المتبقية من المؤسسات وهيئات التمويل الأخرى. وبالنسبة لبرنامج الثمويل الأصغر، سيتم التعاون مع جهات تمويلية وأخرى لها تواجد ميداني لتنفيذ البرنامج. ومساهمة الصندوق هي لتحفيز الجهات التمويلية الأخرى، بما فيها مؤسسات التمويل الإسلامية من القطاع الخاص، التقليدية منها أو تلك التوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. كما ندعو إلى التعاون أيضا مع بنوك التنمية والصارف

د. أحمد محمد علي: جمعنا 2,61 مليار دولار، والمطلوب 10 مليارات



الإسلامية، للقيام بدورها في هذا المجال، وفقاً

لسياسة كل منها وخطة عطها، عما أقو مجلس الإدارة مؤخراً برنامجاً شاشاً، هو برنامج محالهمة اللازيا، وبدأ مجلس الإدارة بالفعل تنفيذ البرنامج الثالث، وقد تم توقيع بعض الاتطاقيات مع دول تسمع بأخااف عند اللازيا، كالسحودان والسنقال وغيرهما.

 في ألحائم العربي والإسلامي تجارب غير ناجحة في مجال التمويل وغيرها.
 كيف سيعمل ألبتك على توفير الشفافية في هذا المجال؟

مَّ يعتمه البنك الإسلامي للتندية سياسة تتسم بالشغالية و الوضري - فهو يموني أنه لا يدفح يينار أبن إسجان السنجية أنه لا يدفح مياشرة إلى الجهات السنطينة، وإنما يقرم يتمويل المشاريح وصرف الأموال مباشرة إلى القاولين و الاستشاريون، وكذلك ثمن إلى المقاولة و هذا الإساس لا يواجه البنك إني إشكالية في هذا الإساس لا يواجه البنك إني إشكالية في هذا الإساس لا يواجه البنك

■ ما هو الدور الذي يمكن أن يضطلع به القطاع الخاص في الصندوق؟

الينطع الجدمي إلى دور الينظر البنال الإسلامي للتندية إلى دور القطاع الخاص كدور ححقر، فللجال منتوح أمامه للمساهمة في الشاريع التي يقدم يتمويله البنال، فعلى سبيل المثال، منال المثالمية بالتخاص باستكمائها، ومثل هذه المتاريع لا التضادي باستكمائها، ومثل هذه المتاريع لا تقصد على الدول المتالية والمنال، على الدول السلامية في المنال، بل تشمل الدول السلامية في المنال، بل تشمل الدول السلامية في المنال، المنال، المنال المنال، المنال، المنال، المنال المنال، المن



انتقال ملكية حصص في 4 مصارف عربية "برقان" و"الخليج المتحد" يتوزّعان الاختصاص تحت مظلة "كيبكو"



الكويت-عاصم البعيني

أعلن بنك برقان عن خطة للاستحواذ على مصم بنك الخليج التحد ف4 مصارف إقليمية، في صفقة بلغت قيمتها نحو 194 مليون دينار كويتي (نحو 725 مليون دو لار). وستمكن هذه الصُّفقة بنك بر قان من المساهمة في كل من بنك الخليج الجزائر، مصرف بغداد، البنك الأردني الكويتي وبنك تونس العالي.

للوهلة ألأولى، تبدو هذه الصفقة نوعاً من تبديل اللكيات بين شركات زميلة وتابعة، وهو نمط تقليدي تشهد مثيله سوق الكويت للأوراق المالية مرات عدة في كل يوم تداول، وهو ضرب من التكتيك قد تلجأ إليه أي مجموعة استثمارية. إلا أن هذا الكلام لا ينطبق على مجموعة بحجم شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو)، التي اعتادت على ممارسة نشاطها الاستثماري وفقأ القواعد والأصول"، كما يقال.

ويبدو أن هذه الصفقة ستطرح تحديات جمة على المصرفين، إذ أعلنت وكالَّة "موديز" للتصنيف الائتماني عن قيامها بمراجعة لتصنيف المصرفين، مشيرة إلى أن الأصول

التي سيحصل عليها بنك برقان، نتيجة الصَّفِقة ستصنَّف في مستويات أدني من تصنيف البنك. وبالنسبة لـ"الخليج التحد"، قالت إن التركيز خلال فترة المراجعة سيكون حول كيفية اختيار البنك لإعادة استثمار

طارق عبد السلام

وبعيدا عن التوقعات الستقبلية ا-"موديز"، ماذا تعنى عملياً هذه الصفقة بين المسرهين المشهيشين على ارض

التابع بدقة لنشاط "كيبكو"، منذ عامين على الأقلِّ، يدرك تماماً أبعاد هذه الصفقة

التي تعكس 3 اتجاهات:

الانتجاه الأول، يتعلق بالجموعة نفسها، إذتعكس الصفقة توجها لدى المحموعة للتركيز على القطاع المصرني بشقيه التجاري والاستثماري، وهذا "العهد الجديد" بدأت ملامحه بعد صفقة بيم الشركة الوطنية

"برفان": التوسّع الإفليمي والتركيز على الأعمال الصرفية التجارية



للاتصالات لصالح شركة كيو ثل القطرية. آنذاك لم تعلن المجموعة أو رئيسها التنفيذي فيصل العيار صراحة عن توجهاتها المستقبلية، وقد اكتفى العيّار، رداً على سؤال طرح في منتدى الشفافية عما إذا كانت الجموعة تنوى دمج وحدتيها الماليتين (برقان والخليج المتحد) تحت مظلة واحدة، بالإشارة إلى وجود دراسات في هذا الصدد، على أن تليها موافقات الجهات المختصة في الكويت والدول المعنية.

الاتصاه الشائي، يعكس تصوّلاً في ستراتيجية بنك برقّان، الذي طالما حصر دوره منذ استحواذ شركة مشاريع الكويت القابضة عليه قبل سنوات على السوق الملية. فالصفقة تعنى أن البنك أنطلق في رحلة التوسّم الإقليمي، وهي ستمكنه من التواجد دفعة واحدة في كلّ من تونس، الجزائر، الأردن والعراق. والعل في هذه الخطوة شيء من "ضربة معلم" أصابت أكثر من عصفور بحجر واحد. فإلى خروجه إلى السوق الإقليمية الرحبة، أخرجت الصفقة البنك من شائعات لاحقت مسيرته وهي أنه أمام مرحلة اندماج مع مصرف آخر في الكويت. فبنك برقان، تقادي من خلال هذه

الصدقة صدورية الفروس في السوق الكريتية ، التي تشهد نمو أفي الصداعة المسرقية ، السرائية على حساب التقليدية ، الأمر لأمر لذي المنافع المعارف التقليدية ، الأمر لأمر الأمر التقليدية ، المحل المصرق الإسلامي ، وفي هذا السياق ، يذكر نيس مجلس إدارة بنك برفان طارق عبد المطلح المحدول إلى المنافع المنافع ، المنافع المنافع ، المنافع المنافع ، ال

الإنجهاء الشائد، بتملق ببناء الخليج التحديد فيه، إذ تكثف الصفقة سميه إلى التحديد فيه، إذ تكثف الصفقة سميه إلى كمورث استثماري، وهذا التوجه عبّر عنه صراحة العصول التدبي في الخليج المناف الخليج المناف المعروف الأميال المسوفية الاستثمانية والرئيسة من التركيز مصرات التمامية، سيحكنه من التركيز الأميال المسوفية المستحكنة من التركيز الأميال المسوفية المستحديد والمراق المسافقة سيحكس الذين من المنحو في عجم المسافقة سيحكس الذين من المنحو في عجم المستحديث المسافقة السيحات المستحود أعمال، وفي هذا السيفية تجديز الإشراق إلى عملي علم عملي حصمة في شركة مباخليسة عملي الإسلامي، المسافقة عملي الإسلامي، المسافقة عملي الإسلامي، المسافقة عملي الإسلامية عملي الإسلامية عملي الإسلامية عملي الإسلامية عملي الاستحداد عملية عملية التعديد عملية عملية التعديد عملية عملية

"موديز": مراجعة التصنيف

لم أن أطن من الصدقة بين بنك الخليج للتحد وبدك برقان، حتى أعلنت وكالة التصنيف العالمية الشخصة "مويدز" عن وضعها قيد المراجعة تصنيفها السابق لكل من المصرفين، مشهرو إلى أن الصدقة تأتي "و إطار الترم السدتانية عض مجموعة مشاريع الكريت القابضة، ما قد يؤدي إلى للنوسط والبعيد.

ونكرت موبينتر بالنسبة لبلته "برهائن". لنم وضمت قيد للراجعة تصنيف الإيداع من درجة ((١٨) و(٥) النصافة بقرة البناة المالية. وهالات إن الأصحال النمي سيتم المصحول عليها مصنفة في مستويات أنني من تصنيف البناء، وهو ما يهجماء يراجعة تصديات البناء، وهو ما يهجماء يراجعة تصديات التركيز، في مرحلة مراجعة التصنيف سيتم

"ميلينيوم فاينانس كوربوريشن" تطلق 7 صناديق للأسهم الخاصة

نظم "بنك الخليج التحت"، بعد عملية الاستثمار المستراتيجية في "ميلينيوم فاينانس كوربوريش" مثنتي، ضم غريري شركات مهموعة مشاريع الكويت القابضة "عيبكي"، إضافة إلى هيئة الإدارة الملها لـ"ميلينيوم فاينانس كوربوريش"، وجري خلال للتثني عرض للأهداف السراتيجية للجانين، وبحث في مهالات التعاون السقابية.

وكنانت "ميلينيوم فايدانس كوريوريش" اطلقت مؤخراً 7 صناديق للاسهم الخاصة، لجمع نحو كمليارات دولار، وإغان اثنان من هذه الصخابيق، وهما صندوق الطاقة العالمة، وصندوق الاتصالات والإعلام والتكنولوجيا "كي، أم، تي " من أول إغلاق لهما في 21 أبويل الماضي، علماً أن كلاً در الصندوقين يسعى إلى جمع أسهم بالهندة مليار دولار.

من المستولين ينسمي اربي جنس" المهاج بين و دول. يذكر أن شركة ميلينيير ما أينانس كوريوريش" تعد من أبرز شركات الاستثمار الإقليمية. وهي تقدم الاستشارات للمؤسسات و الحكومات حول عمليات الدمج و الاستحواذ في دول الطلبج

ومناطق أخرى،

الآني على أصول البنك وللشاطر الكلية بعد الاستحوان: شانياً، ستراتيهية البنك في التعامل مع تحديات دمج للصارف؛ وثالثاً، التأثير على العوائد.

واشارت مرديز" أيضاً إلى أن الصفقة قد تترك تأثيرا مصتمناً على المستوى الإداري، نتيجة ارتفاع مجاه البنية الإداري، نتيجة ارتفاع مجاهة البنية الأول الكوادر البشرية المتصصمة، إلا أنها المقتم إلى أن البنك أثبت قدرته على استقطاب الكناءات المتضصصة، وين الوق نفسه، والم "مو ييز" تأثيرات إيجابية الصفقة، خاصةً إذا أثبت البنان فطاليات في عملية المحجى، وهو ما سيمكنه من المقاظ على تصنيف قوته ما سيمكنه من المقاظ على تصنيف قوته المالية بدوجة (ع).

وبالنسبة أثالغليج للتحدّ ، رجحت موبير" أن يكون تصنيفه بدرجة المحدود أن يكون وهي (100 على مستوى الوذائع، و(10) للإقراض، و(10) لقرة البنك للللية. وذكرت أن مراجعة التصنيف هي بعدابة استبال للتخدير للحتمل في البناك، الذي سيركز على الاستثمان.

ولفتت "موديز" إلى أن التركيز، خلال فترة مراجعة التصنيف، سيكرن حول كيفية اختيار البنك لإعامة استخدار أعماله، وهم سيحده ددى وجود تغيير في تصنيفه. وإشارت إلى أن تركيز البنك على قطاع الاستثمار، قديجطه يعموض عوائد، ما التجارية من خلال عوائد خدمة المعلاء، ما

•••
"الخليج المتحد": التركيز على الأعمال المصرفية الإستثمارية

بهتی البدنان علی تصنیفه الحالی، ق دین اشاری اس المترزیدات التحزیدات لداملی الاستوریدان الحالی المترزیدات الحالی المتافق البدنان البدنان البدنان وترزی اداملی و ترکن البدنان البدنان البدنان المتافق علی متوریخ البدنان البدنان الرائم المتافق علی متوریخ البدنان الرائم الرائم المتافق البدنان الرائم الرائم عملی متوریخ المتافق الرائم عملیة من الاحتفار الارباح المتلقة من عملیة السدن

من العب إلى الجيبة!

بالعودة إلى شكليات الصقة، فإن شيئاً لم يتغير بالنسبة أشمركة مشاريم الكويت، للتي تسلمركة مشاريم الكويت، وبنك برقال عليه يقدم من ذكل من الكب إلى الخليج النصد التخطوة القدل الجماعة من اللعب إلى الحجيبة. التخطوة القبل الجميعة من اللعب إلى الحجيبة متواد إلى إماماً لبنك الخليج المتحد تقدر بنحم يدولان، إن مين من اللحواج الني بناها من من المالية والني المناب شركة للشاريح، على اعتبار منها المسالح شركة المشاريح، على اعتبار أن مسالحه مناجئ المتالح شدوية إلى المتالح شدوية المسالح شدوية المسالح شدوية المسالح شدوية اللها المسالح شدوية النيانية المسالح شدوية النيانية المسالح شدوية النيانية المسالح شدوية "الخليج المسالح شدوية ولذلك."

من جهة أخرى، سيقوم بنك برقان بتمويل المنقة من خلال إمدار أسهم رأس مال جميدة بحدود 200 مليون سهم، بسعر قد بغرق دينار كويتي و اعد لكل سهم. وفي هذا السياق، بتردد أن بنك الخليج المتحد سيكون للساهم الأكبر فيها.

كما تجدر الإشارة إلى أن قيمة الصفقة كانت تقدر في بدايتها بنحو مليار و ولار، إلا أنها تراجعت إلى نحو 227 مليوناً ، بعد أن اقتصرت على تملك حصص في 4 بنوك، بدلا من 5، مع عدم اكتمال نقل ملكية بنك سورية وإلكنيج. ■



المؤسسة المربية المعرفيا

أعلنت للؤسسة العربب الصدودة عن مضاعفة رأس مائها عر طريحق إصدار أسهم أولوي لساهميها بقيمة مليار دو لار، مع رفي راس مالها المصرح به إلى 2,5 مليا دو لار، بدلاً من 5,1 مليار حالياً

وتأتي هذه الخطوة حفاظأ علي مكانة المؤسسة، بعد إعلانها عن خسائر صافية عن الربع الأول من

المغيمة على الأسواق الدولية.

العام 2008، تعود في معظمها المفصصات أخذتها المؤسسة تحوطاً لخاطرها على ما يُعرف بـ SIVs و CDOs. وسبق للمؤسسة، أن تدو بأت لهذو المفاطر مع نهاية العام 2007 بمخصصات بلغت 272 مليون دوالار، لكن التدهور الإضافي الذي عرفه تقييم هذه الأصول خلال الأشهر الأولى من العام 2008، على خلفية تفاقم تداعيات أزمة الرهون العقارية الأميركية، فرض الزيد من التحوط بمخصصات في حدود 599 مليون دولار، مقابل محفظة صافية قدرها 737 مليوناً لترتفع بذلك تغطية المؤسسة الإجمالية لهذه المخاطر بنحو 87 ف المثة، فضلاً عن مبادرة المؤسسة مطلع مارس 2008، وفي إجراء احترازي،

للخروج من استثمار اتها في صناديق التحوط، تفادياً لأى تدهور

معتمل في قيمتها إذا ما استمرت أجواء الاضطراب غير السبوقة

وأكدت المؤسسة العربية المصرفية أن تعاملها مع التداعيات الاستثنائية لهذه الأزمة لا يدجب إداء قطاعات النشاط الرئيسية فيها خِلال الربع الأول من العام الحالي. حيث سجلت المؤسسة رتفاعاً في الدخل من الفوائد بنجو 42 في النَّة، مقابل تراجع الدخل من غير الفوات بنسبة 52 ف المئة ، ف حين حافظت مصاسر الدخل الأخرى من غير الفوائد على مستواها سواء على صعيد تمويل التجارة والمشاريع، أو الصيرقة الإسلامية، أو نشاط تمويل الشركات وقطاع التجزئة. كما ظلت سيولة المؤسسة خلال الفترة مريحة بأصول سائلة مقابل ودائم بلغت 67 ف المئة.



أعلن بنك يونيكورن للاستثمار أن صافي ارباح مساهميه ارتفعت، خلال الربع الأول من العام الحالي، إلى 20 مليون دو لار، مقابل 4,4 ملايين في الرَّبع الأول من العام الماضي. وذكر أن هذه النتائج القوية أسفرت عن تحسن ربحية البنك الأساسية ومعايير عوائد الستثمرين، حيث زاد العائد على حقوق الساهمين إلى 25,2 في الله، والإيراد السنوي للسهم إلى 10,9 سنتات، وبلغت نسبة التكلفة إلى الدخل 54,8 في المئة. وقال العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لـ "يونيكورن" عاجد الرفاعي: "ندن مستمرون بخطى واسعة ندو تحقيق رؤيننا الستراتيجية لتزويد السوق بمجموعة خدمات ومنتجات مصرفية استثمارية متكاملة وشاملة وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية. ونحن نعتز بنجاح يونيكورن في تحقيق أرباح ممتازة منذ السنة الأولى لبدء عملياته في العام 2004، ويسعدنا أن يكون لنا تواجد الآن في خمس دول عبر ثلاث قارات ً.



خلال التوقيع على الاتفاقية

ستان الزياص

أبرم بنك الرياض الاتفاقية النهائية مع شركة مورغان ستانلي السعونية وشركة الرياض المالية، وبموجبها تقوم الشركتان بدورٌ الستشار المالي ومدير سجل الاكتتاب، في عملية إصدار أسهم حقوق الأولوية لبنك الرياض.

وقع الاتفاقية عن بذك الرياض رئيسه التنقيذي طلال إبراهيم القضيبي، وعن "مورغان ستانلي" رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب د، فهد البارك، وعن "الرياض المالية" عضو مجلس الديرين

عبد العزيز صالح المائكي. وتأتى هذه الاتفاقية في سياق الخطوات التى اتخذها البنك لإنجاز عملية زيادة رأس ماله من 6250 مليون ريال إلى 15 ملياراً، عن طريق طرح 875 مليون سهم حقوق أولوية، بقيمة إجمالية تبلغ 13125 مليون ريال (15 ريالاً للسهم الواحد).

"كابول بنك" ينضم الى شيكة CSC

يذلك الرياض

أعلنت شركة CSC عن انضمام كابول بنك (Kabul Bank) إلى شبكتها CSC Network، مشيرة إلى أنه من أهم وأكبر المسارف التجارية في أفغانستان ولديه نحو 42 فرعآ

وذكرت أن كسابسول بنك" هو شاني مصرف افغانى ينتضم إلى شبكتها، بعدبنك أفغانستان الإسلامي في العام 2005.



من اليمين: شرخان فارنود ود، مروان قدورة

وقع الاتفاقية رئيس مجلس إدارة "كابول بنك" Sherkhan Famood، ورثيس مجلس إدارة شركة CSC د. مرو ان قدورة، وذلك ف حفل أقيم ف مكاتب الشركة حضر ه مسؤ و لون من الصرف والشركة.

وذكرت أن اتفاق التعاون نص على ربط صرافات المصرف الألية مع شبكة CSC Network في أفغانستان، إضافة إلى إصدار كافة أنواع البطاقات الائتمانية Maestro و MasterCard. رين العابدين بن على رئيس الجمهورية التونسية

ملتقى **تىق نىسى** القتصادى التاس

الناعزان المراقات المهجر فرهوركم الأجد حالا المام

مشاركتكم توهر لكم،

Salah erik (salah yang kalah salah s

- المراور والمراور والمستخطر المستخطر والمراور والمراور والمراور والمراور والمراور والمراور والمراور والمراور
- المللع على الأرادري أستار السنات والي والتعالم
- المار و در از المستوري الرحية الموادلة الموادلة الموادلة الموادلة الموادلة الموادلة الموادلة الموادلة الموادلة

تنظيم

وزارة التنمية والتعاون الدولي

بالتعاون مع



Tunisian Union for Industry, Commerce, and Handcrafts Al-liktissad Wal-AamalGroup

بنك المشرق

اعلنت مجموعة بنك المشرق ال أوباحها الصحافية في الربح الأول من العام 2008. وقد هدت بسبح 3.4 في المته. التبلغ 3.454 مليون ردوم، وأن موجودات البنك والتروي نيسة 2.54 في المتادي نوائد عن مهاية والمحروص المتادي المتادية على المتادية والمقروض والده هدات المقدمة والمقروض والده هدات



وذكرت أن عائدات للنتجات المسرفية الإسلامية أـــ "بدر الإسلامي" الفرام الإسلامية للمجموعة، ارتفعت خلال الفترة نفسها ينسبة 67 في المائة البلغ 12 مليون برهم إماراتي. وأعلن بنك الشرق وضع مضمصات مالية بلغت 115,7 مليون

و إعان بنك الشرق وضع مخصصات هاليه بلغت 13.7 مليون درهم، مقارنة بـ 93.70 مليوناً العام الماضي، لتغطية الديون التي يتعذر سدادها أو الشكرك في سدادها، وتمويلاً عاماً لإجمالي

رقال الرئيس التنفيذي لبنك للشرق عبد العزيز الغوير: "إن الأداء القري للبنك يمكس القوة الانتصادية للدولة، كما يعكس التزام البنك بتحريز و تطوير منتجاته وخدماته ذات القيمة الإضافية باستمرار.

دويتشه بنك

استطاع "دويتشه بنك"، للسنة الرابعة على التوالي، الاستثثار بالرتبة الأولى كاكبر بنك لتداول المملات الدولية في المالم من حيث حجم التداول، مسيطراً على نسبة 1.17 في المئة من مجموع التداول المالي.

وفي العامين 2007 و2008، نقذ البنك قرابة الـ20 في المئة من مجموع الصفقات في العملات الشرق أو اسطية، إضافة إلى سيطرته على 33 في المئة، وهي النسبة الأكبر، من سوق التداول في العملات الدولية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا.

والحدير بالذكر أن سوق التداول في الممانات الدولية تشهد نمواً متسارعاً، حيث زادت معدلات التداول عالميًا بنسبة 42 في للقة في العام 2007 لترتفع إلى 175 تريليون دولار. وتقدر معدلات النمو في منطقة الشرق الأوسط بنسبة 42 في للك وهي مرشحة للزيادة.

وقال المدير التنفيذي لقسم الأسواق المالية العالمية لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في دويتشه بنك ويكاروه هونيجر: منذ بداية العام الحالي حتى الآن استطعنا تحقيق نسبة 80 في المُثّة من إجمالي التداول الذي مققناها العام الماضي."

وقال مدير قسم الأسراق المالية المألية في دويتشه بنك عبد الكربم العقاسم أن النمو الذي مقتناه أن منطقة الشرق الأوسط العقوب إلى الأنواء المطول المالية المخالفة المقدمة من قبل دويتشه بدك، التي تحقق عرائد جيدة مع نسبة تديث قليلة، مع ممية مستمرة لإلداؤ المنادار."

البنك الأهلى المتحد

أعلن البنك الأهلي المتحدعن نتائجه المالية للربح الأول من العام

2000. وهذا القروت دكتيق أرباح صافية فياسية بلغت 1,94 طيور دولار بنمو 37 أن اللغة من الفترة فلسها من العام 2007. وهذه الزيادة ناتيج بصروق رئيسية هي البحرين الكويت قطرة عمان، مصر العراق والملكة التصدر وكان للخصرة التكافي الشطيقية مردود الإجهارة والملكة التصدر وكان للخصرة التكافي الشطيقية مردود الإجهارة وتحسن مصل الكفاة الي الدخل من 2,55 الملكة الربح الأول من العام (2007) إلى من الملكة المربح الأول من العام الحالي، وارتفت موجودات الموجوعة في نجابة عارس 2007، إلى الراح الحار لا الإدبارة الإول التاراق المعاراة من القدرة تفسياء من العام للناضي، كما أرتفع حجم ودائم العملية الإن الإسارة العملاء

وقال رئيس مجلس إدارة البنك فهد الرجهان، "إن البنك عازم على دخول قطاع التأمين عبر توقيع مذكرة تقاطم مع مجموعة البجال أند جنرال "التي مقوها الندن، من أجل إطلاق مشروع مشترك معلوك متاصفة بين الجانبين، يستهدف طرح منتجات و خدمات التأمين التكافلي للأداد والأوسسات في دول الخليج".

بنك الخليج المتحد

حقق بدان الطبيع النصد (OB9) – البحرين حفلال النبه الأول من 2008 دخلًا صافياً بلغ 7.0 مليون دو لا أي بواقع 8.6 سنتا للسمه بزياده 4 إذ للنة من القدوة المناطقة من العام 2007 التي يعيزت إسالقلبات. وكان الدخل الصمالي في الربع الأول من الحام 2007 بلغ في شركة الاقصالات (الوطنية). في شركة الاقصالات (الوطنية).

وبلغ إجمالي الإيرادات في الربع الأول من العام الطالي 29,5 مليون دو لار مقابل 9,9 مليوناً مع تسجيل نعو ملعوظ في الإيرادات للتأتية من الرسوم والعمولات وإدارة الأصول، ومن الصيرطة التجارية في كل من الجزائر والعراق والأردن وقرنس، أما إجمالي الموجودات فيلغ 2,5 عليار في مقابل 2,7 مليار في نهاية العام 2007.

بنك الخليج الدولي

أنجز بنك الخليج الدولي عملية ترتيب قرض مشترك بغيمة 1000 مليون دو لار لصالح مجموعة للركز الطبي الجديد في الإمارات، وهي مجموعة متعددة التشاطات. شارك في ترتيب القرض عدد محدود من المصارف هي: النبئة اللوطني العماني، البنئة الحربي المتحد، بنك البحرين والكويت، بينك مسقماً، وبنك الإتماد الوطني.

من جهة أخرى، أتم بنك النظيج الدولي يبع صكوك بقيمة 600 مليون نرهم أماراتي (130 مليون نو لار) لعسالم مجموعة لللتم القطرية الناشطة في قطاعات التجارة والقان لات والسيارات. وسيتم استخدام هذه الأموال لتوسعة بعض مشاريع للجموعة التي حازت على تصنيف إتصافي TBBP من كايتال انتليجنس.



Building your aspirations on solid grounds

We believe in strengthening your bond with your homeland. To cater to all your needs, we design tailored financial programs to better serve your objectives. Our ultimate concern centers on helping you grasp each available opportunity to realize your biggest dreams.

Bank of Beirut Invest looks into the outset of your life together by stretching your financial capabilities and giving you customized solutions for a great start.







د، قۇاد عبداللە العمر المرف الخليجي التجاري

أعلن المصرف الخليجي التجاري، عن ارتفاع صافي دخله بنسبة 213 في المئة ليبلغ 12,6 مليون دينار بحريني، خلال الربع الأول من العام الحالي مقارنة بالفترة نفسها من العام 2007. كما ارتفع مجموع الموجودات بنسبة 187 في المئة ليصل إلى 308,5 ملايين دينار، وودائم العملاء بنسبة 130 في المئة، كما بلغ حجم المحفظة التمويلية المصرفية 106,9 ملايين دينار. أما العائد على متوسط مجموع الوجودات فقد بِلغ 17.4 في المئة، كما بِلغ العائد على متوسط حقوق المساهمين 39,9

واعتبر رئيس مجلس الإدارة د، قؤاد عبداللَّه العمر "أن النتاثج المالية التي تم تحقيقها جاءت ثمرة تنفيذ ستر اتيجية وأضحة، بدأناً نرى نتائجهاً. فقد كان للزيادة في رأس المال من 30 مليون دينار إلى 100 مليون أثرها الإيجابي في استمرار تحقيق النمو في مجال الأعمال الصرفية التجارية والاستثمارية.

وقال الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة إبراهيم حسين إبراههم: "لقد نجحنا في تعزيز أعمالنا بصورة كبيرة، ما انعكس إيجاباً على حجم الميزانية العمومية وصاق الأرباح معاً.

شعاع كابيتال

أعلنت "شعاع كابيتال" أن وكالة موديز منحتها تصنيفاً لغدمة المستثمرين بنرجة Baa2 ضمن فثة الصدرين على الدى الطويل، ودرجة برايم -- 3 على المدى القصير. كما منحتها تصنيفاً لقوتها المالية بدرجة Bai. وذكرت أنه بموجب هذا التصنيف أدرجت



"شعاع كابيتال" ضمن قائمة افضل 20 مصوفاً استثمارياً تم تصنيفها من قبل وكالة "موديز" لخدمة المستثمرين. وأشارت إلى أن "موديز" منحت جميع التصنيفات تحت تقييم عام بدرجة مستقر.

وقال الرئيس التنفيذي في "شماع كابيتال" إياد دوجي: "هذا التصنيف هو الأعلى بين الشركات المالية العاملة في الأسواق الناشئة حول العالم. كما إن هذه التصنيفات تؤكد على الأداء الثابت والقوي للشركة، وعلى موقعها المميز في منطقة الخليج، ووضوح ستراتيجيها، ومتانة الهيكلية المالية التي تستند إليهاء ما سوف يساعدنا على تطوير مجال أعمالنا كمصدرين ووسطاء وكمصرف استثماري متكامل".

وكانت "شعاع كابيتال" حققت نتائج قياسية للسنة المالية المنتهية في 31 مارس 2008 حيث ارتفع صافي الأرباح بنسبة 53 في المُثة، وعائد العمليات بنسبة 83,3 في للئة.

مجموعة الإمارات دبي الوطني

سجلت مجموعة "الإمارات دبي الوطني"، في الربع الأول من العامّ الحالـــــي، ربحاً صافياً بلخ 1196 مليون برهم، مقارنة ب877 مليوناً (اعتماداً على البيانات الأولية) عن الفترة نفسها من العام 2007، بينما سجلت أرباح الأنشطة الأساسية نمواً بنسيةً 37 في اللَّنَّة، كما زادت ربحية السهم بنسبة 35 في المئة،

لتصل إلى 0,27 درهم، بينما زاد العائد على حقوق ألساهمين



أحمد حميد الطاب

اللموسة إلى 25,5 في اللئة. وخلال الفترة نفسها، بلغ إجمالي الموجودات 277,4 مليار درهم بزيارة 9,3 في المئة، كما زادت القروض " والتسليفات بنسبة 4 في المئة لتصل إلى 158 مليار درهم مدفوعة بنمو قوي في كل من قطاعي الخدمات المصرفية للشركات والأفراد، كما زادت ودائع العملاء بنسبة 8 في المئة لتصل إلى 150 مليار درهم.

وقد ارتفعت التكاليف في الربع الأول من العام بنسبة 48 ف الله، مقارنة بالغترة نفسها من العام 2007، مع الاستمرار بالاستثمار في شبكات التوزيع والبنية التحتية وقنرات الحوكمة ونشاطات توحيد الأعمال. وقد بلغت نسبة التكلفة إلى الدخل 38,9 ف الله. كما زاد عدد الفروع إلى 113 فرعاً وأجهزة الصرّاف الآلي إلى 451

وحول هذه النتائج، قال رئيس مجلس الإدارة أحمد هميد الطاير: "استمرت مجموعة الإمارات دبي الوطني في تحقيق أداء قوي في كافة قطاعات الأعمال. وتعتبر هذه أول نتائج مالية ربع سنوية للبنك بعد إتمام عملية الدمج في 16 اكتوبر 2007، وهي تبرهن على نجاح ستراتيجيات النمو للمجموعة مع التركيز على التوسّع و تقديم

شركة المستثمر الوطني

أعلنت شركة الستثمر الوطني أنها حققت أداء قياسياً في السنة المالية المنتهية في نهاية مارس 2008، وأن أرباحها الصافية بلغت 113,6 مليون درهم إماراتي، بزيادة 43 ق اللثة عن السنة الماضية، كما نمت أصول الساهمين بنسبة 32,3 في للثة، لتصل إلى 1.1 مليار برهم. وقال رئيس مجلس الإدارة عبد اللُّه المزروعي: "تعكس هذه النتائج النمو الذي حققناه، والتنوّع الناجح



عبد الله للزروعي

الذي تتبعه الشركة، حيث نَجِحنا في تأسيس شركة خدمات متكاملة، مع استثمارات مصرفية ترتكز على الأسواق، وخدمات لإدارة الأصول، وصنائيق الملكية الخاصة، والعقارات، والاستثمارات الأساسية، وقسم لبحوث الاستثمارات". خطك بلاحدودا



متوفر لدى جميع البابه للعتمدين في الملكة. لهذ من الإغلامان ويدن وبارد موقع بسمنا ادونت www.nesma.net.sci

33300333

www.nesma.net.se

انترنت وزيادة

المركز المالى الكويتي

هقق الركز المالي الكويتي، خلالإ الربح الأول من العام العالم، ترباها مسافية بلغت 32,0 ملايين دينار كويتي بوراتي، الما فلسياً المسهم، مقارنة بنحو 7.65 ملايين وبواقع 16 فلسا للمسهم، للفترة نفسهما من المام 2007، ويلغ حجم الأمسول للدارة من قبل الركز ورك عليارات دولار حتى تمايات مارس

2007، أي بزيادة نسبتها 21 في الله في المراد المائد على حقوق مقارنة بالربع الأول من العام 2007، وبلغت نسبة العائد على حقوق

للساهمين نحو 50.5 أن اللغة ونسبة العائد على الأصول نحو 41.6 إلى اللغة. وقال رئيس مجلس الإدارة و المغير والتدب شوار ويوسط الغائمة. "مقال للأرضا وإحدال الرزاء الأصول والخدمات اللغة والتمويلية، بلعث لينتها نحو 70.6 ملايين بديارة الأصول والخدمات اللغة إلى التمويلية، بلعث مقارئة بالفلاق فنسبها من العام الأطبى، فيها شهوت العوائد على الاستقمارات تراجعا طفيفاً من 50,7 ملايين بديات العوائد على المستقبر أن واشد إلى أن للركز طرح خلال الدرج الأول صقت بعد استشعر في للركز الإسلامي للقلاة، و"صدوق للركز للعاد الإميري به"، مستعرق للركز الإسلامي للقلاة، و"صدوق للركز للعاد الإميري به"، اللغة يبلغ راسا عالى 20 أكان في مستقبل المؤلد العاد الإميري به"، العقارات السكنية في أميركا، وذكن العمل جار لإطلاق صددوق التركيز على قامات مختارة من محفظة من الاسهم العالية المتترعة حجا التركيز على قامات مختارة من محفظة من الاسهم العالية المتترعة حجا التركيز على قامات مختارة



الطاقة، وتقدم مجموعة متكاملة من الخدمات الاستشارية لمشاريع "المصرف العالمي" في قطاعات النقط والغاز والطاقة، ولتحقيق أهدافها، عقدت الشركة الجديدة شراكة

متراتيجية مع شركة "تيلور ديونغ (TDI)، وهي مؤسسة مصرفية استثمارية تمتلك خبرة كبيرة في قطاع الطاقة ومقرها واشنطن دي سي.

و قال رئيس قسم الاستثمارات المسرفية لدى "للصرف العللي" احمد الغنان إن ارتفاع العللي العللي على الطاقة، يو فر الغرصة للدخول شركة تقدم الخدمات الاستشارية الشاريع المصرف، التي تشمل كافة المبالات للرتبطة يصناعة الهيدر وكربونات.

يذكر أن المصرف العالي أطاق عملياته في البحرين في يونيو 2007. برأس مال مصرح به قديد 500 مليون دو لار، وقد يسعى إلى تو فير خدمات مصرفية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية لعملائه من ذوي الملاحة، إضافة إلى الشركات والحكومات.



ضرار القاتم

أحمد الخان

بنك آركابيتا

و أعلن بدك أركابيدا، عن تملكه وسركاته الزميلة، شركة "يبناكار برل إسقايت"، المتخصصة في تطوير وتشغيل مستودمات الإمصاف اللوجيستي في أوروبا الوسطى والشرونية، وتشمل الصفقة، إلى مستودمات مركزية، أراضي بمساحة مستودمات مركزية، أراضي بمساحة أرا مليون متر مربع موسمسة التنافي



العقاريّة. وكانّت شركة "ميريل لينشّ" تملك غالبية اسهم "بيناكل" من خلال مجموعتها التابعة "غلوبال برينسابل إنفستمنتسّ".

وقال الرئيس التنفيذي لبنك أركابينا عاطف أحمد عبداللك, إن منه الصفقة "توافق مع حفظة أركابينا الحالية استورعات الإمداد والتموين في أوووبا للغربية، وبها يرتفع إجمالي استنماراتنا الأوروبية في هذا القطاع إلى أكثر من 4, أما ليار يورو، تشمل نحو 2

تأمركان "لُوكَالِيقا" أبره مؤخراً أتفاقية مع شركة "برولوجيس" العالمية لتأمرين مركة "برولوجيس" الشرق الأوسال الشي من المقرارات تبير مستودهات إمداد لوجيستي إلى السحورية ويلية دول الطبق من منطق قيمتها إلى اطبار دولان وتقدر مساحتها بالكثر من اطبون متر درج. كما دخل البنات أيضاً في شراكة مع "برولوجيس" في الولايات المتمدة حيد استقدر في 17 سستودها مناعياً هيرة بالكامل.

مجموعة بنك الإثمار

حقق بنك الإنمار ارباحاً صافية، في الربع الأول من العام الحالي، بلغت 3.93 مليون مو الربزيات الا في اللغة عن أرباح الفترة فنسها من العام للنصور» كما زاد الربح المقوق من السيم الواحد إلى 1.51 سئت، من 107، استت، وذكر البنكات أن إجمالي الأصول الموسقة بالم في شهاة الربع الأول 5.4 مليارات دولار، وزيادة 10 في للثاة عن نهاية العام 2007. كما سجلت الأموال تحت الإدارة ارتفاعاً بسبة 18 في المأثة، إلى عمليا دولار.

وكان البنك شهد خلال الربع الأول من السنة العديد من الطورية من السنة العديد من الطورية منها معهد في سوق الكريت للأطورية للتالية , والمائدي في هورايو 2000 عن مثلة المجاد ، (19 للذق للأول اللهام بالمبادئ 23 المبادئ 23 المبادئ 23 المبادئ 23 المبادئ 20 المبادئ 20 المبادئ والانتخاب مبادئ والانتخاب مبادئ المبادئ ال

وقال الرئيس التتغيري للشراق لبينة الإنصار محمد حسين، "مققت جميع شركاتنا التابعة والزميلة، إصابة إلى بنك الإنمان تناكع طبية خلال الربع الأول من هذا العامل، كما دشئن مصرف الشامل، الملاف بالكامل لبنك الإنمان العديد من النتجات الجديدة بما فيها صداديق بالكامل لبنك الإنمان العقوارت في تركيا وفي دول وسط وشرق أوروبا. كذلك شرعت شركة الإنمان التطوير، وهي أوا لتطوير المقارية للبنك، في تنظيف حطاة شماري وقيمة 33 داليا إدن ولا 78

رِبنك حديث السن – شوهند آخير منزة يتخاطب الناس ربعشوائية محاولاً جذب انتباههم بصخب، إلى أن فقدوا الهتمامهم به وابتعدوا.





مصرف الإمارات الإسلامي

أسفرت نتائج مصرف الإمارات الإسلامي، للربع الأول من العام المالي، عن تحقيق أرباح صافية بلغت 148,6 مليون درهم، بارتفاع قياسى بلغت نسبته 253 ف المئة، مقارنة بالفترة ذاتها من العام

المأضى. كما سجلت مختلف بنود الميزانية العمومية للمصرف نموأ ملحوظاً، حيث وصل إجمالي الموجودات إلى 21,15 مليار درهم، بنسبة نمو 68 في المئة؛ وحقوقٌ

الساهمين إلى 1,48 مليار درهم، بنمو نسبته 31 في المئة. وهال الرئيس التنفيذي لصرف الإمارات الإسلامي إبراهيم فايز الشامسي: "تعد هذه الأرقام نتاج سعينا للتواصل إلى طرح منتجات وخدمات مصرفية جديدة ومبتكرة، لعل من أبرزها أبطأقة ائتمان سكاي وردز مصوف الإمارات الإسلامي"، وهي أول بطاقة ائتمان ذات أميال جوية في المنطقة. وستشكل هذه الانطلاقة القوية للربع الأول من الحام، دعامةً صلبة لأدائنا للصريّ على مدى الأشهرّ



إبراهيم فايز الشامسي

العائد المتحقق خلال الربع الأول على أساس سنوي، يتضح تحسن العائد على متوسط مجموع للوجودات من 6,1 في اللثة خلال الربع

الأول من العام 2007، إلى 9, أ في المئة خلال الربع الأول من العام 2008. كما سجلت بنود للبزانية العمومية، والسيما البنود المتعلقة بالأنشطة التمويلية والاستثمارية الأساسية، نعواً بنسبة 8 في المئة. وقد

أدى ذلك إلى ارتفاع مجموع للوجودات إلى نحو 10,6 مليارات دولار في نهاية مارس 2008، بزيادة 5 في المئة عن نهاية العام الماضي وأعلن رئيس مجلس إدارة الجموعة صالح كامل: "أنَّ النحاحات

التي حققتها المجموعة من خلال تحقيق الأرباح المتازة، مع الاستمرار في تنفيذ خطما التوسِّم، انعكس إيجاباً في تقييم وكالات التصنيف العالمة للمجموعة، هيث جددت "ستاندرد أند بورز" الشهر الماضي تصنيفاتها الائتمانية للمجموعة".

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة عبد اللّه عمار السعودي إن النتائج المالية الفصلية للمجموعة "هي ثمرة تنفيذ الخطة الخمسية، التي باشرت فوراً بتنفيذها معتمدة على ما تمتلكه من عمق جغرافي وخبرة في الأسواق والمنتجات المصرفية الإسلامية، ومواردرأسمالية قوية، وشبكة فروع واسعة هي الأكبر بين المؤسسات المصرفية الإسلامية".

من جانبه، لفت الرئيس التنفيذي للمجموعة عدنان أحمد يوسف إلى أن "بنك البركة الإسلامي خطا خطوات مهمة نحو تحويل فروعه ق باكستان البالغ عديها 20 فرعاً إلى مصرف تجاري محلى.



العتيبي يتوسط، من اليمن: الرئيس التنفيذي للبنك تبيل محمد هادي ومدير الرقابة المالية عاطف محمد الخلجة

أعلن "كابيفست"، وهو بنك استثماري إسلامي مقره مملكة البحرين، أنه أقفل عملياته للعام 2007 بصافي أرباح وصل إلى 16 ملبون دو لار، بزيادة تصل إلى 57 في المئة مقارنة بالعام السابق. وأن إجمالي قيمة الموجودات وصل إلى 325 مليون دو لار، بزيادة 66 ق

وقال رئيس مجلس إدارة "كابيفست" ناصر المطوع العتيبي: "إن ستراتيجية البنك خلال السنوات الثلاث القبلة تهدف إلى إطلاق استثمارات فيدول مجلس التعاون الخليجي وأسواق عالمية أخرى تصل قيمتها إلى أكثر من 2 مليار دو الر. وهذه الستراتيجية ستشمل تنويماً أكبر في تحالفاتنا في قطاعات عدة تشمل: البنية التحتية، الطاقة، التكنولوجيا، التصنيع، النفط والغاز، المعادن والتعدين، إضافة إلى الخدمات المالية والرعاية الصحية

مجموعة البركة المرفية

أعلنت مجموعة البركة للصرفية، عن تحقيق زيادة في صافي الأرباح بنسبة 59 في المئة خلال الربع الأول من العام 2008، وبلغت 49,21 مليون دولار. وسجلت جميع مكونات الأرباح التشغيلية زيادات ملحوظة، لاسيما الدخل من عمليات التمويل الإسلامي والعمليات الاستثمارية. ولدى أحتسابً



صالح كامل

كالبفست

البنك الإسلامي الأردني

وافقت الجمعية العمومية للبنك الإسلامي الأرىضي على زيادة رأس المال من 65 مليونً دينار أردني إلى 81,25 مليوناً، من خلال 15 مليون ديشار كعلاوة إصدار و23, 1 مليون من الأرباح للدورة.

وكان البنك حقق نموأ في ارباحه الصافية بنسبة 48,6 في الله لتصل إلى نحو 23 مليون نينار. وزادت الودائع بنسبة 7,6 في المئة لتصل

إلى 1,36 مليار دينار في نهاية العام 2007. إلى ذلك، زادت المافظ الاستثمارية لسندات المقارضة بنسبة 31,1 في اللثة، وودائع الاستثمار المنخفض بنسبة 16 في اللثة.

وقال نائب رئيس مجلس الإدارة للدير العام موسى شحاده:" إن الحصة السوقية للبنك من حيث للوجودات وصلت إلى 7,2 في للثة؟ مشيراً إلى "أنَّ حقوق المساهمين زادت في نهاية 2007 بنسبة 15,8 في المئة لتصل إلى 133,5 مليون دينار".



موسى شماده

محموعة البنك العرب القيال، الثالث فيا عدام أو





ربن ان الا العامة كما عا ١٦ أذار ٢٠٠٨ و ٣١ كانون الأول ٢٠٠٧

-	بآلاف الدولا	بآلاف الدولارات الأمريكية					
الوجودات	مراجعة غير مدفقة						
3534	۲۱ آذار ۲۰۰۸	۲۱ کانون الأول ۲۰۰۷					
قد وارمندة لدى يتوك مركزية	0 771 787	070 VT3 2					
رهدة لدى يقوك ومؤسسات محسر طية	£ 775 +4+	1 077 1 - 1					
پر، عات لدی پاتوک ومؤسست مصرفیة	3 STAVEY	14Y ELA					
بمعددات مأفية لنمتاجرة	1 114111	224 703 7					
مرجودات مالية محددة بالثيمة المادلة من خلال بيأن الدخل	TETET	771 £15					
شتاءت مائية – فهمة عددلة موجبة	15 573	10 775					
سهبلات التدنية مباشرة	T+ T\$L 39Y	19 EAY 16Y					
وجودات مالية متوطرة للبيح	T TYL TAY	A&P 35 · T					
موجودات مائية محتلظ بها لتاريخ الاستحقاق	1.4377	Y - LV YeV					
ستثمارات للذشركات طيمة	1 047 10 -	1 E0A 017					
برجودات ثابتة	111 557	101 01 4					
برجودت أخرى	161 119	777 377					
موجودات مندر يبيها مؤجلة	MTM	1A 4T *					
Street March	E. INAMAN	PAPPR PAR					

بهموم الوجودات	E + EYO YAY	TATTT T. E
	بالاث الدوا	ارات الأمريكية
المتلويات وحقوق الساهمين	مراجعة هيرمدققة	
	۲۰۰۸ اطاد ۲۰۰۸	٣١ كاڏون الأول ٢٠٠٧
د اثم پاتوند ومۇسسات مصرخية	o sivery	170 bA · 4
دائع عملاء	AL SAA SA	F 17 77 77
أميدت تقدية	1172311	Y -00 4Y0
خفقات مائية – فيمة عددلة سائية	07 551	10 AA 1
موال مقشرضة	670 761	4****
بره مصاب مثلودة	370 A01	107 0 - 0
خصص شريبة الدخل	1-7 777	Y++ AT1
متلويات أخرى	1-1711	98+3-8
عالوبات ضريبها مؤجلة	467.93	TV TAR
الملويات	TT 1+1 +A1	71 171 117
أس الثال المدهوع	910-570	140 - FA
بإلاوة الصندار	3 EVY 140	1 140 144
سهم خزولة	-	(177)
حتياً على فاتونى	77 - 3AA	17 · 7AA
حقاطي اختياري	V75 -77	144 - 44
حتياطي عام	171777	1 214 424
عاملى مخاطر مصرفية عامة	STATS:	177.417
حتهاطهات لدى شركات حليفة	1 10+ 681	1 - 20 4 - 0
نروفات درجمة مملات أجلبية	TVY At -	177 110
لتلير للثراكم ية القيمة المادلة	Yt Ith	11A - 17
رياح مدورة	5YY L+0	11 - AA1
رياح مقترح فوريمها	***	177.774
رياح النشرة الحالية	YYY VOS	
بجموع حقوق الساهمون (الشركة الأم)	1 4YP #11	1711161
مقرق الاهية	10116	AA 11'S
مجموم حقوق الساهمون	V - Y £ Y - 7	3 A4V YSY

L . EVP YAV

PATTT T-1

رفيس من الانتخاص الدورين عن الامور الكالية والماسينة - وغلين ليراءات تسهيد وفيرلوك سرايط اخرى الزنشاق افراجت أثل جوهيها من نخال المشرو الذي يميرها الساير الدولية المشرق وتبأ استف خاليا لا تمالنا من

المصيل على الأكود يجنان متاميز على جموع الامور البائمة القي بمكن لحاباتها

استنادة في مراجنتنا . لم يرد في حشتا ما يدعونا في الامتناء بأن المترمات

التألية البرطية الرحدة الرجزة للركالة فالبر يعمورة عاطة حن جموطالوات

البيمرية , الوسع اللهي ليسوما الينك المدين أضارة ٢١ أذار ٢٠٠٤ واشارا

تركى وينطانها التكدية , 1908 أشهر الكميلة بذات التأريخ واللَّ السيار

ي عن المانية الرحم إذ ٢٠ كانين الأرضي الرحام غير أنه تورانداد البيانات بالهاة بارحاية للوجرة للرفانة يسوجب لطيعات أمراج الايداق الثابية بالاجهاسة

سان ولاشراش الادارة ولاشطاب مواشة البتاء تفركان بالارسى عليها .

من علال العجيد ، ياديد بإننا لا بدي أي عافق - رايا

للسأسيي المولي رشم (٢٩) للتملق يقاهلون للكبة الرحلية.

مجموع الطلوبات وحقوق الساهمين السادة ولهس واعضاء مجنس الادارلا المحكرمين البلك العربي

مبال - البطة الإردقية الهاشية

قبلا يعرفوننا الهزائية الندبة البرملية المرمدة للرمزة البرطلة كجمومة الهناف المريم كما حلا ٢١ [(الر ٢٠٠٥ و كل من بهلاك، الدخل و التغير فيه بإنا مقول بلكية والدندات لنصية سرجارة الوحدة الوجرة تفادلة أههر اللهية ينتف التاريخ وداهم البياسات الماسية الياسة والإيشاسات المبييرية الأشرى لي الادارة مساولة حن إعداء هذه الطورة، الثانية الفرماية القوصة اليوس لا ومرضها ومسورة

مادة ونقاً فساهم الدولية الحاريج الكبة ، ال مسوليات من البداء ستناج حق متدالتهنات الإلية الرحدة الرحلية للزينرة استبادأ الى مراجعتنا

للد فقا بعراجتاة وهاً المعيار المولي عول مبتيات الارفيسة وتم ٢٤١٠ . مين - بيداد وزينيد هنديد ديون الدول (الترو وأرسد) - الأون سرابط للطومات الآية الرعلية التي يكوم بها معكل المسابات للسكال Trikglagh TI للنوكات تتحمل درجمة للمتومان بالهباة المرملية إجراء الاستنسارات وشكل

بِيانِ السَّحَلِ عِنَ الفِتْرِتَينِ النِّنْهِيتِينَ فِي ٢٠١٨ وَ ٢٠٠٧ و ٢٠٠٧

	بالأف الدولارات الأمريكية مراجعة غير مدققة						
الأيرادات							
-	17 Kg A 7	17 TEIL V 7					
هوائد دائية	497741	* Pt AF0					
يترل: فوائد مديبة	1710551	Tel TYL					
سلية ايراد فوائد	197331	TINAIS					
عملية ايراد ممولات	70 771	FAY #3					
سليلا ايراد فوائد وعمولات	777777	717.7.7					
فروقات السلات الأجنبية	T- 1A1	1Y YA3					
أرياح موجودات مالهة للمثاجرة	(1441)	1 177					
أرياح موجودات مالية محددة بالقيمة العادلة من خلال بيأن الدخل	(961)						
أرياح موجودات مالية عثوفرة لليبع	1173	1771					
حصة البيك من أويام شركات مليفة	P70 7A	A- 04-					
ليرادات أخرى	101TA	Y+ #5%					
معلىظ الأبير اداث	EV- 577	TATSOY					

المسروفات		
تفقات اغرطفين	1-4122	PTV /A
مصاريب أحرى	97579	or or a
استهالا كات واطفا دات	1 * 272	1 < 36.2
مخصص فدني تسهيلات الثمانية مباشرة	1 174	TYT
مطعمص تدني موجودات مائية مستنبك بها لتأريخ الاستحداق	Y+ A44	44
مخصمصات مثلوها أخرى	1 177	1777
مجموع المسروفات	1991+5	107 115
الدخل قبل الضريبة	775 A13	77° 617
يثرل سريبة الدخل	74.0V	LT \$13
اللبطل بعد الضريبة	141.444	1AV + V1
ويمود الي:		
پيديد الرية مساهمي الشركة الأم	TT- YAV	140 + 14
	TT- YAV	1As + 1T T + 64

التابعة والحليفة	الشركات الشقيقة وا
تسبة اللكية	مجموعة البلك العربي
(مهلوك بالكامل الساهمي البلك العربي)	البِنْك العربي (سويسرا) - رُيُوريخ - جارف
9 100,0	البتك المريئ استرائيا المصود ء سيدقي
\$ 1 *** 1	البِئِكَ العربِينِ الرَّسَارُ مِن الدولِي + عَمَّانِ
9. 1	الشركة المروية الوطلية كالأجير - عمّان
9.11171	هركة مجبوعة المريي للإسائمار ذجج - ممَّان
\$ 1++,+	مِثَكَ أَوْمِونِهَا الْمَرْوِي - لَلْمَنْ
* 17,7	البِلَكَ السريبي الأحمال شءجال، « ييروت
* 71,7	البِئِكَ المربِي لِتُولِّسَ ۽ تولِّس
*****	شركة المريع كابيتال - دبي
* 00,-	البلات واسريبي والقلسمايلي اللإستثمار — ودم والله
* 0 + , +	غيركة التصر المريب للتأمين ، حمَّان
% 8 + 3 +	Turkland Bank A.S.
\$ 64,1	يِئْكَ شُمَانَ الْمَرِيْسِ - وَرَكِهِ
9.65)	البثلاء المريبي سورية ء معفق
7-1-,-	اليلك العربي الوطلي - الرياض
* ***,^	شركة التأمون المريبة - يبروت
x 77',1	هركة الأينية الثجارية ، بيروت

إ**تسنوا بناية أي** من مراكزةا الرئيسية الثالية ،

هندان ۱۲۱۸۱۲۱ (۲-۱۲۲) . بیریت ۲۰۱۲) . بیریت ۲۰۱۲) بیریت ۲۰۱۲ (۲۰۰۲) بیریت ۲۰۱۸ (۲۰۱۲) الدوحة ١٠٢٧/١٤١٤ عبى ١٤٥١/١٥١١ (١٠١٠)، باريس ١٠١١٥١١٠، أيوبيرك ١٠٢٥١١ (١٠٢١). أيوبيرك سيدقي ١٠٨٧٢٢٢ (٢-٢١), فرانتفورت ١٠٥٢٤٢ (٢٠-٤١), رام الله ١٨٧٠ (٢-٢٠١), ستفافرية ٥٥٠٠ ٢٥٢ (١٥), للسلن ١٤٠٨٥٠٠) (عدين ١١٠١١) نصويخ ١١٠١١)، فينا ١٢١٢١٠(١١-١١). جنيف ١١١١١١١(١-٢٢)



تم انتخاب الرئيس وللدير العام للبنك العربى لتونس فريدبن تنفوس رئيساً للجمعية الهنية للبنوك والمؤسساتُ المالية في تونس، لمدة سنتين قابلة للتجديد مرة واحدة، وذلك خلفاً لـ صلاح الدين بو قرة. والعروف أن بن تنقوس يتولى قيادة البنك العربي منذ بضع سنوات بعد أن كان شغل منصب مدير عام الصرف والتجارة الخارجية في البنك الركزي التونسي، انتقل بعدها إلى مصرف اتحاد البنوك التونسية في باريس، ليعود ويتولى قيادة أحد أهم البنوك التونسية، قبل أن تستقطبه مجموعة البنك العربي (الأردن) لقيادة المصرف التابع لها في تونس.

محمد صبيح نحاس عضوا في فرنسبنك- سورية

تم انتخاب رجل الأعمال السوري محمد صبيح صائب نحاس عضواً في مجلس إدارة فرنسبنك - سورية خلال اجتماع الهيئة العامة التأسيسية للمصرف في 7 مايو النصرم في دمشق. ويشغل محمد صبيح نحاس منصب ناثب رئيس مجموعة مؤسسات نحاس إضافة إلى كونه القنصل الفخري العام لجمهورية جيبوتي في سورية.

عبد الكريم بوجيري رئيساً تنفيذياً لـ "بنك البحرين والكويت"

أعلن بنك البحرين والكويت عن تعيين عبدالكريم بوجيري رئيسا تنفيذياً للبنك، بعد أن لعب دوراً فعالاً في تسبير وإدارة أمور البنك خلال مرحلة انتقالية، من خلال منصب القائم بأعمال للدير العام. وكان بوجيري انضم إلى البنك في بناير العام 2002. وهو يتولى حالياً منصب رئيس مجلس إدارة كريدي مكس"، ومنصب نائب رئيس مجلس إدارة "شركة البحرين للتسهيلات التجارية"، وعضو مجلس الإدارة ورثيس اللجنة التنفيذية لـ"شركة الأوراق المالية والاستثمار البحرين".

تعيينات في البنك السعودي الهولندي

أعلن مجلس إدارة البنك السعودي الهولندي عن تعيين مبراء جدد لتولى مناصب تنفيذية وقياسة في البنك، ونلك وفق الآتي: البهاب الدباغ: عين مديراً عاماً للمجموعة للصرفية للأفراد، وهو بدأ العمل في البنك العام 1994، وتولى مناصب إدارية مختلفة

كأن آخرها مدير الجموعة المصرفية للأفراد ف المنطقة الوسطي. -ثامر عبدالقادر جان: عين مديراً عاماً للبنك في المنطقة الفربية، وسبق أن تولى منصب مدير عام التخطيط في البنك خلال العام 2007. مفالد المعمر، عين مديراً عاماً للبنك في المنطقة الشرقية، وكان سابقاً مديراً لقطاع الشركات في المنطقة الشرقية.

تغييرات في مجلس إدارة



طرأت تغييرات في مجلس إدارة البنك التونسي، حيث عينت علياء عبد الله رئيسة لجلس الإدارة، خلفاً لـ فوزي بالكاهية، إضافة إلى تعيينها مديراً عاماً للبنك.

يلحسن الطراباسي

كما انضم إلى عضوية مجلس الإدارة كل من: بلحسن الطرابلسي، لطفّي الحمروني وعلي بكير، بدلاً من عبد العزيز رصاع، الياس الجويني وتيجاني الشلي.

صمد سيروحي مديراً لمرف سيتى الاسلامي

عيّنته مجموعة سيتي للصرفية، مديراً تنفيذياً لمسرف سيثي الإسلامي الاستثماري، ومسؤولاً عن خدمات سيتي الإسلامية

وكان سيروحي بدأ العمل في البنك قبل 14 عاماً، وكان آخر منصب له مديراً لخدمات الأسواق الراسمالية، قسم القروض لنطقة وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

جويد أمين ينضم ل أدويتشه بنك" (السعودية)

أعلن دويتشه بنك عن تعيينه مديراً للعمليات في للملكة العربية السعودية. وسيعنى بإدارة وتنسيق كافة عمليات البنك المتعلقة

وكان أمين انضم إلى دويتشه بنك في العام 2001 وشغل مناصب مرموقة آخرها كان مديراً لعمليات البنك في الهند.

د. رائد الزيود ينضم للمصرف العالى

أعلن المصرف العالمي عن تعيين د، رائد الزيود رئيساً للدائرة القانونية وأمين سر مجلس الإدارة.

ويحمل الزيود شبهادة البكالوريوس في القانون من الجامعة الأردنية، وبرجة لللجستير في القانون التجاري من جامعة أبردين، وبرجة المكتوراه في القانون التجاري من جامعة بريستول في الملكة Tunindex celebrates its 10th anniversary showing an average annual performance of 10%.

"Patience has its own reward"

www.bvmt.com.tn



ترتيب شركات التأمين العربية المدرجة 2007

بيروت – برت نگاش

سِجَل ترتيب شركات التأمين الدرجة في البورصات العربية للعام 2007، الذي تصدره "الاقتصاد والأعمال" العام الثالث على النوالي، جملة تطورات لافت، تمثل ابرزها بدخول 14 شركة تأمين سعودية جديدة هصلت على الترخيص لزاولة نشاطها في الملكة بعوجب أحكام الأون الثامين التعاوني الصادر في 2006،

كما اعتقد عدد كبير من هذه الشركات سياسة استخمار عديرة واكتر أمانة الإشكار انتظام قدية واكتر انتقائية. ويسجلت الاكتباء فنية واكتر انتقائية. ويسجلت الرسمانة السوقية بدورها أموا ينسبة 6,458 إللة، مقابل تراجع بنسبة 18,25 إللة إلى العام 600، مقارنة بالعام سعريات معمولة على سعتريات معمولة على سعتريات معمولة على القساماة على ينسبة 18,25 إللة، وسجلت الوجودات إيضاً نموا لم يتم الإشراق إلى الله السعودية إلى الله المعركات الله ويتم الإشراق إلى الله الله المعركات السعودية إلى الله

حصة أول 10 شركات

من إجمالي الأرباح

موجوداتها وارباحها ضمن هذا الترتيب حيث أن بياناتها المالية لا تشتمل على كامل العام 2000 والتي تختلف معتها بين شركة وأخرى استناداً إلى تباريخ بدء مذاولة نشاطها في السوق السعونية.

اعتمد الترتيب هذا العام الرسملة السوقية العيار الأساسي في الترتيب لعدم تتوافر المساسط معظم شير كان التامين المتودية للسبب المذكور اعلاء، ثم الأفساط والمجودية السبب المذكور اعلاء، ثم الأفساط التي ما المؤسلة التي ما المؤسلة الترتيب من الإساسة الترتيب من الإساسة عني، إضافة إلى شركتي إعادة تامين، وهذا الذيانة جاءت تتيجة إدراج 4 شركات واحدة في الارتى، و4 في للسطين، وشركة إلى 14 شركات واحدة في الارتى، و4 في للسطين، وشركة إلى 14 شركات

الرسملة السوقية

بلغ مجموع الرسملة السوقية لشركات الشامين المدرجة 23,33 مليار دولار، مقابل 13,56 ملياراً العام 2006، بمعدل نمو 44,58 في المثة. وقد ساهم إدراج الشركات السعودية

حصة اول 10 شركات من إجمالي الرسملة السوقية



بشكل مهم في هذا النمو حيث بلغ مجموع الرسملة السوقية للشركات السعودية 8,25 مليارات دولار ، أي ما نسبته 8,988 في الماة من إجمالي الرسملة السوقية.

واخترفت كل من شركتي "ملاد للتامين وإخترفت كل من شركتي "ملاد للتامين المتوسط والظيه للتأمين وإمادة التأمين التصاوضي" (مومظف) الأوت العشر الإطار مع أول دخول لهما في الترتيب، واحتلت منذ الفيمة 22 الخيار دولار، فيما احتلت سوقية بقد 22، الخيار دولار، فيما احتلت "ميدغلت" المركز الرابع من رسطة سوقية "ميدغلت" المركز الرابع من رسطة سوقية

بقيمة 16,1 مليار دولار. وحافظت شركة "التعاونية للتأمين" على المرتبة الأولى من حيث الرسملة السوقية للحام الثاني على التوالي، وقد بلغ مجموع رسملتها السوقية نحو 2 مليار دولار مقابل (3,1 مليار في العام 2006، بنسبة نمو 43,10

ي المه. كما حافظت شركة "قطر للتأمين" على الركز ألثاني مع مجموع رسملة سرقية يقيمة 1,98 مليار رولار، مقابل 1,90 مليار العام 2000، بزيادة نسبتها 2,91 في المثة.

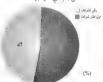
و تراجعت شركة "غمان للتامين" 4 مراتب من للركز الشالث إلى السابع مع تراجع قيمة رسطتها السوقية من 11,1 مليار دولار العام 2006 إلى 789,148 مليون دولار العام 2007.

الأقساط

يلغ إجمالي اقساط الشركات اللبرجة 5,76 مليبارات دولار، مقابل 4,71 مليبارات العام 2006، بنسبة زيادة بلغت 22,37 في اللغة.

وا متفظت كل من "التعاونية للتأمين" و"قطر للتأمين" و"عُمان للتأمين" و"أبوظبي الوطنية للتأمين" بالمراتب الأربع الأولى على التوالي. وبلغ إجمالي أقساط "التعاونية

> حصة أول 10 شركات من إجمالي الموجودات



باقي فتركات ر

اول عشر شرکات 🍱

حصة أول 10 شركات من إجمالي الأقساط









(%)

للتأمن" 509,61 ملايين دولار مقابل 466,71 مليوناً العام 2006. وحققت "قطر للتأمين" اقساطاً بقيمة 417,07 مليون دو لار مقابل 327,57 مليوناً، و"عُمان للتأمين" 412,27 مليون دولار مقابل 284,65 مليوناً العام 2006، و"أبوظبي الوطنية للتأمين" 315,26 مليون دولار مقابل 267,16 مليوناً العام

واحتلَّت شركة "الخليج للتأمين" في الكويت المرتبة السادسة في الترتيب مع إجمالي أقساط بقيمة 271,17 مليون دو لأر بعد أن تراجعت من للرتبة الخامسة، التي احتلتها "مجموعة المتوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني" (ميدغلف) في أول دخول لها ف الترتيب مع مجموع أقساط بقيمة 302,03 مليون دولار. كما احتلت الشركة "الإسلامية للتأمين" (سلامة) المرتبة السابعة مع مجموع أقساط بقيمة 254,10 مليون دولار.

الموجودات

بلغ مجموع موجودات شركات التأمين المدرجيّة 17,18 مناسيار دولار مقيابيل 12,96 ملياراً المام 2006، ينسبة نمو 32,54 في المئة. وتقدّمت شركة "قطر للتأمين" من الرتبة الشانية إلى المركنز الأول مع مجموع موجو دات بقيمة 1,60 مليار دولار مقابل 1,10 مليار في 2006، فيما تراجعت "التعاونية للتأمين" إلَى المركز الثاني مع إجمالي موجودات بقيمة 1,41 مليار دولار مقابل

واستقرت شركة عمان للتامين" في المرتبة الثالثة مع إجمالي موجودات بقيمة 1,27 مليار دولار مقابل 898,17 مليوناً في 2006، وكذلك حافظت شركة "أبوظيي الوطنية للتأمين على للركز الرابع مع إجمالي موجودات بقيمة 947,69 مليون دولار، وأحتفظت شركة "الخليج للتأمين" بالركز الخامس مع مجموع أقساط بقيمة 816,37 مليون دولار.

الأرباح

1,13 مليار ق 2006.

عاودت شركات التأمين للدرجة ربحيتها بعد أن منيت بخسائر حادة العام 2006 بسبب هبوط أسواق المال العربية. وسجّلت الشركات الـ98 التي شملها الترتيب نمواً بنسبة 75 في اللئة حيث بلغ مجموع ارباحها 1,68 مليار دولار مقابل 961,36 مليوناً العام

و تَقَدُّمت شركة "عُمان للتأمين" من للرتبة الرابعة إلى للرتبة الأولى مع مجموع ارباح بلغت 171,84 مليون دولار مقابل 55,20 مليوناً الصام 2006. وتبراجعت "التعاونية للتأمين" من المركز الأول إلى الرابع، وسكِّلت أرباحاً بقيمة 139,94 مليون دولار مقابل 124,88 مليوناً العام 2006.

وحافظت "قطر للتأمين" على الرتبة الثانية مع صافي أرباح بقيمة 143,50 مليون دولار مقابل 106,64 مالايين العام 2006، كما تقدّمت "الخليج للتأمين" إلى المركز الثالث مع

أرباح بقيمة 142,94 مليون دولار مقابل 29,99 مليوناً العام 2006، وقد حلَّت مكان "أبوظبي الوطنية للتَّأمين" التي تراجعت إلى للركز السادس.

كما شكل اختراق لافت مع بخول "الشركة العربية الإسكندنافية للتأمين" قائمة الشركات العشر الأولى إذ حلَّت في للرتبة الخامسة مع صافي أرباح بقيمة 117,68 مليون دولار مقابل 94,40 مليوناً العام 2006، وأيضاً شركة "التوسط والخليج للتأمين وإعادة التأمين التعاوني" (ميدغلف) التي حلَّت في المركز التاسع منَّ حيث الأرباح.

الشركات الخليجية

تواصل الشركات الظيجية المرجة استئذارها بالأقساط والموجودات والأرباح والرسملة السوقية للشركات التى شملها الترتيب. ومع دخول 14 شركة تأمين سعودية جديدة وشركة أخرى في البحرين، ارتفع عدد الشركات الخليجية الثى شملها الترتيب ليصل إلى 53 شركة، إضَّاهة إلى شركتي إعادة التأمين.

وبلغ مجموع القيمة السوقية لهذه الشركات نصو 19,92 مليار دولار أي ما نسبته 89 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات التي شملها الترتيب وبلغ إجمالي اقساط هنده الشركات 4,86 مليآرات دولأرمن إجمالي الأقساط الني تبلغ قيمتها 5,76 مليارات دولار، أي ما

ترتيب شركات الإعادة 2007

. 70														
-22 04	23.70	12.86	1049,80	50.33	250.00	14.28	211.20	184,80	البحرين	المجموعة العربية بلتأمين (تريج)	2	1	1	1
-9.17	28.05	17.71	241.31	24.99	39.95	28.57	131.77	96,85	الكويت	شركة إعادة التأمين الكويتية				





نسبته 84 في المئة من الأقساط. وبلغت قيمة موجودات شركات التأمين الخليجية المعرجة 15,57 مليار دو لار، أي ما نسبته 91 في المئة من إجمالي الموجودات، كما بلغت أرباح الشركات الخليجية المدرجة 1,63 مليار دولار، أي ما نسبته 97 ف الله من إجمالي أرباح شركات التأمين الدرجة التي

اختراق سعودى بارز

احتلت السعودية المرتبة الأولى من حيث الرسملة السوقية لشركات التأمين الخليجية التم ، شملها الترتيب حيث بلغت قيمة رسمُلتها السوقية 8,25 مليارات دولار، ما نسبته 41,44 في المبة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية، و36,98 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية لجموع شركات التأمّين للدرجة.

وحلَّت الإمارات في المُرتبة الشائية مع مجموع رسملة سوقية لشركات التأمين الإماراتية المدرجة بلغت قيمتها 6,22 مليارات دولار، أي ما نسبته 31,23 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية الدرجة و27,87 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية لمجموع شركات التأمين التي شملها

رحلت قطر في المرتبة الثالثة مع مجموع رسملة سوقية بقيمة 3,22 مليارات دولار أي ما تسبته 16,18 في المئة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات الخليجية و44,44 ف المئة من إجمالي الرسملة السوقية لجموع الشركات المدرجة.

الشركات العشر الأولي

بلغ مجموع الرسمئة السوقية للشركات العشر الأولى في ترتيب هذا العام 11,83 مليار دولار مقابل 6,96 مليارات دولار العام 2006. بنسبة زيادة 60,48 في المئة، أي ما نسيته نحو

حصة القبركات الظيجية من اجمالي الاقساط تترتف الطرمة 🕮





50 في للثة من إجمالي الرسملة السوقية للشركات التي شملها الترتيب.

وبلغ إجمالي أقساط الشركات العشر الأولى 3,09 مليارات دو لار مقابل 2,45 مليار السام 2006، بزيادة 25,85 في المئة، أي ما نسبته 54 في المئة من إجمالي اقساط الشركات المبرجة.

وزادت قيمة موجودات الشركات العشر الأولى بنسبة 30,50 ف الله، من 6,96 مليارات دولار العام 2006، إلى 9,09 مليارات الحام 2007، أي ما نسبته 53 في الله من إجمالي موجودات الشركات المدرجة.

كمّا نمت أرباح الشركات العشر الأولى بنسبة 61,71 في للئة، من 636,92 مليون دو لار العام 2006 إلى 1,02 مليار دو لار العام 2007. أى ما نسبته 61 في اللَّه من إجمالي أرباح شركات التأمين التي شملها الترتيب.

واستأثرت الإمارات بـ 5 مراتب من بين المراتب العشر الأولى من حيث الرسملة السوقية، مقابل 3 للسعودية، و و احدة لقطر، و واحدة للمغرب، ومن حيث الأقساما، سحل خرق لتونس مع "الشركة التونسية للتأمين وإعادة التأمين—ستار"، وللكويت من خلال شركة "الخليج للتأمين". أما لناحية الموجودات والأرباح، فقد استاثرت الشركات الخليجية بالمراتب العشر الأولى وشوزعت صابين الإمبارات والمسحودية

ارتفاع عند الشركات المدرجة

إلى 98، بينها 23

تدخل الترتيب للمرة الأولى

والكويت وقطر.

إعادة التأمين

تحافظ المجموعة العربية للتأمين "أريج" على موقعها في المرتبة الأولى، وشركة إعادة التأمين الكويتية في المركز الثاني من حيث الرسملة السوقية والأقساط والموجودات، فيما احتلت "إعادة التأمين" الكويتية المركز

الأول من حيث الأرباح و"أريج" ثانية بلغت قيمة الرسملة السوقية للمجموعة العربية للتأمين "أريج" 211,20 مليون دولار، أي ما نسبته 57.67 في اللثة من إجمالي الرسملة السوقية لشركتي الإعادة المرجتين في الترتيب والبالغة قيمتها 342,97 مليون دولار، مقابل 131,77 مليوناً لشركة إعادة التأمين الكويتية، أي ما نسبته 38,42 في الثة من إجمالي الرسملة السوقية.

وسجَّلت "أريج" نمو أق أقساطها العام للاضى حيث حققت اقساطاً بقيمة 250 مليونُ دو لار مقابل 166,30 مليوناً العام 2006، سِرْيادة 86,22 في المشة من إجمالي أقساط الإعادة وقيمتها 95,289 مليون دو لار. أما شركة "إعادة التأمين الكويتية"، فقد حققت أقساطاً بقيمة 39,95 مليون دو لار أي ما نسبته 13,77 في المئة من إجمالي

وبلغ إجمالي موجودات "أريج" 1,04 مليار دو لار، أي ما نسته 31,18 في المُنة من إجمالي الموجودات، مقابل 241,31 مليوناً الشركة "إعادة التأمين الكويتية" وما نسبته 17,71 في المئة من إجمالي الموجودات.

أماً على مستوى ألأرباح، فقد سجّلت الشركتان ذسائر مقارنة بالعام 2006، حيث تراجعت أرباح "أريج" من 30,40 مليون دو لار في 2006 إلى 23,70 صليوناً الحام الماضي، وانخفضت أرباح "إعادة التأمين الكويتية" من 30,88 مليون دو لار في 2006 إلى 28,05 مليوناً العام 2007. 🔳

دخول 14 شركة تأمين سعودية

للنقل البري والبحري والنهري

30-29 أكتوبر 2008 أ د ا مربعي المدين الشركية بدائل القاصرة

بالتزامن مع اجتماع مجلس وزراء النقل العرب في القاهرة

- للإطلاع على دور قطاع النقل في مواكبة الطفرة الاقتصادية المربية
- للإطلاع على مشاريع النقل في الدول العربية وأفاق تطويرها
- لسراسة تجارب المستثمرين في تنفيذ مشاريع النقل البري والبحري في مصر والعالم العربي
- لإستكشاف دور التكنولوجيا الحديثة في قطاع النقل ومدى تطبيقها في مصر والمالم العربي
 - للإطلاع على دور الخدمات اللوجستية في تحفيز الطلب على خدمات النقل
 - للتمرف ملى خطة وزارة النقل المصرية لتطويرالشراكة بين القطاعين العام والخاص
 - للإطلاع على تحديات شركات التخزين والتوزيع في مجال النقل
 - للبحث في دور قطاء التأمين في دعم قطاع النقل

استعر هد مدهد ده ۱۰ مدار ۱۱ محل الأمان المنان المربي والأسري التي سعتوي

- الموانئ ووسائل النقل البحري
- الطرق السريمة وشبكات النقل العربي
 - السكك الحديدية ومترو الأنفاق
 - ائتفل التهري

بالبعاون مع



وزارة النقا

بالاشتراك مع

Al-Natissad Wal-Aamal Group

ننطبق

							200	as fond	3 **	*					
	2	F .						Ì	3		1:	h fa	State of	10 (S)	
9	i est		04.87	1415.38	9.19	509.61	43.10	2003.17	1399.81	السعودية	شركة التعارنية للتأمين – التعميية	4	2	h wall	
	12.06	139.94	24.83 45.81	1609.81		417.07			1305.42	Ede Com	شركة قطر للتأمين	2	1	2 :	2
	34.57	143.50	45.61 N.A.	N.A	N.A.	N.A.		1221 90		السعودية		A. N.	A. N.	Α. :	3
	N.A.	N.A	32.07	533 21	25.37	302.03		1167.91	N.A.		شركة للنوسط والخليج للتأمين وإعادة النامي التعاومي حميدغاف	9	10	5	4
	96.99	55.69	16.67	683.76	42.30	254 10	28.04	1135.16	886.49	الاماوات		12	6	7 .	5
	-13.66	41.67 N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	89.96	1108.61	536.99	للقرب	.N وقاء قادان	A. N.	A. N.	A	б
	0.00	171.84	42.12	1276.57	44.82	412.27	-29,44	789.14	1118.24	الاماوات	شركة ألمان الذامين للساهمة العامة	1	3	3	7
	211 27	89.92	16.60	947.69	17 99	315.26	-5.65	655.12	694,27	الامارات	شركة ابو ظبى الرطنية للتأمين	6	4	4	8
	9.67	43.76	22.03	416 06	24.94	130.75	8.13	641.24	592 99	الامارات	شركة البحيرة الوطنية للتأمين	11	14	14	9
	33 92	56.66	24.45	494,73	15.81	172.93	9.73	477.05	434.70	الامارات	شركة المين الأهلية نلتلمين	8	11		10
	13.64	35.01	32.21	475 12	35.78	224.79	-12.97	414.38	476.14	قطر	القطوية العامة للتأمين وإعادة التامين	16	12	-	11
	111.39	48.66	11.06	617.87	4.69	99.45	-2.59	413.62	401.25	الكويث	شركة فكويت للثامين	10			12
		N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	387.30	N.A.	السعوبية	N شركة الأملي للتكافل	.A. N	I.A. 1		13
	N.A. 15.41	59.74	35.51	622.23	6.14	95.39	-4.59	380.67	377.03	الكريت	الشركة الأهأية للتأمين	7			14
	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	375.30	N.A.	السعودية	 ألشركة العربية السعودية للثامين الثعاوني - سايكو 	I.A. N	I.A. N	l.A.	15
	N.A.	N.A.	N.A.	N.A	N.A.	N.A.	N.A.	356.37	N.A.	السعودية			V.A.		16
	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	342.64	N.A.	السنوبية	أ شركة الدرع العربي للثامع: التعاوني				17
	23.46	12 19	26.42	159.16	3.79	43.79	6.61	339.09	318.08	قطر	الشركة الإسلامية للقطرية للتأمين	28	30		18
	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0.00	335.97	N.A.	السعودية	 الشركة السعودية لنتحمة للتلمي التعاوني ولاء 		N.A. I		19
	350.48	142.94	18.99	816.37	5.01	271.17	52.54	329.43	204.08	الكويث	شركة الخليج الثأمع	3	5		20
	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	317.31	N.A.	السعودية	أ الشركة الأهاية للتاسي الثماوسي	V.A.	N.A. 1		21
	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	317.31	N.A.	السعردية	أشركة سند للتأمين وإعادة التأمين الثماوني	N.A.	N.A. I		22
	N.A	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	310.64	N.A.	السعوبية	ا سأب تكافل				23
	N.A.	N.A.	N.A.		N.A.	N.A.	N.A.	307.98	N.A.	السعوبية	الشركة السعودية الفرنسية للتأمين التعاوني – اليانز	N.A.	N.A. I		24
	N.A.	N.A.	N.A.		N.A.	N.A.	N.A.	284.64	N.A.	السعودية			N.A.		25 26
	134.53	22.91	14.63		20.63	69.30	26.37	283.65	224.46	تطر		21	21		
	63.37	36.96	35.38		42.76	133.17	-30.25	275.77	395.33	الامارات	شركة الامارات للثامين	15	9		27 28
	N.A.	N.A.	N.A		N.A.	N.A.	N.A.	268.65	N.A.	لسعودية	الجموعة المتحدة للتأمين التعاوني	N.A.	N.A.	N.A	29
	N.A.	N.A.	NA		N.A.	N.A.	N.A.	261 31	N.A.	لسعوبية	man - (h2 1/2 1 a		N.A.		30
	79 52	18.50	37.00		46,47	50.27	6.86	244.40	228.70	لامارات		24	20	30	3 i
	45,937.97	29.71	55.50		38.93	79.08	0.02	222.38	222.31	لاماوات		20	27 19	20 16	32
	934.68	33.02	52.60		43.70	118.15	0.00	217.69	217.68	لامارات	شركة أنصفر الوطنية للتأمين	17	13	15	33
	58.77	18.88	116.5	465.35	20.23	129.54	109.70	216.10		سان	A 164 74 3	23 19	15	19	34
	0.99	30.51	8.3	397.66	-14.47	85.06	-12.31	208.64		كويت			34	25	35
	64.37	12.17	19.9	8 142.37	25.14	69.39	62.92	202.71		<u></u>		29 22	36	61	36
	295.67	22.25	47.9	7 120.85	41.14	11,20	119.30					18	33	45	37
	258.04	30.80	23.3	7 151.56	18.45	23.07	44,44				Later of Ref. A.	13	18	41	38
	71.24	37,84	46.6	1 346.97	16.31	25.11	-11.64					32	32	24	39
	402.58	11.32	39.4	0 156.77	88.10	71.00	42.13			-	1.141114. 197.	26		23	40
	11.65	14.00	11.2	4 206.21	-1.58	72.97	53.6				NAME OF TAXABLE PARTY AND ADDRESS OF TAXABLE PARTY.	39			41
	-4.11		6.5	2 58.23	N.A.	N.A.	-2.5			-	Life will be a			28	42
	41,99	16.23	18.4	4 181.47	13.02	57.83	0.0				s or tel	74		31	43
	-314.29	-6.35	26.0	02 86.77	23.27	47.83	21.5				p1			40	44
	19.45	9.82	23.0	55 162.77	40.12	25.54	29.0							21	4:
	73.02		37.3	27 102.45	27.67		19.1				E 4 - 100 M				4
	52.79	9 13.97	11.	04 211.35	-3.52		0.0				W 117 11			N.A.	4
	N.A	. N.A	. N.	A. N.A.	N.A		42.7				1.0014.2 of 20.50 Al				4
	161.6	9 10.84	53.	53 169.87	15.30		1,708.6			_					4
	30.6	2 2.8	8 4.	59 68.11	59.5	32.08	97.7	2 99.	7 50.1	اوات 5	الله بورسيا الرسيد سدين				

20.4														15
THE ALL		a Maria	364-1.10	2011				1 mm 1 m				E 6		- 1
15.08	10.67	12.66	188.88	3.29	73.78	14.87	94,90	82,62	البمرين	الشركة البحريثية الكربانية فلتأمين	35	24	22	50
24,65	117.68	1,108.52	23 14	14.78	15.02	-44,94	93.39	169.62	الامارات	لشركة العربية الاسكتسافية التأمين	5	61	53	51
208.65	2.09	8.64	80.47	-19.80	15.76	-10.71	91,51	96.85	الكويت	شركة و داق التأمن التكافلي	54	41		52
43,16	37.06	16.38	362.81	37.39	208.75	0.00	90.22	90.21	الامارات	شركة المشرق العربى لنتأمين	14			53
21.74	3.95	4.40	40.21	-17.53	11.29	45.81	88.46	60.65	الثردن	النسر العربى للتأمين	45			54
9.11	5.86	N.A.	N.A.	8.10	155.42	-9.61	77.25	78,64	القرب	اغما لقتأمين	42			55
36.81	8.67	15.84	166.61	4.81	33.63	11.11	76.89	65.05	تونس		38		-	56
\$21,50	12.01	27.63	76.22	26.56	23.28	0.00	74.88	74.87	الامارات	شركة التأمين للتحبة	30			57
25.71	6.21	20.11	93,54	-6.91	24.69	10.16	71.11	64.53	الاردن	شركة الشرق الاوسط التأمين شركة الشرق الاوسط التأمين	40			58
289.05	12.00	47.54	139.31	150.18	16,69	-50.00	58.20	116.39	. درص الامارات	شرکه دسی لنتامین شرکهٔ دبی لنتامین	31	35		59
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	15,70	49.01	41.04	مصر	سرعة دبي تشاهي يليّا للتأمين				59 60
44.94	2.35	3.41	43.35	8.10	14.12	-50.67	44,974	91.163	فاسطان	يب سامع) الجموعة الإغلية التأمين	53	49		
29.24	8.76	56.12	98.53	9.12	26.15	31.25	43.87	33.42	البمرين	للجموعة الأملية للتأمين الشركة الأملية للتأمين	37	38		61
-62.74	4.82	9.88	396.48	28.10	177.11	213.64	42.33	12.69						62
0.00	2.68	16.32	39.22	16.74	36.40	-9.60	41.20	45.56	تونس	الشركة التربسية للتأمين وإعادة الثامين - سنار	43	16		63
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	136.21	40.55	16.63	الاردن	شركة الشرق العربي للتأمين 	51	51		64
-130.16	0.20	18.62	50.21	59.81	24.37	0.00			معدو	للهتدس التأمين				65
-23.08	4.23	7.00	51.78	-6.94	22,71	-20.19	40.45 39.57	40.45 49.57	البعرين	شركة التكافل الدواية	67	47	43	66
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.		-20.19 N.A.			الاردن	شركة الاردن الدولية للتأمين	- 44	46		67
205 22	3.28	2.25			N.A.		39.28	N.A.	ألاربن	الأولى للتأمين		N.A.		68
-381.82	-7,48	-12.56	46.94	-6.87	16.41	-27.28	38.795	53.352	فاسطين	مجموعة شركة الثأمين الوطنية	47	48	50	69
			26.52	26.09	4.09	-34.97	35,26	54.20	الإربن	شركة البحار العربية اعتامين	76	56		70
17.65	2.82	6.32	26.10	-2.86	14.39	9.97	33.97	30.88	الإردن	شركة قتدس للتأمق	50	58		71
N.A.	0.14	N.A.	19,89	0.00	7.05	N.A.	31.04	N.A.	الاردن	للتوسط والخليج التأمين	69	63	68	72
133.33	1.98	7.50	36.40	1.32	21.59	-19.30	25.96	32.16	الاردن	العرب للتأمين على الحياة والحوادث	55	52	48	73
100.00	1.69	55.47	56.15	43.75	32.45	59.73	24.80	15.52	الاردن	المجموعة العربية الالمانية للتأمين	59	45	36	74
833.33	3.10	12.14	22.15	12.36	14.11	-2.17	22.28	22.77	الاردن	المموعة العربية الاردنية فلتأمي	48	62	58	75
180.00	1.98	10.89	15.80	18.42	6.35	-13.33	21.09	24.33	الاران	شركة دلتا للتأمين	56	66	69	76
100.00	0.56	-5.10	26,24	N.A.	11.00	-13.45	19.06	22.02	ألارمن	الشركة للتمية للتأمين	65	57	63	77
11.33	3.64	9.02	2.27	27.37	42.83	-14.10	19.06	21.50	مصو	قناة السويس للتأمين	46	75	33	78
100.00	1,69	10.98	25,68	35.90	14.95	62.00	18.74	11.57	الاردن	الضامتون المرب	61	59	54	79
0.00	-1.27	0.00	12.98	N.A.	N.A.	0.00	18.06	N.A.	الاردن	تامين القروض السكثية	72	71	N.A.	80
50.00	1,69	23.38	26.81	24.69	14.25	0.00	17.38	17.38	الاردن	شركة التأمين الاسلامية	60	55	56	81
-113.33	-0.28	8.77	17.49	40.00	8.89	-24.41	15.94	21.09	الاردن	شركة اليرموك للتأمين واعادة التأمين	70	64	65	82
154.55	0.85	19.28	13.97	40.63	6.35	0.59	14,51	14.42	الاردن	البركة للتكافل (الدربية الاميركية الثامين التكافلي سابقاً)	63	68	70	83
263.64	2.54	51.85	23.14	39.74	15.38	74.00	12.27	7.05	الارس	للجموعة المربية الاوروبية للتأمين	52	60	52	84
54.39	-3.67	-11 54	29.20	10.42	22.43	-28.89	11.74	16.50	الاردن	الشركة الإربنية الفرنسية قلتأمين	73	53	47	85
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	35.71	10.30	7.35	مصر	للهموعة العربية للصرية للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	86
170.00	0.99	37,31	12.98	66.67	7.76	11.89	9.48	8,47	أأثربن	الاراضى فلقيسة للتأمين	62	70	67	87
116.67	1.83	45.11	27.23	25.97	13.69	-11.76	8.47	9.59	الثربن	التأسين فلمامة المريبية	58	54	59	88
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0,00	8.28	8,28	البحرين	الشركة الحربية الفولية للتأمين	N.A.	N.A.	N.A.	89
145.45	0.71	18,29	13.69	0.00	11.15	4.33	7,65	7.33	الاردن	التأمين الوطنية	64	69	62	90
177.78	1.98	21,69	14.25	0.00	5.93	5.56	7.51	7.11	الاردن	الاتماد العربي الدوني التأمين 	57	67	71	91
0.00	0.42	2.50	11.57	0.00	5.08	-13,85	7.11	8.25	الثردن	فيلاملفية للتأمين	66	72	72	92
-187.50	-6.49	-51.14	6.07	.30.00	10.86	-61.90	6.77	17.77	الاردن	ميحنفي نصحي شركة الواحة التأمين	75	74	64	93
-100.00	-0,85	-13.04	8.47	-37,25	4.51	-40.33	5.87	9.83	الزين	مروب الراحة المحاون جراسا اللتأمين	71	73	73	94
-114.93	0.19	-5.20	16.37	-25,48	8.23	-12.85	5.034	5.776	الروس السطين	جرست سنعين شركة الشرق للتأمين	68	65	66	95
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	1.51	1.877	1.849	السطين	شرخه تنشرق نتامين شركة فلؤسسة العربية التأمين			N.A.	96
230.87	5.98	16.76	159.10	15.76	55.74	14.60	1.87	1.54	تونس	شرخه ننوسسه اندريه التامين الشركة التونسية الارروبية الثامين راعادة التأمين /كأرت	41	31	29	97
N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	0.00	1.05	1.05						98
	******	* *******			4.50E.04	9100	2,000	1.03	الاردن	الاردن والخليج التأمن ى اساس الغملات للطبية				
120										ى اساس العمدت تنظيه	نمو س	מילט ויי	سپ	





mbc.

GROUP

نسرى الأمسل في كسل مكسان



"دبي القابضة" تطلق شركة

لإعادة التأمين الإسلامي برأس مال 300 مليون دولار

اعلنت مجموعة دبي للخدمات المالية التابعة لدبي القابضة، عن إطلاق شركة "أيه سيٌّ أر لإعادة التأمين الإسلامي القابضة المدرودة"، برأس مال مدفوع يتجاوز مليار درهم أي ما يعادل 300

وشركة "ايه سي أر لإعادة التأمين الإسلامي"، مشروع مشترك بين "دبي القابضة"، وشركة "خزانة ناشيونال بي اتش دي"، نراع الاستثمارات التابع للحكومة الماليزية، وشركة "آسيا كابيتال لإعادة التأمين" (إيه سي آر) التي تتخذ من سنفافورة مقرأ لها. وقامت مجموعة دبى بإنجاز الصفقة من خلال مجموعة دبى الصرفية التابعة لها وهي شركة استثمارات عالمية متوافقة مع الشريعة

وستركز الشركة الجديدة على خدمات التأمين العام وضمان المقاطر ضمن قطاعات البنية التحتية والنقل مثل الطيران، واللرافئ، والطاقة، والهندسة. كما سندير وتوجّه هذه المخاطر من أسواق



وقال رئيس "دبى القابضة" محمد القرقاوي: "هذا المشروع سيعزَّز الحضور الفقال للإمارات في الأسواق الأسبوية

أما رئيس مجلس إدارة مجموعة دبي سعود باعلوي فقال: "هذا الشروع للشترك بعد نجاحنا في تحقيق إنجازات في قطاع إعادة التأمين الإسلامي لاسيما عبر استثمارنا في شركة الفجر في الكُّويت". أما مؤسس شركة "أيه سي آر" ورئيسها التنفيذي جون تان فأوضح "أن التأسيس سيتيح لنا فرصاً واسعة للمحافظة على الأعمال ضمن الأسواق المطلية

فيما اعتبر للدير العام ف شركة خزانة ناشيونال ببرهاري عزمان مختار "أن تأسيس الشركة هو آخر خطوة ضمن سلسلة البادرات التي أطلقتها شركة خزانة لدعم قطاع الخدمات المالية

تراجع أرباح "أريج" في الربع الأول

سخلت الجموعة العربية للتامين "أريج" صافي أرباح بلغت قيمتها 3 ملايين دولار في الربع الأول من الصام 2008 مقابل 7,6 ملايين ف الرجع الأول من 2007، وأدَّت تقليات أسواق المال المصالمية خلال

دولار، مقابل 93 مليوناً في الربع الأول من 2007. وانخفضت أرباح الاستثمار مع الهبوط للتتابع في اسواق المال العللية، إلا أنه تمّ احتواء التأثير السلبي ف اريج بسبب تخصيص الأسهم المنخفضة والتوقف عن سياسة حماية



ونعت محفظة إعادة التأمين في "أريج" بنسبة 41 في المئة في

الربع الأول حيث بلغ إجمالي الأقساط الكتتبة 130,7 مليون

الخسارة التي كانت تنتهجها الشركة، كما ساعدت العوامل الأخرى، بما فيها زيادة الأرباح من الودائع قصيرة المدى

والنقدية للشركة، في الحفاظ على وضع نقدى مرتفع خلال

الربع الأول من العام. كما أن الشركة لم تتأثر بأزمة سوق رهن

الشاهد على موقف "أريج" الصلب في ظل تنافس شديد في

الأسواق. فإنّ الأداء الحالى لحفظة الاستثمار هو جزء لا يتجزأ مما يسمى تقلب السوق الذي نشهده من وقت لآخر،

وإننا على ثقة بأن تلك الأسواق ستتعاق في النهاية".

الرئيس التنفيذي للشركة ياسر البحارنة قال: "إن الاتجاهات والنتائج التي شهدناها في محفظة أعمالناهي

أعلنت شركة "أكســـا" الخليج للتأمين عن تعيين جين لويس لوران جــــوزي Jean- Louis Larent Josi رثيساً تنفيذياً لمنطقة الخليج والشرق الأقصى، خلفاً لـ اندريار روسي الذي أصبح الرئيس التنفيذي لشركة

رئيس تنفيذي جديد

ل"أكسا" الخليج

جين لويس لوران جوزي

"أكسا" ف إيطاليا. وانضم قويس إلى مجموعة "أكسا" العام 2007، حيث شغل منصب رئيس قسم للبيعات وقطاع SME للتأمين وعضو اللجنة التنفيذية، كما شغل منصب رئيس قسم التوزيع في "أكسا" بلجيكا وعضو اللجنة التنفيذية. وسبق له أن شفل منصب الدير الإداري ورئيس قسم العمليات في بنك بلحيكا.

"آر أس إيه": نمو فياسي في البيع عبر الإنترنت

كشفت مجموعة التأمين العالمية "آر أس إيه" عن تحقيق نمو قياسي في عمليات بيع منتجاتها التأمينية عبر الإنترنت "فاستركوت". وتعتبر "فاستر كوت" أول خدمة شاملة وقد أطلقت في مارس 2006 وتم تطويرها وإعادة تصميمها مؤخراً لتجعل عملية شراء بوالص

التأمين عبر الإنترنت اسرع واسهل. مدير منتجات التأمينات الشخصية ف "آر أس إيه الإمارات" كارل غراي قال: "طوّرت بواية الإنترنت الجديدة للشركة أسلوب شراء خدمات التأمين في الإمارات، الذي يوفّر عروض اسعار وشراء البوليصة عبر الإنترنت في غضون دقائق ووفق أعلى معايير الأمان التاحة في



ما عليك... علينا

ميدغلف، بما لها من حجم وقرة وأهميّة، هي شركة التأمين الوحيدة التي باستطاعتها أن تجبّبك أعباء جميع الأثفال عن كتفيك، مهما بلغ ثقلها ! مع ميدغلف، ما عليك أن تحمل شيئاً سوى الاطمئنان والراحة.



وزيرة السياحة والآثار الأردنية: خطط لتنمية 3 أقاليم سياحية جديدة

دبي – زينة أبوزكي

بعد الإنجازات الكثيرة التي شهدتها السياحة في الأردن العام 2007، وأهمها إعلان البتراء إحدى عجائب الدنيا السيع، وتحقيق أهداف الستراتيجية الوطنية للعام 2010، تسعى وزارة السياحة والآثار في الأردن إلى مواكنة هذا النمو من خلال وضع خطة عديدة تستهدف جنب الاستثمارات، وتطوير مناطق سياحية جديدة.

> ⊙ تقول وزيرة السياحة والآفار الأردنية مها المفتهيان أنه مبايز تحقق المعرة 2007 أن الأردن استطاع أن يتخشى البعدت الذين لقامة 2000، حيث بلغت عائدات السياحة نصر لقامة 2000، حيث بلغت عائدات السياحة نصر 1,6 المليار دوراد أي ما نصيته 1,44 إن للثة من لناتها العلمي الإجمالي، ولاؤيشر الأهم على زيادة نشاط الحركة السياحية هر النقص الورض، وقرضت الخطيب، منذ اختيار البنراء كلومن، ورضح الخطيب، منذ اختيار البنراء كلمن ورضح الخطيب، منذ اختيار البنراء كلمن محقول ذلك إليار، كرديزة رئيسية إن الترويح السياحي للأردن، خورة الان زار يومياً.

> و تضيف الفطيب، "هذه التطورات، جملتنا ننطلع إلى مستقبل السياحة الأردنية، وتصديد خيرالتنا والمدافقات الستقبلية، ما نكتفي بما الدينا من منشآت وقدرات سياحية، أم أثنا لا تزال بحاجة إلى المزيد، وبالغالي العمل على استقطاب المزيد من الاستثمارات السياحية?

3 أقاليم جديدة

وتتابع، "تمن نقوم هالياً بالتحضير لوضع خطط شاملة لعدد من الأقاليم، منها جرش وعجلن وجراء من منطقة الكرية, وشد الأخيرة منطقة تكثر فيها الغابات، رنتطلع إليها كاللامم بحين سياكون أساس السيحة الصيفية وتستهما أساس السيحة الصيفية وتستهما لتخذياً بجوع العراقة فيها.

وتشير الخطيب إلى "أن تطوير هذا الإقليم يتطلب طاقة استثمارية، ونحن نسعى لجنب استثمارات تتلاءم مع خصوصية الإقليم، لجهة المحافظة على البيئة وتشجيم الزراعة،

مع إدخال السياحة إليه".

أما الفطة الثانية، تضيد الخطيية، "غيتم وضعها للبتراء ووادي موسى، بهيش مواكية الأعداد الكبيرة من السياح الشي تأثير إلى الهتراء، وكذلك توفير الأراضي والنشأت في وادي موسى ما يشكل مورد أمهمة للليد العاملة الأرامنية، وتضيف، "كذلك مثاك خطط العاملة الإرامنية، وتضيف، "كذلك مثاك خطط إضافية، غير البحر الميت الليورائي

وتشايع وزيرة السياسة الأردنية، سيميع وبدناة الخاليم يكن فيها العنصر، فيها العنصر، السياحي أساسي، وبذلك، دستكمل إنجاز الانتهاء من وضع الغطه ستقوم بحمالاً الانتهاء من وضع الغطه ستقوم بحمالاً تريح كبيرة أن منطقة الخليج، تستهدت أولاً التصوير بالأرد أن كرجهة سياحية متكاملة، وثانياً، تعريف المستقدرين متكاملة، وثانياً، تعريف المستقدرين وذات جدوى القصادية لهم".

الترويج للسياحة.. والاستثمار

وعن الطاقة الفندقية في الأردن تقول وزيرة السياحة "لدينا جالياً 22 الف غرفة منها نحو التدخولة اداء مواصفات عللية، كما هناك أه الإن غرفة قيد الإنشاء، وباعتقاده الأردن بحقاج الى ضعف منا العدد، لأن هناك مناطق كاملة في الأردن لا يوجد فيها فنافي، كمنطقة شمال الأردن لا وفي منطقة مسايات إ

العائدات السياحية بلغت 1,6 مليار دولار العام 2007



الوزيرة مهى الخطيب

وعن أهم الأسراق الستهيدة، تقول، " لم البعد القابقية بالدرجة الأولى، ثم البعد والسمعية، وتشخيط الأستاء القليلة التوقيع السياحي في الطليحة سيكون بسنة الترويج السياحي في الطليحة السنيعات التيومة نظرة أو المجموعة الكبيرة نظرة لواردة الطبيحية الشدودة، غضص منا بالنسبة للشراطي وبالتالي، فالأفساية في بالنسبة للشراطي وبالتالي، فالأفساية في المساعات الذي يهتم بالكروات اللقائية في تصنيعة من السياح، ليس بالمناك المساعات الذي يهتم بالكروات اللقائية في تنصيعة من السياح، ليس بالمناك، تصني بالمناك، تحين بالمناك، تحين تمناك، ليس بالمناك، ليس بالمناك، ليس بالمناك، ليس بالمناك، ليس بالمناك، ليس بالمناك، تحين تكون الأفشى؟

وعن تجربة منطقة المقية، تقول الفطهيه، "المعل في مذه المنطقة يتم بشكل حقيث، فيرجد فيها قناس منحت عديدة، ولا أخرى سندتح حصا أخر هذه السنة، كما يوجد فيها اتماما سياحية، باجواه مقدومة، سيتم تطبيقها أن الأرس العلبة باجواه مقدومة، سيتم تطبيقها أن الأرس العلبة على استقطاب عدد أكبر من السياح". وترى على استقطاب عدد أكبر من السياح". وترى الخطيب "أن منطقة العقبة على نصر سياحي كبيرة، وكذاك منتجماتها وهي تتحضر لاستقبال المؤدنة وكذاك منتجماتها وهي تتحضر لاستقبال المؤدنة

وعن التحديدات التي تواجه السياحة في الأردن تمتير الخطيب أن طليعتها إيجال الأردن تمتير الخطيب أن يطليعتها إيجال الأوسات مهمة تهم بالتدريب القنطي والى مساح لإنسان المتدريب القنطي والى مساح لإنسان المتدريب الشيء في مشاح المتدريب الشيء في مشاحة المتدرية والمتدرية والمتدرية المتدرية المتدرية المتدرية السياحي مناسبة المتدرية المتدرية السياحي المتدرية والمتدرية السياحي يتراح عدم كل عالم يا يراح الاندرية وألا الانساحية وألا العدرية عدم كل عالم يا يراح الاندرية وألا الانساحية وألا المتدرية وألا الانساحية المتدرية وألا الانساحية المتدرية والمتدرية المتدرية المتدري

و تختم الخطيب بالقول "إن التحدي الأكبر هو الأمن والسلام في للنطقة، فعلى الرغم من أن الأردن هو بلد آمن ومستقر، ولكن الأهم أن تكون المنطقة كلها آمنة كي يكون هناك إزدهار سياحي ". "



هي كان الرحارة عن الوقف وتمكل عدم الراقيا عائد الاهتماء لادعار التميز والثلاثا من التقويم أوقر ليحصط كراور. كان احداث شخصته مصعف خصيصا لمساعداتهي بلشة المقادم اعتباله وسيح لل مساما بازاد - والتفكير وسائن باهم الأسامات الدادة

الدخر عدر المترب على موهفنا crowneplaza.com arabic واضفن الأسعار التي تمكر السصول عنيها عبر الاسرات



ناصر النويس: "روتانا" أكدت مكانتها بين السلاسل العالمية

دبي – زينة أبوزكي

استطاعت ثنادق روتانا خلال اللارم 25 عاماً أن تحجوز مكاذأ ميزاً بين سلاسل الفائداق العائية، وساعدها في ذلك من معيزاً بين سلاسل الفائداق العائية، وساعدها في ذلك من عوامل متعددة شخصية رئيس مجلس إدارتها تاصر النويس وشفقه بالضيافة العربية الأصياء المنافق الخيارة الأسلام العائية اللايام وتعنفت روقاناً من خلال إدارة النويس وفريق عملية الشيف الشادي هذا الشخفة نائده، أن تزيد عدد الفناداق الستهدفة من 33 إلى 70 فنداً ما بين العامل وقيد الإنجاز وما تمالاقية على إدارته خلال السنوات الـ 15 من أطلاقها ولى فنائدةها، ويكشف الدويس لـ "الاقتصاد والأعمال" عن مشروع لـ"روتانا خاص بالملكة المربية والإعمال" عن مشروع لـ"روتانا خاص بالملكة المربية السعودية، ويعشف الدويس و"مندوق والأعمال عن مشروع لـ"روتانا خاص بالملكة المربية شعاع للضيافة" في دبي، لتغيية معظم مدن الملكة.



..........

(2) يقول ناصر الشويس، أن الشجاح في المنصرات والشجاء العربية العربية العربية العربية وما يقول يقول إلى المنطقة العربية عرب وابداء هذه البيئة، والضيافة من طباع يوضي المنطقة من طباع يوضيها العرب، وخصوصا أنهجة قدوم الأكولات، فميز أنفسنا بالطاعم الجينة وبالاستقبال أيثت الضيافة العربية ميالابالذي والعرب، بتطبيقة العربية متاسبة، ونحن نقيم بتطبيقة إلى المناسبة، ونحن نقيم بتطبيقة عالمي بتطاريق ونحن نقيم بتطبيقة إلى المناسبة، ونحن نقيم بتطبيقة عالمي بتطاريق ميان نشيية المناسبة، ونحن نقيم بتطبيقة إلى المناسبة، ونحن نقيم النشيان عامل إنها الشويات ما المناسبة، ونحن نقيم النشيان عامل إنها الشويات ما إلى الشركات العالمية.

تغطية العالم العربي

ويشرع المذوبس "خهرف روتانا إلى تغطية العالم العربي وهر ما سيتحقق حتى أخر هذه السنة، حيث ستنتشر قاناق ورتانا يومعلم الدول العربية، وخاصة دول للغرب العربي، إذ سندواجد إلى المورب الجزائر، وليدينا عما قريب، أما التواجد الإهر لكرتانا والذي سيتم في وقت قريب جداً هو خولتا إلى الملكة العربية السعودية: السعودية الم

وكشف البنويس عن "مشروع خاص بالملكة، نشارك فيه مع مستثمرين سعودين ومؤسسة "صندوق شعاع للضيافة" في دبي، لتفطية معظم المان السعودية". وعما إذا كان هناك توجه نحو التوسم

وعما إذا خانهداك توجه نحو التوسع خارج العالم العربي، يقول التويس "حتى الآن يتركز تقكيرنا على المالم العربي، وفي ما بعد نفكر في مناطق قريبة، كتركيا وإيران والهند مثلا".

علامات فندقية للتمييز

ويؤكد ناصر الذويس على أهمية تمييز العلامات التجارية التي قامت بها "روتانا" مؤخراً، ويقول: "بعد 15 سنة من التوسع الكبير، اخترنا التمييز بين علامات "روتانا" على اساس وجود اكثر من فندق لـ"روتانا"

> ندير 70 فندفأ بعد أن كنا نستهدف 30 ——

منطقة راحدة. فعلي سبيل المقال، همالك 5 فنادق لـ آروتاناً في شيارع الشيخ زايد، ما يشكل حالة من عدم الوضوح للزبائان، فرجيدنا أنه من الأسسب أن شيئز بين و"سنترو"، ما يضمن تحديد الزبون للفندق وعنترو"، ما يضمن تحديد الزبون للفندق وعن تضور "ريسمان" في سوق للملكة

العربية السعودية بقول الفويس، ريحان المدينة السعودية للملكة، بل في دول الغلبية للملكة، بل في دول الغلبية ليخشلون حالياً أن يكون الغندق أو الشقق الفندنية كما عادمة "دولياً الشامنة والشقطة المائة المناسبة عادمة المائة على المناسبة عادمة المناسبة المن



منافسة السلاسل العالية

وعن مواتع "روتانا" في ظل للنافسة الشرسة مع السلاسل الفندقية العالية، يقول النويس: "خلال 15 سنة استطعنا أن نقف على قدمينا و ننافس الشركات العالمية، والتقييم الجهد حصلنا عليه من الزبائن، ومن الشركات والحكومات. فعلى سبيل المثال، فزنا بجائزة الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان للجودة لفندق الشاطع روتانا ف أبوظبي، وبجائزة الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للجودة لفندق البستان روتانا ف دبي. كما أن معظم فنادقنا اكتسبت جوائز من متخصصين في التقييم الفندقي، إن بالنسبة للفنادق أو المطاعم أو الخدمات"، ويضيف: "أما بالنسبة إلى نسب الإشغال الفندقي ن رُوتَانَا " فَبِلَغَتَ 90 فِي الْمُنَّةُ فِي كُلُّ مِن أَبُوطُبِّي ودبى، وأكثر من 80 في اللثة في مصر، و95 في المئة في سورية، وهذا ما يظهر قدرتنا على المنافسة، وقدرتنا أن نكون في مستوى من لهم باع طويل ف هذه الصناعة. و كل ذلك تحقق يغضل جهود مجموعة منشباب وشأبات عرب. فنحن استطعنا، ف فترة قصيرة، أن نكون في مستوى السلاسل العالمية أو أفضل".

دور دبي في نجاح روتانا

وعن دور دبي في نجاح روتانا، يقول الفرويس: "علينا أن لا ننسى أن تجرية دبي كانت تجرية رائدة بالنسبة السياحة و لملنائي المحربي، حيث وضعت خطة للترويج السياحي، مدفها تنويع النخل القومي للإمراد. وبدأت الفظة تروح لدبي كمحطة عللية، وذلك بتوجيه من الشيخ محمد بن

راهد آل مكتوم رحامتدادي ، أن النجاح واضع أميد من 17 النجاح واضح جداً، فقي دري اليوم أكثر من 17 الشرخ واضح المنافز المثانية واضح المنافز المثانية واضح أن وهائاتاً ليمينا أن كبير وألى تزايد رحض أن روعاناً لليمينا أن المنافز المنازة.

سر نجاح روتانا

وعن سر هذا التجاح، يؤكد النويس آن موظفي روتانا هم العمود الفقري لنجاحه! ويقول "كدن نمتز آن لعينا مجموعة مريية وغير عربية من الوظفين تربيطنا بهم علاقة يسودها العرام والتراضم والولاء ونضا أسرال هذه للؤسسة. أما العلاقة اللعيزة الثانية الترتفضرية أخيم الالتنابا بالميانة الثنانية أنه تنشريها أخيم الالتنابالياني

مشروع خاص لتغطية معظم المدن السعودية، يشارك فيه مستثمرون سعوديون و"صندوق شعاع للضيافة"

توفير العناصر البشرية هو التحدي الأكبر لتوسع السياحة العربية

للشاريم مريحة، ولا يوجد أي مشاكل مع الملكين، بل على العكس نلقى كل دعم منهم. وما يؤكر نائل كين مع بنائهم لأي فندق جديد يسارعون إلى تسليم إدارته إلى "روانا"، كما يرشحون "روانا" لإدارة فندق "بينها علاك جدد.

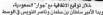
واقع السياحة العربية

ويعتبر الفويس "أن أهم ميزة للسياحة المدرية هي تشوه إصديرها، فما هو موجود، على سيول الخال في الفوتي، فينها عما في موجود، على سيول الخال في الفوتي، فنهي مثلاً، خوجت في المراكز التجارية والنسوق، في مين تميّزت مراكش بالقراف والحسارة، ومصر بتاريخ الغرامةة والبحرة.

وغن تضعيل التماون العربي، يقول التوابين، علول التكومات العربية أن تضيع الطيرات، وتمثل العربية أن تضيع بالمنسبة بالمسابق والسابقة الطنوعة، وعليها أن توقر محدث الطنوعة والمنابع أن الخارات محدث الطنوب أن يشمر الشبية بالسخة بالمحدث الرئيسة والمنابقة بالمحدث المحدث على بالامتمام هذه الشخصات المحديث على بالامتمام معدث المحددات المحديث العربية."

ريرى النويس أن أهم التحديات التي تواجه صناعة الضيافة العربية في العنصر البشري، فهو، كما يقرأل، "مهم جداً المصافقة على الاستوى الرفيع، وتوفير العناصر البشرية معازة من أهم العقبات التي تواجهها السياحة العربية ثن توسعها".







هُلال توقيع الاتفاقية مع "اور اسكوم للفنادق" و"شعاع للضيافة" وبدا كل من ساويرس والنويس وقوفا، والزير ودوجي وخليفة جلوساً

مشاريع جديدة لـ" روتانـا" في السعودية ومصر

وقعت مجموعة "روتان" لإدارة الفنادق انفاقيتين، الأولى مع شركة جوار لإدارة وتسويق وتطوير العقار، وهي الذراع التسويقية لمجموعة بن لادن السعودية، تهدف إلى إدارة وتشغيل برج الروة في مكة المكرمة، والخانية، مع شركة اوراسكوم القابضة للفنادق وصندوق شعاع للضيافة، وهو صندوق استثماري جديد بإدارة "شعاع بإدنيز"، لإطلاق مشروع مشترك لإنشاء وتشغيل فنادق في مصر تستهدف رجال الأعمال.

> حضر توقيم الاتفاقية مع شركة "جوار" السعودية، رئيس الهيئة العليا للسياحة في الملكة الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز. وسيوفر فندق "ريحان المروة"، المقرر افتناحه نهايسة العام الجاري، والواقع ضمن أبراج البيث، خدمة رفيعة الستوى (5 نجوم)، وسيحتوى على أكثر من 1000 غرفة وجناح، إضافة إلى مطاعم ومرافق متطورة لإقامة المؤتمرات والمناسبات. ويطل البرج على الحرم المكنى الشريف والكعبة الشريفة. وتقدر المبالغ الستثمرة في برج المروة بمليار ونصف المليار ريال سعودي. وسيمثل نواة مشروع "أبراج البيت" الذي هو جزء من وقف الملك عبدالعزيز، الذي يهدف إلى الارتقاء بالناطق المحيطة بالحرم الكي الشريف ويشمل 7 أبراج على مساحة إجمالية تبلغ 15,6 مليون متر مربع.

وقال الخدير التنفيذي لشركة "جوار" د. صالح بن عددالله الحبيب: "يسرنا العمل مع مجموعة روتانا الإماراتية لإدارة الفنادق، المعروفة باحترافيتها للتميزة في الضيافة

والإدارة الفندفية العربية بررح عالية. ركعب رئيس مجلس ادارة أو تألف ناصر النويس بالشراكة مع مجموعة بن لادن، وقال: "إن فندق ربحيان الروة يدخل ضمن رؤياتنا السد والديكية بأن يكون للل حضور في كافة من الشرق الأوسط الكبرى، وهو هدف في طريقنا للمقيقة عبر خطة عمل مدوسة ويبدية للدى:

وقال رئيس الجأس التنفيذي لـ"جوار" د. مشهور النوودي: "نتطلع إلى تحالف مثمر ونتمنى لروتانا تجربة تاجحة في الملكة، وإننا على ثقة بأنه سيشكل معلماً في النطقة."

وتحدث الرئيس التنفيذي لـ روتانـا" سليم الزير فقال: "نحن فخورون باختيارنا

تحالف مع "بن لادن" في السعودية و"أوراسكوم" و"شعاع" في مصر

لإدارة هذا الصرح الشريد والول مرة في السعودية، وفريقنا شديد الحماسة بهذه الشريدة وضمن متأكدون بأننا سنتمكن من إرساء معايير جديدة في القطاع السياحي في مكة الكرمة.

السياحي به كالديد المسياحي به كالمساوكة مع وأسكوق الشراكة مع أوسكوق القابلة المساوكة مع المساوكة بياداً المساوكة المساوكة بياداً المساوكة بياداً المساوكة بياداً المساوكة بياداً المساوكة بياداً المساوكة بياداً المساوكة المساوكة بياداً المساوكة المساوكة المساوكة بياداً المساوكة المساوكة بالمساوكة بياداً المساوكة بالمساوكة بالمساوكة بالمساوكة بالمساوكة بالمساوكة المساوكة المساوكة

لقال رئيس مجلس إدارة "أوراسكوم اللبضة الفنادق" رهوند خليفة، يسق هذا الشروع ضمن خدة الشركة لتسرقة حضورها في مصر، وتضييق فهجوة القض في والمختاف الناسية الرجال الأعمال والمختلوين ومراء الشركات هل "سنترو" من ره تاذا.

وقال رئيس مجلس إدارة "شعاع براتشرز" آياد دوهي، "ستوفر رأس المال اللازم لتطوير الفنادق عبر صندوق شعاع الاستثماري العبيد، وهذا الاستثمار مع عالية بان هذا الاستثمار معلى ثقة عالية بان هذا الاستثمار سيولد عائدات كبيرة استثمرينا.

من جانبه، قال سفيم الؤير آن ملاحة سنترو من روتانا هي نوعية مبتكرة من الغنادق ستحدث بلا شك تغيير أي عالم الغنادق إلا شرق الأرسط، إن تشكل مغيرها محاصر أيقترب من تراك الغنادق برحر جديدة وجريشة ويحافظ على التقاليد الغندقية المهورة بدينة عملية وفعالة في الاسعار ويجة الغمية "



بمشاركة واسعة من الوزراء والمسؤولين وحشد من رجال الأعمال والمستثمرين وقادة المصارف والمؤسسات والشركات العاملة في مختلف القطاعات في مصروفي البلدان العربية والأجنبية.

بناقش الملتقي:

- التضخم وأثره المعتمل عل النمو الاقتصادي، والسياسات المكنة لمواجهته.
 - معوقات الاستثمار في مصر والخطوات التي تقوم بها الحكومة لتذليلها.
- مشكلة ترامن البطالة الفعلية والمقنعة مع طهور نقص مترايد في العمالة الماهرة والكفاءات وارتباط دلك بأولوية تطوير برامج التعليم والتدريب
 - نجاح مصر في زيادة صادراته الصناعية والمشاكل التي لا تزال تواجه القطاع الصناعي.
 - المردود الاقتصادي والمالي المحقق من الاستثمار المربى والأجنبي في مصر وأفاق المستقبل.
 - ♦ مشاريع التطوير السياحي والمقاري وفرص الاستثمار فيها.
 - أداء وآفاق قطاع تكنولوجيا المعلومات في مصر.
 - - مشاريع الفاز والطاقة البديلة.

المنظمون



الهبئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة



وزارة الاستثمار في مصر



A POLICIA CONTRA CONTRA

الشارقة تطلق هويتها الجديدة القاسمي: وجهة الثقافة والقيم العائلية



الشيخ سلطان بن أحمد بن سلطان القاسمي يلقي كلمته في الحاق

دبى - الاقتصاد والأعمال

كشفت ميثة الإنماء التجاري والسياهي في الشارقة النقاب عن هوية (مارة الشارقة الجديدة تحت شعار "الشارقة ... هي وجهتي"، وذلك خلال حفل اقامته الهيئة تصدر عاية وحضور ولي عهد ونائب حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي وبمشاركة عدد من الشيوخ والوزراء وكبار الشخصيات والطعالية الالمعاليات الالتصادية والإجتماعية والإعلامية.

ق. وشدد القاسمي على الكانة الداريخية الداريخية الداريخية الإسلام الكان عدد العاسمة إذ كان عدد الحداد المالة الرقاعة الكان عدد المكان المالة الرقاعة لليالية وكان عدد المكان المالة بالإساطة بالمالة الإلى علسي هذه القاسمي حتى بدأت تنضح المناسة الإساطة بعد المناسة المقاسلة المناسة الأساطة بالمناسة المناسة على دروب الانجاز و النصح على المناسة و المناسة المناسة المناسة على الرساسة و المناسة المناسة المناسة على الرساسة و المناسة المناسة المناسة و المناسة المناسة و المناسة المناسة المناسة و المناسة المناسة و المناسة المناسة و النطاسة المناسة و المناسة المناسة المناسة و المناسة المناسة

وحول الإنجازات التي تحققت في القطاع السياحي بإمارة الشارقة قال رئيس هيئة

إلا أما التجاري والسياهي " نبعت الهيئة حتى يومنا هذا في السرط الكثير من العداقيا . لو الآوارة و في عدد للشقت القندقية (السياهي إلى الإسارة و في عدد للشقت القندقية و رئيس الإشخال فيها الكبر دليل على هذا ، معيد نحو كرا عليون سائح في العالم 2007 مقارنة بنحو و 100 مقارنة التي بنحو و 100 مقارنة في العالم 2000 مقارنة بنحو 100 مقارنة في العالم 2000 مقارنة ما حين 10 و 15 في اللغة كل عمام وتحارل . السياح الكبر من قدوتننا الاستيمانية أو

ويلغت النسبة الإجمالية لإشغال كل من الغنادق والشقق الفندقية في إمارة الشارقة نحو 85 في المئة، في حين ارتضع إجمالي عدد الغنادق والشقق الفندقية خلال العام

للناضي إلى 90 منشأة فندقية مقارنة بد20 منشأة في العام 2000 °. وكشف" أن العالمة الفندية إلى العام 2000 °. وكشف" أن العالمة الفندية بالم 190 منظان قدم منظيات نحو 10 منشأة وقدم عليات والمنافق المعادية من المنافق المعادية من المنافق المنافقة المنافق المنافقة الم

و تسفرق الشبيخ سلطان بين اهمد القاسع إلى التحديث القاسع إلى التحديث التي تواجه القطاع السياحي في الإمارة قائلاً" مع النمو السريطية الشمق الإمارة القطاع السياحي في منطقة الشمق الوجهات السياحية مع خضوعها الموجهات الغربية تفسيها، معا أندى إلى انحزال ملموس عن السياحية من المناطقة المساحية والسعامية والسعامية المدينة والقيم العائلية، والزاميين بالإطلاع على المناطقة العربية لقاء كتالية من في غلق القطاعة العربية لقاء كتالية حير في غناني الطاجعيع".

و أهساف: " في ظل التحديثات الشي تداهينا في هذا القطاع ، عقدتا العزم على خدمة هذه الشريحة الغزيدة من السياح ، أواليوم غلام إقسارة بديلاً عظيماً نا يسمى "من السندق العربية والمائلة في المائلة الأبرز الدني يدؤكد الحرص والالتزام الشافية والجاهرة الإسلامية ، وهي شهافة الشافية والجاهرة الإسلامية ، وهي شهافة الغرام اعتزاز يتردد صداها في كافة أرجاء الغرد على العربة الإسلامية الجاهدة المحادة الحادة الحادثة الحادة الحادثة الحادة الحادثة الحادثة الحادة الحادة الحادثة الحادثة الحادثة الحادثة الحادة الحادثة الحادثة

وحول أبرز ما يميز الشارقة عن سواها

من البوجهات السياحية في النظفة قال القاصعي" تتميز إمارة الشمارة بتحديد المائولة المشارقة محود التقافة والتطبية محود التقافة والتطبية والتطبية والتطبية والمسابقة الشرق أموحت القابد التداخل للصناعة في دولة الإمارات العربية للتحدة في ما توصف النطقة الشروية بانفة الإمارات والتنوش معينة كييرة لدى القناسين إلى التختي الإمارة بوضفة السيحة أو يوضف الاستطارة الإمارة بوضفة السيحة أو يوضفة أوضفة أوض

سياحة الشارقة

أشرا القدوير الاحصائي لهيئة الإنداء التجاوي والسياحي إلى القيام اللي الي الواقع الدينا والإن المنافق الدينا والإن الدينا والإن الدينا والإن الدينا والإن الدينا والان الدينا اللي والفاق السياحي في المنافق المنافق الدينا المنافق اللي القالم اللي قالم المنافق اللي القالم اللي 100 منشأة مقارنة به 10 إلى 100 منشأة مقارنة به 10 إلى 100 منشأة مقارنة به 100 العالم القالمة القالم

وفي معرض تعليقه على هذه الإحصائية أكد مدير عام هيئة الإنماء التجاري والسياهي محمد علي الشومان أن هذا الإرقفاع في نسب الأشغال القدنقي في الشارقة وفي عدد المشقات القندقية يشكل دلالة واضحة على أن الإمارة ستشهد عاماً سياحياً مثميزاً أن الدائم.

ردلك بخضل التزامنا هذا إدارة الشارقة بهذه البادئ"، لاقتا إلى" أالإمارة مقتومة للجميع ولكن طبط أكل ذائر عليه احترام خصوصية الكان الذي يفصب إليه"، مؤكداً "على أن قوانين الإمارة بسيطة رغير مقتمة. لكن فيها بعض الخصوصية التي بالمافظة عليها استفيد الإمارة والسائح على حد سدة عليها على حدد الإمارة والسائح على حد

وقال" إن الزائر لعاصمة الثقافة الدربية تنتظره روعة الكساس حداثس قطاء وضواطع ساح دوء ومراقة للأسل الجميا عبر عدد من المتاحف العاصلة على الأرسمة لعالية ، والمنتصرة في مختلف بقاع الإسارة يكذل الفعاليات المقافية والتطبيعة الراشة سيتسني للزوار الاستمتاع بعبق الدرات العربي الأصبار.

و تحدث الشيخ سلطان بن أصحه القاسمي من الهوية الجديدة لإمارة الشارقة قائلاً: أنه حصابا دعامين من العمل البعاد لتطوير فيه متكاملة تقيم جوهد إمارة الشارقة بطريقة تجذب السائح والسنتضر شعاء بربل هي هوية متكاملة تشمل عناصس متحددة وتوقر لنا منهجاً واتجاماً واضحين نصو التقدم والترويح للإمارة ضسمن ستراتيجية النقرة وأطر حصا على برسعا لتحقيق الطرحات وبلوغ الغايات في تعزيز والأعمال الشارقة على خريطة السياحة

و شرح القاسمي عناصر الهوية الجديدة قائلاً: " تنقسم الهوية الجديدة إلى عنصرين أساسيين هما ، الأول مجموعة من الأدوات المرقية التي تنضمن الشعار والخط ، والثاني





ولي عهد وذائب حاكم الشارقة الشيخ سلطان بن محمد بن سلطان القاسمي يرافقه انشيخ سلطان بن أحمد القاسمي ومحمد علي النومان

مجموعة الألوان للستخدمة، إذ يرمز اللون ال

وأكدالقاسمي على ضرورة توظيف الهوية الجديدة لخدمة مختلف القطاعات في الإمارة مضيفاً؛ لأننا في الهيئة لا نروَج عن انفسنا بل أخذنا على عاتقنا دوماً شرف الترويج لإمارة الشارقة بمختلف مقوماتها السياحية والتجارية والثقافية وغيرها. فالهوية الجديدة يجب توظيفها في تسويق الإمارة وتطوير مختلف قطاعات التنمية بحبث لا يقتصر الأمر على هوية سياحية فقط أو مجرد شعار مرتبط بهيئة حكومية. إننا نامل في ترجمة هذه الهوية إلى ستراتيجيات وبرامج عمل تنفيذية حكومية مشتركة تشمل مختلف الدوائر والهيئات الحكومية في الشارقة ، وذلك عبر الالتزام بمبادئ الهوية الجديدة وتبنّيها والتحرك في نطاقما". ■



"دى العالية" تحوّل "كوين اليزابيث 2" إلى معلم سياحي



زار رئيس دبى العالية سلطان اصمدين سليم، مؤخراً، مدينة ساوثهامبتون البريطانية وقام بجولة على متن السفينة الشهيرة كوين البيز ابيث 2"، والتقى إدارة السفينة وقبطانها وطاقمها، الذين يعدون العدة للقيام بالرحلة الأخيرة إلى دبى في توقمبر من العام الحالي، حيث سيتم تسريل السغينة إلى معلم سياحي يضم فندقأ عاشمأ ومحلات للبيع بالتجزئة ورجهة ترفيهية في نظة جميراً.

والتقى بن سليم كذلك الدير المتنضيذي لمؤسسة أمانكريد أورسبرانجركيو ئي2"، التابعة الجموعة "دبي العالمية"، والتي جرى تاسيسها للإشراف على عمليات تجديد السفينة وتحديثها. وثم البحث خلال الاجتماع بالخطط الهادفة إلى خلق تجربة فريدة آآ تضاهى من الرفاهية فدبى تكون السنفينة فيها أحد أبرز مكاورهاء بالإضافة إلى اقامة متحف يخصص للتعريف بتاريخ الصفينة وتراثها

وقال بن سليم، ف معرض حديثه عن السفينة العربقة، "إننا نقدر، انطلاقاً من كوننا دولة تتمتع بتاريخ بحري طويل، التراث الحافل الذي تتحلى به كوين اليزابيث 2". و على الرغم من أن البعض قديظن أن السفينة أصبحت قديمة جداً بعد سجل حافل من الخدمة يمتد إلى أربعة عقود كاملة، إلا أن تقاعدها لم يحن بعد، فهي لا تزال أسطورة و مازال أسمها مصدراً للإلهام".

على قولاغاصي وجاك بنرود (وقوفة) يشهدان توقيع الاتفاقية بين شادي للجالي وجهاد الخوري

"سم إنا العقبة" توقع اتفاقية مع Nikki Beach EMEA لإدارة فندق جديد في الأردن

العقارى اتفاقية معشركة فنادق "Nikki Beach EMEA" لتشغيل فندق جديد وعددمن الوحدات السكنية الفاخرة في سرايا العقبة في الأردن. وقّع الاتفاقية مدير عام شركة سرايا العقبة شادى رمزى الجالى، ورئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة فنادق و منتجعات "Nikki Beach EMEA جهاد الخوري، بحضور نائب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سرايا القابضة، نائب رئيس مجلس إدارة سرايا العقبة على قولاغاصى ومؤسس علامة "Nikkı Beach" جاك بتنسرود، والمديسر التنفيسني لشركة فنادق ومنتجعات "Nikki Beach EMEA" سارى عرب. وأشاد قولاغاصي بهذه الشراكة قائلاً:

وقعت شركة سرابا العقبة للتطوير

"تعتز سرايا بأن تكون الأولى ف الشرق الأوسط فاستقطاب سلسلة فنادق و منتجعات Nikkı Beach الراقية.

وقال المجالي: "تعبر هذه الاتفاقية عن رؤية سرايا العقبة التكاملة والرائدة ن قطاع السياحة كقطاع حيوى ومتنوع. إن حرصنا على تقديم أفضل معايير الضيافة، الرفاهية والترفيه، يأتى ليترجم اهتمامنا البالغ ف وضع مدينة العقبة على خريطة السباحة العالية.

وعقب الخوري قائلاً: "إن موقع سرايا العقبة الفريد والميز، وما يقدمه من مزيج يجمع الغلل الفخمة، والوحدات السكنية المتنوعة، والمناجر الراقية، والفنادق العالمية، يتماشي تماماً مع ستراتيجيتنا في تطوير أفضل وأكثر المنتجعات خصوصية و تميز أ في العالم".

"أكور للضيافة": 90 فندفأ في المنطقة بحلول العام 2011

كشفت أكور للضيافة عن عزمها افتتاح 90 فندقاً بحلول العام 2011 ف منطقة الشرق الأوسط. وإطلاق عبلامت تجبار بتين في المنطبقة، هما: "بولان"، و"سويت هو تبل". الأولى وهى سلسلة فنادق من السنرجة للمستازة ذات الخدمات للوحدة، والثانية،



وستنضم هاتان العلامتان إلى محفظة

الشركة التي تضم: "سوفيتل للفنادق

الفخمة و ميركور و توفوتيل و إيبيس.

الأوسط للضيافة كريستوفر لانديس:

"دأبت" أكور للضيافة" في الشرق الأوسط

على تلبية الطلب الإقليمي المتنامي ضمن

وقال المبر الإداري في أكور الشرق

كريستوفر لانديس التجارية في فئة الفنادق المتوسطة.

وتدير حالياً "أكور للضيافة في الإمارات 7 فنادق، وتعتزم تعزيز حضورها في دبي من خلال فندقى "سوفيتل شاطئ الجميرا (التوقع

الستثمرين".

القطاع الفندقي وذلك من خلال علامتها التجارية

"إيبيس" و"نوفوتيل" اللتين

أضحتا علامتين تتمتعان

بشهرة وقبول واسعين

سواء من قبل العملاء أو

افتتاحه في 2009) و"نوفوتيل وإيبيس ديره سيتى سنتر" (التوقع اهتتاحه خلال العام الحالَّى). كما وُ قعت مَّؤَخراً اتفاقية لإدارة أول "منتجع وسبا سوفيتل" في العاصمة العمانية مسقط.

إضافة إلى افتتاح فندق "إيبيس السائلية" الأول من توعه في الكويت.



veveralegalace.com.un

تالم الأصال فالمؤتندات

ر البلاس يستشيف أنم الرُشرات الغربية والدولية ـ خدمات مبيرة وخرت راقية رحد كثير من الاجتمعة ـ تلطق البركسرات منة ١٥٠ و ١٠٠٨ شخص

رة تاحلًا بعدًا الله ١٥ تعنساً

ـ تبزيرات تتنية رترنيزية

۔ ڏادي ڪنتي







فندق فيرمونت مكة الكرمة يفتتح في خريف 2008

أعلنت شركة "الملكة القايضة" أن شركة فيرمونت للفنادق والمنتجعات، التي يمتلك الأمير الوليدين طلال 55 ف المئة منها، ستدير فندقاً حديداً ف مكة الكرمة، من القرر افتتاحه خريف هذا

وذكرت أنّ فندق فيرمونت الجديد في مكة الكرمة، هو من فئة 5 نجوم، ويمثل نواة مركز "أبراج البيت" التجاري، ويحتوى على أكثر من 1000 غرفة وجناح، ويتألف من 76 طابقاً بارتفاع

577 متراً، ليصبح بذلك أحد أطول الأبراج ف العالم. كما سيشمل ساعة بمحم 40 متراً، لإعلان أو قات الصلاة اليومية. وسيحتوى الفندق على 76 مصعداً لإتاحة تنقّل مربح للنزلاء في أوقات الدروة عند النداء للصلاة، إضافة إلى توفير تسهيلات لإقامة المناسبات واللؤتمرات تستوعب 1500 شخص.

يُشار إلى أن مركز "أبراج البيت" التجارى، يتضمن أيضاً خيارات سكنية اخرى، إضافة إلى حيز للأسواق التجارية والطاعم



الأمير الوليدين طلال

ومرافق متطورة لإقامة المؤتمرات. وهو يشمل 7 أبراج بمساحة إجمالية قدرها 15,6 مليون متر

ويعتبر فندق فيرمونت مكة الكرمة السابع إضافة إلى محفظة شركة فيرمونث للفنادق و المنتجمات في منطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا، بعد فبرمونت دبي، فيرمونت تاورز هيليوبيليس، فيرمونت هيليوبيليس، فيرمونت زنجبار، فيرمونت ماراسفاري كلوب وفيرمونت نورفولك

أما الشاريع المستقبلية للشركة في المنطقتين، فتشمل فيرمونت ماونت كينيا سفارى كلوب (2008)، وفيرمونت نايل سيتى في القاهرة

(2008)، وفيرمونت بالم ايلاند في دبي (2009)، وفيرمونت زيمبالي في جنوب أفريقيا (2010)، ومنتجع وقلل فيرمونت أبوظبي (2011)، وفيرمونت كينجدوم أوف شيبا في دبي (2011).

وذكر بيان "الملكة القابضة" أن مجموعة بن لادن السعودية ستقوم بتطوير الشروح، إضافة إلى تنفيذها كافة أعمال البناء المتعلقة بتوسعة الحرم الكي والحرم المدني ومشروع تطوير منطقة الحمرات في مني.

"الطيار" السعودية تتملُّك 30 في النَّة من "الشامل الدولية"

سن اليمان: ديرين كاميرون مجموعة الطيار للسقر الطيار، رثيس الصالح وناثبته دلار



تملُّكِت مجموعة الطيار للسفر السعودية 30 في للنَّة من شركة السفر الإقليمية "الشامل الدولية".

وأشارت الرئيسة التنفيذية لشركة الشامل الدولية ديرين كاميرون أن "مجال السفر والسياحة ف الشرق الأوسط بات تنافسياً للغاية. وتذوى شركة الشامل الدولية اهتلال موقع الريادة من خلال عقد شراكات ستراتيجية، وتعزيز وجودها في المنطقة عن طريق توسيع تو اجدنا في السعودية".

وتُعتبر مجموعة الطيار للسفر، التي تأسست في العام 1979، من كبرى مؤسسات السفر في منطقة الشرق الأوسط. وتحتل المرتبة 22 بين أفضل 100 شركة سعودية. وتمتلك الشركة 220 فرعاً في السعودية، إضافة إلى 10 شركات تابعة لها ف كندا و الإمارات العربية المتحدة ومصر والسودان والو لابات المتحدة و ماليزيا و الهند و تايلاند. أما شركة الشامل الدولية فقد تأسست في الكويت العام 1996 ويبلغ رأس مالها 11 مليون دولار.

مشروع مشترك بين "فخر الدين للعقارات" و"كورال إنترناشيونال"

أعلنت مجموعة فنائق ومنتجعات كورال إنترناشيونال عن إنشاء "شقق كورال إنترناشيونال الغندقية فمدينة ىبى الرياضية، بالتعاون مع شركة فخر الدين للعقارات التي تقوم بتطويرها. ومن المتسوقع أن تنتهى أعمال تشييد

الشقق الفندقية في العام 2009، وتضم 282 و حدة. للنيسر الإداري لشركة أتش أم أتش

- هوسبيتاليتي مانجمنت هولدينغز (الشركة المالكة لجموعة فنادق ومنتجعاًت كورال إنترناشيونال) ميشيل نوبليه، قال إن المشروع بمتلز، إضافة إلى هندسته العمارية رفيعة المستوى، والموقع الستراتيجي، بتقديم أفضل أسباب الراحة، إضافة إلى ضيافة كورال التميزة". وأشار إلى أن شركته تتهيأ لاستكشاف فرص جديدة ف آسيا وأفريقيا. "نحن مهتمون بصفة خاصة بالهند وباكستان وإيران واندونيسيا





سيارة ليجموين تقللت من وإلى مطارتهي بشكل مجانبي مكتب الاستقبال بمساحت عليالية للأميز اللحجر بالفعقي أواجراءات المعابلة وجينة المطارتهية للجهوات الإنهام المراحة المعابلة المحافظة المحافظة المحافظة المعابلة المعابلة المحافظة الم



· ohier to

ت به المنظرية ت به الإقسامسة

شارع المهدة المأوار تصدوق بريد ١٠١٠ دين الإمارات العربية الممحدة مانعات المحددة مانعات العربية المحددة مانعات (Obusion@emiroles nei og المريد الإلكتروب 4V1 £117 مانعات المحددة المريد الإلكتروب والمحددة المحددة الم



"مجموعة إعمار للضافة"

تطلق علامتها التجارية الجلياة

الطلقت مجموعة إعمار للضيافة ، التابعة لشركة "إعمار العقارية"، عن إطلاق علامتها التجارية الخاصة بالفنادق والمنتجعات الفاخرة من فئة الخمس نجوم، أذي آدريس للهنادق والنتجمات The Address Hotels & Resorts. وستبدأ "مجموعة إعمار للضيافة" عملياتها في هذا المجال من خلال افتتاح فندقين تحت مظلة العلامة التجارية الجديدة "ذي أدريس The Address" في كل من "وسط مدينة برج دبي" و"مرسى دبي". واعتبر رئيس مجلس إدارة "إعمار العقارية" محمد على العبّار أن "ذي آدريس The Address" يمثل خلاصة تجربة "إعمار" في قطاع الضيافة. والتي تلتزم من خلالها بارقى المابير العالمية على مستوى خدمة العملاء.

وستعمل "مجموعة إعمار للضيافة" على إطلاق مشاريع جديدة في أهم الدن والوجهات السياحية ف الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وشبه القارة الهندية وأسيا وأوروبا وأميركا خلال العقد المقبل.



" "نخيل للفنادق" تطور مع "جافرا" أ اول فنادق "إيزي هوتيل"

ابرمت "نخيل للفنادق" اتفاقا مع سلطة المنطقة الحرة في جبل على 'جافزا'' (Jafza) لتطوير فندق اقتصادي مبتكر في دبي يحمل العلامةُ التجارية "ايزي هوتيل" (easyHotel).

ويقع الفندق الجديد بمحاذاة شارع الشيخ زايد في إحدى أشهر المناطق الشجارية في الإمارة و المحيطة ب"جافز أ" (Jafza)، و سيضم 216 غرفة فندقية اقتصادية، وسيتم البدء بالأعمال الإنشائية في مايو 2008، على أن تكتمل في

وقال الرئيس التنفيذي لـ"نخيل للفنادق" جو سيدًا: "يمثل الاتفاق الجديد مع "جافزا" خطوة نحو تقديم مفهوم مبتكر للصناعة الفندقية في دبى والشّرق الأوسط وشمال افريقيا، يتضعن تقديم الخدمات بأسلوب متميز يجمع بين الفخامة والأسعار الناسبة، كما أنه يمهد لإنشاء سلسلة فنادق تحمل علامة "إيزى هوتيل دوت كوم" (easyHotel.com) التي تستأثر "نخيل للفنادق" بحقوق أمتياز علامتها التجارية في النطقة".



"نخيل" و"ليفا للفنادق والنتجعات": منتجع حديد في "النخلة جميرا"

أعلنت 'إيضا للفنادق والمنتجعات' عن توقيع ثاني اتفاقية شراكة مع شركة "نخيل"، تعصل من خلالها على قطعتى أرض بالقرب من منتجع مملكة سبأ الواقع على هلال جزيرة النخلة جميرا في دبي. وتبلغ مساحة قطعتي الأرض نحو مليون قدم مربع، والساحة المفصصة للبناء 923, ا مليون قدم مربع. وسيشكل المنتجع الجديد امتداداً لملكة سبأ وتبلغ قيمته نحو مليار دولار.

وأعرب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة إيفا للغنادق والمنتجعات طلال جاسم البحر عن سروره لتوقيع الشراكة الجديدة مع "نشيل"، وأشاد بالعلاقة المثمرة مابين الشركتين على مدى السنوات الخمس الماضية، والتي أسفرت عن تنفيذ عدد من الشاريع الناجحة في الجزّيرة، أبرزها "بالم غولدن مايل".

وقال الرئيس التنفيذي في شركة نخيل كريس أودونيل: "ستكون النخلة جميرا واحدة من المنتجعات الرائدة على مستوى العالم، حيث ستوفر مجموعة فاخرة من الغنادق الشاطئية والعديد من الخيارات الترفيهية. وستؤدى شراكتنا مع إيفا للفنادق والمنتجعات إلى تقديم العديد من الخيارات، كما ستؤدي هذه الخطوة إلى تجربة تعاون استثنائي اخرى في مشروع النظلة جميرا".

وأوضح مدير عام الشاريع الشتركة ف "نخيل" يوسف كاظم أن "إيفا للفنادق والمنتجعات" ستكون مسؤولة عن إدارة الأصول وعمليات التصميم والتطوير وبيع وتسويق المنتجع، فيما أوضح رئيس العمليات لشركة "ايفا" ويبرث و برغير أن النتجم سيكون متعدد الاستخدامات، وسيتضمن فندقاً ومساكن، بما في ذلك فلل وشقق.





REGENCY TUNIS HOTEL

ISCOULD CARDINGE TO VISA

Business & Relaxation the perfect Setting!

Accomodation

- 201 rooms and 26 suites
- · Sea viewor lake view, outstanding comfort
- High speed Internet Access via Satellite and Wimax

Food & Beverage

- 6 restaurants
- 3 bars, moorish café

Conference center

Welcomes up to 700 persons

Lounge Club

· Customized VIP service

Relaxation & Entertainements

- 2 outdoor swimming pool
- · Indoor heated swimming pool
- Private beach
- Fitness club
- Turkish bath & sauna
- Massage, hydromassage
- Water sports

Near at hand: golf, orseback riding, diving, tennis, thalassotherapy, casino, archaelogical sites.

B.P. 705 - 2078 La Marsa - Les Côtes de Carthage - Tunisia Phone : +216 71 91 09 00 - Fax : +216 71 91 20 20

Reservation direct phone: +216 71 91 43 33

sales.dept@regencytunis.com.tn www.regencytunis.com





ماريوت تدير 9 منشات في السعودية



اد قولر وقواز عبد العزيز الحكير خلال توقيع الاتقاقية

تستعد شركة ماريوت العالمية لادارة 9 منشآت في الملكة العربية السعودية ابتداء من العام 2010، وذلك وفق اتفاق وقُعتِه، مؤخراً، مع شركة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه

وتقع الفنادق الجديدة في الرياض وجده والدمام وجُبيل، وتمثل العلامات التالية من ماريوت العالمية؛ فنادق الريتز-كارلتون، الريتز - كارلتون ريزيدانس، فنادق ومنتجعات ماريوت، شقق ماريوت الضندقية وكورتيارد من

وعند أفتتأحها سيرتفع عددمنشآت ماريوت العالية ن الملكة من ألل 12 منشأة، علماً أنَّ وفنادق ماريوت في الملكة

تتوزُّع حالياً في الرياض وجده والمدينة.

وأعرب الرئيس والدير الإداري للإقامة في ماريوت العالمية اد فو لر عن سعادته "بالنمو البارز الذي ستجدثه هذه المنشآت فْ قَائْمَةَ أَعْمَالِنَا فِي الْمُلَكَةِ الْعَرِبِيةِ السَّعُودِيةَ، حَيْثُ سَنَشَـَارِكُ شركة فوازعبد العزيز الحكير وشركاه للفنادق رؤيتها لستقبل المملكة. لقد أصبح قطاع السفر والسياحة جزءاً متكاملا من النشاط الاقتصادي للعديد من بلدان الشرق الأوسط، ويسرّنا أن نساهم في تشجيع وتعزيز هذا التوجه

من جهته، قال رئيس مجلس إدارة فواز عبد العزيز الحكير وشركاه للفنادق قواز عبد العزيز الحكير: "يتيح لنا هذا الاتفاق مع ماريوت فرصة بارزة في تطوير نشاطناً ودخول القطاع بعلامات عالِية المستوى. نحن نرى فائدة طويلة الأجل للطرفين خصوصاً في ضوء الحاجة إلى تلبية الطلب المتنامي على تسهيلات الإقامة الراقية في الملكة والتي ليست متاحةً بالكامل حالياً

"وسيساهم النمو الحاصل الآن ف قطاع الاقتصاد والأعمال في تحقيق المزيد من الإقبال من قبل المساهرين إلى الملكة، ما يعزز الطلب المتزايد والعائدات في قطاع الأعمال. ومن خلالنا، ستتمكن ماريوت العالمية من الاستفادة من هذه

لشركة الحكير وشركاه للفنادق

جي دبليو ماريوت— الإبن وأحمد علي الصابخ

ال را العارية : 3 الطافيات

هع اداريوت" واريزيدور" و"تاج"

وقّعت الدار العقارية 3 اتفاقيات مع 3 سلاسل فندقية عالمية لإدارة وإطلاق عدد من الفنادق التي تعمل الشركة على تطويرها في أبوظبي. الاتفاقية الأولى وقعتها "الدار العقارية" مع "ماريوت إنترناشونّال"

وهي تهدف إلى إطلاق أول فندق رينيسانس وأول فندق كورتيارد ف إمارة أبوظبي، وذلك ضمن مشروع السوق للركزية الذي تطوّره الدار العقارية في قلَّب مدينة أبوظبي. وسيضم فندق وأجنحة رينيسانس أكثر من 400 غرفة وجناح فندقى. أما فندق كورتيارد ماريوت فسيحتوي على نحو 200 غرفة فندقية لرجال الأعمال.

وقال رئيس مجلس إدارة" الدار العقارية" أحمد على الصايغ: "تنسجم هذه الاتفاقية مع ستراتيجية الدار التي تقوم على عقد شراكات ستراتيجية مع كبرى الشركات العالمية لتطوير وجهات عالمية في إمارة أبوظبي"

وقال رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة ماريوت إنترناشونال جي دبليو ماريوت-الإبن: "سيكون لهذين الفندقين الجديدين دور مهم في تحقيق خطط ماريوت للتوسّم في منطقة الشرق الأوسط وستتيح لناهذه الاتفاقية إطلاق اثنين من أهم علاماتنا الفندقية في أحد للشَّاريع الستراتيجية التي نستهدفها".

و إلى ذلك، وقُعت "الدار العقارية"، من خلال قسم الفنادق والضيافة فيها، اتفاقية حصرية مع فنادق ومنتجعات وقصور تاج إحدى مجموعات الضيافة العالية في آسيا التي تعلك وتشمُّل 79 فندقاً ومنتجعاً وقصراً.

وتشمل الاتفاقية عدداً من المشاريع الفندقية، أولها مشروع فندق ومنتجع من فئة 5 نجوم يضم 500 غرفة، ستقيمه الدار ف جزيرة باس، الوجهة الترفيهية التي تطورها. وسيحمل الفندق العلامة الفندقية "تاج بالاس ، وسيضم العديد من المرافق والخدمات التي تتناسب مع موقعه

كما أبرمت الشركة، ضمن مشروع تطوير جزيرة ياس أيضا، اتفاقية مبدئية مع مجموعة فنادق ريزيدور يتم بموجبها تطوير فندق راديسون ساس في أبوظبي، الذي يضم 370 غرفة، ومجموعة من للطاعم والمرافق. وسيقدم الفندق خدمات تتناسب مع موقعه المتميز بالقرب من المعالم السياحية العديدة في جزيرة ياس، كمدينة فيراري الترفيهية ومضمار سباق سيارات الفورمولا وان وملعب الغولف.



INTER LIMOUSINE First Class Rental Services

www.interlimousine.com.tr



"أتش أم أتش" تطور 100 فندق خلال 4 أعوام

أعلن نائب الرئيس لفنادق ومنتجعات وسبا كورال العالمية الشيخ محمدين فيصل القاسمي والعضو للنتدب ميشيل نوبليت عن قيام شركة قابضة تحتّ اسم "أتش أم أتش" (Hospitality) (Management Holdings ، تضم 6 مؤسسات مستقلة ، منها 4 شركات لإدارة 4 علامات فندقية هي: "فنادق ومنتجعات وسبا كورال العالمية"، "فنادق كورب رجالٌ الأعمال"، "فنادق أيكوس" و" فنادق أبو اللشقق الفندقية".

وشرح القاسمي: "أنشأنا، منذ أسسنا فنادق ومنتجعات وسبا "كورال المالمية" قبل 4 أعوام، 4 علامات ضيافة قوية، ما فرض ضرورة إيجاد شركة أم مثل "أتش أم أتش". وتأتي هذه الخطوة في سياق قرار مجلس الإدارة لإعادة هيكلة المؤسسة.

وقال نو بليت: "تهدف الخطوة إلى مد نشاط "أتش أم أتش" إلى

"رفاد" تطلق "ذي سكوير ميديا ون" في دبي



فندق "ذي سكوير ميديا ون"

أعلنت شركة فنادق ومنتجعات "رفاد"، السلسلة الفندقية التي تتخذ من الكويت مقرآ لها، عن إطلاق فندقها الفاخر "ذي سكوير مينيا وڻ" في ديس.

وقال الدير الإقليمي للشركة هيئينج فريز: "تم تحسميم "ذي سكوير ميديا ون" ذي الأربع نجوم ليقدم خدمات عالية الستوى. وهو يعتبر بموقعه الميز المحاذي لدينتي الاعلام والانترنت وقرية المعرفة، نقطة تجمع لأصحاب الأعمال والخيراء في شتى الجالات."

"أتلانتس النخلة" يُفتتح في سبتمبر المقبل

الأربم المقبلة.

نوبلیت، انی دیلا کروز

التوسع العالي

من القرر افتتاح منتجع "اتلانتس النخلة"، الواقع على جزيرة "النخلة جميرا"، في شهر سبتمبر القبل، ويشتمل للنتجم، الذي أسسته شركة "كبرزنر إنتر ناشيو نال ليمثد" العالمية، بالتعاون مع شركة "نخيل"، على مرافق عصرية متكاملة لاستضافة المؤتمرات

والاجتماعات والأدب والفعاليات التجارية والترفيهية للختلفة، فضلاً

عن مجموعة من أشهر للطاعم العالمية. وقال نائب الرئيس الأول للمبيعات في منتجع "أتلانتس النخلة" بريث أرميتاج: "قمنا بدراسة متأنبة ومستقبضة لتطلبات



خلال الإعلان عن "اتش أم أتش"، من اليسار: عماد جواد حسين، معمد الكملا، ميشيلُ نوبِلَيْتَ، الشَّيِّخُ مُحمد بن فيصل القاسمي، فريديريكُ البريكت، رالف

ما بعد المنطقة، وأيضاً فتح خيارات ستراتيجية أخرى للمجموعة.

فقيام "اتش أم أتش" سيساعدنا في موازنة هيكلة شركتنا بطريقة

أفضل مع الشركات التابعة، كما يعنحنا الرونة في تحقيق أهدافنا في

حتى الأن 40 مشروعاً فيها. ولها اهتمام أيضاً بأسيا ولا سيما في

الصبن والهند وباكستان. كما تحتل أفريقيا حيزاً كبيراً من خططهاً،

ولها فيها عدد من الشاريم فيد التنفيذ، لا سيما في شمال وجنوب

أقريقيا، و تهدف الجموعة إلى تطوير 100 فندق خلال السنوات

وترسعت المموعة يسرعة فيمنطقة الشرق الأوسط ووقعت

واحتياجات الجهات الضططة والنظمة للاجتماعات وللؤتمرات والمنتديات الإقليمية و العالمة تُغية تلبيتها بالشكل الأمثل، ونحن واثقون من أننا نوفر أفضل المرافق العصرية المتكاملة وغير السبوقة حتى ف دبي".

"تطوير" تنشئ منتزه "مارفل سوبر هيروز" في دبي لاند

وقّعت شركة "تطوير"، العضو في "دبي القابضة"، اتفاقية مع شركة "مارفلّ انترتينمنت الأميركية، لتأسيس أول منتزه تخصصي من "مارفل سوبر هبروز" في ببي

وسيقام المنتزه على مساحة 4,5 ملايين قدم مربع ضمن دبي لاند، وقد استكملت التصاميم والخططات العامة له، بحيث يتم إنجازه خلال العام 2010. وسيساهم منتزه

"مارفل سوبر هيروز" في إشراء التجربة الترفيهية على صعيد النطقة وتعزيز تنوعهاء كما يسلط الضوء على دبى كواحدة من أرقى الوجهات السياحية في العالم واكثرها جذباً. وستتولى "تطوير" الإشراف على تنفيذ

للشروع، إضافة إلى توليها مسؤولية الإدارة الستراثيجية للمنتزه التخصصى.

وللعروف أن شركة "مارفل انترتينمنث" أبدعت مجموعة من شخصيات "مارفل سوبر هير وز" الشهورة عالماً، منها "سبايدر مان' (الرجل العنكبوت)، و"ذي اكس مأن"، و "أيرون مان"، و "فانتاستك فور"، و "ذي انكريدييل هالك".



جنرال الكتريك: شراكات ستراتيجية في السعودية والخليج

الدمام – الاقتصاد والأعمال

بالتعاون مع شركة على عبدائله التميمي وأبنائه، أعلنت جنرال الكتريك للطاقة (GE Energy) ، في أواضر أبريل الماضي، عن إطلاق مركز لتقنية الطاقة ﴿ الدمام، ما يعكسّ، مرة أخرى، حرص الشركة على السَّاهمة بشكل فغال في عجلة التنمية الاقتصادية التي تشهدها الملكة

العربية السعودية وياقي دول النطقة. على هامش الحفل الدِّي رافق الإعلان عن هذا التحالف الستراتيجي بين الشركتين، التقت "الاقتصاد والأعمال" بالرئيس التنفيذي لـ "جنرال إلكتريك" في الشرق الاوسط وأفريقيا نبيل حبايب، ورثيس "جنرال إلكتريك" ف كل من السعودية، البحرين، الكويت، واليمن، أكرم حمد، وكأن هذا الحوار:

> ■ ثانًا وقع اختياركم على الدمام، وعلى شركة التميمي بالذات، لإنشاء مركز لتقتية الطاقة في الملكة، وما هي مراحل إنجاز هذا الشروع وأبرز مواصفاته؟

□ أكرم همد؛ يحتل الركز 12 الف متر مربع، على أرض تصل مساحتها الإجمالية إلى 100 الف متر مربع، وسيتم تنفيذه على مراحل عدة. ونتوقع إنجاز المرحلة الأولى في غضون 18 شهراً، مع قوة عاملة تضم أكثر من الف موظف، اعلبيتهم من الواطنين

وسيكون هذا للركز متكاملاً، بمعنى أنه سيوفر كافة خدمات التصليح والصيانة والتقنية المتطورة للصاحبة لهما. وسيكون أحد أكبر 6 مراكز عالمية للشركة في مجال توليد الطاقة للتوربينات الغازية والبخارية، كما سيشمل تصليح الأجهزة الأخرى مثال المضخات والكابسات والباطات وغيرها. وعند إنجازه بحلول العام 2010، سيضم للركز منشأة حديثة للتغليف ومعدات متطورة للتصميم والتدفق من شأنها توفير الكثير من الجهد والوقت، إضافة إلى رافعة تصل حمولتها إلى 100 طن. ويعدّ هذا المركز نقلة نوعية لاستثمارات GE خارج الولايات التحدة، خاصة أنه سيشمل أيضاً قسماً صفيراً لتصنيع أحزاء معينة من التوربينات. واختيارنا للدمام جاءمن منطلق أن المنطقة الشرقية ف المملكة العربية السعودية، ومدينة الجبيل بشكل خاص، تعدُّ مركزاً مهماً للصناعات الثقيلة، من توليد الكهرباء، النفط والغاز، البتروكيميائيات، الصناعات



ذبيل حبايب الحديدية، والصناعات البلاستيكية.

والجدير بالذكر أن GE أطلقت في مطلع العام

الحالي مصنعاً خاصاً بالآلات الدقيقة في

مدينة الدمام، وهو يعتبر احد أكبر 3 مراكز

من نوعه تملكها الشركة في العالم، ولدينا

أيضاً شراكة مع شركة الزامل للمكيفات.

كما سيكون لنا مصانع الحرى في الملكة،

منها مصنع خاص بالأجهزة الطبية،

بالشراكة مع مجموعة السيف في مدينة



الإعلان عن تعالفنا الجديد، انه تجمعنا بشركة التميمي علاقة حميمة وطويلة وناجحة بدأت منذ 35 سنة في مجال الطاقة. ويأتي مركز تقنية الطاقة في الدمام ليكرس مدى تطور العلاقة بيننا التي وصلت اليوم إلى شراكسة فعلية بين شركة عالمية مثل GE ومستثمر محلى مثل التميمي.

استثمارات متنوعة في دول الخليج ■ ماذا عن الاستثمارات والتحالفات الأخرى لشركتكم في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؟

تنبيل هبايب: إذا نظرت إلى كافة النشاطات القائمة في المنطقة، من إنشأء

الرياض التي تتميز في هذا للجال. وبالتالي، نحن ننوع المواقع حسب الصناعات المتواجدة في كل منطّقة وحسب أهمية كل كما أكد الشيخ طارق التميمي، خلال حفل

و تحسين البنى التحتية ، مروراً بمشاريح النفط و الفاز ، المُعمَّاتِ الصحية ، الو اصلاَّت من طائرات وقطارات، إلى الخدمات المالية، ستجد أن GE تغطى مجمل هذه النشاطات. فالاستثمارات التي نقوم بها في بلدما تهدف إلى تغطية المنطقة ككل، مثال مركز تقنية الطاقة في الدمام الذي سيخدم المملكة ودولاً أخرى، والواقع أنناً وجدنا أنه من الأسهل والأسرم لنا إقامة شراكات محلية ستراتيجية نقدم من خلالها خبرتنا التقنية والعالمية، في حين يوفر الطرف الأخر خبرته ومعرفته بالسوق الحلية.

أكرم حمد: أما عن استثماراتنا في باقي دول الخليج، فلدينا مركز للنفط والغاز، ومركز أخرلت عليه التقنية 3 (Technology Learning Center)

وفي الإمارات، لدينا شراكة مع حكومة أبو ظبين واستثمارات في قطاعات التفط والغان توليد الطاقة، والمجال الطبي. وفي دبي، تغطى استثماراتنا قطاعي المياه والطاقة، كُما لديناً شراكة مع مجموعة الفطيع في مجال التمويل للمستهلكين (Consumer Finance).

وفي الكويت، نحن شركاء مع مجموعة الخرافي في أكبر معمل من نوعه في العالم لتنقية الياه الآسنة (مياه الماري)، كما وتغطى أعمالنا مجالات أخرى يأتى في طليعتها الطاقة، النفط، و الغاز.

وفي مملكة البحرين، لدينا مركز لتطوير الشاريع، كما قمنا مؤخراً بمناقشة عدد من الشاريع الأخرى في قطاعي الطاقة والطاقة البديلة، خاصة أن GE تعتبر رائدة في مجالي الطاقة الهوائية والطاقة الشمسية. إضافة إلى ذلك، لدينا علاقة وثيقة مع الحكومة البحرينية، اذ نعمل ممها حالياً على مشروح لتحديث مطار البحرين الدولي، كما نامل الحصول قريباً على

عقدمن طيران الظيج لتجديد محركات

وفي اليمن، لدينا مشاريع في البنية التحتية (طاقة، مجالات استخدام البترول وُ الغاز)، كما أسسنا مؤخراً فرعاً لنا في اليمن بحيث يكون لنا تواجد مستمر ف هذا البلد الواعد عما قريب.

نبيل هبايب: في شمال أفريقيا، نركز بصورة خاصة على ليبيا، وعلى الجزائر التي مضى أكثر من 30 سنة على تواجدنا فيهاً، حيث لنا شراكات مع شركات حكومية في مجال النفط والغاز، وفي اكبر محملة لتحلية الباه في السالم تخطى نحو 50 في المثة من استهلاك مدينة الجزائر من للياه الحلاة.

في السعودية ■ بالحودة إلى الملكة الحربية السعودية، ما هي أهم مشاريع GE

الحالية أو المقبلة فيها؟ نبیل حبایب: لاشك أن أكبر تواجد لنا



ن الشرق الأوسط هو في الملكة. وأهم عقودنا الحالية هي تزويد محطات الكهرباء، علسي مستموي الملكة، بمولدات الطاقة، إضافة إلى مشروع الجسر البرى (Land Bridge) للقطارات السعودية الذي سيربط مدينتي جده والرياض. ما زلنا في طور براسة هذا للشروع مع وزارة المواصلات السعودية لتوريد القطارات ومحركاتها لها.

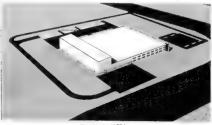
■ أبرمت GE مطلع هذا العام اتفاقية مع Credit Suisse نثج عنها صندوق خاص بتمويل البنى التحتية، ما الغرض من هذا الصندوق؟

 شبيل حباب، هي اتفاقية دولية، تغطى في ما تغطى دول الشرق الأوسط، وتبهدف إلى تمويل كلء ايتعلق بالبني التحتية من موانىء ومطارات ومحطات لتوليد الكهرباء ونفط وغاز ومشاريع مائية، ونحن ندخل في هذه المشاريع كمستثمرين. وكون هذا الصندوق حديث التأسيس، لم ندخل بعد في أي من هذه المشاريع.

■ أخيراً، هل تقدّم GE أي نوع من الدعم ق مجالي الأبحاث والتطوير (R&D) في

 أكرم حمد؛ أحد أهم الانجازات التي نفخر بها هي أننا أول شركة عالمية قامت بتوقيع اتفاقية أبحاث مشتركة مع باكورة التعليم في النطقة ، هي جامعة الملك عبدالله للعلوم والتقنية. قمنذ أن وضع خادم الحرمين الشريفين حجر الأساس لهذا الصرح الجامعي، وجدنا فيه أحد أهم التحالفآت الستراتيجية التي يمكن أن نقدمها للمنطقة لتشجيع عمليات البحث والتطوير.

أيضاً لدينًا شراكة مع جامعة فهد للبترول والمعادن (الظهران)، وتحالف ثالث مع جامعة قطر في ما يتعلق بمركز تعليم التقنية الأنف الذكر.



مركز GE لتكنو لوجيا الطاقة









تركيا والعالم العربي:

مجالات ومصالح مشتركة لإقامة منطقة اقتصادية كبرى

على تخوم العالم العربي، وبينه وبين الاتحاد الأوروبي، الذي يتوسع يوماً بعد يوم، تقوم تركيا، التي ترتبط بالعالم العربي بروابط حضارية واقتصادية، وتركيا، التي يبلغ عدد سكانها 6,0 مليون نسمة تأتي اليوم في المرتبة الـ16 علياً من حيث حجم اقتصادها، ويعتبرها البنك الدولي واحدة من 10 دول مؤهلة لأن تصبح في مصاف الاقتصادات العالمية الكبرى، كما تصنفها وزارة التجارة الاميركية ضمن أفضل الاقتصادات الناشئة.

> " تدجعة السياسة الإصلاح والإنتخاع ■ الاقتصاديين التي علية منذ أوائل الله المنافق منذ أوائل الله الله النواعية على نمو سنوي الله النيات، هقات تركيا معدل نمو سنوي العالى الإجمالي 69 منيل و و لا ي 2007 | ي ما يوازي 32 أنلغة تقريباً من جموع النائج الملي الإجمالي لجميع الدول العربية في الإجمالي للغرد 3302 مونيل النازج المحلي الإجمالي للغرد 3302 و لا إن 2007.

> الهجساني تنظرته 2005 فاوقال في 2000. ومن بعض للؤشرات الأساسية حول إداء وموقع الاقتصاد التركي:

سيشكل القطاع الصناعي 22 في اللغة من المناعي وكون اللغة من المناعية المناعية المناعية المناعية المناعية المناعية الكلامية ووالميانية والمناعية المناعية المن

بركيا هي سادس أكبر منتج للاسمنت و العالم، وثاني أكبر منتج لصفائح الزجاج، وسادس أكبر منتج للالبسة الهاهرة، وقد شكلت الصادرات الصناعية نحو 88 أيالة، من مجمل الصادرات أن السنوات الأشورة

والتي بلغت 107 مليارات دولار في 2007. أي نحو 25 في المثة من مجمل الصائرات العربية، بما فيها النفط. حركيا هي أحد أهم للقاصد السياحية

في العالم، حيثٌ بلغ عدد السياح في العام 2007 نحو 22.8 مليون سائح. – عمليات الخصخصة التي تمت في

– عمليات الحصحصة التي تعت ق تركيا خلال السنوات 2003–2007 حققت 25 مليار دولار من الإيرادات.

- نُسبة الاكتَعاء الذاتي الغذائي في تركيا هي من بين الأعلى في الحالم وفي النطقة بالطبع، ويعمل نصف القوى العاملة تقريباً في الزراعة.

الاستثمارات الخارجية للباشرة في تركيا ارتفعت ما الباشرة في تركيا ارتفعت من ال. المليان دولار في العام 2005 إلى 10 ملسيارات في 2005 ثم إلى 25 مسليرا في 2005 ثم إلى 25 مسليرا في 2007 أما عدد الشركات التي من 2004 شركة في 2007 إلى 2008 في 2007 وفي قدل المستونات المناطرات المناطر

المتصاعدة لتركيا، يمر العالم العربي بمرحلة اقتصادية غير مسبوقة تجمع بين الإصلاح والانتشاح الاقتصاديين، وتراكم كبير ومستمر في الفوائض النقطية، وتحولات هيكلية بعيدة الذي، وتمو سريع جداً في

بعض الدول وثابت في دول أخرى، وقروق ضخمه من مشاريح التنعية (الساسياحية والسفرانيج والسقرانيج والسفرانيج والسفرانيج والسفرانيج المنابع المنابع

التقديرات الأخيرة تقول أن قيمة التشاريح التي ستقذ في دول الخليج خلال السنون المحس القيامة قد خصل إلى تريليون دولان إضافة إلى الكم الضغم من الشاريح الجاري تنخيذها حالياً ألى القوائمي المحبوبة والخليجية بشكا خاص) للستشمرة في الخارج فقد اخذت معتبة الدكتورات،

وفيما تعمل تركيا للانضمام إلى الاتماد الأوروبي، وهو هدف طبيعي، فأن مناك أيضاً فروسة قد لا تعرف لا لاقاء ستراتيجي في الطلاقات الاقتصادية بدينها وبين العالم الغربي، بل ربعا لتحقيق قد كبير من التكامل الاقتصادي و تكوين مجموعة اقتصادية جديدة وقرية على النطاق العالى، من خلال

أُولاً: تَنْمِية العَلاقات النَّجَارِية: لَم يزل حجم التبادل التجاري (غير النفطي) بين تركياً والعالم العربي محدوداً جداً، والواقع أن صادرات تركيا إلى العالم العربي بلغت معدل 14 في النَّة من محمل صادر أتها في العامين 2005-2006، لكن و اردائها من الدول العربية لم تتعد الـ7 في اللَّة من مجموع الواردات في تلك الفترة. وهناك اليوم مجالات واضحة وأكيدة لتطوير سترأتيجي للعلاقات التجارية العربية التركية في ظلُّ النمو الاقتصادي القوى في تركيا والمنطقة العربية. وعلى سبيل المثال فإن تركيا بمكنها أن تصبح مورداً أساسياً للمنتجات الغذائية والسلع الترسملية والحديدمن السلع الاستهلاكية ومعدات النقل وغير ذلك. وفي المقابل فإن بإمكان تركيا الاعتماد بشكل متزايد على واردات منتجات الصناعات الأساسية والمواد الوسيطة الثي تحتاجها صناعاتها من الدول العربية وخّاصة دول الظيح، إضافة إلى العديد من منتجأت الصناعات التحويلية الأخرى التى يزداد

" تنوعها ونوعيتها. شانياً: الطاقة: إنتاج تركيا النفطي محدود ويتجه إلى الانخفاض، وهي تعتمد

تركيا والعالم العربي، نسب النمو المقارنة 2004–2007

			,	•
2007	0)000	000%	2006	الدولة
7.8	6.1	7.4	9.0	تركيا
5.0	4.3	6.5	5.3	السعونية
7.0	6.2	6.8	4.5	مصر
6.2	9.3	8.2	9.7	الإمارات
8.5	8.0	6.1	20.8	قطر



وزير المالية كمال أوناكثان

بشكل متزايد على الواردات الدنطية مشكل متزايد على الواردات الدنطية درتم الدول الدول المجاورة، والمتوردية التخطية درتم لميار للمستوات المستوات المائة المستوات المستوات المائة المستوات ال

ولذا، فإن تركيا تواجه اليوم هخاوت مطيقية حول سلامة إددادات الطاقة، وهر ما ما ينيع مجهالات واسعة لتطوير علاقة ستراتيجية في هذا المجال مع الدول العربية النظفية، بل يحتم هذه المؤلالة التي يجاث بالترسع بالخصل من خلال الاتفاق الأخير براترسع بالخصل من خلال الاتفاق الأخير بين الاتحداد الأوروبي وتركيا والمواق ودول ولبنان) لتحقيق تعاون إقليمي في إمدادات الغاز العربي (حسر والأردن وسورية الغاز العربي في المدادات الغاز العربي العربي في المدادات الغاز العربي العربية العربية

سلار الجرية ثالثاً: الاستثمار النباشر والشاريع: بلغ مجموع الاستثمارات الخارجية المباشرة في تركيا نحو 22 مليار دولار في 2007، أي أن هذه الاستثمارات ازدادت باكثر من الشعافة خلال سنتين فقعاء ويثمانية أضعاف تقريفًا



رقعت هيسارجظني أوثو

خلال ثلاث سنوات، وهذا النمو الضخم في هجم الاستثمار الأجنبي يعكس مناخاً ملاشا وفرصاً للاستثمار.

وتترقت الحكرية التركية أن يصال حجم الاستثمارات الخارجية للبلشرة خلال العام الحالي إلى 20 عليار دو الارعل القل، علما أن جزء امهما أمن هذه الاستثمارات سيترجه إلى سلسلة عمليات خصخصة كبيرة تقشيل بيدع جسسور وطرق سريحة وشب كال للكهرباء، إضافة إلى حصة عربية خلق".

در إن جرية له ، مؤخراً ، على دورل الطبيح.
در وزي جرية له ، مؤخراً ، على دورل الطبيح.
الاستثمار أن أفظاعات (كبينة التحديثة والسياحة والقالد والمقالد المطلقة والمنافذة والمقالد المطلقة والمقالد المورية (والطبيعة خاصة) في تركيا مئذ بعض الوقت، مما يؤسس لملاقة المشاريع للشتركة ودور متزايد لراس لمال الشطيعي والعربي في الشركات الذريجة علما المشركات الدريجة والعربي في الشركات الذريجة علما الشركات الدريجة في علم المشركات الدريجة في علم الشركات الدريجة في علم الأشركات الدريجة في المشركات الدرية المذالة المشركات الدرية المذالة المشركات الدرية المذالة المشركات الدرية المذالة المدركات الدرية المذالة المدركات

وزير الطاقة حلمي غونير

والاستثمارات النباشرة العربية في تركيا تشمل مشاريع السياحة والتطوير الغذاري وقطاع البنول والمشاريع الصناعية وقطاع ونظراً ألتو فر اللورص الاستثمارية الكثيرة في تركيا، هاصة من منطق إمكانية الثنيرة في إلى الاتصاد الأوروبي مستقبلاً، وللسجم الكبير والمتزايد من الفوائض العربية الباحثة عن الاستثمارات أوليه للتوبية الباحثة تنمو الاستثمارات العربية الباضرة في تركيا يقدو في المحلة القبلاة، وتساعد بالتاليا على توثيق المعلاقات الاقتصادية بين

أما الاستثمارات التركية إلى المالم العربية و خيوانة، ولكن الإ العربي فلم تزل محدودة وخيوانة، ولكن الإ بدء من الإشارة الا كثيرة، وهي مهمية مشترك مصدري حتركي في مصد الإنتاج الا وترويسات يضمص حرة من الركية عمد الإنتاج الا وترويسات المساعمة التركية ومس إنساء أكتجع المساعمة التركية ومس إنساء أكتجع المساعمة التركية ومس إنساء أكتجع المساعات والأداث والسيارات و الزجاج ملان المنافذات التركية، ولم دخل مجموعة منافق يصري التركية إلى العالم العربي من خلال مشروع منتجع فضم إن إمارة ديني من خلال مشروع منتجع فضم إن إمارة ديني كخطوة والي، إضاعة إلى، وضاعة إلى، وضاعة إلى مدد من المشاريع كخطوة والي، وضاعة إلى عدد من المشاريع الصناعية في سروية.

رابحاً: تَنَفَيدُ الشاريع: في مقابل الاستثمارات العربية الباشرة التنامية في تركيا، مثاك دور يتوسع تعريجياً للشركات التركية في تنفيذ أعمال القاولات والمشاريع في الدول العربية.

خامسا: السياحة، تخطى عدد السياح . العرب إلى تركيا الليون سائح في العام 2007، وهو في نير مستحر، وتظهر الأرقام الأخيرة أن عدد السياح الخليجين إلى تركيا ارتفع في ... 2007/كلار من 30 في للغة. ■

تطور التجارة الخارجية لتركيا ومجموعة الدول العربية 2002—2007 (مليار دولار)

لالعربية	الدو	تركيا	utali tawait	السنة
اللوار =	الصالبرات	2012()	التسايرات	
175.9	247.5	51.6	36.1	2002
198.7	308.2	69.3	47.3	2003
258.3	408.1	97.5	63.2	2004
314.1	559.4	116.7	73.5	2005
360.0	750.0	139.6	85.5	2006
-	-	170.0	107.0	2007

تركيا الشرق الأوسطية

بقلم: بـ، شفيق الصري

1 — عندما أعلن وزير الخارجية التركي في (4/5/ 2008) أن جيهور بالأده للوساطة من لجل معاودة محادثات السلام بي سورية إسرائلي مستومة منذ سخة أدرك معظم المراقبين أن هذه المحادثات متواصلة وإن لم تكن مباشرة، كما أن تركيا جاهدة في متابعة عدد من الشؤون الشرة إلا قوم سطية منها منه المسالة

ويبدر أن هذه المساعي للتركية تحظى يقبول كامل من المجانبين اللسوري والإسرائيلي معاً، وقد أعرب رئيس الوزراء الإسرائيلي عن تقديره لهذه المساعي وشكره "للجهود اللتي يبدئلها أروفهان الذي تربطني به علاقة صداقة قرية من أجل تطقيق السلام في للنطقة."

إمّا بالنسبة لقرار اليمامة الدربية إرسال لجنة من الرزية الدربية إرسال لجنة من الوزاة العربية والدوجة حقود اللي النسالة اللينانية, فقد أصديت وزارة المفارجية التركية بياناً رسمياً رحبت فيه تركيا بهذا القرار واعلنت "دعمها الجهود رسمياً رحبت فيه تركيا بهذا القرار واعلنت "دعمها الجهود لنفاء".

والمعروف أن الديبار ماسية التركية لا تقتصر على هذين التمو نجين فقطة وأضا تضمل، النهوما، نطاقا واسعاً من الدعوذ الافتحاء المالدة واضا الأوريقي إلى الافتحاء المالدة والمساتان وافغانستان وافغانستان وبعض الدول الأخرى من أسيا الرسطي، والتي تجمعها مع تركيا اصول وثقافة تركيانا صول وثقافة تركيانا

وتركيبا تدرك للدفيرات التي قد تحصل إن الخويطة الجيرسياسية للشرق الأرسط مع إطلالة العهد الأميرية الميزيسية بالميرية ومستثنات الانطلاقة الروسية بانتجاه الشرق الأوسط من جهة ثانية، ومم التحفّل الأوروبي ايضاً بانجاء منده للنطقة من جهة ثالثة، ومع يالتاني تحرض على جهز مكان مرموق لها عشية هذه للتغيّرات.

الوساطة بين سورية وإسرائيل 🗷

 2 - فبالنسبة للوساطة بين سورية وإسرائيل، رأت تركيا عدداً من الفوائد الجيوسياسية المتأتية عن هذه المهمة ومنها:

أ – ترطيد العلاقة التركية – السورية التي تعززت منذ فترة سابقة للعهد السوري الراهن، أي منذ مساعدة سوري لها أن وقف الرعاية السورية للزعيم الكردي إوجلان، ومن ثم تيسير مقدة لواء الإسكندرون، ولذلك تعتبر تركيا أن كسيا إضافيا لهما مما كسيا إضافيا لهما مما

بُ - توطيد العلاقة التركية - الإسرائيلية، ذلك لأن المزب التركي الحاكم هو هزب إسلامي، الأمر الذي يشكّل نموذجاً للإسلام المعتدل الذي يتعامل مع إسرائيل ريسمي إلى التقريب بينها وبين دولة إسلامية أخرى هي سورية.

ولعل هذا الموقف التركي يوفر تبريراً لولياً للحزب ذاته من جهة وتبريراً إقليمياً في الشرق الأوسط من جهة اخرى.

جب إن عمل الوساطة بحد ذاته يعطي تركيا دوراً بارزاً في الإطار الجيوسياسي في الشرق الأوسط وفي مواجهة إيران، القطب الثاني غير العربي، في هذه المنطقة. ولهذه للواجهة أهداف كثيرة ومتعددة أخرى على الصعيد الأمني والسياسي والاتصادي وغيره.

د - يهمّم بين سورية وتركيا هدت سياسي واهد يتمثل بإبقاء الأكران، إلى الدولتين، تحت سقف مخفض منفضي يحول دون توفير اي مناح واسع النطاق للتحرك. وإذا كان تاريخ تركيا معروها ألهذه الجهة في تحاطيها مع الملك الكريه، في ان لسوية أيضاً بعض التجابرات مع محالوت كربية هيمة أو لاسيما بعد اضطواب الأوضاع في العراق. كما عمدة الأساسيما بعد أضطواب الأوضاع في العراق. السوري قائماً على عدد من الأهداف للشركي - المسالة الكردية تشكل إحدى التشعيات الخانوية لهذه الأهداف.

هـ أما المسألح الذركية "الإسرائيلية الرامنة فهي متشخبة أيضاً ومتعددة، بدءة بالعلاقات الاقتصادية للتناسبة بين مردة بالعلاقات الاقتصادية التقنية التقنية (تحديث الطائرة التركية مثلاً) ووصولاً إلى التنسيق الجيو اقتصادي للمناطقة كليا، وقد أنجر عدد من التناسبة المتفاهمات الثنائية الهادفة إلى جعل الشرق الاوسط التنافية الهادفة إلى جعل الشرق الاوسط التركي - الجنوبي، والقطب التركي - الشمالي.

الأزمة اللبنانية 🛥

3 – ويبدو أن من مصلحة تركيا أن تنجع البادرة العربية لتسوية الأزمة اللبنانية ومعالجة معظم تداعياتها الملية والإقليمية أيضاً. ولذلك أعلنت وزارة الخارجية التركية دعمها وترحيبها بهذه المبادرة الهادفة إلى إعادة السلام وانتظام إلى لبنان.

ولعل الأسباب التي أخذتها الخارجية التركية في اعتبارها هي:

- إن الهدره في نبتان راستقرار الإرضاع فيه واستكمال بنائه التسترزي والسياسي واكتفاء كانة الأطراء بالكاسب السياسية التي يوفرها هذا الاتفاق لكل منهم ... تشكل عنصراً ضائل التهدئة الطياء والإقليمية أيضاً، ومن الواضع أن تركيا تحراص على هذه القبدئة الإثليمية التي تساعدها أن تفعيل مهامها من درن أي اضطراب

— إن النتاخ السبياسي ومن ثم الاقتصادي في لبنان يشكل نعماً ملحوظ الهدت الجير اقتصادي الأوسع. هذا الهدف الذي ترسمه تركيا منذ فترة بعيدة، أن تصبح الحلقة الواصلة بين دول آسيا الوسطى دبول للتوسط. وللعروب إلى لبنان بشكل إحدى هذه النقاط للتوسطية للبارزة. ولم

بكن صدفةً ما قام به وزير المالية التركي في توجيه الدعوات إلى بعض دول آسيا الوسطى ولاسيما تركمنستان وانربيجان وكازاخستان لحضور اللتقي الاقتصادي التركى—العربي الثالث الذي سينعقد في 12 و13 يوليو

- إن تركيا رحيت من دون تحفظ باتفاق الدوحة الذي وضع حداً نهائياً للمشكلة اللبنانية - اللبنانية المتفاقمة، والنذي أرسى قواعد واضحة لإعادة بناء المؤسسات الدستورية اللبنانية. وتركيا تدرك أهمية هذا الاستقرار اللبناني - اللبناني بالنسبة للمناخ التفاوضي الذي تسعى إلى تطويره بين سورية وإسرائيل. وإذا كنان هذا للناخ مشروطاً، على الجانب الإسرائيلي، بضرورة ضبط حزب الله من قبل الجانب السوري، فإن إمكانية هذا الضبط يمكن أن تتحقق بجو أو بإطار هادئ غير مضطرب. وتركيا تبرك أيضاً أن الهدوء السياسي اللبناني، للدعوم عربياً و إقليمياً ودولياً، يوفّر للجانب التركي مجّالاً أكثر اتساعاً للمهام الشرق الأوسطية التى تسعى تركيا إلى اعتمادها وتطويرها. ومن هنا جاء الترحيب التركي الكامل باتفاق الدوحة بصدد السألة اللبنانية.

المحور الإيراني --العراقي 🛎

4 - أما المور الإيراني - العراقي في منطقة الشرق الأوسط، فمن الظاهر أن تركيا تتعامل معه على

أ-جيوسياسي: ذلك لأن تركيا تشكل الطرف الأساسي الفالث في المثلث الشرق الأوسطي مع السعودية وإيران. ولها، في ذلك، موقف واضح يتمثل بضرورة مواجهة الامتداد الإيراني الإقليمي الزاحف مع كل إمكاناته المالية والسياسية والعسكرية وهذا الامتداد الإيراني الإقليمي يقلُّص نفوذ السعودية في الخليج كما يمكن أنَّ يقلُّص أي استعداد تركي إقليمي آخر في مناطق الشرق الأوسط. والواقع أن إيران استطاعت أن تستقيد من الحرب على العراق، ولكن تركيا التي قدّمت بعض هذه التسهيلات اللوجيستية للحرب لم تقطف بعض ثمارها، مع انها (أي تركيا) تستطيع ذلك لو أصرّت.

ب - وتركيا قابرة أيضاً على منافسة أي تغلفل إيراني في دول آسيا الوسطى، ذلك لأن لها بعض العناصر المشتركة مع معظم هذه الدول سواء على الصعيد الديني أو اللغوى أو ألأصل التركماني المشترك. وقد سبق للنفوذ التركي أن تسرّب إلى بعض هذه الدول الآسيوية على الصعيدين الاقتصادي والتربوي- الثقافي. والواقع أن الغرب لا يجد وسيلة أخرى أفضل من السياسة التركية المعتمدة لمواجهة هذا النغوذ الإيراني الزاحف باتجاه دول

ج- المعروف أن العراق يشكّل أهمية جيوسياسية خاصة لتركيا انطلاقاً من الوضع الجغرافي والثروة

البترولية والجوار الكردي... إلخ. والمعروف أيضاً أن تركبا تجد الآن فرصتها الذهبية لتقليص وجود الأكراد في الشمال العراقي قبل أن يستقرّ الأمر للحكم العراقي الستقلِّ. وتنظر تركيا بعين الحذر والريبة إلى الاختراق الإيراني الكبير لهذا البلد. وهي حريصة على مواجهة إيران في هذه السياسة. ولا يجد القرب أية غضاضة في ذلك وإنما على العكس. فهو معنى بالاستفادة من هذا التحرك التركي لأنه يصب، في النتيجة، لصلحة الغرب وتركيا معاً، سواء في الحساب الجيوسياسي الأطلسي أو في الحساب الإقليمي للحصور بمواجهة التمدُّد الإيرانيُّ التدرِّج.

الاتحاد الأوروبي =

5 – ولكن كل هذه المعطيات الإقليمية في الشرق الأوسط وموقف تركيا منها لا تنسيها هاجسها الأساسي وهو

انضمامها إلى الاتحاد الأوروبي. وللعروف، لغاية الساعة، أن كافة المساعي التي بذلتها

تركيا في سياستها الداخلية، مثل تعديل بعض تشريعاتها وإعادة التوكيد على حقوق الإنسان وتوسيع الشباركة السياسية، لم تقنع الاتحاد الأوروبي في قبول طلبها للانتساب. كذلك بذلت تركيا الساعي الأخرى وقدّمت بعض التنازلات الإقليمية مع اليونان، أو السياسية مع قبرص ... ومع ذلك فإنها فشلت، لفاية الآن، في هذا

الانضمام إلى الدوحة الأوروبية الموعودة.

ولعل إعادة تركيزها على السياسة الشرق الأوسطية جاءت نتيجة هذا الصدود. ولعلَّ همّها أبضاً أن تثبت الآن أن حزبها الإسلامي الحاكم يتآلف مع الأجواء السلمية الشرق أوسطية من جهة، والأجواء المتعاونة الدولية من جهة أخرى، وهو يملك دائرة واسعة من العلاقات الجيدة مع دول أخرى بما فيها إسرائيل بالذات. وهي تعتبر أن إسرائيل تستطيع، بما لديها من علاقات وثيقة مع الولايات المتحدة الأميركية والانصاد الأوروبي أن تزكى طلبها في الانضمام. وقد أدرك رئيس الوزراء الإسرائيلي مقتضيات هذه الرغبة الشركية، لذلك أعلن (في 5/15/8000) أمام مجموعة من الصحافيين الأتراك أنه أيّد دعم انضمام تركيا إلى الاتحاد الأوروبي، وقال إن ذلك سيكسب تلك المموعة قوة إضافية.

والهم، على كل حال، أن آسيوية تركيا لا تمنعها من أوروبيتها. وهذا دورها الجيوسياسي المتميّز منذ فترة طويلة. ولعل هذا الدور الأورو آسيوي يميز القدرة التركية عن غيرها من سائر الدول الأخرى.

وإذا كانت تركيا الأطلسية شريكة أمنية - دفاعية مع الشركاء الأطلسيين الآخرين فإن من حقها أن تستكمل هذه الشراكة بالوجوه الاقتصادية والاجتماعية الأخرى. وإذا كان الرفض الأوروبي لانضمامها منطلقاً من سبب ديني، فهي تجهد في تقديم كُل البراهين المكنة للتأكيد على انفتأح حزبها الإسلامي الحاكم على كل صعيد. 🖿 nicate in the future?

The future of communication lies in accessibility through convergence, a core value of Oger Telecom. This network is dedicated to providing state-of-the-art technology across all its communication channels. Oger Telecom offers expert services and advanced tools to **OVER 36 MILLION CUSTOMERS UNDER MANAGEMENT.**





البنك الأهلي يرعى منتدى الاقتصاد العربي

باهمدان: 36 مليار دولار قيمة الإستثمارات العربية في تركيا

(2) بعد أن أقدم خلال العام الماضي على الرماضة إدارة معلقه إستجداو نعلى سيح 60 أن الماضي معلقه إدارة المنافع المنافع المنافع المنافع المنافع المنافع المنافع المنافع المنافع المنافعة المنافع

المنتدى يقتدمه رجب طيب أردوغان، رئيس الوزراء التركي، ويحضره رؤساء عدد من الدول الحربية ورؤساء الوزراء العرب، إضافة إلى مشاركة الأسن العام لجامعة الدول العربية عمو وموسي والعديد من وزراء المال والاقتصاد العرب والآتراك.

عبدالله باحمدان رئيس مجلس إدارة البئلة الأملي الذي يراس وقداً من كبار مسؤولي القندي اشار إلى أن رعاية البنك ليهذا الأوتدر تأتي في ترقيت مهم بعد صفقة الإستحواذ التي اتاحت للبنك ترسيح رقعة تواجده وتعزيز إنتشاره على الستوى الإطليم

وأستشرد حديث باللقرآل أن رماية البنكان المترات عديدة للمنتدى تنطلق من إعتبارات عديدة منها إدراك إدارته الطلبا لأهمية مثل هذه منها الملاقات الإقتصادية بهنا الملاقات الإقتصادية بهنا المؤتدرة المجانبة المتراكبة المبتاءة أنستدى أحدارًا الشراكة البناءة المنتدى أحدارًا الشراكة البناءة والستواتيجية بالمؤتدر الاستمارات المتبعا وأن في جهالات التمويل والإستثمار والطاقة الدينة التمويل والإستثمار والطاقة الدينة المتمويل والإستثمار والطاقة الدينة التمويل والإستثمار والطاقة المناز المتلافة المناز المتلافة المناز المتلافة المناز المتلافة المناز المتلافة المناز ال

وعن الإستثمار والطاقة والسياحة، وأختتم بالصمدان حديثه بالقول أن العلاقات الاقتصادية التركية العربية شهدت قفزة كبيرة في السنوات للاضية، إذ



عبد الكريم أبو النصر

تشير الإحصائيات إلى وجود إستثمارات عربية جديدة في تركيا تبلغ قيمتها نحو 36 مليار دولار ونمو كبير في حركة التبادل التجاري إلى جانب دور متعاظم لشركات القاولات التركية في تنفيذ الشاريع في بعض الدول العربية.

ومن ههته، أوضح عبدالكريم ابو الذهس التقنيذي للبنك الأهالي أن "مشاركة البنك في لللتقى الاقتصادي التركي ـ العربي الثالث من شأنه زيادة معرفينا بالتغيّرات الإقتصادية في تركيا وسبل تعزيز التعاون العربي التركي في

> أبوائنصر: مشاركة البنك في الملتقى سيعزز تواجده الإقليمي



عيد الله ياحمدان

مختلف المجالات مع الإطلاع عن قرب على فرص الإستثمار التي يتيدها كلا الطرفين وخطوات الإصلاح الإقتصادي

وأشارالي أن الؤتمر تراضم مكتيف جهود المحكومة التركية من أجل المزيد من التقارب مع الدول الحربية على مختلف الأصعدة سياسيا وإقتصاليا وتجاريا وهو ما ينجح الدول المحبحة إلى زيادة الامتمام والتركيز على تضية التجارة مضمار التجارة الدولية كما يعجر اللتفي مضمار التجارة الدولية كما يعجر الملتفي التحتيادي الخبرات وتطوير البني المحتية، حيث سرح كل المتدى على أبرز موقات الإستخار في الدول الدرية وتركيا. وأوضح الوالنصر أن محاور ملقى مقال

والإصلاحات الاقتصادية وبيئة الاستثمار فتركيا والدول المعربية والتعاون السياسي والاقتصادي بين تركيا والعالم العربي وقرص الأعمال والاستثمار للشركات العربية التركية ف دول أوروم أسيا، وأشار إلى البحث في آفاق إقامة مشحاريم مشتح كأقن مجال النفط والغاز والصناعات الثقيلة والتحويلية والبنية التحتية التنموية والتشاور في الغرص الإستثمارية التوافرة في مختلف القطاعات وفي الشاريم التنموية وبرامج الخصخصة ، كما سيناقش أيضاً الشرّاكة التركية-العربية في المساريع العقارية ومشاريع تطوير الأراضى وإمكانيات التعاون والتنسيق التركي - العربي في مجال الموارد المائية والطاقة.



One Trusted Partner in Saudi Arabia.

When it comes to Saudi Arabia there is only one partner with financial strength and local knowledge, The National Commercial Bank:

- One of the largest banks in the Middle East with total assets of over US\$ 55 billion, a total shareholder equity of US\$ 8 billion and capital of US\$ 4 billion.
- Strong financial ratings, where Standard & Poor rated NCB as A+ and Fitch maintained NCB's long-term rating to A
 in 2007.
- A strong local presence with a retail network of 270 branches across the Kingdom, 2 million customers and customer deposits of over USS 38 billion.
- A leader in Islamic product innovations.
- NCB provides Corporate Banking to the majority of the Kingdom's largest local and international corporations. In Saudi Arabia there is only one Trusted Partner: The National Commercial Bank.

The Nation Une Partner. One gateway to Saudi Arabia.



ريادة إقليمية وتوسع عالمى عبر التحالفات

متخصصة في صناعة الكابلات في النطقة، وتمَّ تحويلها إلى شركة مساهمة العام 1988، وتطوّرت خَالال سنوات لتصيح أحدى أكبر الشركات المُصنَّعة للكابلات في العالم،

تاسست شركة الكابلات السعودية العام 1975، كأول شركة حيث تُوفِّر تشكيلة واسعة من النَّتجات والَّخدمات

> ع تتضمن مرافق إنتاج الشركة في الملكة العربية السعودية مجمعاً متكاملاً يقع أن مدينة جدّه الصناعية، يتكوّن من مصنع لكابلات الطاقة ومصنع للقضبان النداسية ومصنع لركبات اللدائن البلاستيكية، مع مصنع لكابلات الإتصالات ومصنع للبكرات. وفي تركيا، يتركز الإنتاج ف موقع واحد في منطقة برزييوك على مسآفة قريبة من مدينة إسطنبول؛ هذا فضالاً عن شراكتها مع شركة ميدال كيبلز في البحرين.

و قد شكِّلت الساهمة الريادية لشركة الكابلات السمودية في مشروع استعادة الكهرباء في الكويت، المعروف بـ "عملية إنارة الصحراء"، في أعقاب حرب الخليج الثانية، نقلةً توعيةً في مسيرة الشركة ، قادتها للمشاركة في العديد من مشاريع النقل الهوائي في الأسواق الحلية والإقليمية والدولية، أثبتت خلالها خبرتها الواسعة وقدرتها العالية ف تنفيذ وإدارة للشاريم الضخمة ذات الثقنية المتقدّمة.

توفير نُظُم حلول مُتكاملة وبعد النجاح الذي حقَّقته الشركة في

تشمل أنشطة الشركة بالإضافة إلى توريد المنتجات، تصميم وتنفيذ شبكات كابلات الطاقة والاتصالات وتوفير نظم تشغيل شاملة على أساس "تسليم مفتاح"

قطام كابلات الطاقة، والْتُمثُّل بتصنيع نطاق كأمل من كابلات الطاقة حدّى 400 كيلو فولت، إضافة إلى إنتاج كوابل صد الحربيق شفلفة بمواد ذاصبة لصبائح البتروكيمياويات ومصافي البشرول، أصبحت الشركة في موقع يسمح لها بتوفير نُظم الملول الشاملة مَّن التَّمَسَمِيم إلى الهندسة والتوريد والتركيب والضمص والتشغيل وترتيب التمويل اللازم للمشاريح وتُعدُّ شركة الكابلات السعودية أول

شركة فالشرق الأوسط متخصصة بإساج الكوابل البحرية، والأولى أيضاً التي قامت بوصل الكوابل القديمة التقليدية المحقونة بالزيت بكوابل مُغلُّفة بمادة البوليثيلين (Polyethylene) الصلبة، كما أنَّها أول شركة مُصِنِّعة للكابلات في المنطقة تحصل على شهادة الجودة العالية "0200؛ 0201"

لتلبية كافة الاحتياجات من كابلات الطاقة والاتصالات.

وتتفاوت أعمالها بين توريد وتركيب كيبل واحد إلى تصميم

وتنفيذ شبكات كأبلات الطاقة والاتصالات بما في ذلك نُظم

تشفيل شاملة على أساس "تسليم مفتاح" (أي تولَّى تنفيذُ

المشروع وتشغيله بالكامل).

تلبية الطلبات المحلية والتصدير

إنَّ أَدَاءَ الشركة التَميَّزُ في خَدِمة مختلف القطاعات والهيئات المطية ودول الخليج كان بمثانة الحافز الحقيقي وراء سهولة اختراق الشركة للأسواق العائية. فبفضل تحالفها مع شركات دولية رائدة في مجال تقنية كابلات الطاقة و تو ابعها، و تمتُّعها بقريق خدمات عالى الكفاءة مسؤول عن إعداد وتنفيذ مشاريع النقل والتوزيع في مجالي الطاقة والاتصالات، توفر شركة الكابلات السعودية حلولا ونظم تركيب وتشغيل شاملة، وذلك لجهاتٍ حكومية ومؤسسات خاصة في كافة أنصاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ودول مجلس

التعاون الخليجي وقارتي آسيا وأوروبا. بيدأنه فأضوء الطفرة الاقتصادية



أحد أهم مقوِّمات الشهاح، تو فير الخدمة المُميَّزة: مقطورة الاَمْتِيار الْتَتَقَّعَة مَكَنت الشركة من مواكية تطلعات عملاتها



لجاح عللي متواصل: الصورة أعلاه لشروع النفق الوصل بين فرنسا و انكلترا، وتمّ توريد كابلات 66 ك.ف، من قِبَل شركة الكابلات السعودية

الحالية التى تشهدها الملكة العربية السعودية، لاسَّيُّما النعوَّ الهائل الذي يشهده قطاع البتروكيميائيات وقطاع الانشاءات، فإنَّ الشركة ستُركِّز في الرحلة القبلة على السوق السعودية المطلية، خصوصاً أنَّ نحو 75 ف المئة من إنتاج الشركة يذهب إلى السوق المعلية، في حين تتولى مصانع الشركة في تركيا والبحرين عمليات التصنير الخارجي إلى أوروبا، بالإضافة إلى دول مجلس التعاون الخليجي والعراق وشمال أفريقيا.

ومن خلال الوحدة الصناعية الانتاجية التابعة لها في تركيا (شركة ديمرير كابلو)، حققت شركة الكابلات السعوية اختراها أوروبياً مُهماً، حيث تُصدُر خطوط الطاقة الأرضية ذات الفولتية العالية إلى العديد من أسواق هذه الدول، وقد اكتسبت شركة "ديميرر كابلو" خبرة واسعة في مشاريم "تسليم المفتاح" التي عهدت بها إليها الهيئةً التركبة للكهرباء.

مبيعات وعقود قياسية

هذا الحضور الفاعل لشركة الكابلات السعودية في الأسواق الملية والإقليمية والدولية، أثمر عن تحقيق أرقام قياسية في المبيعات، والتي بلغت نحو 14,2 مليارات ريال للعام 2007، مقارنة بإجمالي مبيعات 59, ا مليار للعام 2006. وقد تركَّزْت معظم

هذه المبيعات في المملكة ودول الخليج العربي. وقد توزّعت عقود ومبيعات شركة الكابلات السعودية للعام الناضي 2007، على العديد من للؤسسات والشاريم العملاقة في المنطقة شياملة مختلف القطاعات الصناعية، الكهربائية، البتروكيميائية وقطاع الاتصالات. وتشتمل نشاطات الشركة على توقيع اتفاقيات طويلة الأجل (من سنة إلى 3 سنو آث) مع عملائها لتوريد كابلات الطاقة و الاتصالات.

زيادة الطاقة الإنتاجية

لم يقتصر نمر الشركة على النتجات والأسواق، بل شمل أيضاً تمواً داخلياً في مجال التصنيع والموارد، وذلك عبر تحديث الكائن القائمة وشراء مكائن جديدة، وتحويل بعض الكائن لتشغيلها فإنتاج الكابلات المتخصيصة. كما أتمت الشركة عمليات استحواذ لصائع مجاورة لجُمِّعها في المدينة الصناعية في جدُّه لأغراض التوسّعة المنشودة، وبذلك أصبحت الساحة الإجمالية لجَمُّعها الصناعِي 3 أضعاف ما كانت عليه سابقاً. ومن التوقع أن

بلبع عقود بوسعة شبكة البقل الربيس حلة العسابعة / الجزء الأول m Expansion - Phase VII / pert 1

مراسم توقيع علد توسعة شبكة النقل الرئيسي في دولة قطر: أهد شواهد النجاح في مجال الطول الشاملة

يصل إجمالي إنتاج مصانع الشركة ف كلُّ من السعودية وتركيا ما يقارب 120 الف طن سنوياً من كابلات الطاقة والاتصالات. يضاف إلى ذلك إنتاج مصنع البحرين من خطوط النقل الهوائي والذي يعد أعد أكبر الصانع من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. ومن المتوقع أن تشهد شركة الكابلات السعويية هذآ العام نموأ كبيراً ف حجم أعمالها نظرأ لما تمرريه للملكة والدول الجاورة من طفرة كبيرة في جميع الجالات، لاسبما فمجال الطاقة الكهربائية والاتصالات والصناعات البتروكيميائية.

التمالفات الستراتبجيّة إنَّ شركة الكابلات السعوبية تتجه إلى

حزمة متكاملة من النتجات وأول شركة إقليمية متخصصة بإنتاج الكوابل البحرية والكوابل المضادة للحريق لصانع البتر وكيميائيات

مَقَرَ الشَّرِكَةَ الرَّثيسي في جدُّه

توسيع قاعدتها الإنتاجية والتصديرية لواجهة النمؤ المتصاعد في الطلب والنافسة الحادة والزيادة المتنامية في أسعار المواد الخام، وهشاك عدد من الخيارات المُتاصة، أبرزها زيادة الطاقة الانتاجية ف مصانعنا في البحرين وجدُّه و تركياً، أو إقامة تمالفات مع شركات عالمية. والشركة تميل إلى الخيار الثاني خصوصاً أنَّ العالم تحوَّل إلَّى قرية كونية صغيرة، فما يُؤثر في صناعة الكابلات في روما تتأثر به صناعة الكابلات في جدّه.

Satar Power transi

بائت التحالفات بمثابة أداة أو آلية ضرورية لاستقدام التقنية الحديثة إلى الشركة للدخول فرمجالات تصنيع جديدة أو تطوير الصناعات القائمة. "ونحن نبعث عن فرص لإقامة التحالفات والشراكات الستراتيجية على مدار العام لاختيار المُدى منها لستراتيجيَّة الشركة ورؤيتها".

نظرة نحو الستقيل

"إنَّ التحدِّي الحقيقي الذي يواجه شركة الكابلات السعودية يتمثل ف كيفية الاستفادة من الطفرة العمرانية والصناعية والبتروكيميائية الحاصلة في الملكة، وهذا لن يتم إلاً من خلال تحديث الماكينات ورفع الطاقة الإنتاجية للشركة سواء ف قسم كابلات الكهرباء أو كابلات الهاتف. ويبقى

سرٌ نجاح وتميّز الشركة يكمن في وجود العمل الجماعي للتمحور حول ستراتيجية تهدف إلى تحقيق أعلى معدّلات النمق، رامية إلى تحقيق عائدات مرتضعة للمساهمين".

آبجب أن تكون الرؤية مُرتكزة على الخروج من الدائرة النصيّقة للصناعة إلى الأفق الأوسع والأرحب، ورؤيتنا أن نستمر رؤاداً لصناعة الكابلات في المطقة، سواء لناحية النُنتَج أو الخدمة". 🔳

مجموعة الشريري في تركيا حضور توي في تطاعي الاتصالات والمصارف

بيروت - الإقتصاد والأعمال

تشكّل تركيا سوقاً مهمة لاستثمارات مجموعة الحريري للتنوعة، والتي تشمل مجالات الإنصالات والأسواق الثالية، فهذا البغاء الذي تشكل حضارته جسراً بين الشرق والغرب، حقق على مدى السنوات الست الماضية معدلات نمو مرتفعة جاوزت الست الماضية معدلات نمو مرتفعة جاوزت الــ الــ المثقر المساور، ما أدى إلى استقرار نسبي في سعر الصوف، وقد تم ذلك بقضل السياسات للالية والنقدية السليمة التي خفضت من العجز المالي في البرزانية العامة، كما خفضت نسبة الدين العام للناتج المخاصة، وفي العام 2007، استطاعت تركيا أن تميز نفسها عن الضعف الني شهده الإن شهدها دين العامة، والمعامة، ما ساهم بتجديد النظرة الإبجابية للمستثمرين الإجانية.

ششمان استثمارات مجموعة الحريري "شسمان استثمارات مجموعة الحريري "شركتا اتصال سلكي ولاسلكي، حيث تملك شركتا اتصال سلكي ولاسلكي، حيث تملك شركة المحتوات العصدة الكبر فيهما، والتيمنا تشمل هذه المستثمارات مصردة لم تركيا "Jeank "Jeank". المطولة عرض المحتوات العصدة عرضاً المحتوات المحتوات

يركز Ar-Bank منذ إطلاق إعادة هيكلته أوائل العام 2007 على الخدمات للصرفية للقطاع الصغير والمتوسط (Smalland) (Modium Enterprises) من المرافقة المنافقة واعد

القطاع المسرق التركي على مدى السنوات الماضية تصرف المسنوات الأصول للحاتج الحيلي مما زاد قابلية الاصول للحاتج الحيلي مما زاد قابلية المستدين الأجانب في هذا القطاع ، فكانت مستك الأوران إنج بالبية أنا ABMAL المستك الأولى مع مالكيه الجدد أما الاوران القول أن ABMAL الجدد أما اللورم بالإمان القول أن ABMAL الجدد أما اللورم برجال معلد أي تصويل القطاع الصحور ذا

وكان البنك قد إنتقل في العام الماضي الى مبنى جديد متميز وعصري، كما طؤر من بناه التحذولوجية، بينما



کان یضیف کو ادر دات کفاءة عالیة إلی فریق إدارته، و هو پنتشر الیوم من خلال 25 فرعا فی معظم الدن الترکیة الرئیسیة. و کان البناک قد و ضع فی بدایة العام 2007 خطاة للنمو و الإنتشار علی مدی ثلات سنو ات.

إضافة إلى ذلك بوحمل Flamit علي وضع خداة ثرة ال للاستشادة من الخدمات المسلونية المعرفية المقدمة تر الخدمات المسلونية المعرفية المعرفية المسلونية العربي ويدك الدجر المسلونية العربي ويدك الدجر المسلونية المسل

يشكل Plant المسلم بسبة لبنات البحور للتوسط في إمال السبة لينات البحور للتوسط في إمال السبة إمال المسلم والإصلاحات الاقتصادية المهمة، ويامل بنك مسلم في المسلم المس

ني هذا السياق للف جامت تذالح بنك البحر الشرصط في الطاقية المستح في الأمد أن وإمادة البحيكاة وإعادة التخليم الذي يستخرب معملية الدمج سنتجن، وهذرات صادول البنان بحسبة 20 أن اللكن أن الحام 2007. كما نحت التسليفات بنسبة 33 أن للكن أن الحام 2007. كما نحت التسليفات بنسبة 33 أن للكن أن الحام المترسطية بدأ يحطي والقروض للشركات الصحيفية والمتورسة المترسطية المترسطية كبيرة والمقدوسة المترسطية المترسطية

ويتوقع بنك البحر التوسط أن تؤتي شمار إمانة الهيئكاة وتدير اللوقع بنسبة أكبر في الساع 2008 كما يقطا لمل الحرق إلى أسرافي مختارة ذات معدلات نمو عالية في النطقة. وسوف يستمر البنك في العام 2018 بالسهير على توفيد كافة الاعتبارات التنامية من الخدمات الصرفية المعينة لمملائه والعمل المنافقة والإستثمارية الرابعة و تمقيق اعلى معدلات النمو استثمرية الرابعة و تمقيق اعلى معدلات النمو استثمرية الرابعة و تمقيق اعلى المحاسيو اصل الي معايير الصناعة المعرفية التالية .





Attractive Attributes for Foreign Investors

- With GDP of \$ 887 Billion GDP (based on purchasing power parity), Turkey is the 15th largest economy in the world

- With a population of 70 million and on urbanization rate of 70 %, and with a per capita income of nearly \$10 thousand (2007, PPP), Turkey is a sizeable market for any multinational company.

With an average age of 28, Turkey's population is the youngest in Europe. The population of those between the ages of 0-14 is nearly 20 million. Turkey has a young and economically active population with a huge potential as a diverse and qualified labor force.

 With foreign trade of around \$280 billion, Turkey is a key player in global trade. Turkey aims to reach a foreign trade volume of \$500 million in 2023.

 With the new foreign direct investment law and reform program, the investment and business environment has improved considerably.

- The unique geographic position of Turkey allows investors ensy access to the Middle East, the Caucasus, North Africa, Eastern Europe and the Balkans, and the CIS countries.

 The Turkey has a highly developed communications and transportation infrastructure.

Turkish Lira is fully convertible and there is a flucuating currency policy.

 There is a sophisticated financial system with three exchange markets.

 Turkey is a recognized member of G20 countries.

TURKISH CAPITAL EXPORT

		CO ELIZA OICE	
	(1999	9-2007)	
COUNTRY	VALUE (\$)	COUNTRY	VALUE (\$)
NETHERLANDS	3.280.183.405	DENMARK	4,262,437
AZERBAIJAN	2.711.558.918	KOSOVO	3.904.280
MALTA	1.089.815.967	BRAZIL	3.100.000
GERMANY	534.421 649	U.A. EMIRATES	3 075.680
ENGLAND	507.973.532	GREECE	3.010.245
KAZAKHSTAN	472.713.602	KUWAIT	2.980.000
LUXEMBOURG	252.363.642	INDONESIA	2.694,333
RUSSIAN FED.	219.833 221	HONG KONG	2.067.081
U.S.A	209.406.028	SLOVAKIA	2.057.258
ROMANIA	199.509.888	ISLANDS OF JERSEY	1.908.120
VIRGINISLANDS	124.997.868	NETHERLANDS ANTILLS	1.856.000
ITALY	116.856.187	PAKISTAN	1.767.386
SWITZERLAND	113.205.028	NIGERIA	1.688.610
T.R.N. CYPRUS	87.860.007	MONTENEGRO	1.644.153
FRANCE	85.443.197	LITHUANIA	1.487.629
BULGARIA	70.770.384	MOLDOVA	1.410.793
HUNGARY	70.567.577	MOROCCO	1.410.002
GEORGIA	66.139.300	INDIA	1.124.074
BOSNIA AND HERZ.	59.669.637	LIBERIA	1.100.000
TURKMENISTAN	57.636.356	ETHIOPIA	1.000.000
BELGIUM	56.051.562	THAILAND	995.140
UKRAINE	53.176.900	ISLANDS OF CAYMAN	961.000
UZBEKISTAN	50.390.637	BANGLADESH	960.344
TUNISIA	45.246.640	CANADA	874.084
BAHRAIN	39.409.250	LATVIA	725.000
AUSTRIA	38 087.354	SYRIA	696.790
IRELAND	34.465.349	SERBIA	597.129
SWEDEN	32.787.097	MEXICO	499 340
ALGERIA	32.263.004	MALAYSIA	481.532
LIBYA	28 048.609	CZECH REPUBLIC	481.304
KYRGYZSTAN	24.168.893	KOREA SOUTH	480.686
EGYPT	22.293.833	QATAR	462.445
IRAN	21.229.431	OMAN	390.000
JORDAN	19.194.595	TATARSTAN	193.604
MACEDONIA	13.660.058	FINLAND	189.756
ISLANDS OF BAHAMA	13.205.609	SINGAPORE	162.000
ARGENTINA	12.000.000	TAIWAN	,160.139
ALBANIA	11.179.793	BELARUS	125.150
P.R.OF CHINA	10.781.029	JAPAN	78.064
SOUTH AFRICA	10.580.870	ISRAEL	42.000
POLAND	10.385.316		
MONACO	10.200,000		
SPAIN	5.195.202		
SUDAN	4.920.940		

SAUDI ARABIA 4 TOTAL: 10.987.477.212

Source: Republic of Turkey, Prime Ministry, Undersecretariat of the Treasury

4.526.259



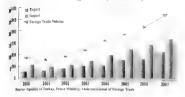
AT TURKLAND BANK MEETING CUSTOMER NEEDS IS OUR TOP PRIORITY



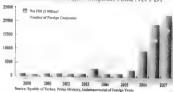
A well capitalized bank supported by strong shareholders (Arab Bank and BankMed), "Bank is spreading its network over all the commercial centers in Turkey to better provide its Corporate and SME customer base with efficient service and innovative products.



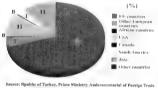
Lurkish Foreign Trade (2002-2007)



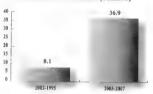
Seame, or Foreign Companies and Net FDI



Geographical distribution of Turkish FD1 (2000-2007)



Privatization Revenues (Shillion)



The Ambitious Privatization Program of Turkey

Turkey transformed its stateowned enterprises into competitive

companies through a comprehensive and ambitious privatization program during the last two decades. The maritime transportation, food, iron

and steel, energy and banking, petrochemicals, and textile sectors have been the priority of this determined program which he generated revenues of \$ 45 billion over the last two decades

Turkey: A Stable partner for Peace, Democracy, and Business

Founding Member: International Bank for Reconstruction and Development (IBRD) International Monetary Fund Organization of Economic Co-operation and Development (OECD)

Organization of Islamic Conference

Islamic Development Bank Economic Cooncration Organization (ECO)

Developing 8 (D8)

Black Sea Economic Cooperation (BSEC)

Member:

North Atlantic Treaty Organization (NATO) United Nations (UN)

World Trade Organization (WTO)

EU Custom Union African Development Bank

Observer Member:

Arab League

African Union

Prospects for the Turkish Economy

Turkey aims to be one of the world's 10 largest economies, with a foreign trade volume of \$ 1 trillion, a leading role in at least 3 sectors, and 10 global Turkish brands. For this purpose, Turkey plans to increase its global competitiveness, improve its investment climate for foreign investors, and increase the productivity and efficiency of its companies. All this will help transform its economy into an innovative, knowledge based, high technology producing one, which promotes research and development.

For 20 years, Financing the tuture...

free finance to 10, unchanged, but the changed the Tuchish-finance market. From Dirkey's largest ever into abays, syndication, and a higher than sovereign rating from Phd Rabings to awards from the international stamp emance from (nFF), the proposition basis (small emance for an emanded of the photos of the stamp of the photos of the photo

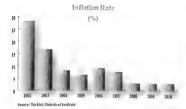




KUWAIT TURKISH PARTICIPATION BANK INC.

> Tel: +90 212 354 11 11 (pbx)-Fax: +90 212 354 12 12 www.kuvevtturk.com.tr







Turkish economy has experienced during the last two decades.

Foreign Direct Investment

As an emerging market, has Turkey progressed as one of the most popular investment locations in recent years. Political stability, economic growth, the star of full EU membership negotiations in 2005, and aggressive economic and structural reforms in line with the liberalization program to meet International Monetary Fund and World Bank funding requirements and the Maastricht economic criteria of the EU have all contributed to this reputation.

These serious reforms of the last five years have created an open and liberal regulatory environment for foreign investments.

Turkish Outward Investments and Contracting Services

Turkey is the rising star of capital investment and is one of the leading foreign investors in the Balkans, the Middle East, Central Asia, and North Africa. Turkish businessmen do not hesitate to operate under extremely difficult conditions in countries such as Afghanistan and Iraq. The total amount of Turkish foreign

investment now exceeds \$20 billion and Turkey is the rising star of the cross-border merger and acquisitions activity in the region.

So far, Turkish contractors have successfully completed more then the 3000 projects at international standards in 70 countries across the globe. Total business volume of the Turkish construction sector reached \$105 billion by 2007.

There are 22 Turkish contracting firms in the top global contractors list of Engineering News Record (ENR) to 2007 this list includes the top 225 global contracting firms and Turkey ranked third in 2007, after the US and China.

Leading brands acquired by Turkish companies

- Godiya by Ulker
- Trader Media East by Hrriyet
 Grundig, Changzhou Casa-
- Grundig, Changzhou Casa-Shinco by Beko - Bloomberg, Arctic, Altus, Lei-
- sure, Flavel, Elektra Bregenz, Arstil by Arçelik
- Dusa International by Sabancé Holding
- Villerov&Boch by Eczacébaéé
- Krasny Vostok Bira Grubu by
- Efes Bira
 Ursus by Uzel
- Finiux .Luxor. Gractz by Vestel
- Razi by Gbretas
- Engers Keramik by Vitra
- Bel-Air by Zorlu
- Albtelecom by Çalîk



Map: Regional and Sectoral Distribution of Turkish Outward Investment,

LOCE MAINE LILL

EUROBOND ISSUES



Co-Lead Manager \$ 1,500 billion IJRKIYE CUMHURIYETI (The Republic of Turkey 6,875% Notes due 2036

* bankpozitif

Co Manager \$ 150 million BANK POZITIF (Turkey) 7 815% Notes due 2012

GLOBAL

Co Manager \$ 100 milion GLOBAL YATIRIM (Turkey) 9 25% Notes due 2012

AK BARS BANK

Co Manager \$ 250 million AK BARS BANK (Tatarstan) B 25% Notes due 2016

PUBLIC OFFERINGS

Leader \$ 493 million

November 2007

M. HALKBANK

Domestic Lead Manager nternational Co-Manager \$ 1.8 billion May 2007

Cica Cola Secret

Domeslic Lead Manager International Co-Manager \$ 315 million May 2006

Ø

VakifBank
Domestic Lead Manager
International Co-Lead
Manager
\$1.3 billion
November 2005

PRIVATIZATIONS

TEKEL

Cigarette \$ 1.720 million Alcohol \$ 292 million 3 Salt Plants \$ 120 million Fabruary 2008

S) conque tuparen arecruire

\$ 33 million

TUPR. S

\$ 453 million

@ · · ·

\$ 100 5 million

M&A's

MARLE MOPISAN

Se I-side advisor to Mopisan N / A

Kanyon Kanyon Office Buildings Self-side advisor to \$ REIT \$ 80 million



Sell-side advisor to SISECAM \$ 82 million

EFES INVEST

Buy-side advisor to CCI \$ 255 million

CORPORATE PINANCE INVESTMENT ADVISORY ASSET MANAGEMENT BROKERAGE & TRADING RESEARCH

is investment | www.isinvestment.com | Member of IÇMA

İs Kuleleri Kule 2 Kat: 12 34330 4.Levent - İstanbul - Turkey

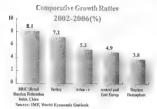
iş investment

International Capital Markets; Mr. Ilkay Dalkiic +90 212 350 2314, idalkiilc@syaltirm.com.tr Domestic Capital Markets; Ms.Ozlem Turner +90 212 350 2320, otumer@syatirim.com.tr Almaty/Kazakfetan Rep. Office; Mr. Samad Azimov +7 7273 340506, sazimov@isyatirm.com.tr



Average Annual Growth Rate of GDP in Selected Periods (%)





have been following a positive trend; the inflation rate decreased to single digit numbers, a higher and more stable economic growth has been achieved and structural reforms have been implemented to a great extent.

The Turkish economy in fact jumped to a higher growth trajectory and performed better than most developing countries between 2002 and 2006. At the same time. Turkey solved its chronic high inflation and lowered it to single digits.

Today, Turkey is the 15th largest economy in the World, and the 6th largest economy in Europe.

Turkish Foreign Trade

Turkey has followed an outward-oriented development scheme and an export-led growth since 1980. In an effort to generate a more open and liberal foreign trade regime, Turkey lifted restrictions on imports, reduced sarfeguard practices, liberalized foreign exchange transactions, and abandoned import substitution policies.

As a result of the economic liberalization reforms carried out during the last two decades, both the volume and the composition of Turkish foreign trade have radically changed. By 2007,

Turkish exports reached \$ 107 billion as against imports of \$ 170 billion. During the 1980s, Turkish exports were mainly composed of agricultural products and raw materials, whereas nowadays manufactured goods constitute approximately 90 % of Turkish exports. At the same time. Turkey has diversified its foreign trade in terms of markets and products. The number of Turkish export items with an export volume more than \$1 billion is 19 and the number of Turkish export destinations with an export volume more than \$1 billion is 24. All this reflects the radical structural transformation which the

TOTAL AMOUNT OF PROJECTS UNDERTAKEN BY TURKISH CONSTRUCTION COMPANIES BETWEEN 1997-2007

Years	Number of Number of		Total Cost Projects (\$)	
	Projects	Countries		
1997	220	25	2.948.535.652	
1998	169	24	2.930.733.145	
1999	79	21	1.288.321.006	
2000	63	20	749.854.893	
2001	95	25	1.610.704.452	
2002	101	30	1.696.424.340	
2003	259	33	3.549.213.441	
2004	353	34	6.534.905.680	
2005	316	25	9.792.779.769	
2006	430	32	15,906.180.384	
2007	354	34	19.495.475.023	
1997-2007	2439	62	66.503.127.785	
Grand Total (1972-2007)			105.351.755.426	

Basic Economic Indicators of Turkey

- GDP: \$ 663 Billion
- GDP (PPP): \$887 Billion
- Export (2007): \$107 Billion
- Import (2007): \$ 170 Billion
- FDI inflow (2007): \$ 22 Billion - Consumer Price Index (2007):
- 8.4% - Civilian Labor Force (2008); 22
- Civilian Labor Force (2008): 22 million
- Urbanization rate: 70%
- Number of internet users: 22 million
 Number of credit cards users:
- 36 million
- Number of cellular telephone users: 63 million

AN OVERVIEW OF THE TURKISH ECONOMY



Turkey has a unique location at the crossroads of North Africa, The Middle East, Europe, Central Asia and the Caucasus. This geographic setting allows for an easy access to approximate population of 1.5 billion, and \$17 trillion economy which accounts for one fourth of the world's population and GDP respectively, and lies within a four hour flight range of Turkey.

r urkey was able to implement a "free market regime", a development model based on private sector investment, an open and export oriented economy and a high level of integration to the global economy, through the liberalization reforms of the 1980s, As a first step in economic liberalization, Turkey shifted its economic model from an importsubstitution model to an export oriented one in 1980's, During that era, Turkey experienced relatively high growth rates. However, in the 1990s the Turkish economy encountered chronic high inflation.

high levels of public debt, and an increasing trade deficit, alongside political instability. In 1994 Turkey experienced a financial crisis; GDP per capita dropped down to \$2200 from \$3300, the inflation rate jumped to 120 %, and the current account deficit reached 4 % of GDP.

Seven years later, Turkey faced yet another devastating financial crisis. The crisis of 2001 forced it to follow a new economic and financial reform program and in line with an IMF stand-by agreement.

The structural reform and

stability program that was initiated at the time was called "transition to a strong economy". The program focused on improving the banking sector and the financial market, with the specific objectives of achieving sustainable growth, restoring macro-economic stability, increasing employment opportunities, reforming the financial sector, introducing fiscal discipline and ensuring stability in foreign exchange markets. With this comprehensive reform process, the Turkish economy gained momentum and endurance.

Macro-economic indicators

الطبيب اللبناني د. فيصل الحسيني، رئيس "كارديف" الفرنسية: نظام للعلاج المنزلي بدلاً من المستشفى

بيروت – سناء الطويل

ليس وحده الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي في لبنان يعاني عجزاً مالياً يهدد مسيدوه بل إيضا الضمان الاجتماعي في فرنسا يرزح تحت عجز يغوق الــ21 ملياً بضمان الاجتماعي في فرنسا يرزح تحت عجز يغوق الــ21 استشفائية في باريس ساعدت على تقليص تكفة هباية الأمراض الصدرية لدى صندوق الضمان الفرنسي بنسبة 40 في المئة هو د. اللبناني فيصل الحسيني الذي يراس حالياً أهم مؤسسة صحية في الحاصمة الفرنسية تصمل اسم "كــارنيـف comite de t'assistance respiratoire a domicile l'Ite de drane" الذي يحراس حالياً لوم في المختصاصاتها والتشعب في فروعها وصولاً إلى لبنان ورومانيا ومصر

(2) آنهى د. فيصل العسيني دراسة الطب المام أي برخارست، سافر بعدف إلى فرنسا عياد تخصص أن الخراص الصدية. تال في العام 1966 دكتوراه في علم وظائف الأعضاء المدروف بـ "الفيزيولوجييا" وتعديد أن الأمراض الصدية والللية. كما تخصص في الطب النووي، ويعتبر العسيني أن المذهبات التوي، ويعتبر العسيني لنظمت الأساسي أن الأمراض الصديرة لنظمت الأساسي أن الأمراض الصديرة لنظمت الأساسي أن الأمراض الصديرة لنظمت الأساسي أن الأمراض الصديرة.

يستمسه: وساسي في ادران من المضاوية يستمر . الصيني في الريس، وينشط في مستشفى أو تيل ديو في باريس، وينشط في تعتبى التواصل العلمي بين أطباء الأمراش الصدرية في البنان و نظرائهم في فرنسا. ويحتل منصب السكرتير العالم لجمعية مراض الصدر اللبنائية - الفرنسية التي تمقد مؤتمرها العلمي مرة كل سنتين. تواصله مع بلده لبنان، سراء على عدم قطع تواصله مع بلده لبنان، سراء على الصعيد الشخصي أم على الصعيد الفين.

لماذا "كارديف"؟

ويعز و 1، العسبني العجز الذي يمانيه الصدوق الوطني للغضمان الإعتماعي في فرنسا أي تصلحا على المنافئة ال

المسجوني إلى إعدادة إطلاق مؤسسة في العدادة إطلاق مؤسسة في العداد 1982 الكنها أو فقت عن العمل نتيجة عدم مطوريها أو أوضح "بطلت إلى "كارييش" كطبيب في المام 1999 ، وأصبحت مديرها العدام 1990 ، وأربيرها العدام في العدام 2000، وتوليد كاستها في العام 2003 . وأليد "كارييش" العام في المام "كارييش" العام في المام "كارييش" العام "كارييش" العام أن "كارييش" العام "كارييش" العام "كارييش" العام من "كارييش" العام "كارييش" العام أن "كارييش" العام إن المام أن "كارييش" العام أن "كارييش" العام إن العام العام العام العام أن "كارييش" العام العام إن العام أن "كارييش" العام إن العام العام إن العام ا

ستجدال للملاجات التي كانت تتم في الستشيف مطاوحة ومؤودة للما قسم معالجة للمستشفى مطالحة علاما أو سمحة ومعالجة عليه قبلة الملاح الستشفى ويشرح ما عليه في المتخدف ويشرح ملحوظ فالسل وانتخاج الرئة، على سبيل المال كنا من الأحراض الأكثر إنتشاء الإسلام المال كنا من الأحراض الأكثر إنتشاء المال كنا من الأحراض الأكثر إنتشاء المال على المالية فيأت مريض السل يشقى بسهولة أذا عصل على السائلة لذا يتمسل المالية المقاومة على المالية على السائلة الذات الذات الذات الذات الذات الذات الذات الذي يعدد طرق المالية بحسب المرحافة الذين و والأحراض الأرضاف الأرضاف الأصوب المالية الذين من والأحراض المالية المناسبة المالية الذين من والأحراض الأرصاف الأرصاف الأرضاف الأرصاف الأر

فرع في رومانيا، وفريباً في لبنان ومصر



د. فيصل المسيني

وطرق المعالجة تطؤرت بشكل ملحوظ مع تطور الحلاج بالأوكسسجين Oxygenothcrapic وأمكانية اعتماده في المنزل. ويضيف المسيني أن العلاجات تغيّرت مع تغيّر مسببات الّرض، وبالتالي طرق التشخيص باتت مهمة. في البداية، لمّ یکن هذاك تشخیص سریري، أما الآن فأصبح هناك فحوصات تميّز بين ربو وآخر. ربو الحساسية مختلف عن غيره. هناك أشخاص لديهم هساسية في الهرمونات وهو أمر قديتوقف أو قد لا يتوقف عندسن المراهقة. وهذاك أيضاً سيدات يصبن بالربو في حالات الحمل. وينشرح د، الحسيني أن التخصص باتمهماً من أجل إيجاد حلول لأمراض الصدر، التي يمكن أن تتحول إلى أمراض مزمنة. أما كيّف نقيس فعالية هذه العلاجات و أهميتها؟ فيقول: "إن ذلك بسيط جداً. أنظروا إلى أعمار الناس؛ للرضى بداء الرثة كانوا يموتون عن عمر لا يزيد على 40 سنة. أما اليوم فأصبح الخطر أقل، والبرهان أن عدد الأشخاص الذين يعمرون باتوا أكثر من قبل. ولا نغفل آثار الدخان على صحة الإنسان، ففي فرنسا بدأ عدد المدنين بالانخفاض ولم يعدهناك أى مكان مخصص للتدخين سوى الطريق. لقد ترك التدخين آثاره الممرة عند الناس وتسبب لهم بأمراض الربو وقصور التنفس وغيرها.

العلاجات اليوم أصبحت مفيدة وفعّالة،

ولديدًا الكثير من البراهين عليها. إن قصور التنفس النتائج عن التدخين خلق ثدًه من الناس تقدير حياتها بوحاً في الستشفى و آخر في المنزل، منذ بدأتنا في اعتماد العلاج بالأوكس جين في المنزل زاء معدل الحياة الستشفات.

تقنيات العلاج المنزلى

أما كييف بدأت مصلية للعالجة الأوكسيني أنه في الأوكسيني أنه في السام 1907 أهل جدسه بدء العسيقي إنه في السام 1908 أهل وكان المالية الما

ريضيف الجسيني، "إن الملاج برناسطة الأوكسين المناسبين الملدي مقالسين اللازي عاداً للمستخفى كا المستخفى

وهذا لابد من الإشارة إلى أن الضمان الصحى يغطى تكلفة العلاج للمرضى المضمونين في المتزل مئة في المئة مع ما يترافق ذلك من صيانة لآلة الأوكسجين ومراقبة للمريض. فهنا يتولى فريق "CARDIF" مراقبة المرضى ومتابعتهم في منازلهم. هذه الؤسسة تضم أطباء لا يذهبون إلى المنازل بل يقومون بتدريب فريق العمل الطبي، من ممرضات وتقنيين، على كيفية متابعة حالة الريض الصحية. يزور الريض طبيباً للأمراض الصدرية فيشخص له حالته ويحدد ما إذا كان يحتاج إلى الأوكسجين أم لا. ساعتثد، يرسل "كارديف" فريق عمله إلى منزل الريض بحيث يشرف التقنى على عمل الآلة، فيما تتابع المرضة حالة الريض وتراقبه. وعلى المريض أن يحترم عدد

==
كارديف" قلصت
فاتورة الأمراض الصدرية
لدى صندوق الضمان الفرنسي
40 في المثة

الساعات التي يحتاجها من الأوكسجين يومياً. إن العلاج الذي نقدمه للمريض في المنزل بمركز إمراجه في خانة العلاج الوقائي للمؤرل دون تعرض الريض إلى نكسة تضطره إلى دخول الستشفى.

تضطره إلى دخول للستشفى.
ويستطرده المعينية ، خلاك نساعد
ويستطرده المجلماعي للناحية تشفيض كلنة
الفحماء المناصية النين يعانون مشاكل في
المنشطة الملاضي النين يعانون مشاكل في
المنوسعي التمشق قراره بزيامة عمد الأسمان
المنوسعية المعلية في الملينية في المنازل من هما المناصبة الطبية في المنازل من هما المناصبة الطبية في المنازل من هما المناصبة الطبية بنا المناصبة في مطبقة بالمعارضية في مطبقة المنابة في المناصبة في مطبقة المنابة في المناصبة في مطبقة المنابة في المناصبة في مطبقة على تكليف المناحية في المناصبة في مطبقة على تكليف المناحية في مطبقة المناحية في المناصبة في مطبقة على تكليف المناحية في المناحية في مناطقة المناحية في المناحية في المناحية في المناحية في المناحية في المناحية المناحية في المناحية المناحية في المناحية في المناحية المناحية في الم

وعند أسبوال من مذا الفرق الشماسج في المتكاون إلساسج في المتكاون إلساسج في المتازع في المتازع والسامج في المتازع المستشفى بينيع البريض عدمة من همس نجوم، أي كانه مقدم في ألماني منتقب أي كانه مقدم في ألماني المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون المتكاون في المتكاون في المتكاون المتكاون في المتكاون المتكاون في المتكاون ال

هيكلية "كارديف"

ويشرح د، الحسيني كيفية عمل "كارديف" وتفرعاته، بالقول إن-Cardif assistance معروف بمركز الساعدة أو النجدة، وهو يقدم خدماته الطبية الـ7500

> تكلفة ليلتين في الستشفى تُغطي تكاليف العلاج في المنزل لسنة كاملة

مريض في فرنسا. إما الاستشفاه في البيت المنافقة المعتمد hospitalistican admina- من 08 مرياً أو يعتم يجل إلى الفين بحتاجون إلى عملات من المنافقة علاجة من المنافقة على المنافقة على المنافقة في المعالج المعتمد المنافقة في المعالج المعتمد المسلامة نقصية عندالم منافقة في المعالج المعتمد المسلام تذهب خين إلى منزل الديش وشهم بعالجه.

ويتابع ما الحسيقي أن كارديث و ويتابع ما الحسيقي أن كارديث الشاء معليا أن العام 2003 تصل الساح Condificion أن Condificion أن الفرع لا يقيم خدمات طبية بل يهتم بكل الخدمات الإنسانية التي تساعد المريض على البقاه أن منزله، فيهم فريق بك "كارديث" بإخراجه من الغزل على الأقل شلاك مرات السبوعي الحقه على الأشي ويحضرنه الطعام ويقدم له أي مصاعدة تلزمه، هذه الغنمة علامة أن هم في التمادين من عموم ها فرق.

لله نقالة مناك "CARDIF CENTRE DE" لله نقالة الله نقالة مناك الله خلالة مناك "TRAITEMENT DES AFFECTIONS "كاربخت" المتحركة ميث المتحركة ميث المتحركة ميث المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة المتحركة مناك متحركة من مستحرصت متحركة مناك معبارة من مستحرصت الدين لا يحتاجون إلى عالجهات مخزلية أو للمتحركة مؤون وهذا المستحرصت مناك المتحركة ويؤونهما المستحركة ويؤونهما المستحركة من مناكلة المتحركة من مناكلة المستحركة المناكلة مناكلة المستحركة من مناكلة المستحركة من مناكلة المستحركة المناكلة مناكلة المستحركة من مناكلة المستحركة من مناكلة المستحركة المناكلة المستحركة مناكلة المستحركة المناكلة المستحركة من مناكلة المناكلة الم

CARDIF CONSEIL SCIENTIFIC Laf فقد مؤل نجو 25 يراسة طبية متى الأن-ويبقى في النهاية CARDIF AIDE SOCIAL الذي يعنى بالمؤضى غير المنضوين تحت رعاية الضمان الاجتماعي في فرنسا، ويقدم خدامت الطبية لنحو 2000 مريض سنويا.

خطط التوسع

ويحسب بد العسيفي، إن مؤسسة للساعدة الطبيعة "كاربيف" ستسعى إلى توسيع نظاق عملها الشعل مرضى السكري من خالل منهم جمالج الانسجلين إلى من خالل منهم جمالج الانسجلين إلى نوقت على الرئيسة أو يونيو الجاري سيفتتح إول فرع ليطيق في لبنان ما إن تستتب الاحوال الأمنية في لبنان ما إن تستتب الاحوال الأمنية المحالسة فيه فهل يكون مشروع ما المستوق البنان ساحة أمل المحوال المناتب المستوق المستعون المحالسة على المستوق الوطني للضمان الاجتماعي الصحال الاحتماعي يتخيط فيها من مشكلة العجز التي يتخيط فيها من مشكلة العجز التي يتخيط فيها من شعرات "



أسارا: مرحلة التحالفات الستراتيجية

الرشدان: طرح 10 في المئة لمساهمين ستراتيجيين

الكويت ـ عاصم البعيني

فرضت شركة أبدار للتطوير العقاري نفسها لاعباً رئيسياً في قطاع العقار على مستوى النطقة بعد عامين فقط على تأسيسها، ويرجع هذا النجاح في جزء كبير منه إلى صلابة أساسات هذه الشركة التي ولدت بعد شراكة ما بين "أعيان" للإجارة والاستثمار ومجموعة الرشدان التي تعد بدورها إحدى الشركات الكيرى في مجال التطوير العقاري.

ومؤخراً، بدات "إبيار" تطبيق مبدأ التحالفات الستراتيجية، فبعد فترة وجيزة على دخولها في شراكة مع شركة "تبيكوم" للاستشمارات، إحدى شركات دبي القابضة، تتوجه الشركة لإدراج أسهمها في سوق دبي المالية. ق المقابل، هنالك 3 خطوات رئيسية تحدد معالم الرحلة القبلة في مسيرة "أبيار" وهي: الدخول في شراكة مع شركة مدائنَ العقارية ف الإمارات، وطرح 10 ف الله الستثمرين ستراتيجيين من الإمارات، وانطلاق مرحلة التوسع نحو قطر والسعودية،



 پشيرنائبرئيس مجلس الإدارة
 والعضو النتدب في شركة أبيار للتطوير العقاري مرزوق الرشدان إلى أن "الإعلان من تأسيس "أبيار" جاء بعد عام على انطلاقتها الفعلية. وتزامن إطلاق الشركة مع الكشف عن 3 مشاريع عقارية قائمة يجري تطويرها، وذلك تفاديآ لتجارب بعض الشركات التي مر على تأسيسها سنوات عدة ولم تخرج إلى العلن بمشروع واحد. واستمرت "أبيار" في هذا التوجه حتى يومنا هذا، حيث أن 70 ق للثة من مشاريعها قيد التنفيذ أو في مراحلها الأخيرة. ويساهم هذا التوجه ف بناء الثقة بين المطور والعميل، كما أنه يشكل رسالة واضحة للمستثمرين حول رؤية أبيار للتطوير العقاري".

ويضيف الرشدان: "ترافقت هذه الرؤية مع البدء بخطة واقعية تمثلت ف تنفيذ مشاريع بالعجاء معقولة من دون الدخول ف تطوير مشاريع ضخمة، حيث بدأت الشركة في تطوير أبراج عدة مستهدفة شريحة ذوى الدخل المرتفع من خلال تطوير مشاريع "بوتيك" وفقاً لأعلى المعايير العالمية".

إلى السعودية وقطر يوضح الرشدان أن رؤية التطوير لدى

الشركة ستشكل أحدأهم العناصر الستراتيجية للتوسع الخارجي، مشيراً إلى تريث في التوسع انطلق من ضرورة توفر حزمة من المشاريم القائمة أو التي يجرى تطويرها ضمن محفظة الشركة. "وعلى هذا الأساس وبعد مرور عامين على التأسيس وفي الوقت الذي أوشكت فيه الشركة على الانتهاء من بعض مشاريمها، بدأ العمل على مرحلة التوسع نحو الأسواق الخارجية، وبدأنا في شراء آراض في قطر والسعودية"، بحسب الرشدان. لكنه يؤكد أن "الشركة لن تعلن عن أية مشاريع في هذه البلدان حتى تأخذ هذه الشاريع طريقها إلى التنفيذ، على أن يتم في مراحل لآحقة الإعلان عن تأسيس شركات تابعة متخصصة في هذه الأسواق تحث اسم أبيار – قطر وأبيار – السعودية، مع تمتعها برؤوس أموال مستقلة ومساهمة عدد من المستثمرين المليعين من كلا البلدين"، كما يشير إلى توجه الشركة للتوسع نحو

> تأسيس شركات تابعة فى السعودية وقطر

أسواق آسيا أبتداء من العام 2009. ويلفت الوشدان إلى أن "مرحلة التوسع الخارجي لم تبنّ على أساس أن دبي وصلت إلى مرحلة التشبع أو أنها قد تواجَّه فقاعة محتملة كما يروج البعض. فلدى إدارة الشركة ثقة مطلقة بالخطط التي وضعتها حكومة دبي، خصوصاً وأنها اخذت طريقها إلى التنفيذ. وعلى هذا الأساس تعد دبي من الأسواق الستراتيجية بالنسبة لشركة أبيار بعليل عملنا على مضاعفة حجم استثمار اتنا ف هذه السوق قبل الانطلاق في مرحلة التوسع الخارجي". ويُقدر حجم مشاريع "أبيار" في دبي بندو 20 مليار درهم، مقارنة مع ندو 8 ملياً رات عند التاسيس.

مرهلة الشراكات

أدركت شركة أبيار للتطوير العقارى أهمية الدخول في شراكات ستراتيجية. ومن هذا النطلق، وقعت مذكرة تضاهم لشروع مشترك مع "تيكوم" للاستثمارات، العضو في مجموعة دبي القابضة، تقوم بموجبها بتطوير عددمن الشاريع متعددة الاستخدامات وبناء الوحدات التجارية والسكنية، والوحدات الخاصة بتجارة التجزئة فالنطقة العالمية للإنتاج الإعلامي،

بالإضافة إلى برج مكون من 70 يوراً في للوقع (أ) من مشروع تيكوم الواقع على شارع الصفوح.

ومن التوقع أن تصل قيمة الشعرية البن الميل قيمة الشعرية البن "أليبار" وتيكوم "ألى 8 مليارات برهم الميلوات يوضع الميلوات الميلوات أن الميلوات الميلو

من جهة أخرى، بلطفت المرشدان البرشدان الن أنه سيستم استكمال الخطة الهادفة إلى التكويرة بلازية من الكات جديدة، من خلال مذكرة تفاهم مع شركة خلال العقارية التي تنشذ من الإمارات مقرا لها تنظيم من مشاريح مدة بلجمالي مشاريح مدة بلجمالي استكمارات تتزارح ما بين 2 إلى الشراكة تم الاستمواذ على الشراكة تم الاستمواذ على علماء الرض و مسرى بديرة ،

قطعة أرض في مسترى دبي، بالإضافة إلى 4 قطع أخرى ضمن مشروع ميدان الشيخ بن محمد بن راشد.

البحث عن مساهمين ستراتيجيين

تنبئ التطورات التسارعة التي تشهدها "أبيار" أنها دخلت بالفعل مرحلة التطورات الكبرى والتى توجتها بالإعلان عِن تعيين بنك دبي الوطني للاستثمار مستشاراً مالياً ووكيلاً للإنراج الثاني لأمسهم الشركة في سوق دبي المالية. ويوضح الرشدان أن مذا التوجه ياتي انطلاقاً من نظرتنا إلى السوق الإماراتيةً كسوقنا الملية، ومن الطبيعي اتضاذهذه الخطوة كون كافة الشاريع الحالية تتواجد في دبي، ويتزامن هذا التوجه معرفع رأس المال بنصّو 54 مليون دولار أي ما نسبته 10 في المثة وطرحها لمساهمين ستراتيجيين من الإمارات. وتهدف الشركة من هذه الخطوة إلى استقطاب الاستثمارات وتعزيز ثقة العملاء والمستثمرين بمشاريعها في الإمارات، وترسيخ مكانتها كمطور إقليمي".

أبرز المشاريع وفي ما خص الشاريم التي تقوم الشركة



مشروع أكاسيا اقنيوز

بتطويرها، يقول الرشدان "أوشكنا على تسليم مشروع V (اليسون ساس في منطقة مرسم يدبي وقط ألحات الشركة المشروع المتماما خاصاً كونه يشكل نموذها للتشاريع التي سيتم تسليمها في المستقبار . والشروع مبارة عن شقى سيتم تسليمها في المستقبار . مستطرح اليميم علما أنه يثالث من 20 طابقاً . وتبلغ الساحة النوية تحو 200 الف قدم وسيتم تأجير 51 طابقاً مثم فيم الطوابق رايسون ساس على أن يتم بيم الطوابق المترفة المؤيد " من جهة آخري، تستعد التي الطوابق الشركة الطرح مشروع أخر في، مرسى دبي الشركة الطرح مشروع أخر في، مرسى دبي الشركة المؤرس الساء المدينة الشركة المؤرس الساء الموابق الشركة المؤرس مشروع أخر في، مرسى دبي الشركة المؤرس مشروع أخر في، مستعد المناس الم

> مشاريع مشتركة مع "مدائن" بنحو 3 مليارات درهم سعد رفع رأس مال الشركة إلى 54 مليون دولار

مؤلف من 40 طابقاً، هنذا بالإضافة إلى مشروع مركز أعمال في مجمع دبي للاستثمان وهو عبارة عن برج مكتبي، ومن للتوقع تسليمه في النصف الأول من العام الحالي". ثم ننظا، إل شان المحدث

الأولَّ مِنْ العام الماليُّ. ثم ينتقل الرشدان للحديث عن مشروع "اكاسيا أفنيوز" الذى يعد أول مشروع للتملك الحرق منطقة الجميراء ويضم نمو 50 فيللا تم بيعها بالكامل. ويتمتع المشروع بموقعه المين، ويضم أيضاً برجين، برج أولى خارا الكون من 38 طابقاً ويضم 137 شقة وعدداً من التاونهاوس والطلل الملقة والشقق العلوية الراقية، وقدتم بيعه بالكامل، في دين أن البرج الثاني هو برج "هيليانا"، وتم بيع نسبة 70 في الله من إجمالي الوحدات التي يتضمنها البرج والتي تصل إلى 148 شقة سكنية. و هويتكون من 45 طابقاً، 6 منها تحتوى على 66 شقة فندقية فاخرة، و10 من الشقق الكبيرة ، و72 فيللا. ومن التوقع أنيتم تسليم الرحلة الأولى من المشدوع في السام 2009، على أن تليها الرحلة

الثانية في العام 2010. مو اجهة ارتفاع الأسعار

يواجه المطورون العقاريون في منطقة الخليج معضلة كبيرة في ارتفاع أسعار المواد الأولية والإنشائية، مآينعكس سلباً على التكاليف الإجمالية لعملية التطوير. ويزيد اتكفاض سعر مبرث الدولار للسالة تعقيداً. وفي هذا السياق، يقول الرشدان: "كون شركتنا تركز على تطوير مشاريع ذات معايير مرتفعة، فإن 90 في المئة من مشترياتنا يتم عن طريق أوروبا، لذا يمكن القول أننا من الأكثر تأثراً جراء ضعف الدولار مقابل اليورو. ومع ذلك يمكن تجاوز هذا التحدي من خلال الواقعية في الأسعار وفي طرح الشاريع على أرض الواقع بدلاً من الورق، وقد سعينا إلى معالجة هذا الخلل بحيث لا يتم البدء في عملية البيع إلا بعد توقيع العقد مع القاول، ومباشرة تنفيذ الشروع بعد فترة قصيرة على طرحه، ما يجد من الفوارق الناتجة عن اختلاف الأسعار. وقد ساهم هذا التوجه ف تخفيض الخاطر الناتجة عن

فوارق الأسعار بنسبة 70 في للئة". ■



نعفيل: انشاء 15- الله و مدة سكنية

أزاحت نخيل الستار عن مشروعها السكني الثائي "بدرة" على الواجهة البحرية في دبي الجديدة. ويتميز الشروع بكونه يوفر وحدات سكنية بأسعار معقولة، تماشياً مع ستراتيجية "نخيل" لتحقيق مبدأ التنمية للستدامة واعتماد التكاليف المنخفضة كعوامل رئيسة في تصميم للشروع . يقع مشروع "بدرة" على أمتداد شارع الشيخ زايد بمحاذاة المنطقة الحرة في جبل على، ويتألف من أربع مناطقٌ هي "ضياء" التي تشمل مجموعة كبيرة من الباني السكنية والمرافق العامة، و"طلة" التي تحتوي على المكاتب التجارية، و"منارة" التي تتكون من مجموعة منَّ المرافق التعليمية والمدنية، و"بهاء" التي تحتوي على الرافق الترفيهية والتجارية الرئيسية. وسيوفر المشروع عند اكتماله 45 ألف وحدة سكنية.

من جهة أخرى، أبرمت نخيل عقداً مع مجموعة الجابر لإنشاء



من اليمين رثيس مجموعة الجابر عبيد الجابر و الدير التنفيذي لشروع الواجهة البحرية مات جويس اثناء توقيع العقد

740 فيللا فاخرة في مشروع "فينيتو" ضمن مشروع الواجهة البحرية بقيمة تزيد على 2 مليار برهم . ويتضمن فينيتو نحو 1,400 فيللا وبيت ريفي، بالإضافة إلى 1,200 شقة سكنية ضمن بنايات منخفضة الأرتفاع، ويتوقع أن يستوعب الشروع حين اكتماله نحو 14 ألف نسمة.

"أو كيانا وور لد فيرست": مشروع بـ 5 مليارات دولار

كشفت شركة "أوكيانا وورك فيرست" OQYANA World) (First النقاب عن المفطط النهائي لمشروعها "أوكيانا وورك فيرست، البالغ قيمته 5 مليارات دولار أميركي، والذي يمثل قارة أوستراليا ضمن مشروع "جزر العالم" قبالة سواحل دبي في دولة الإمارات. وأوضح الرئيس التنفيذي للشركة د-ودّاد السّويح أن "تصميم مشروع "أوكيانا" يهدف بشكل خاص إلى تلبية احتياجات النخبة. ويتضمن الخطط النهائي للمشروع، توفير أحدث المرافق الترفيهية والتجهيزات المنزلية، حيث يضمن بيئة صحية ومستقرة للميش من خلال اعتماد الحلول البتكرة التي تصافظ على أعلى مستويات الجودة لمياه البحر، إضافة إلىّ العناصر البيئية الأخرى للمشروع".

ويعد مشروع "أوكيانا وورلد فيرست" الأكبر ضمن الشاريع التي يتم تطويرها في "جزر العالم"، هيث يضم 22 جزيرة إضافةً إلى البيوت الماثية العائمة التي تتخذ شكل جزر أوستراليا ونيوزيلندا. وستبدأ الأعمال الإنشائية لمشروع جزر الجمّعات السكنية الفاخرة خلال فترة الصيف من العام الحالي، بينما يتوقع انجازه بحلول العام 2012.



"الفطيم كابيتال" تطاق

صندوقين عقاريين بـ 1.84 مايار در هم



أعلنت الفطيم كابيتال، النراع الاستثمارية لجموعة الفطيم، أنها استكملت عملية جمع الأموال لكل من صندوق "القطيم للتطوير العقاري في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا"، وصندوق "الفطيم للتطوير العقاري وفقاً للشريعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا"، ويبلغ حجم الصندوقين 1,84 مليان

وسيركز الصندوةان على تطوير الشروعات الحضرية الضخمة متعددة المرافق. وستدير الصندوقين شركة الفطيم لإدارة الاستثمارات المدودة، وهي شركة مؤسسة في مركز دبي المالي العالى ومرخصة من سلطة ببي للخدمات المالية، وتمتلكها بالكامر "الفطيِّم كابيتال." وسيكون بأكورة مشاريع الصندوة بن مشروعاً عقارياً متعدد المرافق تبلغ تكلفته 9 مليارات دو لار سيقام عند مدخل مديئة القاهرة الجديدة وسيمنح الصندوقان ومجموعة الفطيم للشركاء الستثمرين فرصة الاستثمار للشترك في بعض المشاريع، مما يتوقع معه أن يتجاوز حجم الاستثمار 37 مليار درهم.

وقال الرئيس التنفيذي لجموعة الفطيم عمر القطيم: "إن عملية جمع الأموال حققت نجاحاً كبيراً، وتجاوز اهتمام المستثمرين من للؤسسات وأصحاب المشاريع والشركات العقارية في جميع أنحاء العالم التوقعات".





Hochar Tower

Except onal waterfront location on Corniche Airt El Mreiseh next to AUB and IC with spectacular sea impuritant and only views. The affract vely designed duviding will be surrounded by immaculately andscabed distributions.

I. Sursock Residences

A landmark project located between Sursock Museum and Vilia Linda Sursock. The building's architecture and high end finishing will blend well with the historical and cultural charm of the Sursock area.

Goreltem Gardens

A luxury residential project strategically located on a hillion opposite the Saud Embassy and the College Profestant "Oore tein Gardens", vepture to be sesence of the city, the Meutherranean Sea and the mountain views.

Building with a view to the future If the application of the particle of the property of the particle of the

A Passion for Excellence

NA CAPITAL



"إعمار الشرق الأوسط" تطلق "قرية الندى" في السعودية



من اليمين: عبدالعزيز الدعيلج، عايض القَّمطاني، علاء عبدالله ساعد، وأحمد الكلى

أطلقت شركة "إعمار الشرق الأوسط" "قرية الندي" السكنية ضمن المرحلة الأولى من مشروع "بحيرات الخبر"، التي تبلغ تكاليفها نحو 4,6 مليارات ريال. وتمتد "قرية الندى" على مساحة 250 ألف متر مربع, وتعتبر أول الأحياء السكنية في الرحلة الأولى من مشروع "بعيرات الخَبر" التي تصل مساحته إلى 2,6 مليون متر مربع.

وتضم القرية الجديدة 242 فيللا تحتوي كل منها 3 إلى 6 غرف نوم. ويسهل الوصول من كل أجزاء القرية إلى البحيرة الكبيرة الجاورة والمتدة على مساحة 13000 متر مربح.

وأشار الرئيس التنفيذي لشركة "إعمار الشرق الأوسط" المهندس علاء عبد الله ساعد إلى أن "مشروع بحيرات الخبر يعد أحد أكبر الجمعات السكنية المغلقة في السعودية.

" I to her by ر الدين من ابرج بارك 3"

كشفت شركة إعمار العقارية النقاب عن مشروع "برج بارك 3" السكني الذي يتميز بإطلالة مائية رائعة وينفرد بموقعه ضمن "وسط مدينة برج دبين . وهو يتألف من 60 طابقاً ويقع على ممشى بحيرة برج ديى. وقد أطلَّقت إعمار مبيعات وحدات "برج بارك 3" والتي تشمل استوريوهات وشققاً تضم غرفة نوم واحدة أو اثنتين أو ثلاثً.

ويتميز "برج بارك 3" بالحداثق الخضراء التي بقربه، كما يسهل الوصول منه عبر جسر مخصص للمشاة إلى جزيرة "برج بارك أيلاند المتدة على مساحة 25 مكتاراً، وإلى النافورة الموسيقية التميزة التي تقدم عروضاً رائعة وتقع في منتصف بحيرة برج دبي. وقال مدير إدّارة البيعات في إعمار العقارية سيف المنصوري أن المحمّع ينهرد بتوفيره لوحدات تمنح السكان فرصة الاستمتاع بأجمل الاطلالات الثاثية على الرغم من موقعه في مركز للدينة.



تأسيس "بيت العقارات" برأس مال مليار دولار

شهدت إمارة دبى إطلاق "بيت العقارات" برأس مال مليار دولار، بهدف ضخ استثمارات متنوعة ف أسبواق الإمارات وباكستان وتركيا. وتسعى "بيت العقارات" إلى تطوير مشاريخ عمرانية مبتكرة في الإمارات، تساعدها على أنَّ تصبح واحدة من أفضل خمس شركات للتطوير العقاري في المنطقة خلال العامين المقبلين. وتضم محفظة الأراضى التي تمتلكها الشركة حالياً نحو 6 ملايين قدم مربع في إمارتي دبي وعجمان.

ف هذه الناسجة أشـآر الرئيس التنفيذي والعضو للنتدب لشركة بيت العقارات محمد نزير ، أن القيادة السياسية للإمارات نجحت في بناء قطاع عقاري مزدهر يوفر فرصاً استثمارية غير مسبوقة. إشارة إلى أن "بيت العقارات" تقوم بتطوير العديد من للشاريع في الإمارات بما ف ذلك مشروعاً "بابارو" و"سندانس" ضمن مشروع مجان في دبي لاند.

"بنيان" تطلق مشروع

عين عجمان بتكلفة 3.5 مليارات درهم

أطلقت مجموعة بنيان الدولية للاستثمار مشروع عين عجمان في إمارة عجمان بقيمة 3,5 مليارات برهم إماراتي. ويمتد الشروع على مساحة قدرها 6,27 مالآيين قدم مربع تضم 109 قطع أرض متعددة الاستخدام.

ويقع مشروع عين عجمان على مسافة 20 دقيقة من إمارة دبي، ويتألف من أراض ذات مواقع متميزة ومناسبة لتطوير الباني متعددة الاستخدام والتي تتراوح ما بين أبنية مولفة من 17 طابقاً وأخرى من 60 طابقاً. وستقوم شركة

التطوير العقاري بإنجاز جميع أعمال البنية

التحتية للمشروع في العام 2010 بحيث يتم عرض العقارات للتملُّك الحر بنسبة منَّة في المئة. وأكدر ئيس مجلس إدارة مجموعة بنيان الدولية للإستثمار عبد الله عطاطرة بأن هذا المشروع سيلعب دوراً مهماً في النمو المستمر للإمارة كمركز أساسي للأعمال.

يذكر أن مجموعة بنيان طورت عدداً من المشاريع السكنية والتجارية بقيمة إجمالية بلغت 3 مليارات درهم إماراتي، كما تعمل حالياً على تطوير عدد من المشاريع لتبلغ قيمتها الإجمالية 10 مليارات برهم إماراتي خلال 3 سنوات.



برعايــة كرمِــة مــن صاحب السمو الملكى الأمير خالد الفيصل أمير منطقة مكةالكرمة



المنتدى العربي الأول لحمايــة المستهـلك مـن الغـش التجــاري والتقليــد

١٩–٢١ أكتوبر ٢٠٠٨م فندق هيلتون جدة – المملكة العربية السعودية

بمشاركة كل من القطاعات الحكومية ذات الإختصاص. أصحاب حقوق الملكية الفكرية. مؤسسات المجتمع المدنى والختصين في حماية المستهلك ومكافحة الغش التجاري والتقليد ويتناول الحاور التالية:

- إستعراض أفضل التطبيقات العالمية في التوعية وبناء القدرات واتخاذ الإجراءات الفعالة.
- و إستعراض أصحاب العلامات التجارية لتجاريهم الناجحة ومساهمتهم في اتخاذ القرارات وتطبيقها.
- مشاركة الخنصين من مؤسسات حماية السنهلك وحماية حقوق اللكية الفكرية ومكافحة الغش التجاري والتقليد في العالم العربي ووضع الحلول لهذه الظاهرة.
 - العمل على تنفيذ توصيات المنتدى في مختلف الدول العربية.

تنظيم









مؤسس مشارك



الشريك الإستراتيجي



ideas for life



altalia CISCO.

الراعي الذهبي

الرعاة الإعلاميون













. من الهسار وكيل الداثرة محمد عمر عبدالله ورثيس لجنة للعقارات في غوقة تجارة و هناعة ليوطلي عليبة سعيد العليبية

و قُعت دائرة التخطيط والاقتصاد في أبو ظبي وغرفة تجارة وصناعة أبوظبي اتفاقية بشأن تنظيم القطاع العقاري في إمارة أبوظبي. وتنص الاتفاقية على أن يعمل الطرفان لإيجاد رؤية موحدة لآلية تطوير وتحديث أنشطة القطاع العقارى والأشخاص العاملين فيه في الإمارة والعمل على تطوير وتعديث متطلبات وإجراءات ترخيص أي من الأنشطة العقارية وتوحيد البيانات وتبادل المعلومات والوثائق والمستندات التي تتعلق بأعمال وأنشطة القطاع العقاري في الإمارة والمنشآت العاملة في هذا القطاع.

واتفق الطرفان على أن يتم تأهيل الأشخاص العاملين في القطاع العقاري وذلك وفق البرامج التدريبية التي تضعها الغرفة بالتنسيق مع الدائرة. وتكمن أهمية هذه الاتفاقية في توحيد جهود الدائرة والغرفة لتطوير القطاع العقاري فإمارة أبوظبي ورفع كفاءة مهنية القطاع بما يعود بالغائدة على الأمارة والمستثمرين.



ئورة النويس ود. محمد قيدوم

كشفت شركة البناء للإستثمار العقارى النقاب عن ثلاثة مشاريع عقارية جديدة في أبوظبي، دبي والفَجيرة، كما وقعت اتفاقية مع شركة ري ماكس أبو ظبي العقارية، تقضى بتولي الأخيرة تسويق مشاريع شركة ألبناء العقارية في داخلً الإمارات وخارجها.

أوضحت للديرة التنفيذية لشركة البناء نورة النويس أن لشركة البناء مشاريع متعددة في الإمارات، مثل برج القصيص في دبي وبرجين في الفجيرة، ومجمع سكني في أبو ظبي.

في المقابل، أوضح الدير التنفيذي لشركة ري ماكسد، محمد قيدوم أن فرع الشركة في أبوظبي سيستعين بتجربة الشركة العالية وخبراتها ومؤهلاتها الهنية ضمن السوق الإماراتية والاستفادة منها ف مجالات عدة، كالتدريب،

اشركة ٨٨٨ تباشر بيع برج "إكليبس"

افي قرية الجميرا

أطلقت شركة AAA Appraisers عملية البيع للسبق للبرج للكتبي "إكليبس" Eclipse و الذي تتجاوز تكلفته الـ 200 مليون دو لار.

ويقع المشروع في قرية الجميرا في دبي على مساهة 59 ألف قدم مربع. وتبلغ مساّحة البناء 350 أنف قدم مربع، ويتضمن البرج 252 مكتباً تجارياً وملعب "سكاي" للغواَّف، إضافة إلى 670 موققاً للسيارات.

ولفت مدير عام مجموعة AAA يوسف يعقوب إبراهيم إلى أن شركة AAA تنيح الفرصة أمام الستثمرين،

ومنذ اللحظة الأولى لشرأتهم، الانتقال إلى مكاتب مجهزة بالكامل في أبراج "غالاريز" Galleries Towers في مشروع "جبل على داون تاون" والاستفادة من كافة الخدمات المرافقة مجاناً، إلى جانب حصوّل المستثمر أو للشتري على ترخيص تجاري وتأشيرة مستثمر لكل مكتب وفوراً، واشار إلى قيام الشوكة بالاستثمار في مشروع سياحي في ريف نمشق بكلفة ملياري ليرة سورية.

'إكلييس تاور"



شون العقارية قسمأ متخصصا بإدارة المسقيق الفندقية ليثولى إدارة مسشسروع ~شـونسـويـتس للأجنحة الفندقية المؤلسف مسن 196 غرفة، ويقع في شارع الشيخ زأيد



وتوقع نائب رئيس "شون العقارية" دانيال شون أن يوفر "شون سويتس" للمستثمرين عوائد ثابتة ومستقرة يمكن أن تصل نسبتها إلى نحو 20 في المئة، كما توفر هذه الفرصة الاستثمارية ميزات أخرى مثل إصدار إقامة للمستثمر وإمضاء 22 يوماً في "شون سويتس ّ مجاناً كل عام و ذلك حسب توفّر الغرف والحجوزات.





غدمات غير معدودة المرى هذا ما نصلك به في بنك الشارفة، إز لا تتوقف خدماتنا للصرفية التجارية عند حد إدارة الصمايات الأولية أو تنديم الامتشارات من الاستشارات الثالية فقعة، بن شعر وتتطور دائماً مع نشاط أعناك، الرويا التجارية تفتف من مجال إلى آخر، ويتطلب تطويرها جهداً خاصاً بكل مرحلة، لذا حرصاً من على توظيف أخدل المقول المترسة، وأحدث الأدوات والوسائل المبتكرة من أجل توفير الحلق المالية التي تعقق التناقي المتشرقة، لا الومود قصيب، فإذا كفت مستعداً للمشيرة في الشهرا الصحيح، ستجد بنك الأسارقة والهيئة على طول الطريق.

> التكبية الرئيسية لفروا لقابلات والدكسين مريب 1971 فيلية أجهم فلكمة التابعة 1971 فيليون موريط المدارك والاجتداء في عليه غيرة الدرون ميهدا 1971 من أجها القالم 1972 من المجاهدة المجاهدة 1972 المجاهد 1972 من المجاهدة المجاهد في العين فيلون فيلم المجاهد ميهدا 1971 يقيم أبراج طاقت 1970 فيلون مجاهدة 1977 المجاهدة 1972 المجاهدة 1972 من ا في العين غيرة طرف عليه مدينة المجاهدة المجاهدة المجاهدة المجاهدة المجاهدة 1972 من المجاهدة 1972 المجاهدة 1972 م



الاول أس كي للمقاولات: شر اكة سعودية-كورية

في سياق ستراتيجيتها الرامية إلى أن تتحول إلى أكبر شركة عقارية سعودية خلال السنوات الخمس المقبلة، وقعت شركة الأولى للتطوير اتفاقية شراكة جنينة مع SK الكورية لتأسيس شركة متخصصة بالانشاءات تحت مسمى "الأولى SK للمقاو لات" برأس مال مدفوع 200 مليون ريال، وبنسبة 60 في المئة لــــ"الأولى" و40 في المئة لـSK. ومثّل شركة الأولى للتطوير في حفل التوقيع كل من عبدالله الفورّان، عصام الهيدب، عايض القمطاني، وعبد العزيز الدعيلج

وَلْ تَعَلَيْقَهُ عَلَى هَذَهِ الْاتَهَاقِيةَ، أَشَارِ الرئيسِ التَنْفَيذَى لشركة الأولى للتطوير عبد العزيز الدعيلج إلى أن هذه الخطوة تكمل سلسلة الانفاقيات الأخرى التي أعلنت عنها الاولى مؤخراً باتجاه توسيع هجم نشأطها في بناء الوحدات السكنية التي تشهد نسبة طلب مرتفعة. واضاف أن "الأولى SK لَلمقاولات" ستبدأ بمزاولة أعمالها من مقرها الرئيسي في الخبر اعتباراً من شهر سيسمير القبل، على أن تفتح فروعاً أخرى لها في كل من الرياض وجدّه منتصف العام القبل.

r. 85 11 13

"اسار للتطوير المقاري" ر"مدانن العقارية"



جىيىدىن فى دبى، خىلال العام المالي، يقيمة إجمالية تبلغ 3 مليارات يضم الشروع الأول،

في مىرسىيى ديسى، بىرجــا سكنياً من 107 وحدات سكنية فاخرة، إضافة إلى التاون هاوس. ومن للقرر أن تبدأ أعمال الإنشاء فيه في النصف الثاني من العام الحالي.

من اليمين: عبد العزيز العور، الرئيس التنفيذي لشركة مدائن العقارية، ومرزوق الرشدان، نائب رثيس مجلس الإدارة والعضو النتدب لشركة أبيار للنطوير العقاري

> "بوابة الخليج العربي" تطور "رياض السوادي"

> > في سلطنة غمان

كشفت شركة بوابة الخليج العربى للتطوير العقاري عن خططها لتطوير مشروع رياض السروادي" التطبقية الساهلية لولاية بركاء في سلطنة عُمان بكلفة 44

مليون ريال عُماني. وأوكلت الشركة ك

"عقارات. كوم" إدارة عمليات البيع والتسويق بشكل حصرى للمشروع. وقدتم بيع كافة وحدات الرحلة الأولى بعد إطلاق الشروع في مطلع العام الحالي و سيتم طرح الرحلة الثانية خلال الأشهر القليلة للقبلة.

على أل رحمة

ويقع مشروع "رياض السوادي" في منطقة ريفية سأحليمة تُعرف بـ" السوادي"، وسيضم 190 فيللا ذات مساحة بناء إجمالية تبلغ 3 آلاف قدم مربع، بالإضافة إلى مبنى الخدمات الذي سيوفر 90 شقة مفروشة. ويشتمل المشروع على مساحات مخصصة للبيع بالتجزئة، بالإضافة إلى صالة رياضية ومنتجع صحى والعديدمن المطاعم وحديقة واسعة ومنتزهات وأودية مآثية طبيعية.

سكنا توفر الرهون العقارية في مشروع بورتاريف

شركة سكنا للحلول الإسكانية المتكاملة مذكرة تناهممم 'بورتاريف''، أحدمشاريم بيت أبوظبي للاستثمار لتوفر بموجبه



أما للشروع الثاني، الذي يقع في ميدان مميز بالقرب من منطقة ند الشبا في

ببي، فيجمع مرَّافق سنَّكنية وتجارية، إلى جانب محال التجزئة. وتبلغ مساهة

البنَّاء الإجمَّالية 884,8 ألف قدم مربع، وقد بدأت أعمال تصميم الشروع على أن تنطلق أعمال الإنشاءات في الربع الأول من العام 2009.

الرهونات الإسلامية للراغبين في التملُّك في أبراج المشروع الثلاثة والواقعة في جزيرة الريف. وبموجب الاتفاقية، ستوفر "سكنا" مجموعة مبتكرة من للنتجات والخدمات للتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، لتسهيل شراء الشقق في مشروع بورتاريف.

واعتبر رئيس مجلس إدارة المشروع فواز على الجودر أن رهونات سكنا العقارية ستتيح للأفراد التمتع بالساكن الفاخرة المطلة على مياه الخليج، والقامة في موقع ستراتيجي". من جهته أشار الرئيس التنفيذي لشركة سكنار. لكشمانان إلى أن مجموعة حلول التمويل للتنامية التي تقدمها الشركة الشتري النازل، تمنح الزيد من الناس فرصة التمتع بنمط الحياة على الجزر".



countries

by way of Egypt, from Algeria to Pakistan and from the Gulf to Iraq (and counting...)

Global financial players and regional insiders alike are co-investing with Citadel Capital, the leading private equity firm in the Middle East and North Africa with more than US\$ 8 billion in investments under control in industries ranging from mining and retail to the complete oil & gas value chain.

LOCAL INSIGHT - REGIONAL FOOTPRINT WORLD-CLASS EXPERTIS





النبيك" تكشف النقاب

منطقة "مريش العيل لا بالعرب

كشفت شركة ايوظيي الوطنية للمعارض "أدنيك" النقاب عن مشروع مدينة مصغرة اللاعمال والسكن في مدينة المعين، يحيط به مركز للمؤتمرات و فندي ومركز ثقافي جديد، وتبلغ تكلفة المشروع 5,2 مليارات درهم إماراتي.

و آثال الذين التنفيذي لـ "ادنيك"، سيمون هورجان: "تم تصميم هذا الشروع لصلحة المجتمع، وهو يتميّز بمساحات مفتوحة شاسعة متصلة مم بعضها البعض بممرات ومساحات غير مخصصة للسيارات ويمكن الاستغادة منها".

ويركِّز المُشروع، الذي يعتبر الأول من نوعه في مدينة العين، على هير حصر المرابع المسالة الشروع عناعة المؤتمرات وخلق

وجهة قابضة اللاعمال والدياة العصرية للسكان والزائرين على حد إسراء وسيشيد مركز المؤتمرات والفندق في قبل الشروع على أحدث الستويات العالمية بتكافة تدبيرة مليون نوهم. وسيهمالان كذهاة لاستخطاب الأعمال ومنظمي لاشكاز يعتمد عليها المشروع لاستقطاب الأعمال ومنظمي لعالمي والوفو والسائحين



ومساحات التجزئة من مشروع الواجهة المائية "جزيرة الري" الذي تقدر تكلفته بـ 30 مليار درهم.

باشرت شركة ريم للتحلويسر، الطورة الشسروع

"نجمة أبوظبي"،

تسليم الكاتب

و الوحداث السكنية

ويبلغ إجمالي مساحة الأراضي التي تمّ تسليمها للمطؤرين من للرحلة الأولى للمشروع 1950، 20 مقر مربع , وتضم مجموعة للستشمرين في الشروع : وينيون ناشيو نال بانك ، يو نايتد هولينيغز، دار الظبي ريل إستيت ، داماك بروبيورتيز، إماريتس كينغنام كونستركشين ورادمان برو بيرتيز.

و أشأر الدير التنفيذي لشركة ربع للتطوير عبد الحميد محمدسعيد إلى أن الشروع لاقى إقبالاً كبيراً من قبل المستشرين كونه يركّز على الأعمال التجارية والترفيهية وللناطق السكنية التي ترمي إلى خلق مجتمعات تطويرية ضمن

"ركين" تنفَّذ مشروع مركز رأس الخيمة للمؤتمرات والمعارض

مخطط اللشروع

المللت شركة التطوير العقاري والتخطيط "كري"، مشدوع "مركز" رأس الغيمة المؤتمرات "بكلة 400 مليون دولار أميزكي، واعتبر الملاية التعنيفية أسركة ركين د- عماد حقال "أن للشروع بشكل علامة قرارةة في أصارة رأس الخيمة، حيث تم تصميمه من قبل الشركة العالمية "سنوهيا أونتر ناشيونال" (Sonoteta Internations)، وسيمكن المركز إلا الرقى من فوعه على مستوي للنطقة، وسيمكل تحقة معمارية (اثمة بعد أن تم تصميمه بدقة متناهية، ويطريقة تسمح بإجراء التوشع في المستوية.

وسيضم المركز مساحات قابلة للتاجير تصل إلى 50 ألف متر مربع، و 5 قامات للمحارض، 3 قائدق (البرج من فقة 5 نجوم، الواحدة من فقة 4 تجرم، وإكسور من فقة 3 نجوم)، ومجلعاً للتسرّق مكوناً من 3 طوابق، 7 صالات سيذه، وقامة طاعا و وقام



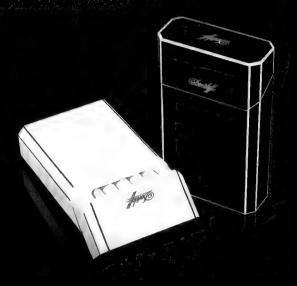


"زايا" تطلق مشروعها الاول في ابوظبي

اطلقت شركة التطوير العقاري "زايا" التي تم تأسيسها مؤخراً أن ابوظهي مضروعها الأول المقطل بمنتجع توراي" الخابصية، فإنالة شواطئ أبوظهي أو طبقة حرف أن الخاطفية والحاشة من القطل الشاطئية والحاشة الفضفة أضافة إلى جميع الضمات والرافق التي يوفيها أرقى منتجع الفخية، وتضم فندهاً عصرياً وقد معالم عالمية للمورديات وحرسي للسخن مع ردهة استقبال للقائمين، ومنتجع صحي كامل التجهيزات، وحرن لمهيط خاصة، وموافق لمارسة خطفة الرياضات اللاسائة.

ما والمركة للؤشسة والرئيسة التنفيذية لشركة "وإيا"، نادية بن زعل قالت إن الشركة ستعمل على تطوير حلول مبتكرة لاسلابيه الحياة العصرية، بما يتجاوز بكثير التصميم للمماري ومواد النداء.

LUXURY STARTS HERE.







ليمتلس تبني أولى المباني "المفضراء" في الاردن

تعتزم شركة ليمِتلِس، نراع التطوير العقارية لشركة دبي العالمية، تشبيد المباني "الخضراء" الأولى من نوعها في الأردن والتي تراعى المعايير البيئية العالمية. وتتالف للبائي من برجين هما الأعلى في الأردن ويبلغ ارتفاع كل منهما 200 متر بقيمة 300 مليون دو لأر

أميركي. وسيساهم البرجان بتوفير تكاليف تصل إلى مليوني دولار أميركي سنوياً. وقد عينت اليمنيس"، شركة مورق/جان اركيتكتس كمصمم اساسي للبرجين. وقال الدير المسؤول لشركة ليمتلس في الأردن بهاء أبو حطب: "سيرتقى برجا ليمتلس بمفهوم الباني الصديقة للبيئة إلى مستويات جديدة. فعلى سبيل الثال؛ ستسَّاهم أنظمة تدوير المياه في خفضًّ

إستهلاك سكَّان البرجين للطاقة بمعدّل 75 ألف ليتريومياً - أي نسبة 25 في المئة من التوفير". وسيتم تشييد البرجين في منطقة عبدون في عمّان من 60 طاَّبقاً تضم أكثر من 550 شقة فخمة. أما المستوى الأرضي، فيضم ساحةً تصل مساحتها إلى الف متر مربع. ويرتبط البرجان بباحة خارجية مشتركة تصل مساحتها إلى 5600 متر مربع وهي العلامة الفَّارقة التي تتميز بها كافة مشاريم شركة ليمتلس،



بهاء أبو حطب



"الفارعة للعقارات"

تطلق "إيميج ريزيدنسيز"

أطلقت 'الفارعة للعقارات' مشروع ''إيميج ريز بدنسيز" (Image Residences) الكون من برجين سكنيين، بقيمة 505 ملايين درهم إماراتي. ويعدّ هذا الشروع أول مشاريع الشركة ضمن مجمع "داون تاون جبل على" ويتألف "إيميج ريزيدنسيز" من برجين يضم أحدهما 17 طابِّقاً والآخر 11 طابقاً. وسينضم هذا المشروع إلى سلسلة مشاريع الشركة والتى تخطت قيمتها الإجمالية مليار درهم إماراتي. وتشمل "لو غراند شاتو" و"مانهاتن لُلشقة الفخمة و"مالبوري مانشذز"، وتقع جميعها في "قرية جميرا". ومن المتوقع أن يكتمل الشروع في الهام 2011 حيث سيتم توفير الوحدات ضمنه مع برنامج تمويل ميسر يغطى نسبة تبلغ نحو 90 في المئة.



العديد العقارية تستثمر 8 مليارات درهم

كشف الرئيس التنفيذي والمدير العام لشركة العديد العقارية محمود الشيباني أن أستثمارات شركته تصل إلى أ مليارات درهم، وتتركز معظمها في أبوظبي، مضيفاً أن "العديد ستدخل في مشاريع جديدة في دبي في الفَترة القصيرة القبلة ون سورية ومصر في نهاية العام الحالي". ومن أبرز مشاريع الشركة، 8 أبراج في جزيرة الريم سببدأ إنشاؤها في

محمود الشيبانى نهاية العام الحالي، وسيتم التسليم في العام 2011 وأشار الشيباني إلى أن الستثمرين في الأبراج هم من أصحاب الدخل المتوسط والدخل العالى، وأن الشركة تعتمد في عملية البيع على نظام الدفعات للقسطة بشكل مريح، بمعدل (2) في المئة قبل التسليم و80 في المئة عند التسليم. وتُبلغ الأسعار 1600 برهم للقدم المربع.

واعتبر الشيباني أن مشكلة ارتفاع أسعار مواد البناء عامة وتطال الجميع، والحل في بد الحكومة".

"طموح" تتوسع إلى فييتنام

كشفت مديرة المبيعات والتسويق في شركة طموح ساميا بوعزة أن مشروع جزيرة الريم الذي تملك الشركة حصة 60 في المئة أصبح في مرحلة التطوير الرابعة بعد أن تم بيع المراحل الثلاث. والضافت بوعزة "لدينا مشاريع أخرى مثلُ المينا بلازا الذي يتم تطويره مع شركة القدرة العقارية، المركز الرئيسي لرويال غروب، جزيرة فانتزى آبلند، إضافة إلى مشاريم أخرى سيتم إطلاقها خارج أبوظيي وتوضح بوعزة أنه سيتم في بدأية العام 2010 إنجاز أول 13 برجاً في مشروع مارينا سكوير (الرحلة الأولى)، وبين

ساميا بوعزة العامين 2012 و 2013 سيتم إنجاز وتسليم المراحل الثلاث الأخرى. أما مشاريم "طموح"

خارج سوق الإمارات، فتتركز في الأسواق الناشئة مثل دول آسيا. وقد تم افتتاح مكتب للشركة ف فييتنام، لمواكبة النمو الحاصل، والاستثمار في مشاريع عقارية.



منتدى الاقتصاد العربي في دورته الـ 16

بيشكل منتدى الاقتصاد العربي بدورته الــ 16 (2 و3 مايو) بمجرد انعقاده في بيروت، نجاحاً، لاسيما بعد أن بدا وكانه حدث استياقي لما شهدته بيروث، بل لبنان، خلال الأيام التي ثلث، من أحداث أمنية يؤمّل أن تنطوي نتائجها ولداعياتها مع الغاق الدوحة، الذي يبدو وكانه شكل منعطاً مهماً أقلف في هذه للرحلة.

والمقاد مقتدى الاقتصاد العربي بيقى بالتالي، مؤشر نجاً بقطع النظو عن عدد الشاركين العرب فيه، وهم بالطبع أقل ما عرفه هذا المتدى في دوراته السابقة لكن الشاركة المقارجية بالحجم الذي كانت عليه فضلاً عن نوعيتها، إنما تمكس امرين: الأول، الرهان على مستقبل لبنان وعلى مزاياه الاقتصادية والاستثمارية، والإلمان بديانه (الذي تصفيط بم، في فيشر تماطي التكيف مم الظره في الصعية. والأعشار، وبالنور الذي تصطلع الصعية.

فائنتُدى، وبالطّروفُ التي أنعقد في طُلّها كان بمثّابة بسّمةٌ في اينام عابسة، وامتحاناً جديداً يضاف إلى الامتحانات السابقة التي اجتازتها "الاقتصاد والأعمال:

وانطلاقاً من ذلك، فإن مئتدى الاقتصاد العربي بدورته الـ 16 تمكّن من أن يتميز في أمور عدة هنا أبرزها:

أولاً؛ استقطب مشاركة عربية وبخاصة خليجية تميزت بالنوعية من خلال مشاركة العديد من الوزراء الحالين والسابةين إضافة إلى محافظي بنوك مركزية وقادة مؤسسات كبرى عاملة في قطاعات مختلفة.

ثَّانَياً: دلت النشاركة الموريثانية رفيعة الستوى، على الرغم من التبديل الحكومي الذي أعقبها، على أهمية لبنان كمنبر للترويج للمرحلة المقبلة التي تستعد لها موريثانيا لا سيما في ظل الجهود التي تبذلها لاستقطاب الاستثمارات.

شألثًا: تميز المنتدى بالموضوعات التي طرحها والتي تعكس قضايا راهنة وسخذة، سواء لجهة التحديات لرحلة ما بعد الفورة النظيلة ام لجهة الجهادات الأموال العربية الخارجية، أم لجهة التحديات التي تواجه القطاع المصرفي ناهيك عن القطاع العقاري في العالم العربي وما يشهده من فورة غير مسبوقة. يضاف إلى هذا وذاك، المؤضوعات المتعلقة بالتضمم وعلاقته بالعملات العربية وبخاصة الخليجية، وبمشكلة الغذاء وارتفاع أسعارها إلى مستويات قياسية.

رابِعاً: تميز المنتدى كذلك، بتُوعيّة التحَدثين الَّذِين قَدَموا أوراقَ عمل أو مداخلات جانت على مستوى عال سواء من حيث العلومات التي طرحتها أو من حيث التحاليل والاضاءات التي قدمهاء الأمر الذي مكن المنتدى من الحافظة على رُخمه نذا اقتاحه منه لرحظة المنتامه.

خامساً: كان من الطبيعي أن يخص المنتدى لبنان بجلسة خاصة شارك فيها وزيران ومثلون عن القطاع الخاص، وتميزت بعداخلات مهمة وغنية سواء من حيث إبراز خصائص الاقتصاد اللبناني أو من خلال الإضاءات على بعض الشؤهات والجوانب السلبية.

سارّساً: شَهِد لَلنتدى كعادته تكريماً لقيادات لبنانية وعربية مميزة في مجالات عملها وفي بلدانها.

ق الصَّفْحات التالية تغطية للمنتدى ولأبرز النشاطات التي شهدها.

🔙 🏽 منتدى الاقتصاد العربي



النصه الرئيسية من اليسار؛ رياض سلامة، عبدالله العطية، الزين ولد زيدان، د، جهاد أزعور، عمرو موسى، رؤوف أبو زكي ود. فرنسوا باسيل

مشاركة رؤساء حكومات ووزراء واستقطاب 600 مشارك

افتتح رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة، ممثلاً بوزير للالية د. جهاد ازعور منتدئ الاقتصاد العربي في دورته الــ16 (فندق التركونتينتال فينيسيا) في حضور حشد بلغ نحو 600 مشارك.

هضر جلسة الافتتاح امين عام جامعة الدول العربية عموه بوسى، الفوزير الأول في موريتانيا الزين ولد زيدان، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الطاقة و الصناعا القطري عبدالله بن معمد العطية، وزير الاقتصاد في الإستادا المسري د، محمود محي الدين، وزير للالية الأردني د، حمد الكساسية، محافظ مصرف ليبيا الركزي فركات عمر بن قدارة ومحافظ سلطة التق المنسطينية د، جهاد الوزير، والوزراء السابقون السادة: د، محمينية

شهدت جلسة الافتتاح كلمات ألقاها

على التوالى: مدير عام "مجموعة

الاقتصاد والأعمال وؤوف ابوزكي، رئيس

جمعیة مصارف لبنان د، فرنسو آیاسیل،

حاکم مصرف لبنان **ریاض سلامة**، نائب

رئيس الوزراء وزير الصناعة والطاقة في دولة قطر عبدالله بن حمد العطية، أمين عام

جامعة الدول العربية عمرو موسى، الوزير الأول في موريتانيا الزين ولد زيدان ووزير

المالية اللبناني د، جهاد أزعور.

هلايقة (الأردن)؛ بدر الحميضي ود، يوسف سيد حسن الزلزلة ود على الزميع (الكوونة) رئيس صندوق اللقد العربي د. جاسم اللناعي، أمن عام المجلس الأعلى للاستثمار في السودان أحمد محمد شاور، رئيس اتحاد المعارف العربية عدان يوسف، أمن عام مجلس الوحدة الاقتصادية العربية د. أحمد جويلي ورئيس المهادف العربية الاستثمار والإنماء الزراعي عبدالكريم العامري، إضافة إلى حشد كبير من رجال الأعمال والمستثمرين من مختلف اللبلدان العربية وبعض البلدان الاجتبية.

ومن لينان شارك في جلسة الافتتاح وزير الاقتصاد سامي حداد، وزير اللغية نه جهاد أزعور، وزير السياحة جو سركيس ووزير الاتصالات موران حمادة، والثواب: غسان تويني، انور الخليل وياسين جابر، إضافة إلى وزراء ونواب سايقين ورؤساء الهيئات

جهاد أزعور

القى الوزير ازعور كلمة جاء فيها: "مؤتمرنا فذا العام، يلميز باله يكسر طلقة الجنال السياسي المؤية التي يدور فيها لبنان، ويعبّر أكثر من أي مرة سابقة عن المور اللبنانين إلى استعادة الدور الحربي والإقليمي الذي كان ليلهم".

وبعد أن تناول التحدُّيات الاقتصادية والتنموية التي تواجه للنطقة العربية، والظروف غير لللاثمة التي واجهت لبنان،

المارة تمكنت المكومة من تصمين المؤشورات الاقتصادية للعالم 2007، حيث شهمت المؤشورات العامة وسيدة للمسابقة للمسابقة للمسابقة للمسابقة المسابقة المسابقة للمسابقة المسابقة المسا



الزين ولد زيدان

والجنيدة لإدارة الدين العام، والإجراءات التي اتخذتما في هذا الإطار، واحدثها عملية الاستجمال الناجحة الأسبح للنصري لاستدفاقات سدات بالعملات الأجنية بقيمة 288 مليون دو لان والتي ساهمت في ممالجة اكثر من 90 في المثة من أستدفاقات الدولة بالعملات الاجنيئة لهذه السنة.

وأضافه "قيم الستمر التحسين في المنطقة والمحسين في التشاه القلاري تقدماً وقية والمصرفية ، سيقل التشاه المتعلوية المتعلقة والمتعلقة المتعلوية المتعلقة ومن 25 في نصب المساعدات المتعلقة بالمتعلقة المتعلقة المتعلقة بالمتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة المتعلقة بالمتعلقة المتعلقة وهذا ما يالتسبة تشمل الفي المتعلقة وهذا ما يالتسبة تشمل الفي المتعلقة في تصل إلى ما ين 7 ويا للمتعلقة في طبي المتعلقة المتعلقة والمتعلقة وقيقاً ما المتعلقة وقيقة المتعلقة وقيقة المتعلقة وقيقة المتعلقة وقيقة المتعلقة المتعلقة وقيقة وقيقة المتعلقة وقيقة المتعلقة وقيقة وقيقة المتعلقة وقيقة و

ولدزيدان

والقي الونون قلد زيمان كلمة شدد فيها على الظروف الدارلية التي ينعقه فيها للتندى، وقال" بهاتي على رأس التحقيات الظرفية الارتطاع الغمال في السحار الواد الفخائصة وندرتها إن الاسواق الدولية في ظل تراجح الشحال الاقتصادي العمالي وتخييب السحار صرف بعض المعارت الرئيسية، ولمن السيعيل الأهال ليامية هذه الارتح، يكدن أو استخلال الوادر بها بعض الدول العربية، اعتماداً على توظيف بها بعض الدول العربية، اعتماداً على توظيف ضفمة تعتمد أحدث التقنيات الزراهية." وأرضح أن المكومة للورسائية تحسمي



الوزير جهاد أزعور

البيئة العربية للاستفدار والإنماء الزراعي لتنفيذ خما زراعية علموحة تمكن من استخلال للقومات المهند التي تحقي بها بالإنداق وحال للتنمية الزراعية بشقيها النباتي والحيواني وخصوصاً الأسمان والشروة التي لا يستخل منها والأراضي الزراعية النروية التي لا يستخل منها حاليا سرى نسبة 8 في اللكة:

ر أشأات "تمثل المكومة الوريتانية على تعزيز السياسات الاقتصادية والاقتصادي الرامية إلى تسريع وتيرة الانتوالاقتصادي والتحكم في التضيف، وتشغيذ إصلاحات بغيرية الخشري فقطرات الشعر، وتضيف الصادرات والعزيز تنافسية وإنتاجية الاقتصاد والعسائية تجاعة الإستراكما العمومي وترثية الاستثمار العصوصي"

عمرو موسى

وكان عمرو موسى كلمة تطرق فيها إلى القمة التندوية الإعتماعية للرتقب عقدها في الإيام الأولى من دينايم (2000 وقال إن القصود من هذه القمة أن تسبم في رسم خريطة طروق إجهابية لتحقيم مسار التندية الشاملة للمجتمعات العربية، بمشاركة حقيقية من القطاع الخاص ومنظمات التجبية الناسة على المناسبة على المناسبة المناس

وقال: "يقوم المجلس الاقتصادي و الاجتماعي العربي بمتابعة الإعداد للقمة، التي سوف تستهدف فتح بوابات التعاون الاقتصادي العربي، وادعوكم للإنضمام إلى الاجتماعات التحضيرية الجارية وتأكيد دور

> النمو المرتقب في لبنان بين 7و8 في المنة العام 2008



راشعاغاً الإهليم." وأضافاً "أما الرضوعات التي نؤكد أولوية عرضها على القمة فسوف تشمل إلى إفامة الانتقال من منطقة التجارة المورة إلى إفامة التحاد مجرى على الطريق نص سوق عربية مشتركة و الطام 2020 , واعتبار مشرع أساسي لدم الاقتصاديات العربية يقرم على تطوير قطاح النقل بإقامة خطو سكك محيد ترجد الدول العربية وطرق واسعة للنقائ البري، وخلال لدم بالشرح والم والترسح فيه. وسوت تراجح اللمة على العربية والترسح فيه. وسوت تراجح اللمة عدا وتقدم بدور الراة وتؤكد المسية مواكهة التعارير الاقتصادية مواكهة

عبد الله العطية

وتحدث هيدالله العطية قتال العلنا تتفق جميعاً أن للبلدان العربية تراجه تحديات محورية تتطلب مذا للوقوت بصدق لحجم تلك التحديات وما انتظاف من مهود"، وتابع- "يفترض أن تنظية من مهود"، والمحدية المسلحة التنظية على فاعديات إساسيتين إلياننا العربية على فاعديات إساسيتين الإلى تتطلب لاكفادة والفعالية والشفافية، بنا يعكما من تقديم الخدسات العامة بعدي الاقوا بالمنافذة تقديم الخدسات العامة بعدياً لاقوا بالسيطاة تقديم الخدسات العامة بعدياً إلى موقع الشريك الساسات الدي يسمح في إنشاء الشريك الساسات الدي يسمح في إنشاء الشريك الساسات الدي يسمح في إنشاء

🔙 📓 منتدى الاقتصاد العربي



Libratt will our

وأضاف: إن منطقتنا العربية بحاجة ماسة إلى اقتصاد قوى قادر على خلق فرص العمل والنمو. ويمكن تمقيق نلك من خلال قينام الحكومنات بشوفير الحوافز والمزايا لتشجيم الاستثمار الخاص وتوفير الأطر التشريعية اللازمة لخلق بيئة الأعمال لللائمة وتطوب البنية التحتية للتطورة وتأهيل الكوادر الفنية والإدارية، علاوة على الاهتمام بتعزيز مكانة الصناعات الصغيرة والتوسطة كرديف للمشاريح الكبيرة لقدرتها على خلق فرص عمل كثيرة، علاوة على صغر حجم الاستثمارات فيها نسبياً". وختم مشددا على أهمية المعرفة والمعلومات والمهارات وإصلاح النظام التعليمي، مشيراً إلى ما حققته قطر في هذا الجال من خلال للدينة الجامعية.

رياض سلامة

وتحدث سلامة عن الأزمة التي واجهتها الأسواة المالية العالمية مؤخراً مستخلصاً



رباض سلامة

منها مجموعة من الدروس والعبر. وأشار إلى مفاجأة الصارف للركزية ف مجموعة الـ G7، وعدم تحسبها للأزمة التي انطلقت بسبب الاستثماري القطاع الخاصوي البلدان النامية، في ما كان اهتمامها منصباً لوضع معايير لمواجهة الخاطر للتأتية من الاستثمار في السندات السيادية المصدرة من الدول النَّاشْئة. مشيراً إلى أن ذلك سيدفع إلى إعادة النظر بالمايير التي اعتمدت في "بأول--2" ، لا سبيما أن الدولّ الناشئة و الصناديق السيادية هي التي دعمت، ولو في المرحلة الأولى من الأزَّمة، آلنظام المالي العالى من خلال الاستثمار في رساميل أهمّ الصارف العالمية. وأضاف أنه سوف نشهد بسبب عدم التحسب لهذه الأزمة وارتفاع أسحار النفط والواد الأولية إعادة توزيع للنغوذ الاقتصادي عالمياً.

و أشار سالأمة إلى تـراجـع هـيـبـة مؤسسات التصنيف، التي كانت قدمنحت أدوات تسنيد الرهونات العقارية علامات



فرنسوا باسيل

مرتفعة جعلتها تستقطب مثات الليارات من الدو لارات. وقد انهارت هذه الأدوات فجاة من دون أي تصغير من قبيل مؤسسات التقييم، ما يدفع إلى التساؤل عن جدية اتعاد تقييم هذه الأوسسات بتاقيل المخاطر كما نصّت عليه مبادئ بإزل -2.

ومما قاله في هذا الصحده المنسأة إلى دخول المسارف المتجارية واستالاكها المسارف اعمال شكلا تجربه أأت السا المازانة بأموال اللودعين، وكانت تجربة مكلفة على الدول والمسارف اللوكزية التي ضكّت أموالا عامة و أموالا مددة للتنظى من الجول استقرار الاسعار لإنقاذ النظام المالي من الانعاء.

و أضاف: "إن تعدد الهيئات الرقابية وعدم ربطها هرمياً ببعضها البعض يشكّلان ثغرة مهمة في العمل الرقابي وعاثقاً بوجه للمافظة على سلامة القطاع المالي".

وتناول سلامة الوضَّم في لبَّنان، فقال: "إن السياسة التي اعتمدتُ في لبنان والتي مارسها مصرف لبنان والتي ارتكزت علي ترك تحديد الغوائد للسوق والنحكم بالسيولة ومنع الصبارف من الإفلاس من خلال حثها على الاندماج، دعمت الثقة، وظهرت نتائجها اليوم وبشكل ملحوظ. فالليرة اللبنانية مستقرة وهي مطلوبة في أسواق القطع، والقطاع المصري سليم وحائر على ثقة المتعاملين معه، وتنمو و دائعه بمعدل 15 في المشة سنوياً في الــ 2008 إذا أخذنا في الاعتبار تطؤر مجمل الودائع للغصل الأول من هذا العام. كما يتمتع هذا القطاع بفائض من السيولة يسمح له بتمويل القطاع العام والقطاع الخاص والتعاطي مع الخارج بارتياح، وخصوصاً أن القطاع المصرفي اللبناني لم يسجّل أي خسائر بسبب الـsubprime بعد أن أصدر مصر ف لينان منذ



من الحضور



رؤوف ابو زکي

سنوات تعاميم منعت التوظيف بالمشتقات على أنواعها.

فرنسوا باسيل

وتحدث د، فرنسوا باسیل فقال: "من حسن حظ المنطقة العربية عموماً، ولبنان بوجه خاص، أن أزمة أسواق الاثتمان العالمية لم تترك آثاراً مجسوسة على أداء اقتصاداتنا، بعكس ما حصل للاقتصادين الأميركي والأوروبي. فمنطقتنا تمر بتحوّلات بارزة، تدفعها سرعة نمو الناتج الحلى الإجمالي الذي يُنتظر أن يفوق النمو المستَّجَلُ عالمياً، وأنْ يتراوح ما بين 6 و7 في المئة. ولكن، ذلك لا يعني أننا في مناى عن أية تداعيات، كوننا مندمجين عضوياً ف العولة. وأزمة الاثتمان وأسعار صرف الدولار والعملات المرتبطة به، وأرتفاع أسمار النفط والعديد من الخامات، وازمة الغذاء، كميّات واسعاراً، كلّها على ترابط شديد. وما التضخم الأخذ ف الارتفاع ف عدد كبير من بلدان هذه المنطقة بمعدلات تقارب الـ 8-9 في الللة، سوى التعبير الواضح عن هذا الترابط وذاك الاندماج".

"كذلك"، لم تتسبّب اهسطرابات اسواق الانتمان العللية متى الآن باية هضاعهات لاقية على الأسواق الللية والمسارف في منطقتنا. هدافهات الأسواق على استقرارها والمسارف على انتذاعاتها، بل بات اسواقنا ومصارفنا موضع اهتمام وثقة متعاظمة ليس فقط لدى مراماتينا، إنسا إيضالدى المستقرين ورجال الأعمال من خارج للنطقة

وتابع باسيل: "على الرغم من كلّ ما يصدت في بلندا العزيز لبنان من انعدام للاستقرار السياسي، ومن إضعاف اسلطة الدولة، وعلى الرغم من الأوضاع الشانة والمؤذية التي لا تُخفي عليكم، يبهي لبنان في

من طليعة الدول العربية المؤقلة لاستقطاب الاستفطاب وتحر كمصارف، استطعنا في عرض موارف، استطعنا في عرض موارف الانتجاب والمؤتفرة أي منذ العام 2008 حتى تربية في معلى 19 مليان وران إضافة من مران والمنافقة من مران 19 من المثلة منها على 19 مليان وران كان 75 في ضحة منذ الواردي الحامة المثلاة منها على المثلان والمنافقة المثلما العامل المثلان والمنافقة المسابقة 10 أن المثلة، مناهيك الاسيما المثلون والمثلون المثلة السيما المثلون المثلون المثلة المسابقة 10 أن المثلة المثلون المثلون المثلة المثلون المثلون المثلة المثلون المثلة المثلة المثلون المثلة المثلون المثلة الم

رؤوف أبوزكي

ن الفترة ذاتها".

وكان مدير عام "مجموعة الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبوزكي افتتح النتدى بكلمة قال فيها:

"إن الجسرا مهيئة في السالم هي جميع الناس". و"الاقتصاد والأعمال بمسحافتها الناس". و"الاقتصاد أو الأعمال بمسحافتها مهيئة . فمنذ 30 عاماً وهي تجمع الناس. وتخلق أناس!. وتخلق أناس!. وتخلق أناس!. ومنذ 30 عاماً وهي والجموعات والبلدان. ومنذ 30 عاماً وهي المستلمار والاستثمار والبادش وتحدد إلى المارة.

وتابع: "يواجه لبنان تُحدِّيات ومعوقات كثيرة وكبيرة تحد من انطلاقته الكاملة وتحول دون الإفادة من الفرص للتاحة وبالتحديد أخذ حصته من الفوائض للالية العربية التراكمة

"الأمن الغذائي": ندوة في بيروت مطلع يوليو وملتقى عربي - دوئي العام القبل



الحضور

اسر و يعطر الدول، فالأونة السياسية وقبلها حرب تصروراً عطلت رؤالي هذا بمهيد، هركة الاستثماران إليانان وبحثات المكرية غير داورة والرائولة الاستثماري على البني الاساسية والرائولة الماماة، لكن اللبنانيان النساسية يستسلم إلى هذا الوقع فانفخوه إلى منطقة الطنيع والماران للعمل والمارات في منطقة التمويل والمعيد وروركيسي فيها كما تشهيد التي نشاطاء والمائة من الكفاءات اللبنانية التي تشمل مواقع قيامية والدوانية، وقد تحولات مناسرة مواقع الكهامات إلى المحافظة مناسرة من المهجرة المؤتمة الكهامات إلى مصدر قوة الاقتصاد اللبناني بحيث باتت من قوة الاقتصاد اللبناني بحيث باتت من قوة الاقتصاد اللبناني بحيث باتت من قوة الاقتصاد اللبناني بحيث باتت

" في الوقت نفسه، فأن مؤسسات القطاع الخاص في لبنان ازدادت مناسة وخبروة في التعامل مع الظروف الاستثنائية، كما ان العديد منها أتجه إلى القنويع البغرافي لمسادر رخلة، كذلك اكتسبت الدولة اللبلانية غيرة في إدارة الظروف الاستثنائية والأزمات.

وأشرا إنهو زكي، إلى طفيان الإهتمام بالقطاع المقاري الذي على رغم إمديته لا يمكنه أن يختصو الاقتصاء أو أن يغيّب أمدية الاستثمار في القطاعات الإنتاجية، وعلى هذا نخراج الساوال اليس من واجب المكومات، ويضرن نشيه تشاعة الأزمة الغذائية، أعتبار الاستثمار في الأس الغذائي من الأولويات ألم يصن الوقت لوضح سياسات تقوم على التخطيط الغذائي وتوفيد العوافر للمستثمريات للتوجه في هذا للسالة الغذائية العربية وسنعود ونقية للسالة الغذائي تنوفي ببروت منظع وليو الغيل لهذه الغاية يعقيها ملتقى عربي—درايي أوسع خلال العمالية للتربية "



الانجاز".

للكرَّمونَ في صورة تذكارية، من اليمن: رياض سلامة، روبير فاضل، د. محمود محي الدين، عبد اللَّه العطية،

الاقتصاد والاعمال تكرم

عبدالله بن حمد العطية، د. محمود محي الدين،

وجت "مجموعة الاقتصاد والأعمال" في مؤتمراتها على تكريم
 نخبة من القيادات العربية التي حقّفت نجاحات وإنجازات في مؤسساتها أو قطاعاتها أو بلدائها.

و في منتسدى الاقتصاد العربي بدورته الـ16 الذي تنظمه للجموعة سنوياً في بيروت كرمت الجموعة خمسة من الرواد العرب في الإنجاز خلال حفل عشاء دعا إليه رئيس مجلس الوزراء اللبناني فؤاك

السنيورة الذي ترلى تسليم الجوائثر إلى الكرّمين وإلى جانبه حاكم مصرف البنان رياض سلامة و ميير عام "مجموعة الاقتصاد والأعمال" رؤوف أبو زكي، وشمل التكريم السادة: – محالي عبدالله بن حمد العطية، نائب رئيس الوزراء وزير الملاقة والصناعة في دولة تطر، الذي تم تكريمه بجائزة "الريادة في

202



فؤاد السنبورة، غسان تويني، راشدين حميد النعيمي ورؤوف أبو زكي

راشد بن حميد النعيمي، غسان تويني، وروبير فاضل

- الأستاذ غسان تويني، الوزير السابق والنائب اللبناني ورئيس صحيفة "النهار"، بجائزة "الريادة في الإنجاز".

- د. محمود محي الدين، وزير الاستثمار في مصر بجائزة "الريادة في الإنجاز". - الشيخ راشد بن حميد النعيمي، رئيس دائرة البلدية والتخطيط في حكومة عجمان - الإمارات العربيّة المتحدة، الذي قدمت له جائزة

"الريادة في الاستثمار" التي تحمل اسم الرئيس الشهيد رفيق — روبير موريس فاضل، الذي استحق جائزة "النائب الشهيد

باسل فليحان للقيادات الشابة".

وفي حفل التكريم قُدَّم كل من المكرمين بكلمات معبَّرة، نثبتها في ما



عبدالله بن حمد العطية يتسلّم الجائزة من الرئيس فؤاد السنبورة، وإلى اليعين رؤوف أبو زكي

عبدالله بن حمد العطية

إن تكريم الرزير "ابو حمد" مستحق في كل عاصمة عربية، أما تكريمه في لبنان الله تكوية خاصة نظراً إلى البعد اللبناني" في هذا الرجل الذي بينه و بين لبنان علاقة محبة خاصة يعرفها الجميع. معالى عبد الله بين حمد العطية نائب رئيس الوزراء وزير الطالة و الصناعة في دولة قطر، شخصية حجتم فيها الكفاءة

بالسلكية، وتتشع للعرفة برداء من البساطة والتواضع، ويمسك يملف النفط الذي هو عصب الاقتصاد القطري ويحمل في أفكاره وطلفاته بعدا عربية ودولياً. عندما نكرمه اليوم نكرم وزير الطاقة العربي بامتياز، وقبل ذلك نكرم شخصية اقتصادية واجتماعية وإلسائية مميزة

و نمنحه جائزة "الريادة في الإنجاز".



··· و د، محمود محي الدين

د، محمود محي الدين

د، معمود معي الدين وزير الاستثمار في مصر يشكّل نموذجاً لوزير الاستثمار العربي الذي عوت كيف يحسن مناخ الاستثمار في بلده ويسهل دخول الاستثمار الداخلي و الخارجي اليه. ذو ذكاء حاء، وذو قدوة لافقة على الإلمام باللفات بكل

تفاصيلها محاور من طراز رفيع، منفتح على كل الأراء لكنه حازم في قناعاته. يعمل بشغف لا يفتر وبدأب لا يتعب، حوّل وزارته خلية نحل لا تهدأ.

مرابعة ونمنحه جائزة "الريادة في الإنجاز" كنموذج لوزير الاستثمار الناجح في العالم العربي.

الشيخ راشد النعيمي

مع انعقاد هذا المنتدى نستذكر الرئيس الشهيد , فيق الحريري، إذ معه وبرعايته وبدعمه أنشأنا هذا النتدى، و هو أصبح رئيساً فذرياً له منذ العام 1996. و تقديراً منا لهذا الدور كنا خصصنا جائزة تحمل اسمه وذلك في الدورة الـ 14 وشسارها "الريادة ف الاستثمار" لأنه كان في طليعة الستثمرين والروجين للاستثمار لا ف لينان وحسب بل وفي النطقة العربية كلها. ويشرفنا اليوم أن تكون "الريادة في الاستثمار" لشاب واعد يحمل هموم وأحلام التنمية والاستثمار في إمارته

إنه سمو الشيخ راشد بن حميد النعيمي رئيس دائرة البلدية والتخطيط في حكومة عجمأن الذي بعمل من موقعيه ف القطاعين العام والخاص من أجل أن بجعل من عجمان إمارة عصرية جاذبة للاستثمار ومجالات الأعمال الختلفة.

الشيخ واشد النعيمي يحمل رؤية جديدة لإمارة عجمان تستحق جائزة "الريادة في الاستثمار" التي تحمل اسم الرئيس الشهيد رفيق الحريري



... و الشيح راشد بن حميد النعيمي



غسان تويني يتسلّم الجائزة من السنيورة، بعشاركة رياض سلامة ورؤوف أبو زكي

غسان توینی

غسان تويني لا تاريخ عنه، هو تاريخ نسج أحداثه. و النهار وغسان واحد في أثنين دون أن يثني. عنو أنه الدَّائم "النهار" وعنوان "النهار" غسان.

على أن غسان لم يكن في دولة الصحافة أميراً أو ملكاً أو رِئْيساً. كَان "الأسدّان" يتكيُّ على ثقافة غنية، وفلسفة عميقة والتزام صرحوله تحلقت ندوات السياسيين والقيادات والشخصيات والأقلام. ومعظمهم لم يبق منهم أثر وظلت "النهار"

بقامة غسان، وقدرته الأسطورية على اعتصار الألم والنكبات في كلمة تؤلد ضوءاً في كل صباح.

اليس هو من تفوق على الفجيعة وقال بدمع جاف النهار

إن "الاقتصاد والأعمال" جاءت امتداداً لتجرية "النهار"، حتى لانقول إنها جاءت من رحم النهار. وعندما تكرّم الاقتصاد والأعمال" عميد النهار وتمنحه جائزة "الريادة في الإنجاز" كأنها تكرم نفسها وتكرم الصحافة اللبنانية والصحافة العربية كلها.



و لقد عانى لبنان خلال السنوات الثلاث

اللاضية، من توتَّر سياسي وأمني، ومن

اجتياح إسرائيلي تخرّيبي، وعمَّلياتِ إرهابية

على اكثر من صعيد، ومن اضطراب

واعتصام مستمرين، واقضى ذلك كلُّهُ

وبالإضافة إلى الخسائر البشرية والمانية

الدمرة والباهظة إلى خسائر هائلة غير

مياشرة كان منها انحسارُ النمو في اقتصاده

ودخله الوطني فاق ما نسبتُهُ العشرون في

المثة وهي النسبة الإضافية التي كأن من

المكن وبسهولة أن يحققها الأقتصاد

اللبناني، والتي كان بإمكانها أن تُعينَ لبنان

واللبنانيين على الانطلاق بثقة أكبر تحو

الستقبل، وبالتألي على مواجهة التحديات

الاقتصادية الثي تقرضها المتغيرات

الاقتصادية وللالية الدولية. وعلى الرغم من

ذلك وبغضل إرادة اللبنانيين وعزيمتهم ألتى

لا تكلُّ، فقد تمكنًا بالكاد و يجهو د جِبّارةٍ،

وبنضل مؤتمر باريس-3، وبنضل

للساعدات المعربية، من المشاط على

الاستنقرار النمقدي والاقتصادي

والاجتماعي، وتحقيق معدل نمو حقيقي

سنوى لا يتعدى الاثنين في المئة على مدى

السنوات الثلاث الماضية بالقارنة مع ما كان

يمكن أن يحقِّقَهُ لبدانُ من نمّو حقيقي في كُلُّ

الاقتصاديةُ العالِّيةُ الخانقة، مع التعطُّل

و العرقلة الداخلية، التزيدًا من ألضفوط

علينا، ولتدفَّعَانا معارضين وغيرَ معارضين،

ورعباية الصمالح لبينان واستقراره، إلى

ضرورة التنبه وبالتالي إلى العمل الجدي

لتجاؤز هذا التعطيل للمؤسَّسات الدستورية

في مجلس النواب ورثاسة الجمهورية، وهو

وهكذا تناتى وتشراضق هذه الأزهة

سنةٍ من تلك السنواتِ الصعبةِ العِجافُ

لبنان حاجة عربية وإسلامية

الغياب الاضطراري لرئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة عن افتتاح منتدى الاقتصاد العربي، عوَّضه بالدعوة إلى مأدبة عشاء في القصر المكومي على شرف الشاركان في المنتدى، وقد تحدث الرئيس السنيورة في المناسبة،

> الأمر الذي لا أرى له سبباً جدياً أو مفهوماً. فالبادرة إلى انتخاب رئيس الجمهورية الجديد يفسح ف العودة لانتظام عمل جميع المؤسسات، ويُمَكِّنُنا من الانصراف إلي معالجة مشكلات مواطنينا ووطننا مَنَّعاً لانزلاق البلاد في متاهاتٍ تقودُنا إلى الضياع وإلى الزيد من تضييع الفُرَص الكثيرة

والجزية التاحة من أمامِناً.

إننا لانذكُرُ نَلِكَ كُلُّه لِنِبِرُرُ الْعَجِزُ أَو التقصير فنحن لاندُخرُ وسيلةً من أجل استندام الحلبول وتندويس النزواينا وطرح المبايرات وذلك دون التفريط باستقلالنا وحرياتنا وسيادتنا على أرضنا وانفتاحنا واعتدالنا ونظامنا الديمو قراطى واحترامنا للدستور. وعلى السار الأقتصادي والاجتماعي فنحن مقبلون على اتخاذ المزيد من الإجراءات الاقتصائية وللعيشية للتخفيف عن كاهل الأواطنين عبء هذه الأثقال التبي ترميها على كاهلنا الأزمة الاقتصادية والمالية الدولية فوق ما تراكم علينا من أعباء وتقوم بذلك مثلما فَعَلَتُ دولُ ا عربيةٌ وأخرى دولية إزاء هذه الأزمة الخانقة، وذلك حتى فوق حدود الطاقة التي تتيحها إمكانات الاقتصاد اللبناني ولذا أهنحن إذ نقومٌ بهذه الخُطُوات نحرَّصُ على أن لا تتحول المعالجات التى تقوم بها الحكومة إلى وبال على الاستقرار الاقتصادي، وبالتالي إلى الزيد من التردى في الستوى الحقيقي لعيش للواطئين ولاسيما أصحاب الدخل للحدود،

وإلى ذلك وقبلة نحن جادُّون في معالجة

وإنتاجها وإنتاجيتها.

العرب يريدون مثل أشقائهم اللبنانيين، ان يبقى لبنانُ مركزاً للإشعاع، ومَوثلاً للاستقرار، وبلداً ديموقراطياً، ونموذجاً للتنةُ ع و العيش للشترك و الاعتدال و التقدم. ونحن إذ نُركب بكم في لبنان، إنما نفعل ذلك، لأننا نُحِسُّ بالفعل، ومنذ كانت هذه الدولة، وكانت هذه الجاضرة، مدينتُكم بيروت، أننا حز ؟ لا بتحز أمن هذه الأمة. وقد تحطُّنا ونتحمل الأعباء والمسؤوليات العربية وكثير منها فوق طاقة احتمالنا من دون مَنَّ ولا تنكر وبريد البوم وغدا ومن مواقع الأمل والثقة والاحترام الكامل، والحرية الكاملة، أن نبقى معاً، وأن تظلُّ بيننا أفضلُ العلاقات، وبخاصة مع الجوار الأقرب، الشقيقة سورية التي نُريدُ أنَّ نسِتانَفَ وتمت المظلة العربية علأقات سوية معها مبنية على الندية والاحترام المتبادل لسيادة واستقلال البلدين الشقيقين، وبالمنهج الستقيم والواضح الذي يعالج المشكلات القائمة الثي تُعكر صفو هذه العلاقات. وأصارحُكُمُ القولُ أيها الأشِقّاء أنَّ هذه المظلَّةَ العربية، وهذه الإرادة العربية للبنانَ ومعه، هي التي وقفت إلى جانب لبنانَ دوماً في مواجَّهة الَّعدوان الإسرائيلي المتكرر، والتخريب الإسرائيلي

وكما وقف العربُ إلى جانبنا في الحرب، يقفون اليومَ معنا، وانتم منهم، في عمليات إعادة الإعمار، ودعم الاقتصاد، وإقدار الدولة اللبنانية على بسط سلطتها على كامل الأراضى اللبنانية، ويسعَوْن لحلُ الأزمة اللبنانية، بإخراج لبنانَ من دائرة التجاذُب الإقليمي والدولي، والعمل على تحسين العلاقات بين لبنان وسورية.

الأزمة السياسية في الجلاد، لإعادة لبنان ومؤسّساتِه الدستورية إلى سَويَّتِها وعملِها، والمؤسسات الاقتصادية إلى انطلاقتها

206



ا الله على مسمى: الشخين سبب واسم السرطان وأمراض الذو وأمراض القلب والسرايين المعادل الاستان Smothing to a main cause of lang cancer, lung diseases and of heart and where diseases.

كل كفية القطاراً والديكونين واقل أكسيد الكرون الدي تسجده فيها اعتمد على طريقتك في تحفين السيجارة. The enrouse of tax, neotine and carbon motocode you bhate will vary depending on how you amous the eigenets.

تحذير صحي: التدخين سبب رئيسي لسرطان وأمراض الرئة وأمراض القلب والشرايين.

منتدى الاقتصاد العربي 7 جلسات و 46 متحدًثأ

اشتمل منتدى الاقتصاد الموربي الذي انعقد على مدى يومين (فندق فينيسيا إنتركونتيننتال) على جلسة افتتاحية و6 جلسات عمل، وجلسة خاصة بمنتدى الاستثمار العربي،

تَحدُّث فِي هَذهُ الْجُلَسَات 46 مَتحدُثاً جَلَهم وزراء وقادة مؤسسات كبرى وخبراء من بلدان مختلفة.



من اليمين: معظم كيان، د،علي مؤمن، د.محمود مني الدين، بدر الحميضي، د. جاسم الناعي، د،علي الرميع وعلي العيساوي

Child Control

أولويات المرحلة بعد الفورة النفطية

تراس الجلسة الأولى رئيس مجلس إدارة "تربيلي القابضة" الكويئية بدر الحميضي، وترشث فيها كلّ من مدير عام ورئيس مجلس إدارة صندوق النقد الحربي جاسم المناعي، وزير الإستثمار المصري د-مصود محي الدين، الرئيس و العضو المنتدب لجموعة عارف الاستثمارية في الكويت د،علي الزميع، الدير الرئيسي للانقداد و الأبحاث في الشرعة العربية للاستثمارات الميتولية "أبيجورب علي العجساوي، مدير الخنمات الاستشارات الميتولية "أبيجورب" علي العجساوي، مدير الخنمات الاستشارات المتولوبة "أبيجورب" علي العجساوي، مدير الخنمات الاستشارية لنطقة الشرق الأوسطة وشمال أفريقيا في "مؤسسة التمويل الدولية" (IFC) معظم كيان وممثل منظمة الأغذية و الزراعة للامه للتحدة "الفاو" في لبنان د،علي مؤمن.

 [وضح المناعي إنَّ الغورة النظماية أحدثت تحوُلات اقتصادية كبرى تشبه موجة تسوناهي ، وهذه التحوُلات ستترسّع، الذا عليذا التحكيّف مع الأوضاع الجديدة وعدد توقع العودة إلى مرحلة ما قبل الشورة .

وقال: 'لقد تغيرت الظروف الاقتصادية في بلدان للنطقة إلى الأبد، لكن السؤال اليوم هو حول تبعات الشفورة والأولويات للفقرة للقبلة: معتبراً أنَّ السيولة الكبيرة للتوفّرة في بحض البلدان العربية ليست دائماً صحية،

خصوصاً عثدما لا تستخدم بحكمة. أمّا دعم الدين فتحدّث عن ما أ

أمّا دمهي الدين فقدك عن ما اسماء "عهد الأرمات الاقتصادية الكبري"، وقال إلى للشكة الاقتصادية العلقية التي تتحمل سروليتها الدول المقلمة، سيعاني من تبداتها كل بلدان العالم وخصرها المياناني المقلمة المسلمة المياناتية من المقلمة، وحمية معمل الاعتصادات المقلمة، المنابعة مع بعض الاقتصادات الكبري، معتبراً أنت أسم حيالي وغير واقعى"، وقال أنه من المكن القديد عن تتربح أسلامة التجارية بدل" فنا الرتباط، متحدًا عن تجرية مصر في تتربع علاقاتها متحدًا عن تجرية مصر في تتربع علاقاتها

وقدة داليزمسية تحليها كلواقع وقدة داليزمسية تحليها كلواقع المات ا

وقدم المعيساوي لحة عن الموضع الاقتصادي في النطقة، قال إنِّ تحديثات منها المتحدولة على مدى السنوات المقابد وأضاف الدياة والمناف الدياة والمناف الدياة والمناف الدياة والمناف الدياة والمناف المناف الم

و تحديث كيان عن الشراكة ما بين القطاعين العام والمفاص على مسدوى مشارية الثينة التحديدة. وأو ضح أنه قد أن الأوان لتخييد مفهوم الشراكة و تحديله وقع المستجدات الدولية، معتمر أن مناخ الاستخدار في بلدان للنطقة لم يتطور بعد بالشكل الكاني الذي يرضي المستخدورين، ونؤه بالتغيرات التي طرت على طريقة تعامل بعض المكومات في المنطقة مع المساويع المشتركة ما بين القطاعين العام والخاص

وتحدّث دمؤمن فحلّل الوضع الغذائي العالي بعد الارتفاع الكبير للطلب على الواد الغذائية من جانب بلدان أسياء وإنحكاس ذلك على مسقويات أسعار الغذاء عالميا. كذلك تداول قضية التغيرات المتاخيرة وتأثيرها على أسعار الغذاء.



من البسار: د، هنري عرّام، د، سعيد يوسف حسن الزلزلة، د، محمد الحلايقة، الوزير سلطان بن سعيد للنصوري، الوزير د، حمد الكساسية

مواجهة التضخم ونظام ربط العملات العربية

ادار الجلسة الثانية، التي انعقادت تحت عنوان "مواجهة التضخم ومستقبل نظام ربط العملات الخليجية والعربية"، نائب رئيس الوزراء الأردني للشؤون الاشتراد المشاون المشاون المشاونة من المشاون المساونة من الإمارات الإمارات الإمارات المسان بن سعيد النصوري، وزير المالية الاردني در حمد الكساسية، الرئيس التنفيذي في "دويتشه بنات"، مقري عزام، ورئيس مجلس إدارة شركة كي جي أل بترونيوم في الكويت در سعيد يوسف حسن الزازلة.

Mittage الجلسة الرزير القصوري معتبراً
 Mittage عبد كل مشكلة عالية حاليا.
 Mittage الأكري في واجهة هذه الشكة تعاليا.
 على عائق وزراء الإقتصاد، مرجماً اسباب
 ملى عائق وزراء الإقتصاد، مرجماً اسباب
 للازمات الإقتصادية الأميركية، وإلى انتظام
 السمار النقط والسلع المعائمة، داميا إلى عدم
 التشخيع، ومناديا بوضع دراسات وخطه التشخيع، معالية بمعالية التضغيم، ومناديا بوضع علول مرنة وقابلة
 الدين عملية لاحتوائه، وتبني علول مرنة وقابلة
 العالم العادرات، خطه العادرات.
 العالم العادرات العلقة عليه العادرات.
 العادرات العلقة عليه العادرات العلقة عليه العادرات وخطه العادرات وقابلة
 العادرات العادرات العادرات العلقة عليه العادرات العلقة عليه العادرات وقابلة
 العادرات العادرات العلقة عليه العادرات العادرات العلقة عليه العادرات العلقة عليه العادرات العا

وتطرّق إلى تجرية الإمارات في مكاشحة التضخم عبر محاربة الاحتكارات وتثبيت مستويات أسعار السلح الأساسية بالاشتراك ما بن القطاع العام و الخاص.

وعن فك ربط المرهم بالدولار، اعتبر الوزير أنَّ الإمارات حسمت أمرها بالحفاظ

على الربط دالياً خدمة للاقتصاد الكلّي والمصالح الاقتصادية الكبرى.

من جانب، تحدث الوزير التساسية عن من جانب، تحدث الوزير التساسية عن من جانب، تحدث الوزير التساسية عن سيرة الرقيز التساسية المن يلفت سبت و قال إلى قو للشخطة مؤهدت و وقال إلى قو للشخطة مؤهدت المنطقة مؤهدت المنطقة مؤهدت المنطقة مؤهدت المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة من المنطقة منطقة منطقة المنطقة منطقة المنطقة منطقة
من جهته، أشار د**، هنري عزّ**ام إلى انّه ''ليس باستطاعتنا فعل الكثير من الناحية

القديمة ما القدارات في هذا المهال مصدودة السيولة ممكن عبر إصدارا سندات كما فصلات إلى المبادل سندات للمائة والمثلو بالثانوجة عمل مورة "الدولار الضموت" قد حكون شارعت عمل المبادل المحدودة إلى المساورة المحدودة ال

وعن موضوع رفع سعم مصرف العملات الطنيجية أو قك ارتباطها بالدولار، اعتبر أنَّ "اللوقت غير مناسب، لذلك"، وقال "ليس مناك الكثير مما يمكن فعله في للزملة الصالية لا سيما وأن مماليجة الأزمة عبر سياسات ميكلية قد يؤدي إلى أتار سلية كبيرة".

لما دالو لُولَدُهُ هَرَاي أنَّ الحديث عن التضع ليس جديداً، وأنّ كل من لم يتوقع ليديداً، وأنّ كل من لم يتوقع لديداً، وأنّ كل من لم يتوقع لديداً، وأنّ كل من لم يتوقع السيور أن عديداً من حديداً من المتعالم المتعا

ونزه الزلزلة بذطوة الكريت فك ربط عملتها بالدو لار، معتبراً أنه من المجمد القيام بتقييم هذه التجرية بعد أشهر عنذ فقط من انطلاقها، داعياً إلى مندها المزيد من الهوت انقليم النتائج، معتبراً أنها ستكون إيجابية جداً على للدى البعيد. أأنها ستكون



من اليسار؛ د. جاسم الفاعي، د، جوريف طربيه، د، عبد الله الموير وبيان سس

القوة المتعاظمة للرساميل العربية في الخارج

تناولت الجلسة الثالثة "القوة التعاظمة للرساميل العربية في الأسواق الدولية"، وقراسها رئيس الاتحاد الدولي للمصوفيين العرب د، جوزف طربيه، وتحدث فيها كل من: للدير العام رئيس مجلس إدارة صندوق النقد

العربي د. جاسم الناعي، الأمن العام الساعد السابق للشؤون الاقتصادية في مجلس التعاون لدول الخليج العربية – الأمانة العامة د. عيدالله القويز، والرئيس التنفيذي في MAF Trust إلامارات إياد ملص.

وفي ظل غياب القوافين والعايبر التي تحكم اداء هذه الصنادين المنت إلى "وجود المسامات في المؤرب حول إيجاد قوادين ومعايير لعمل صناديق الثروات السيادية أميركا تعارض مثل هذه الإجراءات في حين "إصرار المغرب على وضع معاييد لألداء الصنادية في السيادية لا يكه من إشراك الأحضادية في إسجاد مشل هذه القوانين والعاييز"، وشده على وجوب الاستقادة والعاييز"، وشده على وجوب الاستقادة من استقادات مناسات على والعاييز"، وشده على وجوب الاستقادة من استقادات في السيادية لا يكون النشاق

خلال تنويع محفظتها جغرافياً وعلى مستوى الاستثمارات، وتوظيف جزء من أمو الهالتحقيق حد ادنى من الاكتفاء الذاتي للغذائي أو تصحيح الوضع الاقتصادي في عدد من الدول النامية .

وأشار د، عبدالله القويز بدوره إلى سرعة نمو هذه الصناديق على السنوى العالمي، لافتاً إلى أنه "بالإضافة إلى تكوين الثروات، فإن هذه الصناديق تؤدي إلى توزيع هذه الثروات خارج أوروبا وأميركا، ما يثير مخاوف الغرب من انتقال ثقل السياسة الدولية إلى خارج القارتين". وتحدّث عن "وجود 29 صندوقاً على المستوى العالى مع توجه جدّى لدى 4 دول لإنشاء صندوق سيادي من بينها الهند". ولفت إلى "أن حجم استثمارات هذه الصناديق كبير وهى تنمو بسرعة تفوق سرعة نمو الأصول المالية الدولية". وكشف أنه لغاية الآن لا توجد أداة لقياس أداء هذه الصناديق كما لا توجد آلية للمساءلة والحاسبة، منوهاً بالتجربة الصينية، وداعياً كافة الدول إلى التمثَّل بها. وختم مشدداً على وجود فرصة للدول العربية والإسلامية لتهيئة أوضاعها لاستقبال هذه الصناديق الجاهزة للاستثمار".

يديش فروة اقتصادية تجبل النطق الوسط المسرق الأوسط المربية (الجرة بغرص استثمارية ضعفة، المربية (الجرة بغرص استثمارية ضعفة، خصوصاً في ظل ارتضاع اسحال النخطة، وأضافه، الملحد استخدات بدول مجلس بقيمة 2 تريليون مولار محققة نمو أخبان المالية عند من أخبان المالية نمو معالى، وسيكلت معالى، في المنافقة نمو أخبان المنافقة نمو أخبان من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة من المنافقة منافقة من المنافقة منافقة من

واشار مفص إلى انه "سيكرن بالإمكان المفارق للمقارف حجم القتصاد مرل مجلس التمارن المخارف حجم القتصاد وللمجلس التمارن المنافق المنافق المؤلف والمؤلف والمؤلف والمؤلف المؤلف
Arab World Travel and Tourism Exchange

OCTOBER 16 - 19

Organized By





Official Carrier



Al-Iktissad Wal-Aamal Group

PO Box 113/6194, Hamra, Benut 1103 2100 Tel: +961 1 780200 Fax: +961 1 780206 E-mait awtle@iklissad.com www.ildissad.com

ា 🕍 منتدى الاقتصاد العربي



من اليمين: ببيل صوابيني، د،قيصل العقيل، صائب تحاس، صلاح لليّال و مثير دويدي

فورة البناء والعقار وتطوّر أسواق العقارات

ي عرض رفيس الجلسة الطفرة القذائمة في عرض رفيس الجلسة القذائمة في الشطقة التمام المعارات في المنطقة التمام المعارات في المنطقة بدر 22 مركز، وقوم أن يستمبر بدر 22 مركز، معلى المعارف ا

وتحدث النبال عن ثورة الشاريع الكبرى في العالم والشرق الأوسط، حيث هناك توجه نحو الناطق الجديدة النظمة وما يحصل في الشرق الأوسط هو مواكبة للتطور العالمي،

وهم وما أدى إلى انتشار للدن التكاملة للنظمة على حساب القرى العشورة الأوسط، أن الطلب كبير جها بالنسبة الشرق الأوسط، أسب وا أفرييقها على أساس أن أميركا وأوروبا هي منظمة في الأصل، منظهرا أن الطلب على هذه المشاريخ في الأصل، منظهرا أن من العرض ما يحضي دفعا اللغورة المقارية . كما أشار إلى أن المكومات غير قائرة على القيام بمؤرمة بهذه للشاريع وهو ما يشجع

2,3 مليار دولار حجم القطاع العقاري في الدول العربية

على تعاونها مع القطاع الخاص لتغطية الطلب المتنامي. بدوره، شدد العقيل على جدوى

بدرو، شدد العقيل على جدوى الاستخداد في الفطاع العقداري، مركز على الممية مواد اللبناء في دمم هذه اللوزية الممية منطاع مواد اللبناء في دمم هذه اللوزية من خلال الشراكات الستراتيجية والتركيز الممية المشاريح كاملة الخدامات، وشد على ضرورة الاستخدادة من الفورة الرتبطة على ضرورة الاستخدادة من الفورة الرتبطة التنبية البيئة الاستخدارية والمسلمة تنتيبة البيئة الاستخدارية والمسلمة من الميئة من المبارئة في المبال الصناعة من المرورة إزالة للموادان المؤرق على المبارئة المعادل الطاقة عاد مكارزة على المعادل المعادل المعادل المعادلة عاد المحادلة عاد المعادلة عاد الداءات المناطقة عاد الداءات الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء الداءات المعادلة عاداء المعادلة عاداء المعادلة عاداء المعادلة عاداء المعادلة عاداء المعادلة عاداء المعادلة عاداء المعادلة عاداء عاداً عا

من جبته ، عرض صوابيغي إلى موضوع رهناع اسمار المقارات في لبنان عاراي ذلك لأسباب معدة أصمها عاشدات الفدريبير ال لأسباب معدة أصمها عاشدات الفدريبير ال ومحدورية الأراضي المسالحة للاستفمار كما لفت إلى أن انحفاض سعر الدولار أمام البيور و إدخافض سعر الدولار أمام السيدة مين للقدوم نصو القولاد دفعا السيدة عن للقدوم نصو العقار دوشم صوابيغي من ازمة في الفعان العقار و خطرة حصول ارتفاع دراء التركي على القوائد لدى للشؤاين العقارين ، كما عرض للوعيا الأبيئة للفضائة ويلانية الأبيئة للفضائة ومانساميه با دونه إلى المنافعة المنافقة والمنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنافعة والمنافعة المنافعة والمنافعة والمنا

وعرض دويدي لتجربة شركة سوليدير ف الخارج، معتبراً أن الشركة تشهد نقطة تحوّل في مسيرتها منذ العام 2007 مستفيدة بذلك من الخبرة التي استمدتها من خلال تطوير وسط بيروت. وركز على أن المفظة الكبيرة من الخبرات التي استطاعت سوليدير أن تمتلكها من خَّلال المساريع الكبرى والتى قامت بها بالتعاون مع مطوّرين عالمين آخرين مكنتها من التنويع في الخارج. ولفت إلى أن سوليدير استطاعت أن تضم في نشاطها البني التحتية والإطار العام للمدينة. وشرح عن وضع سوليدير الحالم لافتأ إلى أن العمل جار لاتمام باقى الأجزآء من تطوير الوسط التجاري بالنسبة لمشروع الأسواق والواجهة البحرية. وعرض للنتائج المالية التي حققتها سوليدير العام 2007، حيث بلغتَ أرباح الشركة 130 مليون دولار، منها 22 مليوناً من مداخيل الإيجار. وذكر أن الشركة تمكنت من بيع نصف مخزونها من الأراضي بقيمة ملياري دو لار. معلناً أنَّ الشركة تطور حالياً مشاريع عدة في كل من عجمان، القاهرة، موناكو والملكة العربية

السعودية.



س اليمين: رجا مكارم، د، مكرم صادر، سيل عبتاني، الورير سامي حداد، الورير د،جهاد ارعور، فادي عبود وروبير فاصل

تطورات وآفاق الاقتصاد اللبناني

عقدت الجلسة الضامسة تمت عثوان "تطوّرات وآفاق الاقتصاد اللبيناني"، والدارها وزير الاقتصاد والتجارة اللبيناني سامي حداد، وتحدث فيها كل من: وزير المالية اللبيناني به جهاد أزعور، رئيس ومدير عام المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبينان "إيدال" نبيل عبناني، رئيس جمعية الصناعيين اللبنانيين قادي عبود، رئيس برنامج الشجاب المبادر "بادر" وناثب رئيس ABC روبير فاضل، أمين عام جمعية مصارف بنان د، مكرم صادر، وللؤسّس والشريك المفوّض في شركة "رامكو" رجا مكارم،

واكمّ الوزيد (نهو (أن الاقتصاد اللبناني الديت قدرته على الشهر فرس مديرة الاقتصاد ضوروة البجمه عن قدالال إيجماد أقاق جديدة للنمور ولغات إلى أن القطاع الزيامي بات للنمور ولغات المن القطاع الزيامي بات مجالا جيما الملاسمتشماري فسوء تمولات الاقتصاد العالميّ . وشدد على ضوروة "الا يتحول التضميم الستورد تضمعا داخلياً". الأجوز بن نعلزة الاكثر شمولية عن مجرد زيادة

كما تحدث عن أهمية الخدمات العامة فررفع مستوى التنافسية في الاقتصاد، مشدّداً على أهمية تحرير قطاعات الكهرباء والاتصالات النقا

اما عبود فشد، معلى موضوع هجرة الأسفة والمهارات من لبنان و إنحكاسها السلبي على التمو . وذكّر على الآلر السلبي على التمو . وذكّر على الآلر السلبي للساد والرشاوي المالية العامة، فتاذات تطوق قيمة الرشاوي الماليان ولا يصوف الكهرياء أكد الدلا يجوز تحميل الموامان اللبناني سوء ادارة هؤسسة تحميل الموامان اللبناني سوء ادارة هؤسسة من ازمة غياز . أما أي موضوع مرفا ييروت، من أزمة غياز . أما أي موضوع مرفا ييروت، يوروت، ويوران تختلف باخذاف دروع البضاءة .

ثم تحدث عيناني ملقياً الضوء على بعض الؤشرات التي تثبت مناعة الاقتصاد اللبناني، مشيراً إلى أن مساحات البناء ازداد في الأشهر الثلاثة الأولى من العام الصالي بنسبة 33 في المئة، وقيمة الصفقات بنسبة 30 في المئة، بالإضافة الى عدد السيّاح

الذي ازداد نحو7 في المئة، والصادرات التي ازدادت بنسبة 36 في المئة.

وست مسأوري تصديبات الأوصة السياسية المقاع المصري ولفضوعها المساورة القاطمية والمتحدد معدلات الشموء وضعت مناخيل الأفراء، وتصاعد الشموء والمخاطية والسياسية والسياسية والسياسية والسياسية والمنافية والمنافية المنافية المنا

أما فاضل قار وضع ان القطاع الخاص اللبناني استطاع تحديد اللبناني استطاع تحديد الأومة الى فرصة للشعبية برنامج بابور". ومرض الإنجازات الشعبية برنامج بابور". ومرض الإنجازات الشعبية برنامج بابور". ومرض الإنجازات التي منظمة في المسابقة في المسابقة أن المسيسة مسندوق عرض الحديث في المسابقة 17 مليون ودلان كما ساهمت في المسابقة المنافذة أن الأزامة المسابقة المنافذة أن الأزامة وشامة المسابقة المنافذة أن الأزامة وشامة المنافذة أن المنافذة أن المنافذة على المنافذة المنافذة أن المنافذة على المن

وتمشد رها مكارم من "مبرية السوق العقارية" مشيراً إلى المشاريع الهديدة وعدر خص البداء والصفقات العقارية. وقال أن سرق العقارات تدين بنشاطها الى الأموال التي يحوكها المختريين اللبنانيون المنافئ وعرض للضمانات التي توفرها المنافئ المبادية للمشرية الأقاراني " لاقتال إلى " أسعار العقارات في لبنان تعتبر تنافسية بالنسبة للعواصم الإلليمية الأطرى مثل دمشار وعيش الوروس الإلليمية الأطرى مثل



من اليمين سعد الأرهري الشيح سيد الختار ولد الشيخ عبدالله، عدنان يوسف، د، جهاد الوزير، وقاضل عبد الكافي

التوجهات المصرفية الجديدة

انعقدت الجلسة السادسة تحت عنوان "التوجهات المصرفية الجديدة في العالم العربي"، وادارها رئيس اتحاد المسارف العربية والرئيس التنفيذي لجموعة العربية والرئيس التنفيذي لجموعة الإسرائية الطلسطينية الطلسطينية الطلسطينية الطلسطينية الطلسطينية د. جهاد الوزير، الحافظ المساطينية سيد الختار ولد الشيخ عبدالله، مدير عام مجموعة انتغرا التونسية للاوراق المالية فاضل عبد الكافي، ورئيس مجلس الإدارة الدير العام لبنك لبنان والهجر سعد الازهري.

تمدَّث د، جهاد الوزير عن مسألة عدم تأثر المصارف العربية بأزمة الائتمان العالمية، عازيا السبب إلى تركَّز الاستثمارات العربية في النطقة بعد أحداث 11 سبتمبر. وتطرق إلى التحديات التي تواجه للصارف العربية ف ضوء القورة النَّفطية، فقال: "ف الأعوام الماضية، تحدثنا عن تحرير الأسواق وتطبيق اتفاقية منظمة التجارة الحرة وما ينتج عنها من منافسة شديدة. وهذا تحد لا يزال مستمراً. كذلك يبرز التحدي الرتبط بأسواق العقار واحتمالات الانكشاف جراء الضاربات العقارية. ودعا الصارف إلى جانب اهتمامها بتمويل المشروعات الكبرى، للاهتمام بالدور الاجتماعي اللقي على عاتقها من خلال توفير خدمات مصرفية لجميع شرائح المجتمع وإقراض للؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

ثم عرض الشيخ سيد المختار ولد الشيخ عبدالله للتطور الذي يشهده القطاع للصرفي

في موريتانيا، موضداً أنها تتطلع إلى ستقطاب استثمارات عربية واجنية، وقد امتمدت لهذه الشابة ستراتيجية تقويميا لقطاعها اللصري ترتكز على، مصرية وتوسيع القطاع مشجيع النافسة بإيدخال مؤسسات بحيرية تطوير إنظام الصريب با باعتماد وتطبيق النظام المحاسي العالمي، باعتماد وتطبيق النظام المحاسي العالمي، لي كشف أن مرويتانيا أورت النزاع جيها لتنظيم المهنة المصرية يرتكز على تقوية لتحريز نظام المحرية مرتكز على تقوية لتحريز نظام الصرية مرتكز على تقوية لتحريز نظام المصرية مرتكز على تقوية

أما قاضل عبد الكافي تنظرة إلى تطور الاقتطاعات التوضيع حيث كان للقطاع المصاد التوضيع حيث كان للقطاع المصرف الكبر أن تحريل من التعطيط الأخيات المصاد التوضيع التعطيط المصادر كما لقت التعطيط الشاطع المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المصادرة على المسادرة على المسا

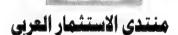
وكيف تم تجاوزها، وانتقل للحديث عن السوق المالية الترنسية التي شهدت عملية إعادة هيكلة شاملة بهدف رفع مساهمتها في تمويل الاقتصاد التونسي،

تمويل الاقتصاد التونسي. بدورد، طرح سعد الأزهري موضوع تمويل الشاريم، مشيراً إلى أن قيمة تمويلها في الحالم العربي بلغت 40 مليار دولار، مع التوقعات بأن يصل الرقم إلى 50 ملياراً للعام الحالى. وتبلغ قيمة الشاريع التي هي قيد الإنشأء والمنوي إنشاؤها أكثر من 2 تربّليون دولار. ولفت إلى أن نمو حجم الشاريع في المنطقة دهم بالمستثمرين الى ألتوجه نصو مؤسسات مالية كبيرة لتمويل مشاريعهم. وتنافس المصارف في هذا الجال مؤسسات تمويل الصادرات التي ترغب بخلق أسواق كبيرة لنتجات بلادها. موضحاً أنَّ المصارف المحلية تهيأت لمواجهة هذه المنافسة عبر توسيع خبراتها وتوطيد علاقاتها مع مصارف محلية أخرى لبيع القروض وعبر إصدار أدوات مالية أهمها الصكوك.

كما أكم الأزمري إنّ الطفرة النطابة خلفطية خلفت طبقة جديدة من ثوي الدخلية المناصدة ما بنز أممية خدمات صبيرقة المعتبر أيضاً أن على القطاع المعتبر أيضاً أن على القطاع المناصبة كان أن على القطاع من خلال تطوير خدمات إدارة الدورات من الحرية الدورات من الطبقة الشرية جداد وشدد على ضرورة من الطبقة الشرية جداد وشدد على ضرورة المناصبة الشرية جداد وشدد المناصبة ا



من اليمين محمد عمر شو. زيء مجمد عبدالله ولد لياها، د،جواد العباشي، د،مجمود مجي الدين واحمد محمد شاور



اختتم منتدى الاقتصاد العربي أعماله بجلسة أخيرة حملت عنوان "منتدى الاستثمار العربيَّ. أدارها الرئيسُ والرئيس التنفيذي في شركة البصيرة للاستشارات في الأردنُ د.جواد العنائي، وشارك فيها كل من: وزير الاستثمار في مصر د.محمودٌ محي الدين، وزير الاستثمار في موريتانيا محمد عبدالله ولد أياها، الأمين العام

للمجلس الأعلى للاستثمار في السودان السفير أحمد محمد شاور، ومدير إدارة

العمليات في المؤسسة العربية لضمان الاستثمار في الكويت محمد عمر شواري.

استهل الوزير محى الدين بعرض التطؤر 📕 ن مؤشرات أداء الأقتصاد الصري، لافتاً إلى الخطوات التي قامت بها الحكومة لدفع الاستثمار، ومنها خفض التعرفة الجمركية إلى نحو 50 في المئة، و تطوير الإدارة الجمركية، مع الإشارة ألى خفض الإصلاحات الضريبية للمعدل الأقصى للضريبة إلى 20 في المثة. وسلِّط الضوء على معدلات النمو في القطاعات الاقتصادية للعام 2006/2007 ولاسيما قطاع التشييد الذي سجل أعلى نسبة نمو وصلت إلى 15,7 في المُّنَّة. شارحاً أنَّ النموياتي من الاستهلاك والتصدير والاستثمارات الخاصة. ولنفت إلى الزيادة في تدفّقات الاستثمار الأجنبي الباشريّ مصر ليصل إلى 7800 مليون برو لار ق النصف الأول من العام 2007، لافتاً إلى زيادة الاستثمار الداخلي للعام 2008 مع تأسيس 2497 شركة منذ بداية العام 2008 بمعدل أسبوعي يبزيد على 156 شبركة. وبالنسبة لسوق رأس المال أشار إلى تطوّر أعداد الستثمرين فيها وزيادة حجم عملياتها، كما أعلن عن إنشاء بورصة النيل للشركات

التوسطة والصغيرة التي دشنت في أكتوبر. وخداماً تحدّث عن التمويل العقاري الذي و صل إلى 2054 مليون جنيه ف بيسمبر 2007. أما الوزير محمد عبدالله ولد أياها فتحدُّث عن مزايا موريتانيا التنافسية من موقعها الجغراف للميّز وواجهتها البحرية، والأراضي الزراعية والثروة الحيوانية التي تُعدُّ الأكبر في المنطقة، وشدَّد على أهميةً الثروة السمكية، وهي من أكبر الثروات في العالم كمَّا ونوعاً. كمَّا تجدُّث عن الميَّزاتُ السياحية للدولة، لافتاً إلى جهودها في انشاء بُني تحتية متطورة وبناء للطارات، بالإضافة إلى إصلاح النظام الصرف، والحرص على قيام التعاملات للصرفية بشفافية بحسب الاتفاقية الدولية للشفافية. أما شاور فأعطى لمحة عن السودان وما تملكه من موقع جغرافي ستراتيجي ومياه أمطار وافرة وثروة حيوانية هائلة، وموارد بشرية وطبيعية وبُنية تشريعية فعَّالة لإدارة

الاستثمار. ولفت إلى قانون الاستثمار الذي لايفرِّق ما بين الستثمر العربي والأجنبي

ويسمم بتدفق رؤوس الأموال وخروجها. كما ذكر مينزات السودان الجمركية والضريبية مثل الإعفاء الضريبي علي الاستثمار في الزراعة. وتحدّث عن الجلس الأعلى للاستثمار ، لافتاً إلى الإقبال ف القطاع المسرق من الدول العربية، إلى جانب التطوير في البنوك السودانية. وبالنسبة للتطوير العقاري، تحدّث عن البُّنية التحتية التي تضع 16 ألف كلم من السبكك الحديد و12 ألف كلم من الطرق. الافتا إلى وجود خطة متكاملة تتعلّق ببناء طرق وجسور ومطارات ومواتئ، وموضحاً أنَّ السودان قطعت شوطاً كبيراً في موضوع الواني بقضل الخصخصة. أما بالنسبة للقطاع الصناعي، فقال أنَّ السودان تمثلك مدناً صناعية وصلت إلى تصنيع السيارات وجمع يعش أتواع الطائرات القصصة برش الماصيل الزراعية، ولفت إلى وجود خطة للنهوض بقطاعي التعدين والإسمنت، مشيراً إلى إنشاء أكّبر سدّ ينتج 1250 ميفاو اط كهرباء. وبالنسبة للزراعة، قال إن السودان، تستعدُّ لسدُّ الفجوة في تأمين

وعزف شواري بالمؤسسة العربية لضمان الاستثمار، ذاكراً أنَّ حجم الاستثمارات الصمونة وصل إلى 4 مليارات دولار منذ تأسيسها.

وتحدُّث د عندانسي عن تنشابه الاستثمارات في الدول العربية، لافتاً إلى أنَّ المناخ الاستثماري العربى أصبح مناخأ جانَّباً للاستثمَّانِ داعيًّا إلى أعتماد سياسات إصلاحية الواجهة ارتفاع الأسعار للحؤول دون أخذ الأموال من محدودي الدخل وإعطائها للأغنياء، محذَّراً من الوقوع فريسة هيمنة الحكومات على ألية السوق 🔳



مفاعل نووي خك للأغراض السلمه



د، عبد الحسين ميرزًا ومنصور العريض، خلال للوَّتمر

البحرين - "الاقتصاد والأعمال"

في خطوة هي الأولى في العالم العربي، شهدت عاصمة البحرين انعقاد مؤتمر الطاقة النووية لخدمة المجتمع، بمشاركة عدد كبير من المختصين وممثلي الحكومات، إضافة إلى قادة عدد من الشركات الخاصة العربية والأجنبية.

> افتتح المؤتمر، الذي نظَّمه مجلس الخليج الشؤون الخارجية، وزير النفط وشؤون الطاقة في مملكة البصرين، رئيس الهيئة الوطنية للنقط والغاز، د، عبد الحسين ميرزا، الذي أشار إلى أنَّ أحد أهم أسباب انعقاد المؤتمرهو تعزيز الوعي وإيجاد الشبل العملية لدول مجلس التعاون الخليجى للإفادة من الطاقة النووية للأغراض السلمية، وقال إن قادة دول مجلس التعاون أقروا في اجتماع القمة الـ 27 العام 2006 ق الرياض استخدام الطاقة النووية للأغراض السلمية، وأعادت القمة الـ 28 في الدوحة، تأكيد هذا القرار.

> وأكدد، ميرزا أنَّ مملكة البحرين تمتلك الإرادة السياسية لتوفير بدائل عن الطاقة الأحفورية، خصوصاً بعد توقيعها لذكرة تفاهم مع الولايات المتحدة الأميركية تنص على أمكانية استخدام الطاقة النووية في الجال السلمي.

ودعا إلى وضع براسة شاملة لامكانية

إقامة مغاعل نووي مستقبلاً، على أن تتضمن الدراسة تعزيز البنية الأساسية واستقطاب الخبراء وتدريب الكواسر والنظر ف القومات الأساسية التي تخدم هذا التوجه.

وأكدعلى ضرورة دعم الجهود الدولية لكافحة الاحتباس الحرارى العالى وأثاره المأساوية، مبيناً أنه من دون الطاقة، ستواجه دول النطقة إنحداراً تدريجياً في اقتصاداتها، وارتفاعاً في معدلات البطالة والتنافر الاجتماعي، وهي أمور لا يمكن التفاضي عنها. لنلك يتوجّب وجود إرادة سياسية راسخة لمتابعة تطوير وتركيب وإنتاج طاقة نووية آمنة للأغراض السلمية.

من جانبه، أكدرئيس مجلس الخليج للشؤون الخارجية منصور العريض، أن أهمية للؤثمر تكمن فيمناقشته للحاجة الاقتصادية للطاقة النرية في منطقة الخليج، وأهمية السلامة والأمنعندقياء هذه الصناعة، إلى جانب أهمية إقامة مفاعل نووي للتدريب، فضلاً عن مناقشة قضية

الطب النووي التي لها فائدة إنسانية عظيمة. وقال: "تعتبر الطاقة الكهربائية العامل الرئيسي للطاقة في الاقتصاد العربي، كما أنَّ المصادر الهيدروكربونية (الغاز والنفط) تعتبر ثمينة جداً، إذ تمثل مخزوناً حبوباً لصناعات القيمة للضافة مثل الصناعات الكيميائية التي تشهد طلباً متزايداً. لافتاً إلى أن التوقعاتُ تؤكد أن مبيعات المذرون الهيدروكربوني ستنمو بشكل ملحهظ ضامنة مصير بأخل جديداً للاستثمارات العربية السيانية.

التوصيات

النووية.

وانتهى المؤتمر إلى إصدار مجموعة من التوصيات، دعت إلى ضرورة البدء بوضع دراسة معمقة لإنشاء مفاعل نووي لأغراض التنظيم والفحص النووى، وإلى الماسبة والتدقيق في استعمال الوقود للتطبيقات الطبية، وإلى دراسة واختبار الطرق المتقدمة لتحلبة الباه

كما أوصى المؤتمر بيضرورة إنشاء وكالة للإشراف على المرافق النووية المدنية في المنطقة وتنظيمها، ودعا دول المنطقة إلى العمل مجتمعة لإنشاء مفاعل نووي، لافتأ إلى أن النطقة بحاجة إلى مفاعل نووي و احد فقط. وشدد على ضرورة استمرار الحوار والتعاون فالنطقة حول مفهوم الطاقة

وأشسار إلى أن الخطوة الأولى لإنشاء مفاعل نووى تتمثل في بناء مغاعل صغير لثدريب الكوادر اللازمة لإدارته والاستفادة منه في إنتاج النظائر الشمة للاستخدامات الطبية، مشيراً إلى أن من التعقيدات التي تواجه المشروع إيجاد الموقع المناسب، منَّ الناحية الجغرافية والبيئية، لإنشاء المفاعل النووي، الذي يؤدى إلى رفع درجة حرارة الياء حوله بمقدار 3 درجات مئوية، ما يؤثر سلباً على البيئة البحرية.

ودعت التوصيات المختصين واصحاب القرار في دول المنطقة لاتخاذ الإجراءات ووضع العابير التي تؤكد على تطبيق أفضل المارسات التشريعية لحماية البيثة في المرافق النووية المتواجدة والجديدة، ولفتت إلى أهمية وضع اتفاقية بين دول المنطقة من أجل اعتماد الشفافية التبادلة في تشغيل وصيانة جميع المرافق النووية.

وذكرت التوصيات بضرورات وضع ترتيبات تمنع القيام بعمليات نووية غير ضرورية للاحتياجات الدنية الأساسية، وإلى تطبيق جميع الضوابط الدولية والأنظمة الرقابية للوكالة الدولية للطاقة النووبة. 🔳



من احتفال التوقيع في شرم الشيخ

مركز الطاقة على بحر قزوين يتعاون مع ثلاث جامعات عالية

وقّع مركز الطاقة على بحر قزوين عدداً من مذكرات التفاهم مع مؤسسات تعليمية متخصصة لنوفير الخدمات الأكانيمية في

ووقع الخيار على جامعة تكساس في مدينة أوسان الأميركية، وجامعة بلفت التقنية ف هولندا، كمؤسسات تعليمية تقوم، بالاشتراك مع مركز الطاقة، بإنشاء قاعدة لجامعة تخصصية معترف بها. وتقوم أل أم كي ريسورسز (أل أم كي أر) دبي بتوفير برامج تدریب تقنیة، إضافة إلى إدارة مركزین لشرح وتصویر المعلومات الجبو فيزيائية الكائنة في مركز التقنية والخدمات.

وقد تم الإعلان عن هذا التعاون مع الجامعات، خلال مؤتمر عقد على هامش المنتدى الاقتصادي العالى للعام 2008 في شرم الشيخ، للاحتفال بتوقيع اتفاقية بين شركاء مركز الطاقة على بحر قزوين، وهم: "إثناء صندوق كازاخستان للتنمية للستدامة"، "بيت التمويل الخليجي"، شركة "كازاخستان القابضة لإدارة أصول الدولة"، شركة "مانفيستاو للاستثمار" و"شركة دوني استوك إنرجي"

ويعدُ مشروع مركز الطاقة على بحر قزوين، ألواقع في مدينة اكتار الكازاخستانية على سواحل بحر قزوين، أهدث مشروع في سلسلة مدن الطاقة التي خطط بيت التمويل الخليجي لإطلاقها عبر الشرق الأوسط وآسياً.



من اليسار إيخناسيو غالان وحمد الحر السويدي

طاقة" عضو في برنامج التعاون الصناعي وتوقع مذكرة تفاهم مع "إبر درولا" الإسبانية

وقعت شركة أبوظبي الوطنية للطاقة "طاقة" اتفاقية مع معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا (MIT)، تتيح لها أن تصبح عضواً في يرنامج التعاون الصناعي (ILP).

وبموجب الاتفاقية، سيقوم خبراء من شركة طاقة وأعضاء من معهد ماساتشو ستس للتكنولوجيا بدراسة احتياجات الشركة وأهدافها المتعلقة بأحدث التقنيات المتطورة فإقطام الطاقة بهدف إيجاد حلول مستدامة بيئياً في مجال التكنولوجيا. وبصفتها عضواً في برنامج التعاون الصناعي، ستستكشف "طاقة" مجالات العمل الأساسية الخاصة بمصابر الطاقة التجددة، و فاعلية الطاقة، والتغيّر المناخى، والهيدروجين، وكبر الكربون، واستخراج النفط المسمن، وتخزين الغاز، والغاز الطبيعي السال.

كما وقعت "طاقة" مذكرة تفاهم مع شركة إبردرولا إس. إيه لتوليد الكهرباء وقطاع الطاقة التجدّدة فإسبانيا. وتنص الذكرة على اسكتشاف الفرص الاستثمارية الأستركة والفرص الإنمائية في محالات توليد الطاقة، والطاقة التجدّدة، والعمليات الرئيسية للتنقيب عن النفط و الفلز في الشرق الأو سط و شمال أفريقيا وأوروبا و شمال أميركا، وسيتم إنشاء لجنة تطوير مشتركة لإدارة العلاقات.

و قَع على الذكرة كل من رئيس مجلس إدارة "طاقة" همد العر السويدي و الرئيس التنفيذي لـ إبردرولا إيفناسيو غالان.

الهري

رئيسا لجلس إدارة شركة طاقة

الخليج البحرية

اعلنت شركة طاقة الظيج البحرية عن تعيين محمد المهيري رئيسا جديدأ لها، خلفاً لـ جّادم القبيسي.

محمد اللهيري

بدأ المهيري حياته العملية مع شركة بترول أبوظبى الوطنية "ادنوك"، ثم ترأس فيها قسم النفط الخام التكثيف لنطقة الشرق الأقصى، وتولى بعدها منصب مدير الاستثمار لدى شركة الاستثمارات البترولية الدولية (ايبيك)، ثم مديراً لقسم الاستثمار والتقييم والتنفيذ في الشركة، وهو حائز على

شبهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتمويل من جامعة سافوك في بوسطن في الولايات المتحدة الأميركية.

"الخليج للملاحة القايضة" تتسلم الناقلة "قلف فناتير"

أعلنت شركة الخليج للملاحة القابضة عن استلامها لناقلة جديدة مي "قلف فناتير"، المخصصة لنقل المواد البتروكيمياثية. وقدتم بناء هذه

النَّاقِلة في حوض ميبو التابع لشركة "هونداي للصناعات الثَّقيلة" وكان تم التعاقد على بناء الناقلة، الأولى من نوعها، بمبلغ 54,35 مليون دو لار، وهي تزن 46,2 ألف طن متري، بسعة 54,3 ألف متر مكعب، وتحتوي على 20 صهريج شحن مصفحاً، يتيح نقل العديد من المواد البتروكيميائية بسهولة وأمان.

وتمّ تسليم الناقلة إلى شركة الشحن البحري النولي، التابعة لشركة سابك السعودية، ضمنَ عقد تأجير مدته 15 عاماً، موقع مع "الخليج للملاحة القابضة". وبذلك، تنضم "قلف فناتير" إلى 4 ناقلات أخرى تم التعاقد على تأجيرها إلى "سابك" وللمدة نفسها.

وقال رئيس مجلس إدارة "الخليج للملاحة القابضة" عبد الله الشريم تتشكل هذه الناقلة عامل دعم مستمرآ لعائدات الشركة وتوسعها التشغيلي. وقد زادت قيمة الناقلات بشكل ملحوظ بعد التعاقد على بناء "قلف فنأتير" حيث تبلغ قيمتها الآن نحو 65 مليون دو لار".

الإعلان عبر "النقال": مصدر جديد للأرباح

بيروت ـ رنا الصري

صناعة الإعلان عبر الهاتف النقّال (Mobile advertising) آخذة في الدَّهْزِء بعد أن كانت تتسم بطابع نظري وبمؤدّقية متدنية، مقارنة بوسائل الإعلان الأخرى، المؤرّفية والطبوعة والسموعة، وهذا التحوّل هو نتيجة طبيعية

لارتفاع عدد مستخدمي النقال في النطقة، إلى جانب التوسّع الكبير في استخدامات جهاز النقال.

ولذا بات مشغلو الاتصالات ينظرون إلى الإعلان عبر النقّال كمصدر جديد للدخل، وكوسيلة مثالية للمعلنين لتسويق منتجاتهم، وكخدمة مفيدة للمستخدمين للحصول على المعلومات والخدمات في أي وقت ومكان.

> ق تتفارت التقديرات مول هجم سوق ■ الإملان عبر النقل عالماً، ففي حين تتوقي ضركة الإيمات "DC" في مسلم حيث السرق إلى 1,1 عليان دولان إناهام 2011 أسرق إلى "ABI Research" بمسال إلى الا ملياراً إن العام نقسه، فيما تقدّر شركة "الإيماث "informs" حجم السرق إلى 1,4 في عليارات دولار نقطان إلى العام 2012.

> ولكن، ما يتقق عليه الأناميرن إلى السوق مو أن الإعلان مير الهاتف النقال مو وسيط أعلانية واعتمال النقاط مو المسلط أعلانية واعتمال المستخدم حمل المستخدم مصلح المستخدم من المائية من وسحة المعتري والخواطة وغيرها من المشتخدم التي يحتاج المستخدم بشكل يومي، إلى جانب تحقيق قوازن بين احتياجات المسلم، لكي لا يتحد المستخدم، لكي لا يتحد المستخدم، لكي لا يتحد المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المصدر عصدر إنجابات المصدر عصدر إنجابات المصدر إلى جانب مصدر إنجابات المصدر إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مصدر إنجابات المستخدم، لكي لا يتحد إلى جانب مستخدم، لكن المستخدم،
فرص الربح

انطلاقاً من إليمان مشغلي الانصالات يغرص ند الإعلان عبر النقال، شهدت سرق الاستحواد مشغلي اندسالات استحواد مشغلي اندسالات استحواد مشغلي اندسالات عليه يشركات منقصصته بالإعلانات عبر النقال، إن شراح مدسس فيها، ومثل منذ النقال، إن شراح مدسس فيها، ومثل منذ الانجاه وصلت الصداؤه إلى النقاة، إن مشغل الانصالات توين الإدراث، الذي عقد المراحبة السياحة عبر الانجاء عبر التقاس، والتقاس، والمؤلى الإملانات عبر النقال، والخرى مع شركة "mm" التزويد عمر المحافية المعانية بالطول الإملانات المعانية والسنة المعانية والمسال، التزويد المعانية بالطول الاستخدامي المسال، والخرى مع شركة "mm"، التزويد المعانية بالطول الاستخدامي المسال، التوليد والمستخدمين النهائيين بالطول اللانجانية والمسائد التوليد المعانية والمسائد التوليد المعانية والمسائد التوليد المعانية والمستخدمين النهائيين بالطول اللانجة الانتقاء اللانجة اللانجة اللانجة اللانجة اللانجة اللانجة اللانجة اللانجة اللانجة الانتقاء اللا

ويشرح مدير خدمات العلوماتية والحتوى في "زين الأردن" فيصل مجاهد مراحل

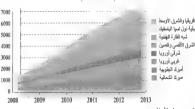
ظرر الإعلان مير النقال وجدوا بالغول، عيدا الإسائل الإعلان مع الخلاق خدمة الوسائل النصية المسائل المناسبة (الخلاق خدمة الوسائل الإعلان عجارة عن رسائل قصيرة فرسلها المحلات الهي قاعدة عملائها، إلا الأم مع تزايد الستخدامية على مع تزايد الستخدامية على الانتخدامية من الداخر الي مصدري العامين المحلوب المعامن مصدر إلىام غير مرغوب به الحالات إلى مصدر إلىام غير مرغوب به (SPAM)

ولكن، مع وجود انظمة خاصة بالإعلان، بتنا نادخط تأسيس وسيلة إعلانية الإعلانات عبر النقال، التصبح وسيلة إعلانية الحرافية كرة عائدات جيدة على المشألين والسعد الاء ورك الات الإعدان والإعدام وبالثاني، يجب انظر إلى هذه القداة الجديدة على أنضا وسيط أطر اللإعدان، يكمل الوساطة (إعدانية الأحرى، من دون أن يكون بديلاً منها. فالإعدان عبر النقال من الوساطة الملانية شاملة متحددة الوساطة (Touli manupagu).

ويقول مجاهد أنه من التوقع أن يشكل الإعلان عبير النشئال نصو 10 أن التراصلات الاستالات خلال العائدات الإجمالية الشقلي الاتصالات خلال ، السنوات الخمس القبلة ، بما فيها الإعلان عبير الرسائل النصية القصيم (SMS) ومتحددة الروسائل الختافة. والتطبيقات الختافة.

وتجدر الإشارة هنا إلى أن الشركة الإقليمية "Man القابضة"، التي تضم موهوعة شركات خاصة بالإعلام والتسويق والإعلان، والقي وقعت مؤخراً اتفاقية شراكة حصرية مع شركة "mail"، تنقط أن تنمو الحملات الإعلانية عبر النقال بشكل كيرر وقسارع، بحيث يصبح النقال احداثم وسائط الإعلان إلقون العادي والعشوين، ويموجب الانطقية، ستقلم "mail" الإعلان

الإنفاق على الإعلان عبر النقّال (مليار دولار)، (2008—2018)



المصدر: جويتبر للأبحاث

في صبيغة خدمات MSR و MMS, وبوسائل الهلانية أخرى، فيما سقمكن (الاتفاقات MCN من ربط المطنين بمشتركي القائل ، ما سهم فيزيادة الإبرادات ويؤدي بالتقايي إلى رفع محدل المسائد على المستخدم وقدرى الشركتان أن الاتفاقية تسامة في زير المثالة المسائدة والدي المدركتان أن الاتفاقية تسامة في زير المثالة المث

الإعلان عبر الإنترنت باستخدام سنة الإعلان عبر الإنترنت باستخدام

إلى جانب أساليب الإملان عبر النقال للذكرة سابقاً ، وهي الرسائل النصيخ القصورة (1848) ومتعددة الرسائل النصيخ الفيدين (1849) ومتعددة الرسائل (1849) ومتعددة الرسائل (1849) ومن المراقبة أخرى رويا إلا المراقبة عبر جهاز النقال العالمة المراقبة المراقبة المراقبة عبر جهاز النقال العالمة المراقبة عبر جهاز النقال العالمة المراقبة المر

مليارات دو لار في العام 2013. وقعد "غرظاً من المم الشركات الخاصة بالإعلانات عبر الإنترنت، مع ربط نوعية الإعلانات بطبيعة المواقع الاكترونية التي يبحث عنها المستخدم، وقدمت "غرظات في العام 2000، معرك بحث يمكن استخداماً عبر الباتف النقال، وعمدت بمكن الستخدام ال

"زين الأردن": الإعلان عبر النقال سيشكل 10 في المئة من العائدات الإجمائية لشغّلي الاتصالات

تكييف الكثير من منتجانها ليتناسب عملها مع الجهاز النقّال.

وفي منطقة مثل الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث نسبة استخدام الإنترنت فائقة السرعة (البرردباند) قليلة نسبياً، مقارنة بنسبة استخدام الاتصالات النقالة، تعتبر مديرة تسويق ٌغوغل ۗ في المنطقة ياسمينا بريهي الهواتف النقالة فرصة مذهلة للشركات للتواصل والابتكار. وترى أنه "مع زيادة أهمية الهاتف النقَّال في الُحياة اليو مية ، ترز داد مهمة "غو غل" في جعل كل العلومات ذات الصلة، التي يحتاج إليها للستخدم، متاحة عللياً، وتقول: "نحن نؤمن حمق سكان العالم بالوصول إلى المعلومات التي يحتاجونها في أي وقت ومكان. ومع اختيار الكثير من الستخدمين استعمال منتجات "غوغل" على الكمبيو تر الشخصي، نأمل أن ثلبي منتجاتنا عبر النقّال حاجاتهم

وهم في حالة التنقل".

وتترقع بويهي أن تشهد النطقة تزايداً في ستخدام الإنترنت عبر الهاتف الدُّقَالَ، وذلك مع تطرق الماتف الدُّقَالَ، وذلك مع تطرق المواودات الدُّقالَة الذكية و دمعها بشكل اكبر للمخول على شبكة الإنترنت عليها (cwowers) مدا إلى جانب وجود عاصل الساسي، وهو اتجاه عنده أكبر من مشكل الإنتمائة الماتانية تتابيع تسميرة دابلة للألا الإنتمائة الماتانية تسميرة دابلة للألا الانتمائة الميانية عبر شبكة الاتصالات البيانية عبر شبكة الاتصالات

.(flat rate data plans) وعن مدى قدرة النقال على منافسة الإنترنت في مجال التسويق و الإعلانات، تقول بريهي: "لا تزال سوق النقال في مرحلة الطفولة، ولكن سرعان ما سيصبح الهاتف النقّال بوابة العالم إلى الملومات. فاليوم، يغوق عدد الهواتف النقالة المستخدمة عدد الكمبيوترات الشخصية والتلفزيونات مجتمعــــة. وهـــــذا مــــــن شأنـــه أن بعيزز محتوى النقال الداعم للإعلانات .(ad-supported model for mobile content) فالإعلانات ذات الصلة ستساعد الستخدم للعثور بسرعة على ما يبحث عنه حين يتصفح المتوى عبر جهازه النقال. وإذا استطعنا تزويد المعفزات اللازمة للناشرين لخلق محتوى نوعي مخصص للهاتف النقال يفرض نفسه ويؤمن وصولا أدق للمعلنين و تغطية أو سع، عندها يمكن أن نستقيد مالياً (monenze) وبشكل فعال ومؤثر من البحث والمتوى عبر النقال".

> لاعب تشيلسي ديديه دروغبا سفم "سامسونغ 3700" الجديد



ديديه دروغبا

اعلنت سامسويغ لصناعة الهواتف النقالة عن الهتيار لاعب تابي تشياسي لكرة القدم دينيه دروغيا سفيراً لهانت سامسويغ 2007 الجديد الذي يمتاز بشكله النزلق الأنيق مع طبقة لامعة ومزايا متعددة الوسائط.

ستان سوارة وإذركب الدير العام لقسم الهواتف النقالة في سامسونغ الطبح الإلكترونيات سانديب سايفال بنجم كرة القدم ديديه مروغية اشار إلى أن شركة سامسونغ الإلكترونيات فدّمت الدعم الأحداث رياضية عالية وإقليمية عدة، مثل كأس البلدان الأفريقية في علمًا العام 2008 ولنادي تشبلسي لكرة القدم.

و إضاف سايفال: "يجمع 1700 الأسلوب الأنيق مع للزايا الأساسية لهاتف راق بسعر عملي، وقد حوّله التصميم النحيف و الطبقة النهائية اللامة إلى تعيير معاصر عن الموضة".

يتضمن هاتف 1700 كأميرا رقمية مدمجة بدرجة وضوح 1,3 ميغابيكسل تسمح بالثقاط صور جامدة أو متحركة، بالإضافة إلى دعم الهاتف بنمطي MPEG4 و1263 للشاهدة وتسجيل

ما تم تدعيم 1700 أوضاً بالعاب بتقنية MaTM وبراديو FM. كما يضمّ الهاتف مشخلاً موسيقياً بأنصاط موسيقية مختلفة منها MB3 و MM و MM



الحلول أهم من المنتجات

دبي ــ الاقتصاد والاعمال

لا يكفي أن تبيع شركات المعلوماتية التجهيزات والشبكات والبرامج، بل أن التحدي يكمن في قدرتها على توفير المطول التي تتلاءم واحتياجات المملاء سواء كانوا حكومات أو شركات صغيرة، وشركة بي تي للتقليفية التطبيقية المتحصصة في تطوير المطول الشكاملة للبغي التحديث على مستوى نظم الاتصالات والمعلوماتية هي من صنف الشركات التي تقدم حلولاً متكاملة تتلاءم مع المحاجات المعلية للقطاعين العام والخاص.

"الاقتصاد والأعمال" التقتّ رئيسً الشركة عمر طاهر، الذي شرح اسلوب عمل شركته و تجدّ عن المشاريع الحالية و أهمية الأبحاث والدراسات في خدمات أسو أق المنطقة، وهنا اللقاء:

> ا يعتبر عمر طاهر أن أهمية الشركة تكمن ن تقديم الحلول المبتكرة التي تتلاءم ومتطلبات العملاء سواء كانوا شركات صغيرة أو مؤسسات كبرى وجتى مدناً كاملة، وسواء كان المشروع تجارياً أو سكنياً اوحتى المشاريم الأمنية والنشات العسكرية والمطارات، فيتم أولاً وضع الخطة بحسب معايير محددة تعتمدها الشركة لكل مشروع. تالياً يتم تحديد البني التحتية الملوبة. ويضيف طاهو أن مصدر قوة الشركة "يتمثل بتقديم حلول غير متوفرة في الأسواق، والشركة تستخدم التكنولوجيا بالطريقة الأمثل. وأرى أن العالم يعيش في عصر لم تعد فيه التكنولوجيا تمثل خياراً، بل باثت أمراً ملزماً وتدفع العملاء الى تبنى حلول جديدة، ولذلك تلجأ الشركات حالياً إلى اعتماد البنى التحتية الرقمية وأنظمة الحلول الذكية".

مشاريع وإنجازات

اما عن مشاريع الشركة وإنجازاتها فيقرل طاهر كا تحضين لالدعة عملاه الشركة مؤسسات عاملة وقرة المناطقية المسركة المسحودية، وزارة الطيران المنبي المسرية المسحودية، وزارة المعارضة، وزارة المسحودية، ون المسحودية، ون المسحودية، ون المسحودية مثلاً تعمل الشركة على تأثير من مكة الكرمة، ولنشروع عبارة عن مرحة تجاري سكتي منظروة, وشكل المناطقة المن

مغلف النطابات في وقت تتبي فيه إمكانية تحديث وإضافة التطبيقات الجديدة براكاية التخورات السنقبلية، وقعد اللهيكة اللكية للوحدة في اللهروع الأكبر ضمن مجمّع مغلق في منطقة الشرق الأوسط، كما تعداجيري المصالم، إذ توفر نحو كا الف منذ بروتوكل الترنت (أي أنها تستطيع التعامل مع نحو ذكا التند. (أي مستقدم):

ويضّيف طاهو أن "الشركة أنجرت في القدرة المأسية متكامل المتدرة المأسية مشرع خلنام مطارح عثنام مطارح بعد المرتبط الدولي في السعوبية، كذلك نفذت مشروعاً الدولي في السعوبية، كذلك نفذت مشروعاً المستبخ الدولي وهي بصدد إنهاء الأعمال الشيخ الما في الشيخة تشيخ المتعارف علام إن الشيخة تتضم إنهاز المحكومات في مشاريع أمنية تتضمن إنهاز عكان، إن الدولي ومشات عسكونة.

أول منشأة أبحاث

وعن المعبة الأبدات والدراسات في مجال الطول العلوماتية يؤكد طاهر" إن الشركة تداركت من الإعام الأولى لتاسيسها المعية المداركة من الأبدات النافظة، بالتعاون مع برنامية من المنافظة، بالتعاون مع برنامية ماساتشوستس المتكنولوجيان إن الولايات ماساتشوستس المتكنولوجيان إن الولايات الماساتين المنافظة، بالمنافظة عن المنافظة بالمنافظة المنافظة والم تكف فقط باستخدامها الدمل والمنافظة ولم تكف فقط باستخدامها لتشمل من وهي الالمنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن المنافظة عن الاحداد المنافظة عن المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن الاحداد المنافظة عن



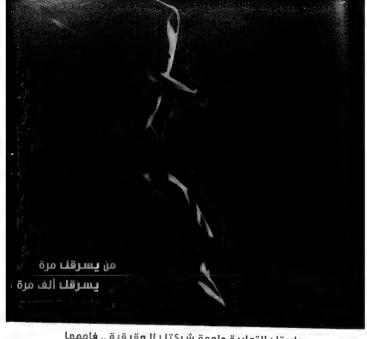
عمر طاهر

تقوم بتطوير بعض المعدات والأنظمة الخاصة بالشاريع الصغيرة والمتوسطة للمنازل".

توفير الطاقة

ويتطرق طاهر إلى مواضيع تأخذ حيزأ كبيرا من اهتمام بعض الشركات العالمية مثل التوفير في استهالك الطاقة. ويقول أن هذا الموضوع يحتاج حالا متكاملا وشاملا من خلال القوانين والتشريعات. لكن من حمة أذرى يمكن للحلول التكاملة والأنظمة الذكية أن تساهم في ترشيد استهلاك الموارد، وأهمها الطاقة. والطاقة تؤثر بشكل كبير على الكلفة التشغيلية للمنشآت المتنوعة". ويتابع أن موضوع التلوث أيضاً يستحوذ على الاهتمام بكل أشكاله سواء كان في الهواء أو المياه وغيرها من الأماكن. ويشده على أن "الحلول الذكية مثلاً تسمح بتوفير خدمة الساتالايت لنحو 75 الف شخص من خلال إستعمال جهازي الساتالايت فقط عوضاً عن 75 ألف جهار ساتالايت، وهذا الحل يمثل أحد مظاهر ممارية التلوث.

وعن مستقيل عمل الشركة ورهاداتها يلفت طاهر إلى أن الشركة تستهدف تمقيل التمو من خلال خطة عمل مدورسة. ولدى الشركة ثقة كبيرة بالحلول التكنولوجية ومستقبلها الواعد من جهة الخرى الشركة على استعمادات ام للتصارن و قصقيق الشركات و الأهسسات الأخرى، وهي تسمى إلى مشر حمل لهما في كاماة ارجاء للتحقة، كما تستهدف إطلاق معلية ترشعها خلال المنزة القبلة بانجاه أوروبا و الولايات المتحدة والايات



علامتك التجارية واجهة شركتك الحقيقية .. فاحمها

لا تلك ان مقلدي السلع يدمرون ثلقة المستهلكين والعمالاء بالعلامة التصارية والمنتج. ويسرقون حصتها السوقية. بل امهم أيصا بمعبون ما تم اتصاقه من مال وحيد على الأبحاث التسويقية والدراسات القطويرية لهده العلامة يذهب سدى ودون جدوى

و مدانعا هي ١٨٥٨ قطاعياً، فقدم حماية مطلقة وفريدة لعلامتك التحارية. عإنها بعمل على مساعدتك في فهم متغيرات السوق من خلال محموعة من العلول المتكاملة والقاعلة لتي تصمن عدم الاعتداء على علامتك التصارية، وذلك من خلال المسح الميدامي، تحليل المعلومات. تنسيق الحملات التعتيشية مع الحهات الحكرمية والرسمية دات العلاقة، المتابعة القاموبية ومن ثم المتابعة الدورية لدا حان الوقت لحماية حقوقاء

عماية المستهلك .. مسلولية الجميم



الكتب الرئيسي: (حده)

مكة المكرمة

LG: التنافس بالأفكار المبتكرة وليس بالأسعار

اسطنبول – رنا الصري

أطلقت شركة LG تشكيلة أجهزة تلفاز (LCD) عالية الدقة و الوضوح، الأقل سماكة في العالم، من طراز "TG60" المروفة بإسم "Scarlet TV Series".

وجاء أطلاق التشكيلة خلال الحتفال في اسطنبول وهي المطة الثالثة، بعد لوس الخبلوس ولندن، وذلك في سياق حملة تسويقية هي الأكبر للشركة منذ لتسهية، وبنت الشركة مملة تسويقية هي الأكبر للشركة منذ لتسهية، وبنت الشركة مملة على عنصر التشهيق من خلال الدرويج، على مدى غيرين، لشخصية تدعى سكارليت، من دون الكشف عن تقاصيلها ما أثار تتمال المتعلقية من أدل المستنبول، كشفت D.J عن سر "سكارليت"، سلسلة التقذيرونات الجديدة الأنيقة ذات التكنولوجيا الذكية التي تتميز بخلفية حمواء أملة بذلك أن يترسخ الربط لدى المسئيلك بن البطلة سكارليت الجميلة الإنبقة والنكية في السلسلة التلفيزيونية الوهمية، وتلفان سكارليت الذي يحمل الواصفات نفسها.

 يعد منتج "سكارليت"، جهاز التلفاز ■ LCD، الأقبل سماكية في العالم (2,4 بوصة)، بحسب نائب رئيس أجهزة العرض الرقمية في فريق التسويق العالى في £لكوان،أس، لي، ذا أهمية كبيرة للشركة، كونه مختلفاً بالكامل عن سلسلة تلفزيو نات LG الأخرى، وكون الحملة التسويقية والإعلامية الضخمة الثي قامت بها الشركة هي خارجة عن للألوف وقد تعدُّ مخاطرة كبيرة، ويوضح لي: "نقوم بكل ما هو ممكن لتمييز أنفسنا عن النافسين، وهذا واضح في تطوير منتجاتنا وفي ستراتيجية التصميم وبالتالي، نحن نحتاج إلى هذا النوع من الخاطرة لنبرز انفسنا بشكل اكبر. وبدلامن طرح أجهزة تلفاز فقط في الأسواق، اشركت LG الجماهير حول العالم في تجربة مليئة بالترقب. وكان الهدف من حملة "سكارليت" بناء علامة تجارية ناجحة ف الستقبل، تتمحور حول التواصل مع الستهلكين لخلق ربط عاطفي طويل الأمد بينهم وبين TG.

سكارليت

واعقدت 12 على التصميم المبرزي سلسلة تلغزيوناتها، لتمييز نفسها عن مسلسلة تلغزيوناتها، لتمييز نفسها عن مسلسلة التلغزيونات الجميدة "سكارليت"، ولا يعني أن المتصميم المبيز جاء على حساب المباركة على حساب المباركة على حساب يوضح في "لا يحكن التغزيد لم إلى من هذين المتكورلوجيا المتكورلوجيا المتكورلوجيا المتكورلوجيا المتكورلوجيا المتكورة لجيا المتلورة المتفيزة المناطرية المتكورة المتلورة المتفيزة والمتكورة المتلورة المتكورة المتلورة المتكورة المتلورة المتكورة المتلورة المتلورة المتكورة المتلورة أفضل نرعية في الصورة هي بنتاية الأوكسيجين للحسم البشري للكلك فتو افرضا هو الساسي، وهي بالنسبة للمستوطات، تبدو متشابهة في الطرازات المتطفة وبالتالي، لكي نتفوق نمن بماجة إلى منوذة الخرور وهي الهجم بين التصميم الأميق والتكنولوجيا الذكية، وسلسلة

"سكارليت" هي خير مثال". وتتميز هذه الأجهزة بخصائص تقنية متطورة، مثل تقنية "TruMotion" لإزالة الأشكال الضيابية للمركة حتى أثناء مشاهد الحركة السريعة، وخاصية جهاز "Intelligent sensor" الاستشعار الذكي لضبك جوبة الصورة ومعمل التباين أوتوماتيكياً. وهناك أيضاً خاصية ٨٧٣ "Mode التي تتيح تدسين الصورة وتحويلها إلى خصائص "Cinema Mode" و "Sports Mode"، و "Game Mode"، تسبعياً للمادة للرادمشاهدتها سواء أكانت إفلاماً أو مباريات أو العاباً، في حين تو فر خاصية "Expert Mode" للمشاهد خيارات ضيط الصورة بدقة كبيرة. والجهاز مزوّد ايضاً بنظام سماعات خفي يوفر جودة في الصوت تتسم بالنقاء ويزيل الاهتزازات الدقيقة لتوليد أصوات أكثر وضوحاً.

LCD مقابل "البلازم"

وبحسب لي، باتت أجهزة التلفاز ذات الشاشات السطحة عالية الدقة والوضوح ECD، تستحوذ على 80 في الثة من السوق،



كوان.اس. لي

مقابل 20 ق اللغة أمشات البدلازما وسياداً من مصابقاً بالرئام مبينات كانا مم الإشارة إلى ان حصيتها من سوق الأجوزة قات الشاشات السطحة هي سوق الأجوزة قات الشاشات السطحة هي من كانا يقول ما يا ين المنتقبل اجهزة من من كانا يقول الي أعتقد أن هذه الأجهزة من من كانا يقول الي أعتقد أن هذه الأجهزة جيئة تحكورة بينا تعقورة عبداً والواقعا طبيعية أكثر، مقارنة بشاشات جياداً والواقعا طبيعية أكثر، مقارنة بشاشات المجازين ذات تكنول جيات متكورة مجازة الواقعا طبيعية أكثر، مقارنة بشاشات الجهازين ذات تكنول جيات ميثكرة، و نجاح الحافية بشكل كبير على الواي الجهازين ذات تكنول جيات ميثكرة، و نجاح الحافية عضمي للسنوال، و عاملة كبير على الواي الشخصي للسنوالية و عاملة كبير على الواي

ويرى لي "أن المنافسة المحتدمة في سوق التلفاز، مع استقرار الاسعار نسبياً، جعلت الرقم مناسجاً التنافس بواسطة الأفكار التسويقية، وهذا ما تقوم به كلّ، فهي لا تنافس بإنفاق المال الأسعار، بل بالأفكار الخلافة.

منطقة الشرق الأوسط

تشكل منطقة الشرق الأوسط وافريقيا أهمية كبيرة لنمو ك.1، ففي الربع الأول من العام الجاري، وصلت سيعات الشركة لأجهزة الحرض الرقمية ألى 80%, دمليارات دولار. ويعتبر لي أن النطقة تتمتع بإمكانيات نمو مفاقة يوافقها نمو في حصة ك.1 السوقية.

الكورثية توسير في ممر مركزا لادارة نظم العلومات

وقبعت شركة انظمة الكمبيوتر المتكاملة الكويتية I.T.S اتفاقية تعاون مع هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات للصرية ايسيدا، تقوم بتأسيس مركز خاص بإدارة نظم الملومات عن بعد في مصر، وهو الأول من نوعه فا منطقة المشرق الأوسط.





أساسيأ شاملأ لإدارة البرامج باستخدام تكنولوجيا الإدارة عن بعد، وإدارة البنية التحتية للعملاء بشكل

وإعتبر وزير الاتصالات وتكنولوجيا العلومات الصري ومطارق كامل الاتفاقية تجسيداً لسياسة الوزارة التي تهدف إلى جُدُب الاستثمارات الغارجية إلى مصر خاصة الاستثمارات العربية، وهي تعثل أيضاً نقطة تحوّل مهمة باعتبارها تؤسس أول مركز إقليمي من نوعه على مستوى الشرق الأوسط لإدارة نظم الملومات عن بعد.

وقال العضو المنتدب أشركة I.T.S خالد قرج السعيد،" إن اختيار مصر لإقامة هذا المركز يأتي بعد الدور الذي باتت تحتله ف إطار سعيها لتكون مركزاً إقليمياً لصناعة تقنية الملومات في منطقة الشرق الأوسط".

يذكر أن I.T.S حصدت في العام للاضي أرباهاً صافية قسرها 153 مليون دولار بنسبة نمو 16 في النَّة مقارنة بالعام الأسبق، كما تخطط الشركة لزيادة 25 في المئة في عوائدها الإجمالية خلال العام الجاري،

"أليمر": ندمو مكيم في الميعات الإقليمية



كريشنا ميرثي

قالت مصادر شركة أيسر كمبيوتر أنها حققت نمواً كبيراً في مبيعاتها الإقليمية. وبحسب بيانات الشركة، بلغت نسبة نعو المبيعات نحو 64,8 في للثة (تضم مجمل فئات منتجاتها) ضمن منطقة أوروبا و الشرق الأوسط وأفريقيا.

وقال نائب مدير عام "أبسر كمبيوتر" في الشرق الأوسط وتركيا و افريقيا كريشنا ميرثي: "تضم منطقة أوروبا والشرق الأوسط و افريقيا أهم أسواقنا العالمة، إذ باتت أجهزتنا الخيار الأول في دول المنطقة، ونحن ملتزمون بطرح للزيد من الأجهزة العصرية هذه السنة، ما من شأنه توطيد مكانة وسمعة علامتنا التجارية أكثر من أيَّ وقت

من جهة أخرى أعلنت "أيسر كمبيوتر" عن توقيع اتفاقية شراكة مع شركة "أويتيمايزا" (شركة الفارس الومانية) السَّعُودية المتمصصة في ممال أنظمة تقنية للعلومات والخدمات الاستشارية. وبموجب الاتفاقية، تقوم "أوبتيمايزا" بتوزيع مجموعة متكاملة من حلول "أيسر" للشركات و المؤسسات العاملة في الملكة، وتشمل هذه الحلول الخوادم والكمبيو ترات الكتبية والنقَّالة، وأجهزة العرض الضوئي، كما ستتولى "أويتيمايزا" بمقتضى الاتفاقية توفير خدمات ما بعد البيّع. وقال مدير عام "أيسر كمبيوتر" في الملكة العربية السعودية باسم

سلايمة: "تولى "أيسر" أولوية خاصة لإبرام اتفاقيات مع نخبة من الشركاء القانرين على توفير حلول"أيسر" التطورة والمبتكرة على نطاق واسع. وتتميز "أوبتيمايزا" بإنجازاتها ونجاحاتها اللافتة في للملكة، كما أنها تشاركنا في رؤيتنا، ومهنيتنا العالية، ومنهجيتها الدؤوبة في خدمة السوق السعودية. ومن المؤكد أن شراكتنا مع "أو بتيمايزا" ستدعم شبكة توزيعنا في الملكة إلى حدود غير مسبوقة".

I belogaliti

هواتف لاسلكية جديدة

طرحت شركة سيمنز مجموعة جديدة من الهواتف اللاسلكية، أطلقت عليها أسم

أول نموذجين من هذه السلسة هما جهاز الهائف "Solar" و الهاتف "Leaf". وقد صممت هذه الهواتف لتتوافق ومفهوم الصداقة مع البيئة من حيث التصميم والمواد والتكنولوجيا والسمات خلال فترة حيأة المنتج من بدء التصنيع ولغاية إعادة



:"""

فرص كبيرة في افريقيا

قال رئيس مجلس إدارة المسائلة المرتبي مجلس إدارة الصائلة عموات محدلات نمو الأدرية في ظاهرات المسائلة المسائلة في المسائلة المسائل



ممدد عمران

"الصالات" من خُلال تواجدها في أسراق النطقة و قدرتها العالية على توذير مجموعة أراسعة من الخدمات النظورة يسهمان بشكل كبير في تمقيق نتائج مشجعة تعين فتح أفاق جديدة للاستثمار في قطاع الاتصالات الأفريقي . ونؤه بالنتائج الطبية الأفريقية غير العربية . الأفريقية غير العربية .

وأضاف" تهبنا إلى الأسواق الأدريقة لنقدم قيمة مضافة وننجز نقلة توعية (سهمتا عمليات قديير مسروة قطاع الاتصالات في الدول الذي نعمل فيهما ألى جانب الساهمة في الشعبة البشرية والاقتصادية، ما زال الستقبل يصعل فرصاً التعبق الإمسادات التعبق هذه الأسواق، ما سيساهم تتحقيق ستراتيجية الأوسسة للتوسم في الأسروة الخارجية.

"الكاتيل - لوسنت": شبكة بث لاسلكي تجارية في ليبيا

اهلنت "الكاتول - لوسنت" انها أبرمت عقداً مع شركة ليبيا للاتصالان و تقنية العلومات اثاناً يفيح لها تقديم مجموعة من خدمات الاتصالات الحديلة، ويتمن القدة على نشر أن (لمبكة) بث لاسلكي بتقنية" وأي ماكس" تجارية في ليبيا، وتحقزم "ليبيا للاتصالات و تقنية العلومات" إطلاق الخدمة التجارية للشبكة الجديدة في هرستمين للقائم

رستنقل الشبكة الجديدة الاتصالات الهاتفية اللاسلكية من خلال بروتوكرل الإنترنت، كما سقوق خمامات الإنترنت بسرعات عالية, وستمكن الشبكة من تقديم الخدمات متعددة الوسائط مثل "الفيديو الرقمي"، كما ستستضيف تطبيقات الاتصالات النقالة والهائف الثابت وستمع خدمات اللوومياند.

عن العقد الجديد، يقول ناثب رئيس "الكاتيل – لوسنت" لنطقة للتوسط رغرب ورسط المريقيا قبليب دي جارئيو شومال: "نسعى إلى تزويد زبائننا بحزمة واسعة من الخدمات اللاسلكية تكون سهاة الاستعمال".

'دو" تسنب في نظام بوابة الكابل البحري الاوروبي الهندي

الملنت "رو" إنها وقعت التفاقية إنشاء وصيانة لبناء أول كابل (اليات ضروئية) بحرى عرض السعة يربط مهاشرة بين للملكة اللحدة والهند ضمن تحالف يضم 6ا مزود غضات التصالات مالي، وتبلغ كلفة إنشائه 700 مليون دولار. ومن للتوقع ا ينخل نظام الكابل حيز الخدمة اعتبارا من



عثمان سلطان

همان الذاتي من الحام 2010، ويبلغ طرله 12 الت كيلومتر، ويربط بين 13 بلدا وثلاث قارات، وستكون له محطات استقبال للكوابل البحرية في الملكة المتحدة، البرتمال، جبل طارق، الغرب، موناكن فرنسنا، ليبيا، مصر، السعونية، جيبوتي، سلطنة غمان، دولة الإمارات العربية للتحدة والبلد.

والي للفاحق المذكورة، سير فُر نظام الكابل نقاط اتصال مع اتفامة الكوابل البحرية الأخرى التي ترتبط أوروبا و افريقياء وأسيا وأميركا الشاهائية و يعضد نظام الكابل في عمله على أحمد تقنيات الجيل الجديد المصمعة لتوفير سرعة نقل تبياء غيرة (3 تيوارت في الثانية ، باستخدام التقسيم الرجي الشاعف الكليت (DWO) الذي يورفر اليات بن (قابلة لتوانية السمة) تتمع شدمات الكلات المساودية والتجارة الإكثرورية ونقل البيانات والغيريو.

وأشدا (الرئيس التعقيقي لـ "رع" عثّمان سلطان إلى أن استثمار -"مر" في هذا الشروح بيلغ 55 طبين دولان, وقال إنواستوقع ثمرة "من" على على الإنسانية القلافية التي على هذا من القلافية التي عشما المسرت والبيانات والفيديو. وقال إن حملة استقبال الكامل الكامل المحرى العبدية الانجمان مستخمة الانتجاب المجاهدة المستقبل الكامل المحرى العبدية الانجمان من الإمارات. وسيرقم نظام بوابة الكامل البحري الأروبين المتقامة عبر بوابة الكامل البحري الروبين المتقامة عبر المهادية عبد مثل هذه المحلمات في الإمارات. وسيرقم نظام التراك المتحدية الاروبين المتقامة عبر بوابة الكامل البحري الاروبان المتقامة المبدية الكران المتعافقة المستقبلة بهدة عليه الكامل المتحدية الارتباط المتعاملة بهدة عبد المتحدية المتحدية الارتباط المتحدية الإمارات.

ويضم لامالك مزدي غشات الامسالات الديالية الكالم (الديالة Bharti, ملاية الكالم (الديالة Bharti, ملام (الديالة ال العامة للبريد والاصالات السابكة والاسلكة (اللبيدية) وشركة تقلية للطرعات، والاسلام Mauritha Telecom ، وشجوعة أم قي أن للصودة، وعمان قدار، وعام Mauritha Telecom ، وكان المسحودية، قدار، وعام الاسلام ا



"ارامكس" تواصل ستراتيجية الاستحواد غندور: التوسع بات حاجة ملحة

ابوظبي ـ رويدا علم الدين

نخلت شركة "راوكس", يقوة على خط صناعة إدارة الوفائق بتدشينها مركز "إنفوفورت" إدارة الوثائق في منطقة جيل على يدبي، وتاتي هذه الخطوة لتكمل مرحلة الاستحواذات الستراتيجية التي يدات "راءكس" تطبيقها منذ سنوات قليلة، وتذوي متابعتها في الفقرة القبلة من خلال عمليات استحواذ دجيدة تتعدى نطاق النطقة العربية إلى بعض البلادان الإسعية الأخرى، من جهة اخرى، تحتزم "راءكس" رفع طاقتها الاستيعابية لواكبة الطلب الكبير في النحقا على خدمات النقل والخدمات اللوجيستية، وبالتالي، ستشهد للرحلة الملبلة توسيع القاعدة الاستثمارية للشركة في قطاعات عملها الترتيسية وهي: النقل والشحن، الخدمات اللوجيستية والتخزين، وخدمات الشروق للنخصصة.

② 25 مليون برهم تكلفة مركز "إنظوفورت" [لا إرازة الرخائق الذي بشئته "أرامكس" مؤخراً مستغيدة من الترجه السائلة في النطقة المنافقة على المنافقة منافقة من المنافقة منافقة المنافقة منافقة المنافقة
ريشير مؤسس "رامكس" ورئيسها التنفيذي فادي غدور الني الركز الجييد يشكل تكمنا الغدمات التنفيذي فادي خدور الني الركز الجييد تقدمها "رامكس" في الدول العربية، ويؤكد تقدمها "رامكس" في سعي دائم لتوسيع قاعدة التخدمات التي تقدمها للمؤسسات التجارية في الانتفاقة خصوصات التجارية في المنافقة خصوصات في دول الطلبج الدين مقدم متاراسات عليات في حين سيكون عاليا، في حين سيتركز عمل شركة عاليا، في حين سيتركز عمل شركة و تقدير المسيكون إنفوزور، سيكون "إنفوفرور" عي دول الطابح التجارية بقدار المسيكون عقد المسالحة المسالحة والمسالحة المسالحة المسالحة عليات علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة علياً المسالحة

يوهوورت على دول السيري تطفيه ويقول أن مركز الفؤيورت في الإمارات هي وإلى اصخران متضوصي وبهذه الطاقة الاستهياميية في مول النطقة مشيرة إلى الا "رامكرن" هي من أولي الشركات التي تطرح شده الشكرة بطريقة خصصية، وهذا يأتي إن سياق ستراتيجية "الراحية" الأمارية التوسع في بدأم المقارن الضيفة في دول للنطقة، بعد أن افتتحت مخارات في كل من البحيون الكويت وقطر وعمان والأران ومصر، إضافة إلى اللفارن المتشرة في كافة اتحاء السعوية.

معدلات نمو قياسية

ارتفعت إيرادات " (امكس" للربع الأول من العام 2008 بنسبة 24 ين للدة مقاربة مع القدرة ذاتها من العام الماضي ليقصل إلى 494,4 عليون درهم، وسجلت نمو أي أرباحها الصافحة بنسبة 21 في المئة لتصل إلى 36.2 مليون درهم مقاربة مع 29.9 مليونا للفترة نشيها عن العام 20.90.

ريحرّو غلاؤور هذه التناقع إلى مواصلة أسواق النطقة تموها بوتيرة متصاريمة مصحورة بالإنطاق البياثان إنسمار النفط المثالية، كما أن هذه الدول تسمى إلى تنويع إقتصاداتها بسيدة عن المؤروة البدورية و البدورية و البدورية و الميزورية والميزورية الميزورية والميزورية والميزورية والميزورية والميزورية الميزورية الميزورة ا

لشركات إقليمية وعالمية".

زيادة الطاقة الاستيعابية يرى غندور إن لدى "ارامكس" حاجة ملحة

55 مليون درهم تكلفة مركز "إنفوفورت" لإدارة الوثائق



فادي غندور

إذراءة طاقتها الاستجابية والترسع في شعره النحقة وتلبية للطلبة النحقة وتلبية للطلبة المتحدة التي تقدمها الشركة. أذا استخداج الأخدمات التي تقدمها الشركة. أذا استخداج المستحداج المستحداج المستحداج المستحدات المستحدات المربق الطائرات، ما يتناسب مع حاجاتها المتزايدة، من دون أن يعني ذلك أن لدى الشركة ترجها تعدل الماترات المتزايدة، من دون أن يعني ذلك أن لدى الشركة ترجها تعدل الماترات المتزايدة، من دون أن يعني ذلك أن لدى الشركة ترجها تعدل الماترات المتزايدة، من دون أن يعني ذلك أن لدى الشركة ترجها تعدل عالمرات طامة بها.

ويقرل غندور إن عمل شركة إداكس يرتكز على ثلاثة قطاعات رئيسية هي: انتظر السريع الدولي والعلي وخدمات الشعن المتطلقة ، إضافة إلى القدمات اللرويسدية والتخزين والتخزيب و خدمات التسريق المتخاصصية عبسر الانترنيت مثل خدمة المتطلقة على المجاهدة عبست مثل خدمة ويحتبر قطاع المدويسية بات من أهد لناهية بناء البني اكترها حيوية، خصوصاً لناهية بناء البني التحديد اللازمة لخدمات

على صعيد آخر، تتداخل مفاهيم التنمية للستدامة مع ثقافة "ارامكس" الرتكزة على ميادئ دعم روح للبائرة والابتكار وفرص النمو والتطور والتنوع واحترام الآخرين. فالشركة، بحسب غندور، لا يمكنها أن تركز فقط على الأرباح المباشرة على الرغم من أهميتها، بل عليها النظر إلى العائدات الاجتماعية. وتعتبر شركة "رواد" جزءاً من مشروع التنمية الستدامة الذي أطلقته "أرامكس"، وهي تمثل نراع "ارامكس" الاستئمارية في الجانب الاجتماعي والإنساني للمجتمعات في دول المنطقة. وخلال العدوان الإسرائيلي على لبنان في يوليو 2006، نفذت "رواد" مشروعاً في منطقة الجدوب اللبناني تمثل بتأمين خزانات مياه لنحو 450 منز لا تضرّرت جراء الحرب. 🔳

معرض الكويت الاولى ناغوارب رالدحوب يستقطب 12 الهـ زادر

استقطب معرض الكويت الدولي للقوارب واليخوت نحو 12 الف زائرة ويلغت مبيعاته نحو 50 مليون دولار. أعلنت ذلك شركة نوتيكا القابضة التي نظمت المعرض في مجمع الكوت على واجهة القحيحيل البجرية، الملوك من شركة التمدين العقارية وتديره شركة التمدين لم اكن التسوق.

وأقاد نائب رئيس مجلس الإدارة والرثيس التنفيذي فشركة "التمدين لراكز التسوق أحمد الصرعاوي أن

العرض استقطب أكثر من 100 شركة

محلية وعالمية، وشهد إقبالاً كبيراً وزيادة في قيمة البيعات مقارنة بمعرض العام الماضي في بورته الأولى، مشيراً إلى أن اختيار مجمع الكوت الستضافة الحدث، جاءٌ نظراً للمرافق التي يتضمنها الجمع، من هنادق ومطاعم ومحال تجارية، إضافة إلى ناد لليخوتُ يتسم لأكثر من 150 قارباً.

وقال الرئيس التنفيذي في شركة نوتيكا القابضة وائل جوجو إن مبيعات العرض حققت نمواً بنسبة 40 في الله مقارنة بالعام الماضي، فيما ارتفع عدد الزوار بنسبة 20 في المئة مستقطباً مشاركين من خارج دولة الكويت، وهو ما يعكس المكانة التي تتمتع بها السوق الكويتية في مجال اليخوت والقوارب.



أحمد الصرعاوي



إلى نحو 614,2 الث

ing and

2 do 3 11.8 Shot :: 1. ,

الفترةنفسها بارتفاع حركة النقل

نبيل شتاوى

مسافر أي بنسبة نمو ناهزت الـ7,9 في المئة. وكانت الخطوط التونسية افتتحت عددأمن الخطوط باتجاه البلدان العربية ونحو غرب أفريقيا وخصوصاً موريتانيا. والى جانب خطوطها التقليدية في منطقة الخليج، أشرف الرّثيس المدير العام للخطوط التونسية نبيل شتاوي قبل نحو سنة على افتتاح خط جديد للشركة يربط تونس بالكويت والبحرين، وتم فصل خط بيروت عن خط دبي.

"الاتحاد للطم إن" تستأجر طائرتين روتطلق الرمز المشترك مع "اليمنية"

وقعت الاتصاد للطيران على عقدمم

شركة CIT Aerospace التى تتخذمن مدينة نيوبورك مقرألهاء لاستئجار خائرتين جديدتين من طراز 'ايسربساص أيسه 320-200°, _____

جيمس ريغني ودامون داغوستينو يوقعان الاتفاقية تسليمها نهاية العام الحالى. وقع الاتفاقية للدير المالي الأعلى في الاتحاد للطيران جيمس ريغني والنَّائب الأعلى للرئيس ومدير البيعات في شركة "CIT"

"Aerospace Finance. دامون داغوستينو.

وأوضح ريغني: "إن إضافة هائين الطائرتين الجديدتين ستساعد "الانتماد للطيران" على إضافة خطوط جديدة إلى جدول رحلاتها، بينها خطا موسكو والثاتي في كرخستان، اللذان سينطلقان في ديسمبر من العام الحالي". إلى ذلك، وقعت "الاتحاد للطيران" على اتفاقية جديدة للمشاركة بألَّرمز مع الخطوط الجوية اليمنية. وستمكَّن الاتفاقية، بدءاً من مطلع يونيو الحالى، مسافري "الاتحاد للطيران" السفر على جميع رحلات الخطوط الجويَّة اليمنية بين صنعاء وأبوظبي. وتسيِّر "الاتحادّ للطيران" 3 رحلات أسبوعياً بين العاصمتين.

"مع د للنقل" الكويتية توقع مذكرة تفاهم مع 'مواصلات الإمارات"

وقعت شركة مبرد للنقل الكويتية مذكرة تفاهم مع مؤسسة الإمارات العامة للنقل والخدمات (مواصلات الإمارات)، للتنسيق الشترك وإعداد براسات بهدف الدخول في شراكة ستراتيجية في مجال النقل، الخدمات اللوجيستية، التخزين، التوزيع والتأجير التشغيلي بأنواعه، وذلك بدءاً من السوق الإماراتيَّة، ولاحقاً في أسواق خُليجية وإقليمية أخرى.

حضر توقيع الاتفاقية من مواصلات الإمارات المدير العام محمد عبدالله الجرمن، ورثيس الكتب الاستشاري سعيد محمد الشارد، ومدير إدارة الستراتيجية والعلاقات العامة خالدفضل أحعد. ومن "مبرد للنقل" العضو النتدب عبداللطيف صالح المحيلان، المدير المام مدمد المرى، مساعد المدير المجام لتطوير الأعمال والمشاريع محمد المعيلي.

يذكر أن مواصلات الإمارات انشئت في العام 1981 وهي الذراع الحكومية للتخصصة في تطوير الخدمات والاستثمارات الرتبطة بأنشطة المواصلات، ولديها 33 موقعاً في جميم إمارات الدولة، وتملك ما يقارب الـ6000 حافلة و مركبة.

أما "مبرد للنقل" الكويتية، فتعد من كبرى شركات النقل في الكويت، تغطي خدماتها منطقة الخليج و الشرق الأو سط بما فيها العراق. وتمثلك الشركة حالياً أسطولاً من أحدث معدات النقل يفوق عدده الـ850 آلية، إضافة إلى مركز صيانة للمعدات والآليات يعد واحداً من أكبر مراكز الصيانة في الكويت.

مبيعات نيسان:

184 ألف مركبة في الشرق الأوسط

سجلت نيسان الشرق الأوسط رقم مبيعات قياسياً بلغ 184 آلف مركبة للسنة المالية 2007، بزيادة نسبتها 34,4 في المئة عن العام 2006، كما أعلنت الشركة حصولها على "جائزة رئيس مجلس الإدارة للأسواق العالمية الأجنبية" للأداء والإنجازات. وأكد النائب الأعلى للرئيس في نيسان موتورز للحدودة، السبة ول عن "الأسواق العالمية الأجنبية كولن دودج على التزام نيسان بأسواق النطقة، مشيراً إلى أن الشركة هي أول صائع سيارات ياباني يؤسس مركزاً رئيسياً كاملاً له في الشرق الأوسط في العام 1994. و أعتبر أن أسواق

الشرق الأوسط هي إحدى أسرع أسواق السيارات نمواً في المنطقة. وقد حصلت نيسان الشرق الأوسط على جائزة رئيس مجلس الإدارة تقديراً لأدائها التقدم في هذه النطقة، ولتحقيقها أهداف نيسان المتمثلة بزيادة القيمة بتحقيق حجم المبيعات النصف سنوى



تورو هاسيجاوا وكولن دودج

قبل الموعد الحدد بسنة كاملة.

وقال المدير الإداري لشركة نيسان الشرق الأوسط تورو هاسيجاوا "إن الفضل يُعود في نيلنا هذه الجائزة إلى خطة التوسع التي اعتمدناها في الشرق الأوسط، والتعديلات والتحسينات التي أدخَّلناها على جميع طرازاتنا في فئة المركبات الخفيفة وسياراتُّ إنفينيتي والإطلاق النَّاجِح للجيلُ الجديد من نيسان التيما سيدان. نحن تؤمن بأن تطبيقنا لأهداف خطة نيسان ساهم أيضاً ف تحقيق هذا النجاح للميز لشركة نيسان الشرق الأوسط".

مرسيدس-بنز الشرق الأوسط:

نمو البيعات بنسبة 34 في المئة

التجزئة لسياراتها فيمنطقة الشرق الأوسط خلال شهر أبريل المأضى بنسبة 34 ف الثة

لتصل إلى 1720 سيارة، مقارنة بالفترة نفسها

الأولى من العام الحالي إلى 6660 سيارة، أي

بارتفام نسبته 16 في المئة مقارنة بالفترة نفسها

مرسيدس-بنزني الشرق الأوسط فوائك

بيرنتالر الدى الشركة خطط طموحة لفثاتها المتعددة، وستطرح خلال الأشهر الستة المقبلة

من العام الناضي.

من العاّم 2007.

أعلنت مرسيدس-بنز عن ارتفاع مبيعات

ووصلت للبيعات خلال الأشهر الأربعة

وقال مدير عام التسويق والمبيعات لسيارات

مبيعات فياسية لجنرال موتورز في الشرق الأوسط

أعلنت شركة جنرال موتورز الأميركية عن بيم 32,440 سيارة خلال الأشهر الثلاثة الأولى من العام 2008 في الشرق الأوسط، أي بنسبة نمو بلغت 6 في النة مقارنة بالفترة نفسها من العام الماضي.

وحققت علامات جنرال موتورز - شفروليه وكاديلاك وجي أم سي وهامر وساب - أفضل مبيعات على الإطلاق في كل من يناير و فبراير ومارس، وخصوصاً في ظل الشعبية الذهلة التى تشهدها السيارات الرياضية متعددة الاستعمال كبيرة الحجم - شفروليه تاهو وسوبربان، وجي أم سي يوكون ويوكون - XL والتي حققت نمواً سنوياً في البيعات بنسبة 41 في اللَّه وقاريت على 10 آلاف وحدة.

وقد حققت جنرال موتورز في سلطنة عُمان نمواً في مبيعاتها بنسبة 38 ف اللئة (باعث 905 سيارات)، وفي الكويت بنسبة 37 في المُّة (4,113 سيارة)، والإمارات العربية المتحدة بنسبة 35 في المئة (5,642 سيارة) والبحرين بنسبة 34 في المئة. كما سجلت المبيعات في دول المشرق العربي (لبنان، الأردن وسورية) نمواً بنسبة 27 في للثة، لتصل إلى 1,389 وحدة. كما حققت الملكة العربية السعودية، أكبر أسواق جنرال موتورز، مبيعات وصلت إلى 17,580 سيارة، بينما حققت قطر مبيعات بلغت 1,753 سيارة، وأرتفعت البيعات في العراق بنسبة 42 في المئة.

وباعت جنرال موتورز 10,745 سيارة جي أم سي، بنسبة ارتفاع بلغت 41 في المئة الربع الأول من العام الحالي؛ مقارنة بالفترة نَفسها من العام 2007. كما حققت علامة كابيلاك الفخمة نمواً ملحوظاً ف البيعات بنسبة 51 ف اللثة لتصل إلى 1,138 وجدة، بينما

حافظت شفروليه على موقعها كأقوى علامات جدرال موتورز من حيث هجم البيعات التي وصلت إلى 19,423 وحدة. أعلنت جنرال مودورزعن إطلاق موقعها الإلكتروني www.gmcertifiedarabia.com لعرض سياراتها للستعملة للضمونة. ويتميز هذا الموقع، بسهولة الاستخدام، وسيزود العملاء بمجموعة واسعة من سيارات جنرال مو تورز المستعملة ذات الجودة العالية، والتي تشمل كافة علامات الشركة من شفروليه وجي أم سمي وكنادينالك وهنامر وسناب بأستعبار











"بي أم ديليو ' تطرح طراز X6 الجديد

طرحت بي أم دبليو في أسواق المنطقة سيارة BMW X6 الجديدة بالكامل، والتي تعتبر أول سيارة رياضية عالية الأداء فئة Coupé في العالم. ويتوفّر هذا الطراز الذي يعد الأحدث ضمن عائلة BMW بخيارين: BMW X6 xDrive35i و BMW X6 xDrive50i

وجهزت بي أم دبليو طراز BMW X6 xDrive50i بمحرك من 8 اسطوانات، بسعة 4,4 لترات، ومجهز بتقنية التوربو الثناشي وقدرة التقطير الدقيق وللباشر للبنزين، بقوة 407 أحصنة وعزم أقصى يصل إلى 442 باونداً للقدم الواحدة. ويستطيع هذا الطراز تحقيق تسارع من صغر إلى 100 كيلومتر ف الساعة ف غضون 5,4 ثوان، والوصول إلى سرعة قصوى محددة إلكترونياً تبلغ 250 كيلومتراً في الساعة.

أما طراز BMW X6 xDrive35i فقد جهز بمدرك عالى الأداء مؤلف من 6 اسطوانات، بسعة 3,0 لترات، بتقنية التوريو الثناثي أيضاً، حيث يستطيع تحقيق قوة أداء قصوى تعادل 306 أحصناً وعزم يصل إلى 295 باوندا للقدم الواحدة. ويحقق هذا الطراز انطلاقة من سرعة صفر إلى 100 كيلومتر في الساعة في غضون 6,7 ثوان، والوصول إلى سرعة قصوى محددة إلكترونياً تبلغ 240 كيلومتراً في الساعة. وناقل الحركة أوتومانيكي من 6 سرعات.



وتأتى سيارة BMW X6 مجهزة بتقنية xDrive للقيادة الذكية على كافة العجلات والتي طورتها BMW. وتعدُّ هذه السيارة الأولى في العالم التي جُهزت بتَّقنية متمكم الأداء الديناميكي Dynamic .Performance Control

وإلى أحزمة الأمان ثلاثية الأبعاد، والوسائد الهوائية المنتشرة ن القصورة، جهزت X6 بمصابيح أمامية تعمل بتقنية الزينون الزدوج، في حين تتكفل الإطارات التي تعمل من دون هواء بتحقيق أقصى برجات السلامة.

كما تأتى سيارة BMW X6 مجهزة بتقنية iDrive، ومشغل الأقراص الدمَّجة CD المتوافق مع نظام MP3 وتجويف خاص بالناقل التسلسلي العالم USB ونظام صوتى متعدد القنوات ونظاء تشغيل أقرأص الفيديو الرقمية DVD، ونظام تكييف في أربعة منافذ وتنقية فعالة لهواء القاعد، وكاميرا لعمليات الإسناد، فضلاً عن أنظمة الللاحة و خدمة BMW Assist للمساعدة.

"أودى A4" الحديدة

تصل إلى السعودية

أطلقت الشركة السعودية العربية للتسويق والتوكيلات، وكيل سيارات "أودى" الألمانية، سيارتها الصالون الرياضية الجديدة Audi A4 للمرة الأولى في السوق السعودية.

وستوفر Audi A4، التي تتميز بتفوق قوتها وتصميمها الرياضي ومفهومها التقني المبتكر، العديد من الأنظمة المتطورة تكنولوجياً التي لمَّ تكن متوفرة حتى الآن سوى في سياراتها الفخمة وكبيرة المجم، مثل نظام "Audi drive select"، ونظام الإنارة التلقائي النهاري منخفض الشدة، والقاعد الأمامية المروّدة بمساند ظهر طبية، بالإضافة إلى المنتاح الذكي الذي يخزِّن معلومات صيانة السيارة ونظام "بانج آند أولفسن" السمعي المتفوق. وبغية تعزيز الأمان لدى تغيير السارات على الطريق، ترفر Audi Ā4 الجديدة نظام المساعدة الجانبية Audi side assist، كما توفر نظام Audi parking system التطور لرصف السيارة والمزوّد بكاميرا للرؤية الخلفية. أما شكل Audi A4 الجديدة الخارجي المعبِّر والمتوتَّب

والميناميكي وخطوطها فاثقة الدقة والتطور، فيؤكد ريادتها في هذا المجال. وعمد المصممون إلى تعديل أبعاد هذه السيارة بالقارنة مع الطراز السابق لتقديم شكل رياضي جديد تماماً. وهي مزؤدة بمحركين فائقي القوة والتطور، يستخدمان تكنولوجيا FSI الموثوقة للحقن الباشر



"فورد" توزع منح بيئية بقيمة 90 الف دولار



كرَّمت فورد الشرق الأوسط 14 فائزاً، شاركوا في "برنامح منح فورد للمحافظة على البيثة"، وتسلموا منحاً نقدية بقيمة إجمالية بلغت 90 ألف دولار، خلال حفل خاص أقيم في دبى بحضور حشد كبير من أنصار البيئة وممثلي وسائل الإعلام. وأعلنت الشركة خلال الحفل عن رفع قيمةً للنح الشقدية لموسم 2008 - 2009 إلى 100 النف دولار، لتصبح أكبر جائزة مالية تقدمها "فورد" في النطقة حتى الأن، كما فتحت الشركة باب قبول طلبات المساركة في الموسم الجديد حتى موعد أقصاه 11 ديسمبر 2008.

ويحتفى برنامج منح فورد للمحافظة على البيئة هذا العام بالذكري السنوية التاسعة لانطلاقته ف المنطقة ويعد الأضخم من نوعه، حيث شمل ما لا يقل عن 90 مشروعاً بيئياً في مراحلها الأولى في الدول التسم المشاركة في البرنامج بتكلفة إجمالية قاربت الـ700 ألف دو لآر.

الوليد بن طلال يمول مركزين للدراسات الاسلامية في بريطانيا



الأمير الوليد بن طلال ودوق إدنبره الأمير فيليب في عقل التوقيع

قدم رئيس مجلس إدارة "الملكة القابضة" الأمير الوليد بن طلال هبة بقيمة 16 مليون جنيه إسترليني لإنشاء مركزين للنراسات الإسلامية في جامعتي "كامبريدج" و"إدنبره" في بريطانيا. وتم توقيع اتفاقية إنشاء للركزين في قصر باكنفهام بمضور الأمير الوليد ودوق إدنيره الأمير فيليب، الرئيس الفخري للجامعتين.

وسيوقر مركز الأمير الوليدبن طلال للمراسات الإسلامية في جامعة كامبريدج شبل تطوير الوعى الثقاق البّناء لدور الدين الإسلامي في المجتمّع بشكل عام. أما مركّز دراسة الإسلام في العالم الماصر في جامعة إدنبره، فيهدف إلى زيادة المعرفة والوعى العام في بريط أنيا عن الحضارات الإسالامية والسلمين عن طريق التواصل العلمي مع صائعي السياسة والطلاب وعامة الشعب.

مبادرة تعليمية بان "إعمار اللبنة الاقتصادية" و"سيسكو سيستمز"

وقعتشركة [عـمار المدينة الاقتصادية، التي تعمل على تطوير وتنفيذمشروع "مدينة اللك عيد الله الاقتصابية، مذكرة تشاهمهم شركة "سيسكر سيستمز"، لإطلاق

مبادرةتعليمية تساهم فيتعزيز



من اليسار: الامير حالد الغيصل بن عبد انعرير، ومعافظ الهيئة العامة للاستثمار عمرو بن عبد الله الدباغ، يشهدان توقيع مذكرة التقاهم بين د، يدر بن عمود البدر وقهد الرشيد

إمكائات الشباب السعودي، على أن تتولى الهيئة العامة للاستثمار في السعودية مسؤولية الإشراف على هذه البادرة.

وقَع مذكرة التفاهم عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة "إعمار المدينة الاقتصادية" فهد الرشيد، والعضو النثدب لشركة "سيسكو سيستمرّ" في السعودية دابدر بن همود البدر، وذلك بحضور أمير منطقة مكة الأمير خالد الفيصل بن عبد العزيز. و بموجب الاتفاقية، تتولى "سيسكو سيستمز" تدريب 5050

طالباً في مجالات متنوعة خلال السنوات الخمس القبلة.

اتفاقية تعاون بين "الإمارات دبي الوطني" وجامعة زايد



و قَـعـت ّ الإمسارات نبــى الوطني"، مذكرة تضاهم معّ جامعة زايد لرعاية الطلبة المؤهلين من خلال تقديم منح دراسية لهم وفرص مضمونة للعمل حين تخرجهم، بهدف تطوير مستقبلهم ألهني في القطام للصرق. وقع الذكرة وزير التعليم العالى والبحث العلمي رئيس جامعة زايد الشيخ

نهيان بن مبارك آل نهيان، ورئيس مجلس إدارة الإمارات دبي الوطني أهمه

وأكدآل نهيان على أهمية هذا التعاون بين الجامعة والإمارات دبي الوطني"، في إتاحته فرص التعريب والتوظيف للطالبات والخريجات منَّ جامعة وايد واستقطابهن للعمل في القطاعات المصرفية المتنوعة.

وقال الطاير: "تهدف هذه الاتفاقية إلى تعزيز التعاون مع للرسسات التعليمية في الدولة بغية رعاية الكفاءات الشابة وتأهيلها لدفع عجلة التطور الاقتصادي في الدولة. وتتبنى للجموعة ستراتيجية توطين واضحة وطموحة نسعى من خلالها إلى الاستثمار في الكفاءات للواطنة وتطويرها لقيادة القطاع المصرفي".

برنامج محمد بن راشد لإعداد القادة يطلق برنامج "القيادات الواعدة"

أعلن برنامج محمد بنراشد لإعداد القادة عن إطلاق برنامج "القيادات الواعدة" بعد أن تم اختيار 70 من أصل 2000 شاب، للمشاركة في برنامج تدريبي متفوّق يهدف إلى تعزيز مخزون دبي الستراتيجي من القادة الواعدين. وقال مدير البرنامج عادل ألشارد: "أنه تم وضع العناصر المختلفة للبرنامج آلتي تلبى الاحتياجات ألمتعددة لحكومة دبي وأشار إلى أنة سيستفاد من التجارب المتراكمة في الأمارة وفي العالم لإعداد منهج تعليمي متطور يعتمد على محاكاة عوامل مختلفة من بيئة العمل الوأقعية"

ويشارك في تنفيذ هذه البرامج مجموعة من للؤسسات، مثل جامعة "بيوك"، التي تحتل الركز الأول حول العالم في مجال تدريب القيادات التنفيذية وإعداد القادة، وجامعة "إنسياد" العللية للرموقة في مجال العلوم الإدارية.

وسيخوش التدريون، على مدى 24 شهراً، سلسلة من النماذج التي تمثل برنامجاً تعليمياً متكاملاً في مجالات تشمل التطوير الذاتي، للعرفة التقنية، الإدارة والتطوير القيادي، المبادئ الأساسية للإدارة والمالية، قهم أنماط و أساليب الاتصال، مهارات الإدارة الشخصية الفقالة، وأساليب إدارة المشاريع وصناعة القرارات وأساسيات العمل الجماعي".

دار ACHEUER ... تضم محمد بن عليم لا. فائمة سفرانها



محمد بن سليم

أهساسيت دار "تساح هسويسر" TAGHEUER عن انتضاحام بطل الشرق الأوسط للوالهات أنه أنه سقراء الشرق كالسويسرية من الشجوم والشاعد والعالم.

الدير العام في تاج هوير—منطقة الشرق الاوسط إيريف قراب قال السرق الأوسط المان "تحرص دائماً على اختيار سفراء "تاج هوير" من المتميزين والمبدعين في مجالاتهم، وجاء اختيار محمد بن سلحم ليؤكد على ستراتيجيتنا في اختيار الافضل دائماً".

وقال بن سليم: "ساركت العام للأضي في عدده بالأحداث الرياضية الغيرية التي تنظمها "تاج موير". وخلال لقائمي بالرئيس التنفيذي جون كويستوف، انتقتا على استمرار التعارن والعمل معاً بشكل فعال في للستقيل".

وكشف بن سليم عن التبرع بقيمة العقد للوقع مع تناع هوير" كاملة لمسالح الأعمال الخيرية ومساددة المؤسسة العالمية "أنقذوا الأطفال التي تأسست في العام 1919 لقليم بال العن للأطفال المجتاجين في العالم. العن للأطفال المجتاجين في العالم.

ر في خيات المعتبد المعاملة المعتبدية
أعلن الرئيس التنفيذي في داربياجيه PIAGET فيليب ليويولد—ميتزغير عن تعاون الدار مع ماغي شونغ كسفيرة رسمية لايتكارات الدار في العالم.

ويتدارك القارقي المعاطرة لعبت شونغ أدوراً تمثيلية في أكثر من 70 هيلماً. ويقول ميتزغير إنه اختارها بنفسه لتكون سفيرة الدار إذكان يبحث عن شخص بجسد

اختارها بنفسه لتكون سفيرة الدار إذ كان يبحث عن شخص يجسد ماغي شونغ الدار بطريقة شخصية وقريبة إلى روحيتها: "إنها الشخص للناسب بالنسبة إلى بياجيه، فهي تتمتع بشخصية متميزة ويمزيج مثالي بين مظاهر التقاليد و الحداثة".



ملرحت دار ZENITA ساعة Elite Class Automatique استانلس Elite Class Automatique أن العلبة المستانلس ستبال الل المستانلس متبال الل المستانلس متبال الل المستانلس متبال الل المستانلس المستانلسية بمركة أو توما تيكية وقد يما المالية جبار كاليديو 250 181 مال اللؤلف من 251 مكونة من ماللة تمارين للوقت تقوق 50 ساعة.

صمم زجاً جها من الكريستال الصفيري للغالج ضد انمكاسات الضوء مع شلفه من الكريستال العمقوري الشطائد وهي تتمتم باشرة على المشرة على المشرة على المشرة على المشرة المشابق الاضيار السامة الجديدة بمناطق الذهني الأسرود النقوش بنقشة "Clou de Paria" وبمؤشرات الساعات بالحرث الرماني والمقارب المصدوعة من الذهب الرفوري عيارة الا فيراطأ أن الروماني والمقارب المصدوعة من الذهب الأموري عيارة الا فيراطأ أن المشابق المشابق عندالما المشابق المشابق عندالما الأسابق المشابق


من JAEGER- LECOULTRE بوتیك فی دیی وساعة Master Minute Repeater

تقيم دار JAEGER- LECOULTRE سناعة Master Minute Repeater Antoine LeCoultre بكمية محدودة مؤلفة من 200 قطعة فقط.

يسية مندون المواحد من المصنوعة من التماز هذه الساعة بملبتها الصنوعة من البلاتينيوم 500، يقطر 44 ملم وزجاجها الكريستال التصفيري المدويد، القاوم للفضية، مع خلفية من الكريستال الصفيري مع الساعات، وهي تتمتع بقدرة على مقاومة المياه حتى عمق 50 متراً.



اليناء فضي تطره أوقام رومانية للساعات وعقارب من الروديوم الطلي بالذهب و12 نقطة مضيئة يحمل إطار الساعة تاجين الأول لضبط الساعات والدقائق، والثاني لتشغيل آلية مردد الدقائق، سول الساعة من الجلد الرسادي الناشف 18/22 وقتل 18 ملم من البلاتينيوم 950.

من جهة آخري، افتقتمت ABGIRR LECOULTRE من جهة آخري، افتقيمة إلى الموقيقة الخرية إلى إطار ستراتيجيتها التوسعية في آخرير للدن والعواصم العالميّة , وقال مدير AAEGER-LECOULTRE في منطقة الشرق الأوسط وتركيا جوليان روفار إنه "أول بوتيك للدار في منطقة الشرق الأوسط، أنشئ بالتعاون مع مجوهرات النصور ومجموعة ريطرلي.

الوظايي للمواثئ تثال الجائزة المسية للإمتياز الهندسي



فارت شركة أبوظيي للمواتئ بالجائزة للاستية للامتياز الهندسية رقم تكريم شركة ما الكولس الاميركي للشركات الهندسية رقم تكريم شركة ما الكرور إلياس في إي بالباهارات للسية لتصورتها في حيال المراسات و النبحث و الخدمات الإستشارية الهندسية التي نظم أو المقابلة المرابعة في المرابعة ميناء خليفة الذي تقويه شركة البرطني للمواتئ.

وكانت أبوطبي للموانئ أوكات ألى شركة هالكرو مهمة تقديم الغدمات التخطيطية والبيئية والإبارية اللازمة لتطوير المشروع. ودهذت هياك وزيم مهام مختلفة، وهي، التخطيط الرئيسي للميناء، تقييم الثير البنية التحتية البحرية، تقييم الأثر البيئي،

"إيمبا" تعزز خدماتها اللوجيستية في الإمارات

رقعت شركة إيمبا (EMPA) لتوزيع تكنولوجيا للعلومات في الشرق الأسرق الأوسعا ولشمال افريقيا، مغ شريكها اللجيسية (المكس في الإمارية) للمريكا اللجيسية المكسسة في الإمارية الدوسية والمنافذة القوصيل من الباب إلى الباب، انطلاقاً من مرافقها المتودية في الميارية إلى الميارية الإمارية للمكافئة الميارية 



'فورتشن بروموسفن'': ورشة عمل إقليمية في دي

شبارك الخططون الستراتيجيون لشركة فورتشن بروموسفن وكبار موشفيها من مختلف دول النطقة في ورشة عمل نظمها فريق تطوير الإعمال لدى شركة ماك كان وورك غروب على مدى يومين في ديي بعثران "معرفة السوق وابتكار الطلب".

عرض رئيس قسم التطوير الستراتيجي إن "ماك كان ووايد غرب"، مطتلة اروريا والشرق الأرسط و الرغيقا، واهيان ومايان و لستراتيجيات معتقا باجمة ساحت إن القرق بإطالاتات إن اروريا. وكشف عن وحدة قبلس سلسلة الطالية النقحة الأبي سهقيم المشاركين إن ورشة المعلم من السمومية والقرب والإمرائية باجتمادها أن الأسواق المطيخ، وقال رئيس الشبيكة رويسها التنطيخي فاسي سلامة "صبحة مساحة الإملائية" وبدويتها مباشر بالمراسة مباشر بالمراسة المعكنة والمرفة، فأمكارنا التاتي من مراسلتا التجميع التقاصيل ومجودتنا المعينة ومرايدنا لكبيرة بالعلامة التجاوية المالية للموالدة المعالدة والمحالة التجاوية المالية الموالدة المعالدة والمحالة التجاوية والمجالة الكبيرة بالعلامة التجاوية واجالا للكبيرة بالعلامة التجاوية واجالا للكبيرة بالعلامة التجاوية واجالة للسياطة التجاوية واجالة للسياطة التجاوية واجالة للسياطة التجاوية واجالة للسياطة المحالة المحا

"غسان للذهب والجوهرات": 4 مجموعات من توقيع "روزي بلو"

أهلنت شركة فسان للذهب والجوهرات عن اتفاق شراكة مع روزي بهلو المالية المصاحة الناس، في قدمة تهدف الي تسليط الفسوء على دروها في تصميم وصناعة الموهرات وللبية الطلبة المتزايد على المجوهرات للاسية عالية الموردة في السوق المالية. كما كاشت الشركة القالب من التشكيلات الماسية الجديدة المؤلفة من أربع مجموعات هي: كارينو، وأطيات، سير، وهسان سوليتين، من تصميم وروزي بلوغ شعيصا للسوق السعونية.

وقال رئيس مجاس إدارة للجموعة إيراهيم الذهر، "يشهد الطلب على الهجوه رات الناسية قات الهودة العالية طلباً متزايداً في السعودية. وإننا على هذا إن هذه التشكيلات والأطفر الماسية الجديدة من روزي بلو ستحقق نجاحاً كبيراً في الملكة، إذا أن تصاميعها العصرية تضفي للزيد من الجمال على الحياة اليومية، وقال رئيس

مجلس إدارة روزي بسو هارشاد ميهتا: "قدرن اسم مجموعة فيسان الدفع والجوهرات منذ أمد بعيد بالجودة الشائقة، والقيمة الشافة، والجموعة الواسعة من الفيارات، وتحن والثون في توزيع مجموعاتنا اللسية الإمعرية الزيح.



مشاركة اللذية في مجمع "المتاحف العالمية" في دبي



بن سليمان يحيط به مطلو الجموعات الألمانية، د، بيتر كلاوس شوستر، د، رينهولد باومستارك، ود، مارتن روث

أملنت ميثة دبي للثقافة والفنون أن ثلاث مجموعات الثانية ممتضمات الثانية متقدمة الخاصة الاتصادية والمتصدية الخاصة الاتصادية والمتحدية في بدينية والمتحدية في بدينية والمتحدية في بدينية والمتحدية المتحدية
ستعمل البحر مات التأثير، بالتماون مع ويد يسي سسيو را وين المتعافدة لا يتلقله أنه المتعافدة لا يتلقله أنه المتعافذة لا يتلقله أنه المتعافذة للمتعافذة المتعافذة المتعا

"الربيع السعودية للأغذية الحدودة" تنتج العصير المدغم

بالكالسيوم وفيتامين "د"

أعلنت شركة الربيع السمونية للأغذية الصدودة، المتضمعة في تصنيع منتجات الألبان والعصائر في السعوية، عن بعه إنتاجها العصير للنكم بالكالسيوم وفيتامين "ك"، وهو إلى منتج من نوعه في الملكة

الشريف منذر الحارثى

المتبع يشكل جزءاً من التزامنا يتقليم منتجات صحية وعالية الجودة. وقمنا بإنتاج عصير البرتقال للدعم بالكالسيوم لتلبية حاجات الستهلك وخدمة كافة الأذه إذه الأسهالة.

السار داكه و التاريخ الله كرية والكبلا حصريا الداكهورش في الشرق الاوسط



خلال عقل إطلاق ماركة "قورش" في الشرق الاوسط

أعلنت الشركة التجاريّة الركزيّة، إحدى شركات مجموعة الرستماني الإماراتية، عن حصولها على الوكالة الحصريّة لماركة "فورش ٣ORCH" الألمائيّة في الشرق الأوسط.

واعتبر رئيس مجلس إدارة للجموعة مروان الرستماني إن إنشاء مثل هذه الشراكات يتيح الغرصة أمام الشركة التجارية للركزيّة لتتوسع وتمتل مكانة عالميّة في قطاع التجارة، كما يساهم في ترسّع مجموعة الرستماني في المنطقة، ويساعد إيجابيًا في نموّ هذه الصناعة في الإمارات.

وقال مدير عأم الشركة التجارية للركزية محمد عقل إنّ ماركة كفريش صيانة تضم مجموعة واسعة من للنتجات وللسلار عات الخاصة بورش صيانة السيارات ويزيد عدد منتجاتها على 40 الف منتج، تتضمن ممثلات ومستلزمات كهربائية وممثلات يدوية وهوائية ولواصق وادوات اللحام الكهربائي والسنفرة.

"فاين" تنال شهادة علامة الجودة الإماراتية

اعلنت "فاين" لصناعة الحارم الورقية الصحية في الشرق الأوسط، عن محصولها على شهادة علامة الموودة الإصارات حيث الخاصب! بالنتجات، والتي منحها "ميثة الإمارات للمواصفات والقايس" في يدي. وكشف الرئيس التنفيذي في شركة "فاين" للطقة شبه الجزيرة



العربية وإيران بيشر جنحو أن "فاين هي أول شركة في الإمارات "تحصل على هذه الشهادة للثميزة"، وقال "تعتبرها دليلاً على إلتزا ما بتحقيق أفضل معايير الجودة خلال عمليات التصنيح". وأرضح مدير عام "هيئة الإمارات للمواصدات والقاييس"

وليد بن فلاح المتصوري أن حصول "فاين" على هذه الشهادة جاء بعد إجراء عملية تقييم شاملة ، وأكد أن منتجات ومرافق الشركة نتوافق بشكل كامل مع معايير الجودة والسلامة التي نصدها".

■نيراس القاضل

عينته شركة أجيليتي، رئيساً تنقيذياً لشركة الكزار كابيتال ليمتد للاستثمار في

شركات الملكيـــة الخاصـــــة، التابعـــة الـ أجيليتي. وكان الفاضل، قبل ذلك مؤسّس ورثيس مجلس إدارة شركة الاستشارات "إن إي إف كونسالتينغ"، التي باتت شريكاً ف "الكزار كابيتال ليمتد".

ويتمتُّم الفاضل بذبرة طويلة تصل إلى أكثر من 25 عاماً في مختلف الناصب الاستشارية والتشفيلية في أوروبا والولاينات المتصدة والنشيرق الأوسيط ويحمل درجة الماجستير في التكنولوجيا والسياسة من معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، وبرجة الماجستير في الهندسة من "إيكول بوليتكنيك" في باريس، وشهادة جامعية في الإدارة العامة من الكلية الوطنية للإدارة في باريس.

🗷 رانی وهبی

عينته شركة أجيليتى مديرالهافي الأردن، وقبل توليه المنصب الجديد، عمل



أيضاً بخدمة "برنامج أجيليتي للمورد الأول" كمدير للخدمات اللوجيستية، كما عمل كمدير مشروع لشاريع الاندماج الأخرى، وقبل انضمامه إلى "أجيليتي"، عمل لدة 10 أعوام مع عدد من الشركات المرموقة من بينها" 3M" ، و "Unilever" و "France Telecom" في أصيركما والمشرق الأوسط، وهو يحمل شهادة الماجستير في العلوم للالية من الجامعة الأميركية -واشنطن.

■مارك لون

عيّنته شركة دبى انترناشيونال كابيتال مديرا عامأ للاتصالات المؤسسية. ويمتلك لون خبرة تمتد لأكثر من 16 عاماً ف العلاقات للالية

والاتصالات المؤسسية، وساهم في تقديم الاستشارات لعدد من كبرى المؤسسات المالية في المملكة المتحدة ومنطقة الخليج.

المحمود فاروقي

عينه "بنك لندن والشرق الأوسط" كمستشار له. ويتمتّع فاروقي بخبرة تفوق الـ 30 عاماً في قطاع التمويل الإسلامي، اكتسبها من خلال عمله في مجال تقديم الأستشارات للبنوك حول الستراتيجيات، والحوكمة، والجوانب الشرعية لهيكلة النتجات والتوثيق. وكان عمل سابقاً كعضو مجلس إدارة ومستشار في بنك حبيب، و بنك فيصبل الاستثماري"، و"بنك فيصل الإسلامي" في البحرين، و"دار المال الإسلامي"

جنيف، و حبيب بنك إيه جي زيورخ. ■ تونی کوسنس

عينته مجموعة "جميرا" للضيافة العالمية في منصب النائب الأول للرئيس في منطقة آسيا والمحيط الهادئ. ويمثلك كوسنس خبرة ف قطاع



صناعة الضيافة، تمتد لأكثر من 30 عاماً، حيث أدار عدداً من أبرز الفنادق في العالم.

■د.رائد الزعبي ومورالي رانغانثان



مورالي رانفانثان

عيّنت شركة "أدفانسد كومبوزيتس" كالاً من د رائد الرعبي في منصب الدير العام، ومورائي رائفائثان في منصب مدير تطوير الأعمال في الشركة.

ويتمتَّع د الزعبي بخبرة تقوق 10 أعوام في مجال تصنيع البلاستيك، وقبيل انضمامه إلى الشركة، شغل منصب رئيس العمليات لدى إحدى الشركات في الأربن العاملة في مجال تشكيل وحقن البلاستيك. أمارانغانثان فينضم إلى الشركة حاملاً معه خبرة تفوق 20 عاماً في حقل تماوير أعمال أنظمة الفايير غلاس القوي، وقد عمل خلال السنوات الـ 9 للاضية في قطاع أنظمة الأنابيب لدى شركات في سلطنة عُمان والنطقة.

ارودي غوردون

عينته مجموعة تمانى للفنادق والمنتجعات نائبا لرئيس المصعات

والتسويق. وكان تحوردون شغل سابقاً منصب مدير المبيعات لفندق "غرائد حياة نبي"، ثمُّ مديراً إقليمياً للمبيعات في حياة كوريا وميكرونيزيا، وهو حاثز على بكالوريوس فإدارة المطاعم والفنادق والمؤسسات من جامعة روبيرت غوردون.

اميشيل نو فاتن

عيّنته مجموعة فبنادق شذا رئيس تنفيذبأحديدأ للمجموعة. ويتمتّع نوفاتن بخبرة تفوق الـ



: ITS

40 عاماً في صناعة الفندقة والضيافة العالمية، مُتنقِّلاً بين أهمُ الفنادق العالمية الرموقة مثل مجموعة كمبنسكي الفندقية"، والجموعة الفندقية "سوسيتية دو بان دو مير" في مونتي كارلو.

🗷 منی موسی

غينتها شركة سيبر لحلول الطيران مديرة تسويق إقليمية لنطقة السشرق الأوسط وأفريقيا. وتمتلك

موسى خبرة تفوق الـ 11 عاماً في قطاع الطيران، حيث عملت سابقاً مديرة تنفيذية للاتصاد العربي للنقل الجوّي (AACO)، وهي حالياً عضو ف مجلس إدارة العديد من الجموعات الاستشارية لخدمة قطاع النقل الجوى، وهى تحمل شهادة اللجستير في علوم الإدارة في مجال النقل الجوّى من جامعة "كرانفيلد" ف الملكة التحدة.

■عماد مرعی

تمت ترقيته من قِبَل فندق جفينور روتانا إلى مستصب محيس



2003، وهو يتمثّع بخبرة طويلة في قطاع الفنادق و الضيافة.

Offices and Representatives

Al-Iktissad Wal-Aamal Offices

LEBANON (head office)

Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT TEL: + 961 1 780206 - 353577 FAX: + 961 1 780206 - 354952 E-mall: ittlissnd.com

SAUDI ARABIA

RIVADH POJBOX, 5157 RIYADH 11422

Al Olnya ste, Al Nemr Center (B), 3rd Ffe, Office n 302 TEL: + 966 (283 2760 FAX: + 966 (283 2760

JEDDAH Adlam Trode Center, Al Madinah Rd

TEL & FAX: + 966 2 651 9465 + 966 2 614 1855

U.A.E. (Regional office)

P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: 1 971 4 294 1441 FAX: 1 971 4 294 1035 E-MAIL: iktissadarkBysadcom

ROWAR

P.O.BOX: 22955 SAFAT 13090 KDWAIT TEL:: 9 065 2409552 MOBILE: + 965 7835500 FAX: 1 965 2409353

QATAR

office # 16 .Bin Towar center, TV roundebout, Dohn, Qutar BO.BOX: 747 Dohn-Qutar TEL: + 974 4873196 Mobile: + 9745117270

P-MAIL: raed.chelseib@ikrissad.com

I. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C4 NO. 15 JAJJB 1. LEVENT - ISTANBUL TURKEY

TURKEY TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66 F-MAIL: surkey@iktissad.com

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AME. CHARLES DE GABILLE 92280 NEURLLY SUR SEINE FRANCE TEL: + 33 1 40883574 FAX: + 33 1 40883574 Enuil: yt226 wansides fr

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA HENG 1-16-19 AKASAKA MINATO - KU, TOKYO 107 JAPAN TEL: 813 35846420 FAX: 813 35955628

MALAYSIA Shallie Cheng

Publicitus Inferentional Sta Blad S105, 2nd Floor, Centequeini, Leinds Bander Gimm, Bandar Uninto, 47000 Petaling Jaya, Selangor, Bolalgois, Mobile Phone; 1 6012 287 3092 TEL: + 603 7729 6923 FAX: 468 7729 715 Immit: schengig publicits.com

RUSSIAN FEDERATION & CIS

LAGUK CU.
KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZIMAJA
DOM 11/15, APP 132
109172 MOSCOW,
RUSSIAN FEDERATION
TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346
FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ 145, DANGIU-DONG CHONGNO-GU, SEOUL. 116-071 KOREA 1916 NEOUL. 110-619 KOREA TEL: + R2-2 739 7841 FAX: + R2-2 732 3662

SWITZERLAND

LEADERMEDIA S.A. CASE POSTALE 166, ROUTE D'ORON 2 CII-1016 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON
POWERS INTERNATIONAL LTD
GORRINN HOUSE
GREENCOAT PLACE
LOMDON SWIP 1PH
TEL: 4 42 207 592 2026
FAX: 44 207 592 2026
E-MALL theeston@publicitan.com

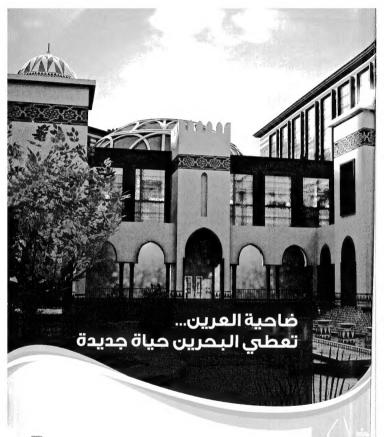
U.S.A, CANADA, PUERTO RICO

ADMARKET INTERNATIONAL 136 BAST 36TH ST. NEW YORK, NY 10016 TEL++ 1212 313 8408 FAX:+ 1212 779 9651 E-MAIL: info@idmarkeisinl.com WEBSITE: admirkeisinl.com WEBSITE: admirkeisinl.com THE MARCOM BUILDING 165 WOODROW.AVE. SOUTHPORT. CT 96490

TEL: + 1 203 319 1000 FAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

4 P.P. 4 4 4
- ABDALI 15 - ABYAAR REAL ESTATE 13.25"
- ABYAAR REAL ESTATE"13.25"
- ACER
-AL ZORAH 99 -ARAB BANK 95 -ARAB CONSUMER & BRAND PROTECTION"189, 221" -ARAB TRANSPORT FORUM 137 -ALIDI CARB
- ARAB BANK
- ARAB CONSTIMER & DRAND PROTECTION 45,131
- ARAB TRANSPORT FORUM
AUDI CARS 137 AUTIC AWTTE 20-21 AWTTE 211 AANT OF BEIRUT 211 AANK OF SHARIAH 191 ABARK OK SHARIAH 39 BANK OS SHARIAH 39 BANK OS SHARIAH 39 BANK 33 BANK 33 BANK 34 BANK 33
- AUDI CARS 20-21
DANK OF DESIGN
- BANK OF BEIRUT
- BANK OF SHARJAH
- BARCLAY'S BANK
- BLOM BANK
- BMW
- BONYAN
BMW
CHARLES AND CHARLES
- CIB OBC
- CITADEL CARITAL
- COMOORD MATOR
CROWNIE DI AZA MONTO
- CROWNE PLAZA HOTEL
- DEUTSCHE BANK
- DHL
DEUTSCHE BANK 79
- DUBAI CHAMBER OF COMMERCE 100
- DUBAI HEALTHCARE CENTER
- DUBAL HOLDING
- DURAL DIVESTACENT
DUDAT DROPEDED
Chair aren 34#35
EMIRATES
- FINACORP
- GOOD YEAR
- HARRY WINSTON 5 - HERMES PERFUMS 31
- HERMES PERFUME
- HYUNDAI MOTOR CO.
19
IS IMPECTATION
- ISTITHMAR 27
- ISTITHMAR 27
- JADWA 69
- KARTHAGO LE PALACE
- KAYALA AIRLINES
AAXI HAGO LE PALACE
KUWAIT TURKISH PARTICIPATION BANK 177
LA BOURSE DE TUNIS
LA BUUNSE DE TUNIS 133 LAND ROVER 29 MBC 140-141 MBE 1NTERNATIONAL 36-37 MEDGULF 143 MEDGULF 143 MEDGULF 187 MEDGULF 187
MRC
MRI INTERNATIONAL
MEDICINE 36-37
MPMA CARPEAT
MODILY 187
NCB 169
NESMA
OGER TELECOM 166-167 MERIT/PHILIPP MORRIS 207 PICTET & CO. 71
MERIT/PHILIPP MORRIS
PICTET & CO. 71
RAYMOND WEIL 57 REGENCY HOTEL - TUNIS 57 SARAYA HOLDING 103
REGENCY HOTEL . TIBUS
CAPAVA HOLDING
SAUDI CARLE CO
SAUDI OGER LTD 114#115 SH WATCHES 99
SH WAICHES
STC
T-BANK/BANKMED
TALAAT MOUSTAFA GROUP
TOTAL 43
TUNIS ECONOMIC BORTINA 105
IMON PROPERTIES.
105HIBA
EMPLIOTHECA ALEXANDRINA
EMERCATE PROPERTY OF STREET AND ADDRESS OF THE PARTY OF T
Marine 201 2,22











CHANEL



J₁₂ GMT

شائعل دوس ۲۲۶۰۵۲۰ (طبقة واني للنسوق) - ۲۵۷۲۲۸ (مركز برجسان • الكويت ۲۵۷۲۲۸ (مجلع المسالح - مدومان بامان مدومان بامان الموض المساد در ۲۷

مجوهرات سابق سابقل پوتيك أبو ظبي ۲۸۱۰۳۰ (مارينا مرل) - دبي ۳۲:۰۲۱ (مينة واتي - ۸ ق ايضا في السعودية مجرهرات افرنان ت ۲۲۲۲۲۱۳۱ (۲۰) - ۲۷-۲۲۱۲۰) - ۸